

ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

Skupina PRE

Skupina PRE je tvořena mateřskou společností Pražská energetika, a. s., (**PRE**) a jejími dceřinými společnostmi. Nákup a prodej elektřiny i plynu a korporátní služby pro všechny členy Skupiny zajišťuje mateřská společnost, která je držitelem licencí na obchod s elektřinou a plynem.

Společnost PRE je nositelem již téměř stovacetileté tradice zajišťování elektřiny v hlavním městě Praze. Ve své současné právní formě akciové společnosti vznikla v roce 1994. Hlavními akcionáři PRE jsou Pražská energetika Holding a. s., ovládaná společně hlavním městem Prahou a EnBW Energie Baden-Württemberg AG (EnBW), a společnost EnBW. Podpora ze strany akcionářů a spolupráce s nimi patří k významným faktorům úspěchu PRE.

Nejvýznamnější dceřinou společností je PREdistribuce, a. s., (**PREdi**), která je držitelem licence na distribuci elektřiny na území hlavního města Prahy a města Roztoky. PREdi na svém distribučním území zajišťuje bezpečný a stabilní provoz distribuční sítě a garantuje vysokou kvalitu dodávky elektřiny.

Dceřiná společnost PREměření, a. s., (**PREm**) se zaměřuje na poskytování široké škály energetických služeb a na služby v oblasti měření. Společnost rovněž zajišťuje provoz obnovitelných zdrojů energie, které jsou soustředěny v PREm a jejích dceřiných společnostech. Ke konci roku 2014 činil celkový instalovaný výkon výrobního portfolia PREm téměř 20 MW.

Dceřiná společnost eYello CZ, k. s., (**eYello**) nabízí pod značkou YELLO ENERGY elektřinu a plyn zákazníkům ze segmentu domácností a podnikatelů. Společnost se na českém trhu prosazuje jako spolehlivý a rozvíjející se alternativní dodavatel. Během roku 2014 se jí dařilo výrazně zvyšovat počty nových zákazníků, v oblasti elektřiny a plynu získala celkem přes 10 tis. zákazníků.

PRE si plně uvědomuje svou společenskou odpovědnost a aktivně podporuje sociálně prospěšné projekty a organizace zejména v regionu hlavního města. Své dárcovské aktivity, které jsou zaměřeny především na sociální oblast, školství a zdravotnictví, realizuje jak formou přímé podpory, tak prostřednictvím Fondu PRE zřízeného u Nadace Charty 77. V roce 2014 společnost na tyto aktivity vynaložila z rozpočtu schváleného valnou hromadou přes 5 mil. Kč.

Makroekonomické předpoklady v roce 2014

Makroekonomické předpoklady mají významný vliv na celkovou poptávku po energiích. Vývoj české ekonomiky úzce souvisí s vývojem v rámci EU. V roce 2014 došlo po předchozích letech stagnace k mírnému oživení hospodářství, které se však neprojevilo v nárůstu poptávky po energiích, zejména vzhledem k počasí a realizaci úspor při hospodaření s energiemi. Celková spotřeba elektřiny v roce 2014 v České republice poklesla oproti roku 2013 o 2,5 %.

Evropská i česká energetika prochází obtížným transformačním obdobím spojeným s masivními regulačními zásahy, a to jak na evropské, tak i na národní úrovni.

Značnou výzvu stále představují obnovitelné zdroje energie a jejich integrace do energetické soustavy. V současné době zákazníci profitují z nízkých cen elektřiny na velkoobchodních trzích. Klesající ceny energie umožňují vyrovnávat stoupající náklady na modernizaci sítí a různé zvyšující se poplatky a příspěvky. Potřebu investic a dalších opatření na straně provozovatelů distribučních sítí stále větší měrou ovlivňují také aktivity zákazníků v oblasti decentralních výrobních zařízení. Tento vývoj tak přispívá k celkovému zvyšování nákladů na provoz distribučních sítí.

Četnost legislativních změn a často zásadní obsahové úpravy právního rámce značně ztěžují plánování celého sektoru. Dalším faktorem je pak nejistota v oblasti stanovování rámcových legislativních podmínek pro distribuci, které neposkytují dostatečně stabilní základ pro plánování a realizaci nutných dlouhodobých investic.

Hospodářské výsledky 2014

Navzdory složitému tržnímu prostředí se PRE v roce 2014 podařilo dosáhnout velmi dobrých hospodářských výsledků. Na úrovni konsolidované EBITDA činil výsledek 4 094 mil. Kč. Zisk z běžné činnosti po zdanění dosáhl výše 2 418 mil. Kč. Na úrovni EBITDA tak celkový výsledek překročil plán roku 2014 o 77 mil. Kč (+2 %).

Těchto výsledků bylo dosaženo především díky úsporám nákladů, dalšímu navyšování tržeb z výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů a zvýšení ostatních provozních zisků, čímž byl kompenzován úbytek obchodních marží způsobený zejména poklesem poptávky.

Provozní náklady meziročně klesly zejména díky úsporám nákladů na materiál a vlastní spotřebu energií a úsporám nákladů na opravy. Na osobní náklady měla významný vliv tvorba rezervy dle IAS 19, a to z důvodu výrazného poklesu úrokové sazby použité při výpočtu dlouhodobých diskontovaných závazků vůči zaměstnancům v souvislosti s odchodem do důchodu. Celkově došlo k meziročnímu nárůstu průměrného přepočteného počtu zaměstnanců o 7 zaměstnanců. K nárůstu ostatních zisků přispěl významnou měrou zisk z prodeje a vyřazení majetku a kurzové zisky.

Hodnota dlouhodobých konsolidovaných aktiv Skupiny PRE se meziročně zvýšila o 1 051 mil. Kč (+5 %) na úroveň 20 908 mil. Kč. Tento nárůst je spojen s intenzivní investiční aktivitou v průběhu celého roku, a to zejména v distribuční síti PREdi a v oblasti obnovitelných zdrojů energie. Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv činily 2 133 mil. Kč.

Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti v roce 2014 vzrostl na 14 365 mil. Kč (+4 %). Konsolidované závazky klesly o 44 mil. Kč na hodnotu 8 926 mil. Kč. Podíl vlastního kapitálu přesahující hranici 60 % představuje pro Skupinu PRE dobrý předpoklad pro realizaci ambiciózních růstových cílů a s nimi spojených investic.

Čistý peněžní tok z provozní činnosti klesl na úroveň 3 442 mil. Kč, což je způsobeno především nižším objemem zaplacených záloh v důsledku poklesu ceny i spotřeby na straně zákazníků.

Výnosnost dlouhodobého kapitálu (ROCE) dosahovala za rok 2014 i v napjatém konkurenčním prostředí úrovně těsně pod hranicí 16 %, což dokládá dlouhodobou vysokou výkonnost společnosti.

Obchodní činnost

V průběhu roku 2014 došlo k dalšímu poklesu velkoobchodních cen elektřiny. Obchod s elektřinou probíhá v České republice téměř výhradně v eurech; z tohoto důvodu intervence České národní banky zahájené na konci roku 2013 a pokračující v roce 2014, jejichž cílem je oslabení kurzu koruny, zvýšily náklady Skupiny PRE na zajištění elektřiny. Objem elektřiny nakoupené pro zákazníky Skupiny PRE klesl meziročně především vlivem počasí o cca 7 %.

Dodávky plynu se podařilo meziročně zvýšit ze 70 GWh na 113 GWh.

I v roce 2014 byla zachována diverzifikovaná struktura dodavatelů elektřiny. K hlavním dodavatelům PRE v roce 2014 patřily zejména společnosti ČEZ, Alpiq Energy SE a RWE. Nezanedbatelná část potřebné elektřiny byla zajištěna nákupem od lokálních výrobců energie z obnovitelných zdrojů, zejména z bioplynových stanic a vodních elektráren. Důležitým dodavatelem elektřiny z obnovitelných zdrojů je společnost Povodí Vltavy.

V roce 2014 svého dodavatele elektřiny a plynu změnilo v ČR podle údajů OTE celkem cca 530 tis. zákazníků. V oblasti elektřiny tato hodnota odpovídá 11% meziročnímu snížení na úroveň 330 tis. změn dodavatele. V oblasti plynu je meziroční pokles ještě výraznější, a sice o 33 % na úroveň 200 tis. změn. Tento vývoj v žádném případě neznamená oslabení konkurenčního tlaku, jedná se zejména o výsledek výrazných retenčních aktivit, kterými PRE i její konkurenti usilují v segmentu maloodběratelů i velkoodběratelů o udržení zákazníků.

V segmentu B2B se v roce 2014 výrazně zvyšoval tlak na cenu, délka uzavíraných smluv se dále zkracovala a zákazníci požadovali smlouvy poskytující podstatně větší flexibilitu ve vztahu k ceně i objemu dodávky. Tento vývoj klade nové požadavky na dlouhodobé plánování i zajišťování elektřiny.

V segmentu B2C přetrvává značný konkurenční tlak na prodejní ceny. Nabídky nezávislých obchodníků s elektřinou nejsou pro zákazníky vždy transparentní a srozumitelné. Společnost PRE proto důsledně využívá aktivního kontaktu se svými zákazníky pro vysvětlování výhod své nabídky.

PREdistribuce, a. s.

PREdistribuce, a. s., která je provozovatelem distribuční sítě v hlavním městě Praze a ve městě Roztoky, představuje nejvýznamnější dceřinou společnost Skupiny PRE.

Hospodářský výsledek PREdi po zdanění činil 1 093 mil. Kč. Na úrovni EBITDA společnost docílila výsledku 2 804 mil. Kč. Na hodnotu hospodářského výsledku měl významný vliv meziroční pokles objemu elektřiny distribuované v síti PREdi o 3,3 % (211 GWh).

Společnost PREdi investovala v roce 2014 do distribuční soustavy celkem 1 431 mil. Kč. Realizované investice, které směřovaly do obnovy stávající sítě i do nové výstavby, se tak pohybují na úrovni srovnatelné s předchozími lety. K nejvýznamnějším investičním projektům v roce 2014 patřily rozsáhlá obnova venkovního vedení 110 kV mezi rozvodnami TR Červený vrch a TR Sever a rekonstrukce rozvodny 110/22 kV v Třeboradicích. Byla zahájena výstavba rozvodu 110/22 kV Karlín a Uhřetěves. Dále probíhala implementace nového dispečerského řídicího systému SCADA a byla dokončena obnova řídicího systému v rozvodně TR Chodov.

Objem prostředků investovaných do rozvodné sítě se odráží ve vysoké spolehlivosti a kvalitě dodávek elektřiny. Síť PREdi patří z pohledu kvality a bezpečnosti dodávek ke špičce mezi evropskými velkoměsty. Ani v uplynulém roce se na licencovaném území Prahy a Roztok nevyskytly žádné systémové poruchy ani významné výpadky dodávky elektřiny, které by měly svůj původ v síti PREdi. Provozní výsledky celé distribuční sítě potvrzují trend snižování poruchovosti. PREdi se intenzivně věnuje modernizaci síťové infrastruktury za účelem vytvoření předpokladů pro provoz inteligentních sítí, které budou pro zákazníky v budoucnu představovat přidanou hodnotu a zároveň budou dále přispívat ke zvyšování kvality dodávek. Skupina PRE podporuje rozvoj spolehlivé infrastruktury pro moderní koncepty elektromobility, celkem v současné době provozuje již 31 veřejných nabíjecích stanic a tento počet bude dále navyšován.

PREměření, a. s.

Hospodářský výsledek společnosti PREm na úrovni EBITDA za rok 2014 činil 170 mil. Kč, a oproti roku 2013 tak vzrostl téměř na dvojnásobek. Výsledek navíc o 50 % překročil plán, což je dáno především vysokým nárůstem výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů.

Jednou z hlavních činností PREm je i nadále poskytování služeb sesterské společnosti PREdi v oblasti nákupu, montáže a cejchování elektroměrů a dále také odečtová služba. Tuto službu společnost poskytovala jako doposud též ostatním pražským energetickým společnostem a dlouholetým partnerům, kterými jsou Pražská plynárenská Distribuce a Pražská teplárenská.

Významná část zisku je tvořena výrobou elektřiny z obnovitelných zdrojů ve vlastnictví společnosti. Meziroční nárůst tohoto příspěvku k hospodářskému výsledku je způsoben navýšením výrobních kapacit. V průběhu roku bylo výrobní portfolio PREm rozšířeno o dvě fotovoltaické elektrárny v Dačicích a Mikulově.

Energetické služby pro zákazníky PRE, jejichž poskytování je ve společnosti PREm soustředěno od roku 2014, se z pohledu příspěvku do hospodaření společnosti nachází ve fázi rozvoje. Díky nejmodernějším technologiím a různým typům měření jsme schopni zákazníkům pomoci minimalizovat náklady na elektřinu, ověřovat technický stav energetických zařízení, analyzovat možnosti energetických úspor atd. PREm také nově rozvíjí služby v oblasti projektů EPC a decentralních řešení.

eYello CZ, k. s.

Dceřiná společnost eYello CZ, k. s., (eYello) prodává na celém území České republiky pod značkou YELLO ENERGY elektřinu a plyn domácnostem a podnikatelům. Zákazníkům nabízí jednoduché a transparentní produkty spolu s pružnou komunikací bez zákaznických center. Moderní a jasné strukturované produkty cílí na aktivní zákazníky, kteří hledají nové možnosti. V oblasti prodejních kanálů společnost využívá výraznou měrou srovnávací internetové portály, které zákazníkům nabízí transparentní přehled nabídek dostupných na trhu. Společnost během celého roku zaznamenávala silný růst a uzavřela již více jak 10 tis. smluv na odběr elektřiny a plynu.

Akcionáři

V průběhu roku 2014 nedošlo k významnější změně akcionářské struktury. Hlavními akcionáři jsou společnost Pražská energetika Holding a. s., ovládaná společně hlavním městem Prahou a společností EnBW Energie Baden-Württemberg AG (EnBW), a společnost EnBW. PRE i nadále výrazně profituje z přenosu know-how mezi PRE a EnBW.

Očekávaná hospodářská situace v roce 2015

Nejistá situace v energetickém sektoru bude přetrvávat i v roce 2015. Na úrovni Evropské unie probíhá intenzivní diskuze na témata energetické unie, energetické bezpečnosti, dotvoření vnitřního trhu s energiemi, energetické účinnosti, dekarbonizace ekonomiky a konkurenceschopnosti. V České republice je očekáváno přijetí rozsáhlé a významné novely energetického zákona, což může značným způsobem změnit rámcové podmínky pro podnikání v energetice.

PRE bude aktivně reagovat na všechny výzvy spojené se změnami legislativy, se změnami rámcových podmínek podnikání, s volatilitou energetických trhů a se silnou konkurencí. V roce 2014 byla přijata inovovaná strategie Skupiny PRE platná pro roky 2015–2020. Na základě analýzy vnějšího prostředí a interních kompetencí byly připraveny klíčové strategické iniciativy a opatření v jednotlivých segmentech za účelem podpory růstu. Plánované aktivity jsou soustředěny na čtyři základní podnikatelské segmenty, tedy distribuci, prodej, energetické služby, obnovitelné zdroje, a reagují na nejdůležitější identifikovaná rizika a příležitosti na trhu.

Na úrovni EBITDA je naším cílem do roku 2020 nárůst o více jak 10 %. Tento cíl je založen na stabilizaci příjmů z hlavní činnosti, tzn. z distribuce a prodeje, a zároveň na významném navýšení výsledků generovaných novými obchodními segmenty energetických služeb a obnovitelných zdrojů.

Hospodářský plán na rok 2015 předpokládá dosažení výsledku na úrovni EBITDA ve výši přibližně 4,1 mld. Kč, při stabilních tržbách ze segmentu distribuce a obchodu a navyšování tržeb z obnovitelných zdrojů a energetických služeb.

Rádi bychom jménem představenstva poděkovali všem zákazníkům, zaměstnancům Skupiny PRE, dodavatelům a akcionářům za důvěru a spolupráci v roce 2014, za jejich přínos k výborným výsledkům PRE a za věrnost naší společnosti i v následujících letech.

Praha dne 20. 4. 2015



Pavel Elis
předseda představenstva



Alexander Sloboda
místopředseda představenstva