

Závěr

Zaměstnanci skupiny PRE patří společně s některými dalšími společnostmi ze sektorů plynárenství, vodárenství, dopravy, zdravotnictví atd. ke společnostem, které obrazně řečeno nikdy nespí. Odběratelé, kterých je více než 1,2 mil. musí být zásobováni 24 hodin denně. Lze jen doufat, že se do budoucna vyjasní některé dosud nedořešené makroekonomické problémy, které mají na lokální energetiku značný vliv.

Jde zejména o dořešení celého balíku problémů v souvislosti s energetickým zákonem, ÚED, ERÚ, vytvořením stabilního tržního prostředí v sektoru elektroenergetiky nejen v rámci České republiky, ale i v intencích EU. Jen splnění těchto a dalších z celé řady problémů umožní pro budoucí období skupině PRE a všem ostatním subjektům v České republice obstát v dalších letech v soutěži o spokojeného konečného zákazníka. A to je přáním všech zaměstnanců společnosti.

Lze očekávat, že vývoj v sektoru elektroenergetiky bude (tak jako řada dalších strategických oblastí hospodářství) stále více ovlivněn zapojením ČR do EU, procesem celkové globalizace, koncentrace kapitálu, vznikem podnikatelských skupin a zavedením jednotné evropské měny. Tomuto trendu se bude muset Pražská energetika, a.s., resp. skupina PRE přizpůsobit a počítat s ním ve své dlouhodobé strategii. Manažeři na všech úrovních řízení se budou muset naučit ovládat a uplatňovat nové metody řízení (change management, situační management, stále důležitější bude důrazné zaměření na uspokojení potřeb klienta a kvalitu služeb). Dokladem tohoto procesu jsou mimo jiné i změny vlastnické struktury, kde významným akcionářem je zahraniční subjekt, který díky svým dlouholetým zkušenostem z konkurenčního prostředí výrazně napomáhá přípravě společnosti na reálný boj o zákazníka, který teprve v příštích letech přijde.

Přehled hlavních mezníků v historii společnosti

Rok	Událost
1897	> 1. 9. 1897 založeny Elektrické podniky královského hlavního města Prahy
1900	> uvedena do provozu první část parní elektrárny v Holešovicích > Elektrické podniky mají 851 zaměstnanců > v rámci Prahy je 43 transformačních stanic a 2 podružné el. stanice
1912	> uveden do provozu první kabel 10 kV Holešovice – Karlov (do roku 1933)
1913	> vybudovány hydroelektrárny na ostrově Štvanice a na Těšnově
1918	> Elektrické podniky koupily rozvodnou síť v Michli
1919	> vládním nařízením prohlášeny Elektrické podniky za všeužitečné
1920	> zahájeno budování sítě 22 kV, do provozu uvedena TR 22/3 náměstí Republiky
1921	> dokončena TR 22/3 kV Sokolská a Strakovka
1922	> Elektrické podniky převzaly elektrárny a distribuční síť v Karlíně, na Žižkově, na Smíchově a na Vinohradech > uvedena do provozu TR 22/3 kV Teslova v Libni
1923	> uvedena do provozu TR 22/3 kV Smíchov v bývalé elektrárně
1924	> uvedena do provozu TR 22/3 kV Nitranská
1925	> Elektrické podniky připojily na svoji síť 22 kV obec Roztoky
1926	> uvedena do provozu TR 100/23 kV Praha Sever I

Rok	Událost
■ 1927	> uvedena do provozu TR Kavalírka
■ 1929	> uvedena do provozu TR 100/23 kV Praha Jih včetně centra údržby zařízení VVN > uvedena do provozu TR 22/3 kV Edisonova (Jeruzalémská)
■ 1931	> uvedena do provozu TR 22/3 kV Zelená liška
■ 1932	> dokončeny TR 22/3 kV Klárov (Zengerova), Palouček a Vokovice
■ 1934	> dokončena stavba ústřední budovy Elektrických podniků v Praze; celková koncepce budovy daleko předběhla dobové zvyklosti a byla jednou z nejmodernějších v tehdejší hlavní městě > zahájeno budování sítě 6 kV ve vybraných částech města
■ 1938	> uvedena do provozu TR 22/3 kV Rokoska
■ 1941	> uvedena do provozu TR 22/3 kV Karlín
■ 1942	> Elektrické podniky začleněny do Městských podniků pražských
■ 1943	> uvedena do provozu TR 22/3 kV Vorlovna v Holešovicích
■ 1945	> 25. 3. při náletu zasažena rozvodna Teslova v Libni > znárodnění energetiky na základě dekretu prezidenta republiky z 24. 10. 1945 o „Znárodnění všech energetických podniků a zařízení sloužících k výrobě, opatřování rozvodu a dodávce energie všeho druhu, kterou lze rozvádět širšímu okruhu spotřebitelů“
■ 1946	> elektrárenská část bývalých Elektrických podniků oddělena od Městských podniků pražských > vznik národního podniku Středočeské elektrárny (SČE)
■ 1950	> reorganizace energetických podniků podle krajů, oddělení výroby od distribuce; SČE přejmenovány na Pražské energetické rozvodné závody, n. p.
■ 1956	> vybudována nová TR 22/3 a 22/6 kV Karlov a TR 110/22 kV Běchovice
■ 1957	> uvedena do provozu TR 110/22 kV Praha Východ
■ 1958	> dokončena TR 110/22 kV Praha Sever II.
■ 1961	> vznik Středočeských energetických závodů, n.p., (STE) a Okresní správy Praha
■ 1963	> uvedena do provozu část 110/22 kV v TR 220/110/22 kV Malešice
■ 1965	> vznik Rozvodného závodu Praha v rámci STE, n.p. > uvedena do provozu první část distribuční sítě 10 kV v Holešovicích
■ 1966	> uvedena do provozu TR 110 kV Praha Západ
■ 1967	> uvedena do provozu TR 110/22 kV Měcholupy > uvedena do provozu TR 22/6 kV Octárna > zahájena přestavba starých sítí NN 3 x 120 V na normalizované napětí 380/220 V
■ 1970	> uvedena do provozu TR 110/22 kV Letňany
■ 1973	> dokončena TR 110/22 kV Praha Střed > uvedena do provozu TR 110/22 kV Lhotka
■ 1976	> výstavba kabelových tunelů Praha Střed – Jih s kabely 110 kV
■ 1979	> uvedena do provozu TR 110/22 kV Chodov
■ 1980	> dokončena TR 110/22 kV Holešovice
■ 1982	> Pražské energetické závody, k.p., získaly odloučením od STE, k.p. (v rámci koncernu ČEZ) statut samostatného podniku > uveden do provozu vysílač HDO Malešice
■ 1985	> uvedena do provozu TR 110/22 kV Jinonice a TR 110/22 kV Pražanka
■ 1990	> Pražské energetické závody se staly od 1. 7. 1990 samostatným státním podnikem
■ 1991	> dokončena TR 110/22 kV Zbraslav

Rok	Událost
■ 1993	> uvedena do provozu nová TR 110/22 kV Jih
■ 1994	> od 1. 1. 1994 vznik akciové společnosti Pražská energetika, a.s. > dostavba provozní správy Sever
■ 1995	> založena dceřiná společnost PREmont Lhotka, s.r.o., (dříve stavebně-montážní závod)
■ 1996	> založena dceřiná společnost PREleas, a.s. > zahájena stavba nového sídla společnosti Na Hroudě > společnost se majetkově podílí v následujících subjektech: ALIATEL, a.s., – oblast telekomunikací ČEKOM plus, a.s., – oblast telekomunikací PRVNÍ ENERGETICKÁ, a.s., – obchod s elektřinou RELEAS, a.s., – obchod s elektřinou Sdružení dodavatelů a výrobců elektřiny ČR I., – účelové sdružení Energetický komitét, člen Světové energetické rady
■ 1998	> uvedena do provozu TR 110/22 kV Červený Vrch > předána do užívání nová administrativní budova sídla společnosti Na Hroudě 4 > zahájena činnost Poradenského a informačního střediska (PIS) v budově sídla společnosti Na Hroudě 4 > dokončeny modernizace řídicích systémů oblastních dispečinků Sever, Jih a Západ > založena dceřiná společnost Cejchovna elektroměrů Praha, a.s.
■ 1999	> PRE zakoupila od DP Praha TR 110/22 kV Zličín
■ 2000	> PRE obdržela od ministra práce a sociálních věcí poprvé prestižní ocenění „BEZPEČNÝ PODNIK“ > zahájen ambiciózní „Projekt změn“ k naplnění vizí a cílů společnosti > zahájen provoz Zákaznické linky > uvedena do provozu TR 110/22 kV Smíchov > dokončeny modernizace všech šesti Obchodních kanceláří ve vlastních nebo zakoupených objektech > ukončen provoz nenormalizovaného napětí 6 a 10 kV a prakticky i 120 V
■ 2001	> čestná plaketa v soutěži „INVESTOR ROKU 2001“ od Hospodářské komory hlavního města Prahy > ustavení 5. zákaznického kompetenčního centra systému SAP v rámci ČR > ocenění za pokročilé provozní nasazení systému FRAMME od společnosti INTERGRAPH ČR > 10. místo v ČR v kategorii nefinančních institucí „INVESTOR RELATION“ v rámci ankety pořádané sdružením CZECH TOP 100 > dokončena výstavba nové administrativní budovy dceřiné společnosti PREmont Lhotka, a.s. > založení holdingové společnosti PRE – H, a.s. > uvedena do provozu TR 110/22 kV Karlov > uvedeno do provozu propojovací 110 kV kabelové vedení mezi TR 110/22 kV Holešovice a TR 110/22 kV Střed
■ 2002	> v rámci 5. ročníku soutěže CZECH TOP 100 byla PRE vyhodnocena v kategorii „VÝROBA A ROZVOD ELEKTŘINY, VODY, PLYNU A PÁRY“ jako nejobdivovanější společnost > společnost obdržela certifikát zásobovací logistiky dle normy ISO 9001/2000 > PRE obdržela za měsíc květen certifikát kompetenčního centra SAP (Customer Competence Center) > PRE se více než úspěšně vyrovnala s následky srpnových povodní > společnost zřídila Internetový informační magazín pro novináře
■ 2003	> 1. místo v rámci soutěže 100 nejobdivovanějších firem v ČR v oboru „VÝROBA A ROZVOD ELEKTŘINY, VODY, PLYNU A PÁRY“

Rok	Událost
	> zařazení mezi 100 nejlepších firem v ČR za rok 2003 v soutěži „ČESKÝCH 100 NEJLEPŠÍCH“ pořádané nadací COMENIUS > čestné uznání v soutěži „EKOLOGICKÝ PROJEKT 2000“ za projekt „Podpora vytápění pomocí tepelných čerpadel“ > certifikát od společnosti SAP ČR, s.r.o., za nejkratší upgrade systému SAP Business Suite na verzi 4.7 Enterprise v rámci ČR > dokončena výstavba nového centrálního dispečinku Nitranská > dceřiná společnost PREmont, a.s., prodána belgické nadnárodní společnosti Fabricom, S.A. > centrální sklad v Čimicích pronajat společnosti Czech Energospace, a.s.
2004	> v souladu s evropskou legislativou byl zahájen proces „unbundlingu“ společnosti, tj. oddělení regulovaných a neregulovaných činností, což znamenalo faktické rozdělení stávající mateřské společnosti na dva nezávislé subjekty > PRE navštívil v doprovodu zástupců MHMP a radnice městské části Praha 10 prezident ČR prof. Václav Klaus s doprovodem > byl zahájen provoz centrálního dispečinku v budově v Nitranské ulici > v rámci projektu „SPOLU PRO PRAHU“ byl zahájen provoz společného zákaznického centra v objektu Adria, společné zákaznické linky a společných internetových stránek s PP, a.s. > ukončen provoz v rozvodnách Ledvinkova a Vorlovna > zahájen provoz rozvodny Černý Most I. etapa
2005	> společnost obdržela od firmy Intergraph členství v klubu subjektů, které 100% převedly papírovou technickou dokumentaci do digitálního informačního systému > objekt bývalých skladů v Ládví se stal novou provozní budovou trafoslužby > byl přijat „Program opatření“ vylučující diskriminační chování PDS vůči ostatním účastníkům trhu s elektřinou > byly zprovozněny následující systémy: systém pro podporu prodeje elektřiny (SPP), systém pro podporu obchodování s elektřinou (OSNE) > byla založena 100% dceřiná společnost PREdistribuce, a.s., (základní kapitál 2 mil. Kč; koncem roku navýšen na 21 549 811 tis. Kč) > od Ministerstva zdravotnictví ČR obdržela PRE osvědčení „PODNIK PODPORUJÍCÍ ZDRAVÍ 2005“ > v soutěži „ČESKÝCH 100 NEJLEPŠÍCH“ pořádané nadací COMENIUS se PRE zařadila mezi 100 nejlepších firem ČR za rok 2005 > společnost obdržela od Sdružení pro certifikaci systémů jakosti (CQS) certifikáty pro následující procesy: – obchod s elektřinou a služby organizačně hospodářské povahy, – distribuce elektřiny, montáž, opravy a revize elektrických zařízení
2006	> slavnostní otevření rozvodny 110/22 kV Černý Most > faktické zahájení činnosti dceřiné společnosti PREdistribuce, a.s. > PRE i PREdi vyhověly v oblasti péče o životní prostředí požadavkům na získání certifikátu ISO 14001 > s cílem zajistit rostoucí energetické požadavky investičních aktivit v lokalitě Pankrác bylo schváleno vybudování nové napájecí stanice 110/22 kV Praha 4 Pankrác > bylo schváleno dozbrojení TR 110/22 kV Smíchov > v průběhu měsíce března postihly opět západní část hlavního města povodně (II. stupeň) > zahájena rekonstrukce transformovny 110/22 kV Běchovice; dokončena rekonstrukce transformovny 110/22 kV Malešice > jako projev jednotné vnější grafické identifikace skupiny PRE bylo vytvořeno nové logo skupiny > ukončena rekonstrukce budovy Na Hroudě 19

Jak je patrné z níže uvedeného přehledu, historie pražské energetiky do značné míry reflektuje osudy naší země ve středu Evropy (výjimku tvoří období po roce 1989, kdy privatizace sektoru probíhala v porovnání s jinými oblastmi hospodářství řízeně s 3–5letým skluzem):

Stručný popis historického období

Změny v daném období v historii pražské energetiky	Odpovídající změny v makroměřítku země
– období počátku století krátce po průmyslové revoluci (1897–1914) vybudování prvního zařízení na výrobu elektrické energie v Praze, zřízena první linka městské elektrické dráhy, počátky elektrizace v Českých zemích	rozvoj průmyslové výroby v Československu, rozvoj obchodu a zemědělství, intenzivní rozvoj průmyslu a obchodu, strojová výroba
– období první světové války (1914–1918) z důvodu válečného stavu omezení spotřeby elektřiny pro osvětlování ulic, úřadů a domácností, absolutní priorita služeb firmy pro válečné účely, celková stagnace	využívání vyrobené elektrické energie pro válečnou výrobu a omezení jejího užívání pro civilní účely
– období mezi světovými válkami (1919–1939) plošné rozšiřování hlavního města, intenzivní rozvoj elektrizace ve městě	období celkového rozkvětu hospodářství (Československo v tomto období patřilo mezi nejvyspělejší státy světa)
– období druhé světové války (1939–1945) po dobu válečného konfliktu výrazná omezení pro civilní účely; úřady a orgány správní moci mohly pracovat pouze v omezených podmínkách, celková stagnace	maximální využívání vyrobené elektřiny pro válečnou výrobu, omezení technického rozvoje a praktické zastavení rozšiřování distribuční sítě
– znárodnění energetických podniků (1945) snaha dosáhnout v oblasti energetiky v hlavním městě předválečné úrovně; z dřívějšího univerzálního subjektu Elektrické podniky vyčleněna elektrárenská část, vznik podniku Středočeské elektrárny, n.p.	snaha o dosažení předválečné úrovně
– konec demokratického uspořádání (1948) státní vlastnictví, zahájení centrálního plánovitého řízení hospodářství včetně sektoru energetiky	zahájení systému centrálně řízené ekonomiky formou pětiletých plánů a direktivních nařízení

Změny v daném období v historii pražské energetiky	Odpovídající změny v makroměřítku země
– období socialistického hospodaření (1948–1989) další dělení utilitárního městského podniku, vznik Středočeských energetických závodů, n. p., (STE), Okresní správy Praha, Pražských energetických závodů, k. p., výrazný hospodářský rozvoj (preference enegretiky a těžkého průmyslu)	rozvoj těžkého průmyslu, zaostávání oblastí služeb a druhotné výroby, hospodářské zaostávání celé země, pasivní bilance zahraničního obchodu
– změna politického zřízení, návrat k demokracii, období privatizace a adaptace na tržní prostředí (1989–2001) politické změny následované změnami v oblasti ekonomiky, navázání na vývoj před rokem 1939 (velká a malá privatizace, zrušení monopolu zahraničního obchodu, zavedení volné směnitelnosti koruny), vznik samostatného státního podniku	v období let 1989–1994 politický a hospodářský vývoj v zemi předběhl rozvoj v oblasti energetiky (reálná privatizace společnosti proběhla až dne 1. 1. 1994 – založení akciové společnosti)
– období příprav na liberalizaci trhu s elektřinou (2001–2006) postupná liberalizace na základě zapojení ČR do evropských struktur	tento proces v ostatních neenergetických sektorech proběhl již počátkem devadesátých let
– období úplné liberalizace, globalizace trhu s energiemi (2007)	



Umístění billboardů na některých objektech společnosti, marketingová kampaň v roce 2006

< Motivy marketingové kampaně

*Billboard marketingové kampaně
na budově v Novotýsočanské ulici*



Předpokládaný nový vzhled distribučních transformačních stanic



TR 110/22kV Červený Vrch



Transformátory 40 MVA od firmy ETD Plzeň v TR 110/22 kV Černý Most



TR Běchovice, nově zrekonstruovaná část první sekce venkovní rozvodny 110 kV



Zapouzďřená rozvodna 110 kV od firmy ABB v TR Červený Vrch



Interiér dispečinku v budově Nitranská



Transformovna 110/22 kV Černý Most – budova společných provozů

Na celosvětové výstavě v italském Pordenone obdržel kalendář PRE pro rok 2006 prestižní ocenění GOLDEN PRISMA AWARD (na prvním panelu zleva).



2002

V roce 2002 zvítězila PRE v celostátní soutěži „Kalendář roku“; zároveň získal tento kalendář „Zlatou pecku“ v soutěži pořádané Asociací českých reklamních agentur a marketingové komunikace.

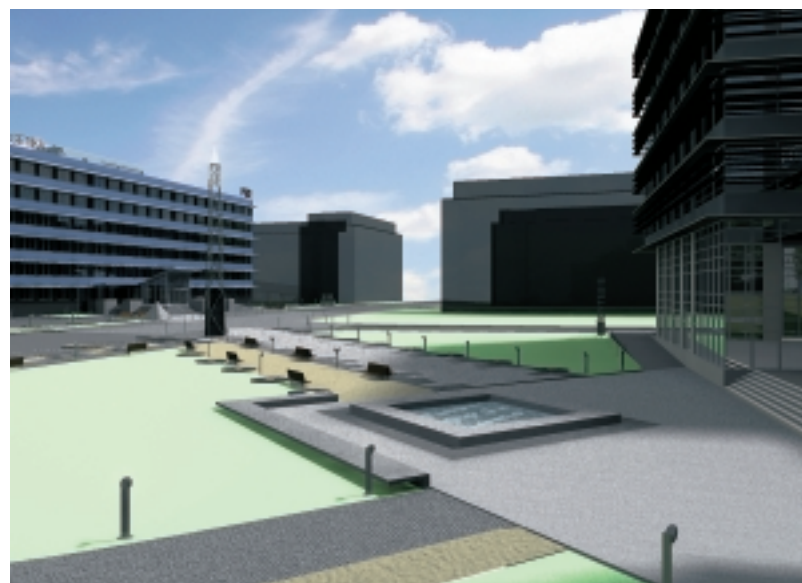
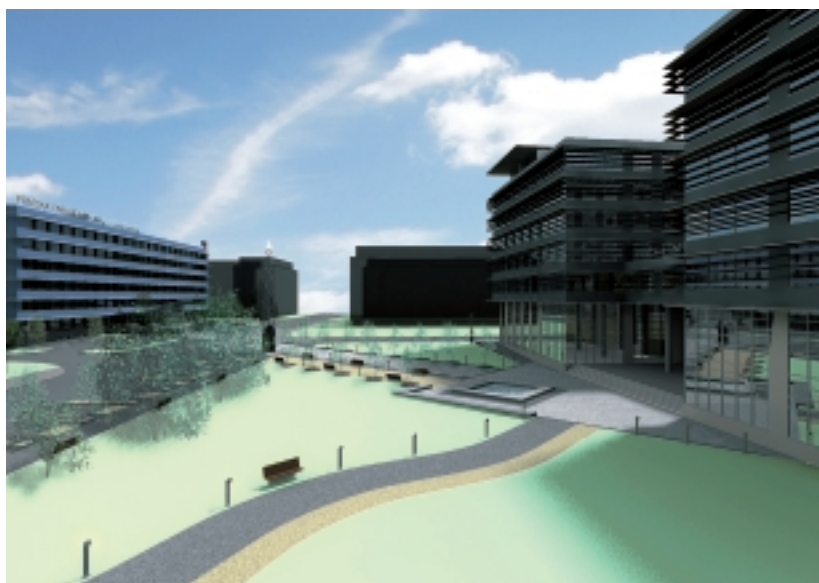


PRE se dlouhodobě umísťuje na předních místech v soutěžích pořádaných sdružením CZECH TOP 100.



PRE se podílí na pořádání odborně-vzdělávacích akcí, Den energie 2006.

Dispečink Nitranská po rekonstrukci



Architektonické studie prostoru mezi budovami PRE v lokalitě Na Hroudě

Přehled hlavních zákonných norem v oblasti energetiky:

1. zákon č. 438/1919 Sb., o státní podpoře při zahájení soustavné elektrizace
2. dekret prezidenta republiky č. 100 z 24. 10. 1945, o znárodnění dolů a některých průmyslových podniků („Znárodnění energetických podniků a zařízení sloužících výrobě, opatřování, rozvodu a dodávce energie všeho druhu, kterou lze rozvádět širšímu okruhu spotřebitelů, zejména elektřiny, plynu a páry“)
3. zákon č. 79/1957 Sb., o výrobě, rozvodu a spotřebě elektřiny (elektrizační zákon)
4. zákon č. 92/1991 Sb., o podmínkách převodu majetku státu na jiné osoby (zákon o velké privatizaci)
5. zákon č. 222/1994 Sb., o podmínkách podnikání, o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o Státní energetické inspekci
6. zákon č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů (energetický zákon) – novelizován zákonem č. 670/2004 Sb.
7. vyhláška ERÚ č. 154/2001 Sb., kterou se stanoví podrobnosti udělování licencí pro podnikání v energetických odvětvích
8. zákon č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií (novelizován zákonem č. 177/2006 Sb.)
9. zákon č. 180/2005 Sb., o podpoře výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a o změně některých zákonů
10. vyhláška č. 475/2005 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o podpoře užívání obnovitelných zdrojů



*Skupina PRE
se stala moderním,
dlouhodobě prosperu-
jícím sdružením,
které již řadu let patří
k nejúspěšnějším
podnikatelským
skupinám v rámci ČR.*

