



Skupina PRE

Výroční zpráva



> 24



Obsah



2	Informace požadované právními předpisy
3	Skupina PRE
7	Orgány společnosti PRE
14	Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2024
22	Vybrané finanční ukazatele Skupiny PRE
23	Strategie
25	Obchodování s elektřinou a plynem
28	Elektromobilita
32	Vztahy s veřejností
36	Lidské zdroje
39	Ochrana životního prostředí a BOZP
42	Zpráva o udržitelnosti
43	Systém řízení rizik ve Skupině PRE
45	Interní audit
47	Compliance, pověřenec a garant pro ochranu osobních údajů
49	Ombudsman Skupiny PRE
50	Dceřiné společnosti
64	Vnukovské společnosti
68	Podniky s majetkovou účastí společností PRE
70	Struktura akcionářů
71	Informace z valné hromady
72	Zpráva dozorčí rady
76	Zpráva o vztazích společnosti Pražská energetika, a. s., za rok 2024
100	Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti Pražská energetika, a.s.
110	Konsolidovaná účetní závěrka společnosti Pražská energetika, a. s., ke dni 31. 12. 2024
168	Samostatná účetní závěrka společnosti Pražská energetika, a. s., ke dni 31. 12. 2024
224	Čestné prohlášení
225	Historie Skupiny PRE
228	Seznam zkratk
230	Kontaktní údaje

Změny, které nastaly od skončení účetního období (31. 12. 2024) do závěrky vydání této výroční zprávy (2. 5. 2025), jsou v textu vyznačeny kurzívou.

Informace požadované právními předpisy



Informace o skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy

Údaje jsou uvedeny v rámci textu výroční zprávy a jsou označeny kurzívou. Dále jsou tyto skutečnosti uvedeny v přílohách konsolidované závěrky (bod č. 35) a samostatné závěrky (bod č. 34).

Informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky

Údaje jsou uvedeny v kapitolách Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a Strategie.

Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje

Společnost nevyvíjí systematicky aktivity v těchto oblastech.

Informace o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů

Společnost nenabyla vlastních akcií.

Informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztahů

Údaje jsou uvedeny v kapitolách Lidské zdroje a Ochrana životního prostředí a BOZP.

Informace o tom, zda má účetní jednotka pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí

Skupina PRE má organizační složku na Slovensku – společnost SOLIDSUN s. r. o.

Informace o cílech a metodách řízení rizik ve společnosti

Údaje jsou uvedeny v kapitole Systém řízení rizik ve Skupině PRE.

Informace o cenových, úvěrových a likvidních rizicích a rizicích souvisejících s tokem hotovosti, kterým je účetní jednotka vystavena

Údaje jsou uvedeny v účetních závěrkách.

Údaje o přerušeních v podnikání

Společnost v průběhu roku nepřerušila podnikání.

Informace týkající se udržitelnosti

Údaje jsou obsaženy v kapitole Zpráva o udržitelnosti.

Nedílnou součástí výroční zprávy je i Zpráva o vztazích společnosti Pražská energetika, a. s., za rok 2024 a Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti Pražská energetika, a. s.

Skupina PRE

Pražská energetika, a. s., (PRE) a její dceřiné společnosti tvoří moderní integrovaný energetický koncern, k jehož hlavním činnostem patří prodej a obchodování v oblasti elektřiny a plynu, distribuce elektřiny, výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů a poskytování energetických služeb.



Historie zajišťování dodávek elektřiny a rozvoje elektrizační soustavy na území hlavního města sahá až do roku 1897, kdy byly založeny Elektrické podniky královského hlavního města Prahy. V současné době je Skupina PRE se svými více než 847 tis. odběrnými místy třetím největším dodavatelem elektřiny v České republice a provozovatelem vysoce kvalitní a spolehlivé distribuční sítě. V rámci své činnosti podporuje využívání moderních technologických řešení a poskytuje poradenství v oblasti zavádění inovativních technologií a dosahování energetických úspor. V roce 2024 distribuovala koncovým zákazníkům téměř 6 TWh elektřiny na všech napěťových hladinách a vyrobila 41,49 GWh elektřiny z obnovitelných zdrojů.

Skupinu PRE tvoří mateřská společnost Pražská energetika, a. s., a její dceřiné společnosti: PREdistribuce, a. s., PREenergo, a. s. (dříve PREměření, a. s.), eYello CZ, k. s., KORMAK Praha a. s., PREservisní, s. r. o., PREzákaznická, a. s., VOLTCOM, spol. s r. o., a PRE distribuční služby, a. s.

Součástí Skupiny PRE rovněž jsou 100% dceřiné společnosti PREenergo, a. s., tj. PRE FVE Světlík, s. r. o., SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o., FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o., PRE VTE Částkov, s. r. o., a PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o. Na konci roku 2024 nabyla společnost PREenergo, a. s., 100 % akcií společnosti Skupina SOLIDSUN a. s. Tímto se společnost Skupina SOLIDSUN a. s. společně s jí 100% ovládanými společnostmi (tj. společnostmi SOLIDSUN s. r. o., SOLIDSUN ESCO s. r. o., SOLIDSUN Energie a. s., Energocalc s. r. o., ELEKTRO – FA. PAVELEK, s. r. o., a společností SOLIDSUN s. r. o., založenou podle slovenského práva) staly členy Skupiny PRE. Členem Skupiny PRE se zároveň stala i společnost Akusolar s. r. o., která je 100% ovládána společností SOLIDSUN s. r. o.

Do Skupiny PRE patří také společnost PREnetcom, a. s., která je 100% dceřinou společností PREdistribuce, a. s., a dále společnost PRO EMV, s. r. o., která je 100% dceřinou společností PREservisní, s. r. o.

Společnost PREnetcom, a. s., má dále majetkovou účast ve společnosti NETFIN Infrastructure, a. s., v níž má 50% podíl. Společnost PREservisní, s. r. o., má majetkovou účast ve společnosti Rezident Park 9 s. r. o., v níž má 50% podíl. Společnost PREdistribuce, a. s., má 25% majetkovou účast ve společnosti Elektroenergetické datové centrum, a. s.

Společnosti Skupiny PRE

Kompletní předmět podnikání je uveden ve společenských smlouvách společností a v příslušných registrech. Aktivita dceřiných společností jsou popsány v kapitolách Dceřiné a vnučkové společnosti.

Pražská energetika, a. s. (PRE)

hlavním předmětem činnosti je obchodování s elektřinou a plynem

IČO: 60193913

Praha 10, Na Hroudě 1492/4

- > **PREdistribuce, a. s. (PREdi)**
IČO: 27376516
Praha 5, Svornosti 3199/19a
- > **PREnetcom, a. s. (PREnetcom)**
IČO: 06714366
Praha 10, Na Hroudě 1492/4
- > **PREenergo, a. s. (PREenergo)**
IČO: 25677063
Praha 10, Na Hroudě 2149/19
- > **SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o. (Solarinvest)**
IČO: 28923405
Praha 10, Na Hroudě 2149/19
- > **FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o. (Frontier)**
IČO: 27234835
Praha 10, Na Hroudě 2149/19
- > **PRE FVE Světlík, s. r. o. (PRE FVE Světlík)**
IČO: 28080378
Praha 10, Na Hroudě 2149/19
- > **PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o. (PRE FVE Nové Sedlo)**
IČO: 11911913
Praha 10, Na Hroudě 2149/19
- > **PRE VTE Částkov, s. r. o. (PRE VTE Částkov)**
IČO: 27966216
Praha 10, Na Hroudě 2149/19
- > **Skupina SOLIDSUN a. s. (Skupina SOLIDSUN) *)**
IČO: 07664761
Frýdek-Místek, Míru 3267
- > **SOLIDSUN s. r. o. (SOLIDSUN) *)**
IČO: 02258129
Frýdek-Místek, Míru 3267

-
- > **Akusolar s. r. o. (Akusolar) *)**
IČO: 06273271
Frýdek-Místek, 8. pěšího pluku 2380
 - > **SOLIDSUN ESCO s. r. o. (SOLIDSUN ESCO) *)**
IČO: 09493841
Frýdek-Místek, Míru 3267
 - > **SOLIDSUN Energie a. s. (SOLIDSUN Energie) *)**
IČO: 09293507
Frýdek-Místek, Míru 3267
 - > **Energocalc s. r. o. (Energocalc) *)**
IČO: 09075241
Praha 4, Na Strži 1702/65
 - > **ELEKTRO - FA. PAVELEK, s. r. o. (Elektro Pavelek) *)**
IČO: 60322195
Opava, Ostravská 327/54
 - > **SOLIDSUN s. r. o. – subjekt založený podle slovenského práva (SOLIDSUN SK) *)**
IČO: 36300543 (SK)
Nitra, Chotárna 41, Slovensko
 - > **PRE distribuční služby, a. s. (PREds)**
IČO: 19826982
Praha 10, Na Hroudě 1492/4
 - > **eYello CZ, k. s. (Yello)**
IČO: 25054040
Praha 10, Kubánské náměstí 1391/11
 - > **PREzákaznická, a. s. (PREzak)**
IČO: 06532438
Praha 10, Na Hroudě 1492/4
 - > **PREservisní, s. r. o. (PREs)**
IČO: 02065801
Praha 10, Na Hroudě 1492/4
 - > **PRO EMV, s. r. o. (PRO EMV) **)**
IČO: 21330000
Praha 10, Na Hroudě 1492/4
 - > **KORMAK Praha a. s. (Kormak)**
IČO: 48592307
Praha 10 - Uhříněves, náměstí Bratří Jandusů 34/34
 - > **VOLTCOM, spol. s r. o. (Voltcom)**
IČO: 44794274
Praha 6, Otevřená 1092/2

Podniky s majetkovou účastí společností PRE

NETFIN Infrastructure, a. s. (Netfin)

50% podíl společnosti PREnetcom

IČO: 17093881

Praha 10, Na Hroudě 1492/4

Rezident Park 9 s. r. o. (RP9)

50% podíl společnosti PREs

IČO: 09771298

Praha 8, Koželužská 2450/4

Elektroenergetické datové centrum, a. s. (EDC)

25% podíl společnosti PREdi

IČO: 21020264

Praha 10, Na Hroudě 1492/4

*) Skupina SOLIDSUN a. s. a jí 100% ovládané společnosti se staly součástí Skupiny PRE dne 28. 11. 2024.

**) Společnost PRO EMV, s. r. o., se stala součástí Skupiny PRE dne 5. 3. 2024.

Přehled energetických licencí

Pražská energetika, a. s.

- > licence na obchod s elektřinou od 17. 1. 2007
prodloužena do 16. 1. 2027
- > licence na obchod s plynem od 12. 1. 2011
prodloužena do 12. 1. 2026

PREdistribuce, a. s.

- > licence na distribuci elektřiny od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

PREenergo, a. s.

- > licence na výrobu elektřiny od 17. 5. 2010 do 17. 5. 2035
- > licence na distribuci elektřiny od 31. 10. 2016 na dobu neurčitou
- > licence na výrobu tepelné energie od 21. 8. 2024 do 21. 8. 2059
- > licence na rozvod tepelné energie od 27. 8. 2024 na dobu neurčitou

PRE FVE Světlík, s. r. o.

- > licence na výrobu elektřiny od 4. 12. 2009 do 4. 12. 2034

PRE VTE Částkov, s. r. o.

- > licence na výrobu elektřiny od 3. 7. 2009 do 3. 7. 2034

eYello CZ, k. s.

- > licence na obchod s elektřinou od 27. 9. 2012 do 26. 9. 2027
- > licence na obchod s plynem od 27. 9. 2012 do 26. 9. 2027

SOLIDSUN Energie a. s.

- > licence na obchod s elektřinou od 24. 9. 2020 do 24. 9. 2025
- > licence na obchod s plynem od 21. 3. 2022 do 21. 3. 2027

Orgány společnosti PRE



Představenstvo k 31. 12. 2024

Ing. Pavel Elis, MBA
předseda

Dipl.-Ing. Alexander Manfred Sloboda
místopředseda

Ing. David Vodrážka
místopředseda

Mgr. Ing. Jaromír Beránek
člen do 27. 3. 2024

Ing. Miroslav Tým
člen od 28. 3. 2024

Markus Baumgärtner
člen

Dozorčí rada k 31. 12. 2024

Mgr. Jan Chabr
předseda

Colette Rückert-Hennen
místopředsedkyně

Dr. Johannes Zügel, LL.M.
člen

Dr. Jörg Reichert
člen

David Procházka
člen

Dipl.-Ing. Aurélie Alemany, MBA
členka do 31. 1. 2024

Dr. Stefan Theo Webers
člen do 27. 3. 2024

JUDr. Matej Šandor, Ph.D.
člen do 21. 6. 2024

Claudia Tillmann
členka od 21. 6. 2024

Nadine Falk
členka od 21. 6. 2024

Ing. Tereza Nislerová, M.A.
členka od 22. 6. 2024

Závodní rada k 31. 12. 2024

Jiří Mestek

předseda

Miroslava Svobodová

členka

Bc. Alena Šafrová

místopředsedkyně

Daniel Schumpeter

člen

U členů orgánů společnosti nedošlo v roce 2024 ke střetu zájmů ani k porušení zákazu konkurence.



Pražská energetika, a. s.
Ing. Pavel Elis, MBA
předseda představenstva
a generální ředitel



Dipl.-Ing. Alexander Manfred Sloboda
místopředseda představenstva
a obchodní ředitel

PREdistribuce, a. s.**Ing. Milan Hampel**

předseda představenstva
a ředitel společnosti

Mgr. Petr Dražil

místopředseda představenstva
a ředitel úseku Regulovaný majetek

Dr. Tobias Mirbach

člen představenstva

Jan Sixta

člen představenstva

PREenergo, a. s.**Karsten Krämer**

předseda představenstva
a ředitel společnosti

Ing. Rudolf Červenka

místopředseda představenstva
a ředitel úseku Energetické služby B2B

Bc. Karel Hempl

člen představenstva
a ředitel úseku Energetické služby B2C

Ing. Martin Zeman

člen představenstva

PRE distribuční služby, a. s.**Ing. Jan Auředník**

předseda představenstva
a ředitel společnosti

Ing. Tomáš Pojer

místopředseda představenstva
a ředitel úseku Měření

Ing. Roman Tupý

člen představenstva

eYello CZ, k. s.**Ing. Michal Kulig**

ředitel společnosti

PREzákaznická, a. s.**Ing. Roman Kronus**

předseda představenstva
a ředitel společnosti

Mgr. Alena Petrušková

členka představenstva
a ředitelka úseku Front Office

PREservisní, s. r. o.**Ing. Miloslav Nergl**

jednatel a ředitel společnosti

Bc. Miloš Trojan

jednatel a ředitel úseku Řízení výstavby

KORMAK Praha a. s.**Ing. Radek Matuszny**

předseda představenstva a ředitel společnosti

Ing. Miroslav Hamáček

místopředseda představenstva a finanční ředitel

Ing. Veronika Marušková

členka představenstva

VOLTCOM, spol. s r. o.

Ing. Milan Válek
předseda rady jednatelů

Ing. Petr Jeřábek
člen rady jednatelů

Jan Šrajer
člen rady jednatelů

Pavel Vávra
člen rady jednatelů

PREnetcom, a. s.

Ing. Petr Dvořák
předseda představenstva a ředitel společnosti

Stanislav Votruba, M.Sc.RWTH
člen představenstva

SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o.

Ing. Jakub Vančura
jednatel, předseda rady jednatelů od 5. 12. 2024

Aleš Hradecký
jednatel, místopředseda rady jednatelů od 5. 12. 2024

Ing. Adam Navrátil
člen rady jednatelů od 28. 11. 2024

Martin Palarčík
člen rady jednatelů od 28. 11. 2024

FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.

Stanislav Šmejdř
jednatel společnosti

Jakub Jiroušek
jednatel společnosti

PRE FVE Světlík, s. r. o.

Ing. Aleš Staněk, MBA
jednatel společnosti

PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.

Ing. Aleš Staněk, MBA
jednatel společnosti

JUDr. Petr Jelínek, MBA
jednatel společnosti

PRE VTE Částkov, s. r. o.

Ing. Aleš Staněk, MBA
jednatel společnosti

PRO EMV, s. r. o., od 5. 3. 2024

Ing. Libor Hladík
jednatel společnosti od 5. 3. 2024

Skupina SOLIDSUN a. s. od 28. 11. 2024

Martin Palarčík
předseda představenstva od 28. 11. 2024

Ing. Jakub Vančura
místopředseda představenstva od 28. 11. 2024

Ing. Adam Navrátil
člen představenstva od 28. 11. 2024

Ing. Karel Jež
člen představenstva od 28. 11. 2024



24



Výroba elektřiny bez emisí

Vytěžený povrchový důl i po skončení těžby uhlí slouží pro výrobu elektřiny. Fotovoltaická elektrárna Nové Sedlo na Sokolovsku bude po svém úplném dokončení moci vyrobit až 24 GWh zcela bezemisní elektřiny.



Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2024

Pražská energetika, a. s., (PRE) má své kořeny v roce 1897, kdy byly založeny Elektrické podniky královského hlavního města Prahy. Od té doby se společnost výrazně proměnila a během téměř 130 let se vyvinula v moderní a inovativní energetický koncern, který se zaměřuje na udržitelnou, efektivní a technologicky vyspělou výrobu, distribuci a využívání energie. Sleduje nejnovější trendy, podporuje výzkum, vývoj, inovace a spolupracuje s technologickými firmami, startupy i akademickými institucemi.



Úspěch PRE je podpořen dlouhodobou spoluprací s akcionáři, koncernem EnBW a hlavním městem Prahou. Společnost se řídí přísnými etickými standardy, které zahrnují odpovědné chování vůči společnosti, zaměstnancům a životnímu prostředí.

PRE se zavazuje k principům udržitelného rozvoje a usiluje o zlepšení kvality života v regionech, kde působí. Firemní kultura je zaměřena na zvyšování vnitřní efektivity, tvůrčí přístupy a podporu iniciativy zaměstnanců. Společnost si zakládá na důvěře mezi zákazníky a partnery, aktivním přístupem k rozvoji podnikání, profesionalitě a ochotě svých zaměstnanců.

Vývoj hospodářství v roce 2024

Rok 2024 přinesl české ekonomice stabilizaci a mírný růst. Hrubý domácí produkt (HDP) vzrostl o 1,1 %, přičemž hlavní hnací silou růstu byla obnovená spotřeba domácností. Tento pozitivní trend podpořil i pokles inflace, která se v průměru snížila na 2,5 %, což zvýšilo reálné příjmy obyvatel a posílilo jejich kupní sílu. Pro zajištění dlouhodobě udržitelného hospodářského rozvoje je ovšem potřeba zvýšit investice, řešit nedostatek kvalifikované pracovní síly a pokračovat v konsolidaci veřejných financí.

Energetický sektor prochází dynamickým vývojem, který ovlivňují zejména technologické změny, geopolitické faktory a rostoucí důraz na udržitelnost a energetickou bezpečnost. Po zkušenostech s narušením dodavatelských řetězců v předchozích letech v důsledku geopolitických konfliktů pokračuje Evropská unie v rozšiřování iniciativ zaměřených na posílení domácí výroby elektřiny a diverzifikaci dodavatelských tras.

I v České republice byla přijata řada legislativních změn, jejichž cílem je podpora rozvoje obnovitelných zdrojů a tzv. energetických společenství, která vedou k další decentralizaci energetiky. Účinnosti nabyla novela energetického zákona č. 469/2023 Sb., která implementovala evropský "Zimní balíček" (Clean Energy for All Europeans). Novela rovněž posílila ochranu spotřebitelů, zejména těch zranitelných, například zavedením opatření proti energetické chudobě a zajištěním dostupnosti základních energetických služeb. Očekávalo se také schválení zákona zaměřeného na podporu akumulace a flexibility, tzv. Lex OZE III, který by umožnil efektivnější integraci obnovitelných zdrojů do energetické sítě. Jeho schválení bylo však dokončeno až na počátku roku 2025.

Finanční výsledky

Rok 2024 lze označit jako první rok po energetické krizi, ve kterém se trh po předchozích turbulentních letech opět stabilizoval. Navzdory pokračujícím cenovým výkyvům zůstaly klíčovými faktory ovlivňujícími trh geopolitické události, rozvoj obnovitelných zdrojů a legislativní změny. Zastropování cen elektřiny v roce 2023 mělo dopad i na rok 2024. Regulace pomohla stabilizovat výdaje domácností a firem v době extrémní volatility cen energií, což mělo pozitivní ekonomický efekt. S poklesem velkoobchodních cen elektřiny v roce 2024 stát od cenové regulace ustoupil, aby nezatěžoval veřejné rozpočty. Přesto měly státní zásahy z roku 2023 dozvuky i v roce 2024, například v podobě pomalejšího přechodu na tržní ceny.

Výroba elektřiny v České republice zaznamenala v roce 2024 druhý rok po sobě významný meziroční pokles, tentokrát o zhruba 4 %. Tento pokles byl způsoben zejména nižší výrobou v uhelných elektrárnách. Čistá spotřeba elektřiny stagnovala a dosáhla hodnoty 57,9 TWh, což je výrazně pod úrovní před pandemií covidu. Odráží se zde přetrvávající trend úspor a změn v průmyslové i domácí spotřebě. Celkově tak lze pozorovat stabilizaci po předchozích výraznějších poklesech, avšak na nižší úrovni než v minulosti.

PRE se podařilo výrazně posílit svou pozici na trhu s elektřinou i plynem. Meziroční nárůst objemu dodávek elektřiny o 9 % na 6 651 GWh převýšil objem distribuce na licencovaném území o 666 GWh. Distribuce elektřiny v Praze meziročně vzrostla o 2 % na hodnotu 5 985 GWh. Dodávky plynu se podařilo meziročně zdvojnásobit na 1 732 GWh. Výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů energie meziročně vzrostla o 13 % na 41 GWh.

Konsolidovaný provozní zisk před odpisy (EBITDA) dosáhl hodnoty 5 758 mil. Kč, což je o 18 % více, než bylo pro rok 2024 naplánováno. Dosažená hodnota EBITDA však představuje meziroční pokles o 16 %, který souvisí s poklesem celkové hrubé marže, která byla v předchozím roce výrazně ovlivněna cenovou regulací. Konsolidovaný čistý zisk po zdanění dosáhl hodnoty 2 970 mil. Kč a přiblížil se výsledku z předchozího roku.

K velmi dobrým výsledkům přispěl pozitivní vývoj v oblasti marží. Celková hrubá marže dosáhla hodnoty 8 656 mil. Kč a odráží stabilní výkon napříč klíčovými segmenty podnikání. Hrubý zisk z dodávky elektřiny činil 2 638 mil. Kč. Projevil se zde pozitivní dopad optimalizace nákupní strategie a efektivní správy zákaznického portfolia. Hrubý zisk z dodávek plynu dosáhl hodnoty 299 mil. Kč. K tomuto výsledku přispěl pokles nákupních cen plynu a růst zákaznické báze. Segment distribuce na licencovaném území přispěl k celkovým výsledkům hrubým ziskem ve výši 5 155 mil. Kč. Tento výsledek byl ovlivněn vyšším objemem distribuované elektřiny a optimalizací regulovaných výnosů v souladu s parametry nastavenými Energetickým regulačním úřadem (ERÚ). Dosažené výnosy z výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů ve výši 462 mil. Kč potvrzují význam obnovitelné energetiky v portfoliu společnosti a také úspěšnou integraci nových výrobních kapacit. Hrubý zisk z tradingu s komoditními deriváty a z prodeje služeb výkonové rovnováhy činil 116 mil. Kč. Tento výsledek odráží efektivní řízení obchodních operací, využití tržních příležitostí a schopnost společnosti flexibilně reagovat na změny v energetickém mixu a poptávce po regulačních službách.

Ostatní provozní výnosy dosáhly hodnoty 1 105 mil. Kč, a tím poprvé překročily hranici jedné miliardy. Růst výnosů reflektoval zvýšený zájem především B2B zákazníků o energetické služby. Významný nárůst zaznamenaly také výnosy z EPC (Energy Performance Contracting) projektů realizovaných pro veřejnou správu. Tento růst byl podpořen zvyšujícím se důrazem na energetickou efektivitu a snižování provozních nákladů v budovách vlastněných státními a municipálními institucemi. Dalším pozitivním faktorem byl růst výnosů v oblasti čisté mobility, který byl umožněn zejména rozvojem infrastruktury pro dobíjení elektromobilů a rostoucím zájmem firem i jednotlivců o elektromobilitu. Na druhé straně se do celkového výsledku negativně promítl pokles tržeb od B2C zákazníků za malé střešní instalace fotovoltaických elektráren. Tento segment zaznamenal dočasné oslabení poptávky, a to především v důsledku změn v dotační politice a nejistoty domácností ohledně návratnosti investic do solárních technologií.

Kapitálové výdaje meziročně vzrostly o 20 % na celkovou hodnotu 2 967 mil. Kč, což odráží rostoucí potřeby investic do klíčové energetické infrastruktury a modernizačních projektů. Značné množství prostředků bylo alokováno na modernizaci a digitalizaci distribuční sítě. Významná část kapitálových výdajů byla rovněž zaměřena na rozvoj obnovitelných zdrojů energie. Pokračovala výstavba nových solárních elektráren, byly zahájeny práce na dosud největším projektu PRE v Novém Sedle. Kapitálové výdaje dále směřovaly do rozšiřování dobíjecí infrastruktury pro elektromobily.

V závěru roku byla úspěšně dokončena akvizice Skupiny SOLIDSUN, což představuje důležitý krok v naplňování strategie v oblasti obnovitelných zdrojů. Skupina SOLIDSUN je etablovaným hráčem v oblasti návrhu, výstavby a provozu solárních elektráren pro domácnosti, firmy i průmyslové podniky. Díky této akvizici jsme získali přístup k rozsáhlému portfoliu fotovoltaických projektů, odbornému know-how v oblasti instalací solárních elektráren a zkušenému týmu specialistů. Tato akvizice umožní PRE rozšířit své působení na trhu a posílit svou pozici v segmentu decentralizované výroby.

Celková bilanční suma dosáhla ke konci roku 2024 výše 43 733 mil. Kč s podílem vlastního kapitálu na úrovni 59 %. Čistý dluh ve výši 1 146 mil. Kč je v poměru k celkové roční hodnotě EBITDA na úrovni 19,9 %. Výnosnost dlouhodobého kapitálu (ROCE) byla v roce 2024 na úrovni 12,4 %. Finanční výsledky roku 2024 jasně dokazují, že PRE je stabilní a silnou společností, která má díky dlouhodobě zdravé kapitálové struktuře, stabilnímu vlastnímu kapitálu a silnému cash flow pevný základ pro další růst, inovace a rozvoj, a která je schopna dlouhodobě vytvářet hodnotu pro své akcionáře prostřednictvím stabilní a atraktivní dividendové politiky.

Prodej

Rok 2024 byl pro oblast prodeje energií dynamický a plný výzev i příležitostí. Po zrušení státního zastropování cen se trh postupně stabilizoval a zákazníci se přizpůsobili novým podmínkám. Zvýšil se zájem o dlouhodobé fixace cen, alternativní dodávky a poradenství v oblasti úspor.

Spotřeba komodit se po několika letech postupného poklesu stabilizovala, což lze přičíst dosažení limitů úsporných opatření a snížení cen energií, díky kterému zákazníci nemají motivaci k dalším investicím do optimalizace spotřeby. V prostředí rostoucí konkurence se společnost PRE podařilo dále navýšit objem dodávek a stala se tak druhým největším hráčem na trhu. Na konci roku 2024 dodávala společnost pod značkami PRE a Yello energii do téměř 870 tisíc odběrných míst. Z pohledu objemu dodávek elektřiny je PRE druhým největším dodavatelem na českém trhu po společnosti ČEZ.

Červencové zavedení čtvrt hodinového zúčtování odchylek přineslo nejen vyšší transparentnost a efektivnější řízení trhu, ale také nové výzvy v oblasti predikce spotřeby a řízení flexibility. Rostoucí výroba z fotovoltaických elektráren vedla k častějším záporným cenám během slunečných měsíců a cenovým špičkám ve večerních hodinách na podzim. Tyto výkyvy vyžadují pečlivé plánování pro zajištění stabilních dodávek energie. Díky lepší predikci jsme snížili náklady na odchylku o více než 30 % a agregovali jsme bloky pro služby výkonové rovnováhy o celkovém výkonu vyšším než 50 MW.

Významnou změnou bylo zavedení možnosti sdílení elektřiny pro všechny zákazníky. Na tyto změny jsme se dlouhodobě připravovali, což nám umožnilo pružně reagovat a nabídnout zákazníkům efektivní řešení v novém energetickém prostředí. Rozběh Elektroenergetického datového centra (EDC) však byl relativně pomalý a koncem roku 2024 sdílely elektřinu pouze necelé dva tisíce zákazníků.

Stále větší roli hraje v prodeji komodit digitalizace, která výrazně ovlivňuje rozhodování zákazníků. Přináší nejen větší pohodlí a efektivitu, ale umožňuje také nabízet konkurenceschopnější služby v hromadné i individuální obsluze. Dobrým příkladem může být naše inovovaná webová kalkulačka, která umožňuje nalézt nejvýhodnější produkt a následně si ho on-line objednat přes zákaznický portál Moje PRE. Ten poskytuje vysoký komfort, přehlednost a široké možnosti správy energií. Díky intuitivnímu uživatelskému rozhraní a přehledné navigaci se stává hlavním nástrojem pro správu energií pro stále větší část zákazníků. V současné době ho využívá přes 200 000 zákazníků, což představuje ročně téměř 2 miliony přístupů. Přímé úhrady prostřednictvím portálu Moje PRE dosáhly hodnoty 354 mil. Kč, to je o 15 % víc než v předchozím roce.

V segmentu B2B se stala klíčovým nástrojem pro zákazníky aplikace Katka. Díky ní mohou mít pod kontrolou své náklady na energie a flexibilně reagovat na vývoj trhu. Tento moderní digitální nástroj umožňuje firmám efektivně nakupovat elektřinu a plyn, optimalizovat nákupní strategii a aktivně reagovat na cenové výkyvy na energetických burzách. Dynamický růst aplikace dokládá i to, že v roce 2024 prostřednictvím Katky nakoupili naši zákazníci 3,7 TWh elektřiny a 0,8 TWh plynu.

Po postupné stabilizaci energetického trhu vzrostl zájem zákazníků o uzavírání dlouhodobých kontraktů. Ke konci roku 2024 měla společnost PRE smluvně zajištěno 60 % objemu elektřiny na rok 2026 a 17 % na rok 2027, u plynu činil podíl smluvně zajištěného objemu 25 % na rok 2026.

Po úspěšné realizaci projektů veřejné dobíjecí infrastruktury financovaných z programů OP Doprava a CEF bylo bez dotační podpory zprovozněno dalších 84 veřejných dobíjecích stanic. Řidiči elektromobilů tak mohou využívat 744 dobíjecích stanic PREpoint, které umožňují současné dobíjení až 1 208 vozidel. PRE tak provozuje druhou největší dobíjecí síť v České republice. V roce 2024 bylo uskutečněno 412 tisíc dobití, což představuje meziroční nárůst o 35,5 %. Počet zákazníků využívajících dobíjecí čip PRE se zvýšil o 68 % a celková spotřeba elektrické energie pro veřejné dobíjení dosáhla 7,57 GWh, tedy o 44 % více než v předchozím roce.

V oblasti firemního a soukromého dobíjení jsme se zaměřili na standardizaci produktové nabídky a optimalizaci dodavatelského řetězce, abychom mohli nabízet komplexní a flexibilní řešení přizpůsobené individuálním potřebám zákazníků. Významně se rozšířila spolupráce s developery bytových domů, kterým dodáváme systémy dobíjení. V rámci dlouhodobého strategického partnerství se společností OMV ČR se PRE podílí na rozvoji dobíjecí infrastruktury na čerpacích stanicích OMV. Spolupráce nyní směřuje k propojení investic a rozvoji sítě rychlodobíjecích bodů i mimo čerpací stanice, což posílí dostupnost elektromobility v České republice.

Distribuce

Stabilní a spolehlivá energetická infrastruktura je zásadní pro fungování celé společnosti. Na konci roku 2024 bylo k distribuční síti spravované společností PREdistribuce připojeno více než 847 tisíc odběrných míst. Díky efektivnímu řízení distribuční sítě se v uplynulém roce podařilo zajistit bezpečnou a spolehlivou dodávku elektrické energie všem zákazníkům. Provozní výsledky distribučního systému a sledované spolehlivostní ukazatele dodávek elektřiny potvrzují pokračující trend snižování poruchovosti. Usilujeme o to, aby naše provozní výsledky byly srovnatelné s těmi nejlepšími v Evropě.

Investice do digitalizace distribuční sítě umožňují monitorování, řízení a optimalizaci jejího provozu v prostředí, které se neustále vyvíjí. Významným tématem je posilování odolnosti sítí vůči kybernetickým hrozbám a potenciálním útokům, což je klíčové pro zajištění bezpečnosti dodávek elektrické energie. V roce 2024 jsme investovali do distribučních sítí rekordní objem prostředků. Celkové investice dosáhly hodnoty 2 405 mil. Kč. Zaměřili jsme se především na výstavbu a modernizaci transformoven a jejich systémového propojení. Vedle klíčových strategických staveb v páteřních sítích pokračoval i program modernizace sítí vysokého a nízkého napětí.

Nutným předpokladem pro rozvoj chytrých sítí je robustní a spolehlivá telekomunikační síť. Prostřednictvím společnosti PREnetcom budujeme optickou infrastrukturu. Celková délka naší optické sítě již překročila 1 000 km a každoročně se rozšiřuje o 15 %. Celkový počet chytrých distribučních stanic v síti dosáhl téměř 600 stanic. V souladu s legislativními požadavky probíhá příprava postupného zavádění automatizovaných měřicích systémů AMM. Plošné zavedení chytrých elektroměrů je základním kamenem pro zavádění moderních technologií v domácnostech a firmách. Klíčovým cílem společnosti je zavedení systému měření AMM na přibližně jedné třetině odběrných míst do konce roku 2027. Od srpna 2024 je aktivní Elektroenergetické datové centrum (EDC), ve kterém má PREdistribuce čtvrtinový podíl a jehož činnost aktivně podporuje především v oblasti sdílení elektřiny.

Významným tématem je digitalizace zákaznický orientovaných procesů. Implementace moderních komunikačních platform zjednoduší zákazníkům přístup k informacím a rozšíří nabídku online služeb. Byla spuštěna inovovaná online mapa připojitelnosti pro snadné zjištění volné kapacity sítě nebo online žádosti o připojení výroby či navýšení hlavního jističe. Zákazníci jsou nyní také automaticky informováni o výpadcích elektřiny.

Strategie a výhled

Energetický sektor prochází intenzivní transformací, která je poháněna technologickým pokrokem, legislativními změnami a rostoucím důrazem na udržitelnost a dekarbonizaci. Tyto faktory vedou ke změnám v chování spotřebitelů, kteří stále více kladou důraz na udržitelnost, cenovou dostupnost a spolehlivost dodávek energie, což vytváří nové výzvy i příležitosti. S přechodem sektoru k decentralizovaným, digitalizovaným a udržitelným modelům zároveň roste potřeba zajistit stabilitu, bezpečnost a odolnost energetické infrastruktury. Společnost PRE aktivně reaguje na tyto změny prostřednictvím svých strategických segmentů – udržitelné výrobní infrastruktury, městské infrastruktury a inteligentní zákaznické infrastruktury. Tyto oblasti umožňují naplňovat rostoucí požadavky na ekologická a technologicky pokročilá řešení při zachování vysoké kvality, spolehlivosti a bezpečnosti dodávek.

PRE se zavázala k dekarbonizaci svých provozů do roku 2030 s cílem dosáhnout klimatické neutrality vlastních provozů a významného příspěvku ke klimatickému plánu hlavního města Prahy. Společnost si je vědoma své odpovědnosti v oblasti životního prostředí a bude nadále hrát aktivní roli v přeměně energetiky. Nabízíme udržitelná řešení, která vyvažují ekonomické, sociální a environmentální dopady. Podporujeme naše zákazníky v jejich snaze o dekarbonizaci a společně směřujeme k udržitelnější budoucnosti.

V rámci strategického segmentu inteligentní zákaznické infrastruktury budeme dále usilovat o zlepšení zákaznické zkušenosti digitalizací služeb prostřednictvím aplikací, online portálů a personalizované správy energií. Budeme podporovat komunitní energetiku vývojem produktů pro sdílení elektřiny a agregaci flexibility. Budeme dále rozvíjet energetické služby nabídkou komplexních řešení pro firemní i veřejný sektor. Budeme připravovat investice do chytrých budov a udržitelných technologií, aby plnily rostoucí požadavky na moderní obytný a pracovní prostor s důrazem na energetickou efektivitu a udržitelnost.

Uvědomujeme si nezastupitelnost moderní městské infrastruktury. Budeme dále zvyšovat kvalitu a přenosovou schopnost distribuční soustavy využitím automatizace a inteligentních měřicích systémů pro efektivnější správu sítí. Budeme za pomoci chytrých sítí (smart grids) podporovat rozvoj lokální výroby a sdílení elektřiny v návaznosti na novou legislativu. Budeme podporovat prostřednictvím své účasti v EDC modernizaci české energetiky. Budeme dále investovat do veřejné dobíjecí infrastruktury, ve spolupráci s partnery a za podpory veřejných fondů zrychlíme výstavbu páteří sítě rychlých a ultrarychlých dobíjecích stanic.

Bez udržitelné výrobní infrastruktury není další vývoj energetiky možný. Rozšíříme portfolio vlastních výrobních kapacit s podporou evropských dotací i komerčních investic. Cílem je do roku 2030 uvést do provozu nové instalace fotovoltaických a větrných elektráren o výkonu několika stovek MW. Prověříme investice do bateriových úložišť k posílení flexibility a stability distribuční soustavy.

Závěr

Společnost Pražská energetika úspěšně zvládla rok 2024, posílila svou tržní pozici, naplnila stanovené cíle a realizovala další kroky směřující k růstu a inovacím. Těchto výsledků by nebylo možné dosáhnout bez důvěry akcionářů, podpory obchodních partnerů a loajality zákazníků, za což patří všem upřímné poděkování.

Před námi však stojí další výzvy, které vyžadují odhodlání, flexibilitu a proaktivní přístup. Přestože cesta vpřed nebude vždy snadná, naše společnost má jasnou vizi, pevnou strategii a silný tým, což poskytuje dobrý základ k úspěšnému zvládnutí i náročných období. Jsme spolehlivým partnerem, který přináší hodnotu svým akcionářům, zákazníkům a regionu hlavního města Prahy jako místa pro kvalitní a spokojený život.

Zvláštní poděkování patří všem zaměstnancům, jejichž úsilí přispělo ke skvělým výsledkům roku 2024, nepřetržitému chodu energetické infrastruktury a zajištění kvalitních služeb zákazníkům.

Děkujeme za projevenou důvěru a spolupráci v roce 2024 a těšíme se na její úspěšné pokračování v dalších letech.

V Praze dne 29. dubna 2025



Pavel Elis
předseda představenstva



Alexander Manfred Sloboda
místopředseda představenstva

Mural chytrý jako liška

IPRE

DÍKY ZA VÁS, MILÍ EKOUČLÁZENÍ!

Poděkování, že jste v rámci svého vzdělávání
PRO PRACOVNÍKY, kteří od nás očekávají
vzdělávání, který jim umožní se
specifickým vzděláváním zabývat
v rámci svého vzdělávání. Děkujeme
za všechny vaše příspěvky a podněty.

RIVUS
Vzdělávání pro všechny



Vybrané finanční ukazatele Skupiny PRE



Vybrané finanční ukazatele Skupiny PRE

	Jednotka	2024	2023	Kalkulační vzorce
Výnosy celkem	mil. Kč	45 590	48 194	Výnosy z vyrobené a prodané elektřiny a plynu + Další provozní výnosy
Obchodní rozpětí	mil. Kč	8 656	9 739	Hrubý zisk z prodeje komodit
Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období	mil. Kč	2 970	3 118	Zisk po zdanění
Podíl vlastního kapitálu k celkově vloženému kapitálu	%	59,0	44,4	Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti : Aktiva celkem x 100
Výnosnost zapojeného kapitálu - ROCE	%	12,4	21,7	ROCE = EBIT / (Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti + Půjčky + Odložený daňový závazek) x 100
Produktivita práce z celkových tržeb	tis. Kč / zaměst.	25 683	28 139	(Výnosy z vyrobené a prodané elektřiny a plynu + Výnosy z poskytnutých služeb + Investiční příspěvky) : Průměrný přepočtený počet zaměstnanců
EBIT	mil. Kč	3 979	5 257	Zisk před zdaněním + Výpůjční náklady
EBITDA	mil. Kč	5 758	6 874	Zisk před zdaněním + Výpůjční náklady + Odpisy
Čistý zisk na akcii	Kč	768	806	Zisk po zdanění / Základní kapitál x 1000

Ostatní ukazatele

	Jednotka	2024	2023
Distribuovaná elektřina brutto	GWh	5 985	5 856
Nákup silové elektřiny celkem	GWh	6 652	6 122
Nákup plynu	GWh	1 732	847
Výroba elektřiny	GWh	41	37

Strategie

Základní strategickou orientací PRE je zajišťovat spolehlivé dodávky, výrobu a prodej energií a s nimi spojené služby na území hlavního města Prahy i celé České republiky. Již déle než 125 let je Skupina PRE garantem spolehlivé energetické infrastruktury na území Prahy a hraje tak významnou roli v rozvoji celého regionu. Infrastruktura je klíčovým pojmem strategie PRE a společným jmenovatelem všech jejích rozvojových oblastí a nově zaváděných aktivit.



Dlouhodobý strategický rozvoj PRE zajišťují tři klíčové segmenty: inteligentní zákaznická infrastruktura, městská infrastruktura a udržitelná infrastruktura v oblasti výroby. Ambicí skupiny pro rok 2030 je dosáhnout finančního ukazatele EBITDA přesahujícího 6,5 mld. Kč.

Ve strategickém segmentu inteligentní zákaznické infrastruktury je cílem PRE zabezpečit vysokou kvalitu služeb a připravit relevantní produktovou nabídku. V tomto ohledu bude PRE i nadále posilovat digitalizaci svých procesů s důrazem na kohezi digitálních kanálů, uživatelskou přívětivost a efektivitu interních postupů a také dále přizpůsobovat své produktové portfolio budoucímu digitálnímu decentralizovanému a dekarbonizovanému světu energetiky. Tento segment je dlouhodobě ovlivňován směřováním České republiky a celé EU k nízkouhlíkové ekonomice, která je jedním z faktorů stimulujících poptávku zákazníků po čistých a energeticky úsporných řešeních. Tyto služby poskytuje PRE jak domácnostem a SVJ/BD, tak firmám a veřejným institucím. Právě tato poslední skupina stále více využívá sofistikovaných služeb s garantovanými úsporami, které PRE poskytuje prostřednictvím EPC (Energy Performance Contracting). Z technologického hlediska jsou energetické služby zaměřeny na střešní fotovoltaiky, tepelná čerpadla, náhradu stávajících systémů osvětlení nebo bateriové systémy a soukromá řešení dobíjení elektromobilů.

Oblast distribuce elektřiny na území hlavního města představuje jádro druhého strategického segmentu městské infrastruktury. Skupina PRE se bude i nadále soustředit na optimalizaci provozních procesů a digitalizaci distribuční soustavy, což z dlouhodobého hlediska znamená plošné zavádění nejmodernějších technologií chytrých sítí (smart grids), jako jsou například chytré transformační stanice a elektroměry. Modernizace sítě umožní PRE efektivně čelit výzvám nové energetiky, jakými jsou například nárůst decentralizované výroby střešních fotovoltaik a rozvoj elektromobility a energetických komunit. Segment městské infrastruktury dále obsahuje čtyři hlavní růstové oblasti: dobíjecí stanice pro elektromobily, optické sítě, systémy řízení výroby a spotřeby a chytré budovy. Elektromobilita je významné odvětví energetiky budoucnosti. Proto PRE buduje a provozuje rozsáhlou síť veřejných dobíjecích stanic, jejíž součástí je nyní více než 1 200 dobíjecích bodů, čímž se řadí mezi tři hlavní provozovatele v ČR. V oblasti optických sítí je cílem zajistit spolehlivé připojení komponentů chytré sítě a nadbytečnou kapacitu optických sítí pronajímat telekomunikačním společnostem. V oblasti budování systémů řízení výroby a spotřeby je cílem posílit odolnost sítě a zajistit tak bezpečnost dodávek především pro hlavní město Praha. PRE zároveň dále rozvíjí své strategické iniciativy v oblasti chytrých budov na území Prahy. Zde je cílem optimálně využít pozemků a nemovitostí Skupiny PRE v kombinaci s instalací moderních technologií z portfolia energetických služeb.

Důležitým pilířem strategie PRE a posledním strategickým segmentem je udržitelná infrastruktura pro výrobu energie z obnovitelných zdrojů s dlouhodobým zaměřením na solární a větrnou energii. Cílem je do roku 2030 navýšit stávající instalované kapacity prostřednictvím organického růstu až na 300 MW instalovaného výkonu v závislosti zejména na vývoji trhu a dostupnosti podpory pro nové výrobní energie z obnovitelných zdrojů, jako je např. Modernizační fond nebo další dostupné fondy. Skupina PRE také plánuje pokračovat v naplňování své akviziční strategie

oportunistickými investicemi do existujících výroben. Další rozvoj obnovitelných zdrojů obecně umožní PRE pokrýt stále větší poptávku po zelené elektřině ze strany ekologicky smýšlejících zákazníků prostřednictvím široké škály produktů od záruk původu po produkty PPA (dlouhodobých smluv o dodávce obnovitelné energie).

V souvislosti s dlouhodobým směřováním PRE jsou ve všech výše uvedených iniciativách respektovány principy provozní excelence, výkonnosti při růstu a vysokých ESG standardů. Do rámce ESG standardů spadá úsilí o ochranu životního prostředí a udržitelnost, které je PRE vlastní a promítá se nejen do cíle dosáhnout klimatické neutrality na svém vlastním provozu nejpozději do roku 2030, ale také do samotných podnikatelských aktivit PRE podporujících zákazníky a partnery na jejich cestě snižování emisní stopy. Díky svému portfoliu aktivit v jednotlivých segmentech je PRE připravena dostát rostoucí poptávce a požadavkům zákazníků na udržitelnost bez polevení v kvalitě a bezpečnosti dodávek a zároveň si udržet konkurenceschopnost. Ve všech uvedených oblastech se může PRE spolehnout na své rozsáhlé know-how a vlastní realizační kapacity, které byly posíleny úspěšnou akvizicí Skupiny SOLIDSUN, i na dostatečné prostředky pro dodatečné investice. Společnost bude při všech rozvojových aktivitách vycházet ze své stabilní pozice na trhu a silné a důvěryhodné značky, která je pro zákazníky i partnery symbolem jasných a neměnných hodnot, a to i v časech nových výzev na energetickém trhu.

Obchodování s elektřinou a plynem

V roce 2024 se energetický trh postupně stabilizoval, avšak i nadále ho ovlivňovaly vysoká volatilita a nečekané tržní výkyvy. PRE i v této dynamické době kladla maximální důraz na zájmy svých zákazníků a zajišťovala jim na velkoobchodním trhu co nejvýhodnější podmínky dodávek elektřiny a plynu. Díky pečlivému sledování tržního vývoje a efektivnímu nákupu energií je dlouhodobě schopna zákazníkům poskytovat stabilní a konkurenceschopné ceny.



Velké portfolio stabilních a silných velkoobchodních partnerů pro bilaterální obchodování a finanční stabilita společnosti nutná pro obchodování na burze umožňují efektivně se vypořádat s menší likviditou na forwardových trzích. Interní systém řízení rizik zároveň sleduje a vyhodnocuje veškerá rizika spojená s obchodováním a účinně tak minimalizuje náklady spojené s případnou materializací těchto rizik.

Zásobníky plynu nadále sloužily jako jeden z klíčových nástrojů k zajištění dodávek plynu i v období zvýšené spotřeby všech zákazníků. PRE všem garantuje bezpečnostní standard dodávek, čímž chrání své zákazníky před riziky spojenými s extrémními tržními výkyvy.

Podpora obnovitelných zdrojů zůstává jedním z hlavních pilířů strategie PRE. Portfolio společnosti zahrnuje vodní, větrné a solární elektrárny, bioplynové stanice a další ekologické zdroje, které umožňují zákazníkům odebírat zelenou energii za dostupné ceny. PRE rovněž aktivně obchoduje se zárukami původu, aby nabídla zelenou energii všem zájemcům.

V roce 2024 PRE opět potvrdila svou pozici jednoho z nejspolehlivějších a nejvýhodnějších obchodních partnerů na energetickém trhu. Hlavním cílem zůstává poskytovat zákazníkům dlouhodobě výhodné ceny energií a bezpečné dodávky s maximálním ohledem na jejich potřeby.

Prodej – segment B2B

Hlavním tématem české energetiky v roce 2024 bylo rozšíření možnosti sdílet elektřinu všem zákazníkům. Od začátku roku 2023 to bylo umožněno pouze v bytových domech.

Na trhu s elektřinou a plynem se obchodníci věnovali vývoji produktů, které eliminují riziko špatného načasování nákupu komodit a lépe ochrání obchodníky před neodebráním dohodnutých objemů. I v segmentu individuální obsluhy má dnes digitalizace svoje nezastupitelné místo. Prostřednictvím portálu PRE dnes nakupuje elektřinu 675 zákazníků a realizují se na něm objemy v řádu 3,7 TWh elektřiny a 0,8 TWh plynu. Na konci roku 2023 nakupovalo 396 zákazníků 2,9 TWh elektřiny a plyn nebyl v zákaznickém portálu ještě implementován.

V roce 2024 se forwardová cena elektřiny na rok 2025 i přes nepříznivé geopolitické události pohybovala v pásmu mezi 70 až 100 EUR/MWh. U spotových cen byla patrná větší volatilita, kdy se cena pohybovala od 60 do 135 EUR/MWh. U plynu se forwardová cena na rok 2025 i spotové ceny držely v pásmu mezi 28 až 50 EUR/MWh.

Zájem zákazníků uzavírat víceleté kontrakty meziročně vzrostl. Na rok 2026 PRE uzavřela cca 60 % a na rok 2027 cca 17 % objemu dodávek sjednaných na aktuální rok.

Nákup záruk původu elektřiny (EKO elektřinu) je možné realizovat i zpětně, proto je vyhodnocení této „komodity“ oproti elektřině a plynu s ročním zpožděním. V roce 2023 PRE dodala 506 GWh a v roce 2024 733 GWh elektřiny se zaručeným původem.

Mezi zákazníky dále rostl zájem o výstavbu malých a rychlých zdrojů elektřiny, které poskytují tzv. službu výkonové rovnováhy. Nově zákazníci začínají uvažovat o stavbě velkých bateriových úložišť a mařičů elektřiny.

Rok 2024 poznamenalo několik velmi náročných auditů na kompenzace státem zastropovaných cen. PRE prošla těmito audity bez výhrad.

Strategií PRE bylo udržet druhé místo na trhu s elektřinou, posílit svůj podíl na trhu s plynem a mírně zvýšit ziskovost.

Celkový objem dodaný v roce 2024 v segmentu B2B byl u elektřiny 4 572 GWh, což je o 11 % více než v roce 2023. Zemního plynu v roce 2024 PRE dodala 1 259 GWh, což prezentuje meziroční růst dodávky o 197 %.

Prodej – segment B2C

Konec roku 2023 se nesl v dozvuku zastropovaných cen u většiny B2C zákazníků. S novým rokem 2024 přišel další pokles cen na velkoobchodním trhu s komoditami. Během prvního pololetí PRE několikrát aktualizovala nabídku nových fixovaných produktů, aby mohla zákazníkům přinášet výhody poklesu cen.

V létě uvedla vylepšenou podobu produktu PRE PROUD PLUS, který nově obsahuje i asistenční služby v podobě pojištění domácí asistence. Zákazník, který má uzavřený tento produkt, dostane kromě tradiční kontroly elektroinstalace odběrného místa také možnost zavolat si specializované havarijní techniky pro nenadálé situace. Může tak například využít služby instalatéra, elektrikáře, plynáře, sklenáře či zámečníka v případě zabouchnutí dveří.

Z oblasti legislativních povinností s dopadem na produktovou nabídku je od 1. 7. 2024 nově nabízen také produkt PRE PROUD SPOT s dynamickým určením ceny. Současně se podařila obnova prodeje oblíbeného PRE PROUD EKO, který je vyhledávaný těmi B2C zákazníky, kteří chtějí společně s PRE přispět k lepší ochraně životního prostředí.

PRE také stabilizovala nabídku produktu PRE PROUD KLIMA určeného zákazníkům, kteří si od PRE zakoupí klimatizaci. Ze sezónního produktu se tak díky funkci topení mohl z klimatizací stát produkt, který zákazníci mohou využívat po celý rok.

Během léta bylo do ostrého provozu spuštěno sdílení elektřiny v různých typech. Závisí to vždy na subjektu, který se do sdílení zapojí, a na počtu výroben a spotřebních míst. Pro lepší a rychlejší orientaci v této novince spustila PRE ještě v předstihu informativní stránky, na kterých se zákazníci mohou se sdílením seznámit. Od podzimu mohou také využít některého z balíčků nabízených služeb pro sdílení od PRE, které se liší dle jednotlivých typů sdílení.

Poslední novinkou je aktivnější přístup při nabízení technologií, které následně realizují dceřiné společnosti PRE. Tepelné čerpadlo či klimatizace tak PRE nabízí prostřednictvím poboček Zákaznického centra PRE či Zákaznické linky PRE a následně je řeší firemní odborníci na realizace.

Od září 2024 PRE opět snížilo svým koncovým zákazníkům cenu v obou komoditách. V elektřině až o 20 %, v plynu o 16 %, a to u všech nefixovaných cen napříč celým portfoliem.

V oblasti online se PRE věnuje především zlepšování zákaznického rozhraní v elektronických službách, jako je například online objednávka produktů.

Prodej – eYello CZ, k. s.

Společnost eYello CZ, k. s., (Yello) v roce 2024 využila situace, kdy po tzv. zastropování ceny elektřiny a plynu začali zákazníci opět aktivně vyhledávat příležitosti ke změně dodavatele svých energií. Yello se soustředilo na doplnění zákaznického kmene zejména v segmentu domácností a drobných podnikatelů. V oblasti dodávek elektřiny a plynu nabízí jednoduché a přehledné produkty za výhodnou cenu, pružnou komunikaci a pohodlnou obsluhu prostřednictvím online portálu Moje Yello.

V roce 2024 Yello dodávalo elektřinu a plyn více než 60 tisícům zákazníků. Navýšit své portfolio dokázalo i díky úspěšnému získání domácností v rámci projektu Skautská energie.

Yello v průběhu roku pokračovalo v podpoře znalosti značky a udělalo zásadní změnu u svých maskotů, postav Gina a Flashe, které uvedlo do hrané podoby. Zároveň se vrátilo k výraznějšímu využití žluté barvy v hraných spotech s cílem dále posilovat povědomí o značce.

Elektromobilita

PRE jako jedna z vedoucích energetických společností v České republice je přesvědčena, že elektromobilita je jednou z hlavních oblastí strategického zájmu. To je důvod, proč od roku 2010 rozvíjí elektromobilitu a podporuje celospolečenské cíle dlouhodobé udržitelnosti.



Od té doby se vypracovala na jednoho z největších provozovatelů dobíjecích stanic v České republice s nejhustší sítí na území hlavního města Prahy. Prioritou je, aby každý uživatel elektromobilu mohl pohodlně a komfortně dobít bez složitého hledání dobíjecí stanice, bez čekání a s možností jednoduché platby. Úkolem PRE je naplnit poslání: vybudovat dobíjecí infrastrukturu, která poskytne řidičům svobodu v dobíjení, ať už jsou doma, v práci nebo na cestách.

V roce 2024 se PRE i přes dopady energetické krize, pomalou penetraci trhu s elektromobily a nízkou státní podporu prodeje elektromobilů podařilo dokončit dotační programy (Páteří sítě PRE, CEUC a Metropolitní síť II) a pokračovat v budování a posilování své veřejné dobíjecí sítě pro elektromobily PRE POINT. Dokončila a zprovoznila mimo dotační podporu dalších 84 veřejných dobíjecích stanic. Řidiči elektromobilů tak dnes mohou dobít na 744 dobíjecích stanicích PRE, u kterých může v jednu chvíli dobít 1208 elektromobilů. Jedná se tak o druhou největší dobíjecí síť v Česku. Dobře nastavená strategie, jednotlivé produkty a ceníky, zázemí silné společnosti a podpora vedení byly nejdůležitější hnací silou růstu elektromobility PRE v roce 2024. Zákazníci během něj uskutečnili celkem 412 tisíc dobití, což meziročně představuje nárůst o 35,5 %. Rovněž počet zákazníků, kteří používají dobíjecí čip od PRE, se ve srovnání s rokem 2023 zvýšil o 68 % a počet unikátních zákazníků narostl o 58 %. Celková spotřeba elektrické energie, kterou řidiči elektromobilů využili k veřejnému dobíjení svých vozů, dosáhla 7,57 GWh, což znamená meziroční nárůst o 44 %. Motoristé využívají ve srovnatelné míře AC dobíjení (39 %) i DC dobíjení (38 %), zbytek připadá na ultrarychlé UFC dobíjecí body s výkonem nad 150 kW (23 %). V souladu se strategií PRE došlo i na 5 stanicích k posilování výkonu dobíjecích stanic na ultrarychlé s minimálním výkonem 150 kW. Veškerá energie dodaná prostřednictvím sítě PRE POINT je s garancí původu vyrobena ze 100 % z obnovitelných zdrojů. Spolehlivost sítě, vhodné ceníky a kvalita sítě PRE vedla ke zvýšení průměrné využitelnosti z pohledu času na 5,3 %, podle výkonu na 2,92 % (nárůst o 26,5 %).

V oblasti firemního a soukromého dobíjení se PRE soustředila především na standardizaci produktové nabídky a výběr dodavatelského řetězce, aby mohla nabízet komplexní řešení a služby, které může přizpůsobit individuálním požadavkům stále rostoucího počtu zákazníků. Došlo k prohloubení spolupráce s developery bytových domů, kde je PRE dodavatelem systému dobíjení, které odpovídá náročným požadavkům provozovatele distribuční soustavy, aby byla maximálně zachována garance stability dodávek elektrické energie, zajišťuje připravenost na elektromobilitu bytového domu jako celku a nabízí jednotlivým uživatelům dobíjení službu správy stanic včetně možností využít dobíjecích tarifů pro veřejné dobíjení. PRE zrealizovala celou řadu instalací dobíjecí infrastruktury pro právnické subjekty v segmentu B2B, příkladem mohou být řešení pro společnosti Hornbach, Vodafone, IKEA i státní organizace.

PRE dlouhodobě spolupracuje na rozvoji dobíjecích stanic se společností OMV ČR. V současné době je dobíjení prostřednictvím PRE POINT k dispozici u 40 čerpacích stanic OMV v České republice. Na každé zmíněné lokalitě najdou řidiči jednu nebo dvě rychlodobíjecí stanice PRE s výkonem 50, 75 nebo 150 kW včetně možnosti občerstvení. Strategické partnerství OMV ČR a PRE mělo dosud rysy spolupráce dvou nezávislých subjektů provozujících své služby v prostorách čerpacích stanic. Nově společnosti projednávají společný rozvoj podpory elektromobility v České republice s cílem propojit investice a rozvoj sítě rychlodobíjecích bodů i mimo čerpací stanice.

O tom, že PRE jde příkladem, svědčí i fakt, že provozuje jednu z největších firemních flotil bateriových aut v Česku. Z celkového počtu 475 vozů je 191 plně elektrických a 21 plug-in hybridních. Podíl elektrifikovaných vozů ve firemní flotile tak aktuálně dosahuje téměř 45 %. Do konce roku 2025 je v plánu obměna dalších více než 50 aut a poměr elektrických aut tak přesáhne 55 %.

PRE se prostřednictvím členů sekce elektromobility pod záštitou ePlatformy aktivně podílela na přípravě a plnění národní legislativy pro čistou mobilitu, zejména na aktualizaci Národního akčního plánu čisté mobility, na přípravě, připomínkování a vydání aktualizované normy ČSN 33 2130 ed.4 (Elektrické instalace nízkého napětí – Vnitřní elektrické rozvody) pro dobíjení elektromobilů v podzemních garážích či na přípravě a připomínkování novely vyhlášky Hasičského záchranného sboru. Dále se účastnila přípravy dopravního značení pro dobíjení a podílela se na úpravě vyhlášky č. 294/2015 Sb., také na přípravě a nastavení podmínek systému pro sběr dat pro Národní dopravní informační centrum (dle podmínek AFIR) a na přípravě vyhlášky č. 127/2024 Sb. – „měřidla k povinnému ověřování a měřidla podléhající schválení typu“. Účastnila se i celé řady dalších pracovních setkání nebo konzultací pro jednotlivá ministerstva nebo profesní organizace, a to jak přímo, nebo prostřednictvím Elektromobilní platformy, jíž je zakládajícím členem. Zástupci PRE se účastnili a přednášeli na konferencích organizovaných ministerstvy, mimo jiné například Čisté mobility v Senohrabech organizované Ministerstvem životního prostředí, konference k EPBD (Směrnice EU o energetické náročnosti budov) v Praze organizované Svazem obchodu a cestovního ruchu ČR, či Chytré a čisté mobility v Praze, kterou pořádalo hlavní město Praha. PRE je členem řídicí ministerské rady při MPO a Ministerstvu dopravy, kde se aktivně podílí na rozvoji čisté mobility v ČR.

V rámci spolupráce s hlavním městem Prahou prostřednictvím členů poradních komisí (pro elektromobilitu, pro silniční dopravu a parkování) PRE aktivně projednávala témata spojená se zachováním výhod a dalších benefitů pro elektrovozidla (prodlouženo do 1. 7. 2025), nastavení a hlavní principy reformy parkování v hlavním městě (v připomínkovém řízení), a úspěšně spolupracovala s propojenými organizacemi (TSK, THMP, IPR) na rozvoji dobíjecí infrastruktury v hlavním městě. Pro THMP na konci roku 2024 PRE instalovala dalších 50 dobíjecích stanic umístěných na EVR lampách.

Elektromobilita má ohromný potenciál a PRE svými kroky upevňuje základy k naplňování své strategie v této oblasti a pro další rozvoj zejména v segmentu neveřejného dobíjení, budování lokalit s vysoce výkonnými dobíjecími stanicemi, tzv. dobíjecích hubů, a poskytování souvisejících služeb.

835

V síti PRE POINT proudí „zelená“ elektřina

PRE patří k lídrům budování infrastruktury pro dobíjení elektroaut. Nové dobíjecí stanice pro elektromobily přibývají nejen v Praze, ale i po celé naší republice po desítkách měsíc co měsíc. Ve všech 835 dobíjecích stanicích tankují elektromobilisté elektřinu z obnovitelných zdrojů.



PRE POINT



Zde si nabijte elektromobil



PRE POINT



Zde si nabijte elektromobil



Vztahy s veřejností

Cílem všech společností Skupiny PRE je budování a ochrana dobrého jména PRE jako poctivého obchodníka s elektřinou a plynem, spolehlivého distributora elektřiny a významného a inovativního poskytovatele energetických služeb. Ve vztahu k veřejnosti je nezbytné postavení PRE jako společensky odpovědného partnera přispívajícího k udržitelnému rozvoji regionu hlavního města Prahy.



Filantropie

Rostoucí kvalita poskytovaných obchodních služeb je již mnoho let samozřejmostí, nicméně PRE se aktivně věnuje i působení na region hlavního města Prahy jako místa pro kvalitní a spokojený život. V rámci těchto aktivit je velmi významná i podpora sociálně prospěšných a potřebných projektů a organizací. Výrazně městský charakter Skupiny PRE a vazby k regionu hlavního města předurčují záměr pomáhat zejména v místě svého působení. Proto je tato činnost významnou součástí budování pozitivního vnímání značky PRE.

Garantem a realizátorem sponzorské a donátorské činnosti je za celou Skupinu PRE její mateřská společnost Pražská energetika, a. s. Veškerá činnost tohoto charakteru směřuje převážně do oblastí charity, zdravotnictví, sociální péče, školství, kultury, životního prostředí a sportu. V zásadě se daří vybírat k realizaci žádosti z regionu hlavního města, ale na základě společenské odpovědnosti se PRE nezříká ani účasti na projektech humanitárního charakteru celorepublikového významu, v některých případech dokonce i s přesahem do zahraničí.

PRE v roce 2024 podpořila prostřednictvím svých donátorských aktivit několik stovek subjektů a organizací. Zásadně však odmítá žádosti o dar s diskriminačním obsahem a porušující dobré mravy. Neposkytuje dary politickým stranám, organizacím v jejich blízkosti, veřejným činitelům nebo uchazečům o veřejný úřad.

O poskytování darů rozhoduje výhradně představenstvo společnosti. Shromažďování a prvotní posuzování návrhů a žádostí o dary zajišťuje útvar Public Relations, který je průběžně předkládá k dalšímu projednání a schválení vedení společnosti a následně představenstvu.

Velmi těsná spolupráce s Nadací Charty 77, která spravuje Fond PRE, pokračovala i v roce 2024. Společným postupem zástupců nadace a PRE dochází prostřednictvím finančních příspěvků k řešení zdravotních a sociálních potřeb jednotlivců se zdravotním hendikepem a k podpoře činnosti organizací sdružujících zdravotně postižené osoby. Součinnost s Nadací Charty 77 a jejím Kontem Bariéry garantuje a následně i zvyšuje efektivitu dárcovských aktivit, protože její pracovníci jsou v neustálém kontaktu s lékaři a dalšími odborníky, mají dokonalý přehled o postižených a u každé žádosti znají konkrétní příběhy. Nadace je tak pro PRE zárukou, že se finanční pomoc dostane opravdu k těm, kteří ji aktuálně nejvíce potřebují. PRE do tohoto fondu každoročně přispívá třímilionovou částkou, která je v průběhu roku rozdělována mezi jednotlivé žadatele, se kterými Nadace Charty 77 uzavírá darovací smlouvy, přičemž maximálním příspěvkem na jeden projekt je 100 tis. Kč.

V roce 2024 PRE poskytla dary v celkové hodnotě přesahující 7 mil. Kč. Celkem 32 subjektů obdrželo finanční částky přímo a dalších 88 darů se podařilo realizovat prostřednictvím Fondu PRE zřízeného u Nadace Charty 77. Průměrný příspěvek na projekty realizované prostřednictvím Fondu PRE v roce 2024 činil zhruba 35 tis. Kč, celková částka pak dosáhla 3 mil. Kč.

A kdo patří mezi vybrané obdarované subjekty? V rámci dlouhodobé spolupráce jsou to v oblasti zdravotnictví například Fakultní nemocnice Královské Vinohrady, VFN v Praze, Apolinářská nedonošeňátka, z. s., a nově například společnost Zdravotní klaun, která zajišťuje psychosociální pomoc dlouhodobě a vážně nemocným dětem v nemocnicích. V sociální oblasti související s dětmi pokračovala např. spolupráce s Nadací rozvoje občanské společnosti a její sbírkou Pomozte dětem, Nadací Naše dítě, Linkou bezpečí, SOS Dětskými vesničkami či Centrem LOCIKA a mnoha jinými společnostmi. Dále PRE podpořila spolky a organizace, které podporují hendikepované občany, např. Klub vozíčkářů Petýrkova, Český tenisový svaz vozíčkářů, Otevřený výtvarný ateliér Mgr. Pavly Výborné, Neslyšící s nadějí, Tichý svět a Centrum pro dětský sluch Tamtam.

Ani oblast školství, kultury a vzdělávání nezůstala mimo pozornost PRE, která spolupracovala například s Museem Kampa – Nadací Jana a Medy Mládkových, výtvarným ateliérem pro hendikepované Altán Art, s Prev-Centrem či společností PINK CROCODILE provozující školu pro hendikepované děti a zároveň podporující další potřebné subjekty. Samozřejmostí je spolupráce s ČVUT při přípravě nových energetických specialistů.

Členství v organizacích a sdruženích

K nejvýznamnějším organizacím a sdružením, jichž jsou společnostmi Skupiny PRE členy, patří například:

ČSZE (Český svaz zaměstnavatelů v energetice),
ČSRES (České sdružení regulovaných elektroenergetických společností),
PVTS (Pražská vědeckotechnická společnost),
ČK CIRED,
Asociace EDSO for Smart Grids (Sdružení provozovatelů distribučních soustav v Evropě),
EU DSO Entity (celoevropské sdružení distributorů elektřiny),
Asociace zkušeben vysokého napětí,
Česko-německá obchodní a průmyslová komora,
Francouzsko-česká obchodní komora,
Hospodářská komora hlavního města Prahy,
SP ČR (Svaz průmyslu a dopravy ČR),
ASEP (Asociace elektromobilového průmyslu),
Elektromobilní platforma,
ČPA (Česká parkovací asociace),
ANDE (Asociace nezávislých dodavatelů energií),
Unie podnikových právníků ČR,
Český institut interních auditorů,
APEK (Asociace pro elektronickou komerci),
RIPE NCC (Regionální internetový registr),
CACIO (Česká asociace manažerů informačních technologií),
CSIRT – Trusted Introducer,
Komora obnovitelných zdrojů energie,
ČSVE (Česká společnost pro větrnou energii),
CAFT (Cech akumulace a fotovoltaiky),
APES (Asociace poskytovatelů energetických služeb),
Asociace energetických auditorů – energetických specialistů, z. s.,
Solární asociace,
Česká fotovoltaická asociace,
AKU-BAT CZ (Asociace pro akumulaci energie).

Dotační programy

Skupina PRE se účastní státních rozvojových projektů především v oblasti e-mobility a řízení energetické sítě. Evropské a státní dotace čerpá v souladu s konkrétními podmínkami jednotlivých dotačních projektů:

- > **Dálniční síť PRO EMV – číslo projektu v ISKP21+ CZ.04.03.01/09/23_013/0000156**
Projekt je financován z Evropských strukturálních a investičních fondů Ministerstva dopravy v rámci Programu Doprava 2021-2027. Přispěje ke zlepšení a zkvalitnění infrastruktury rychlodobíjecích stanic a zvýší hustotu této sítě ve vybraných prioritních oblastech ČR. V rámci tohoto projektu PRE plánuje vybudovat 27 stanic a jeho zahájení předpokládá v červenci 2025 a ukončení 30. 6. 2028.
- > **JV IV – destinace – číslo projektu v ISKP21+ CZ.04.03.01/09/23_023/0000184**
Projekt je financován z Evropských strukturálních a investičních fondů Ministerstva dopravy v rámci Programu Doprava 2021-2027. Přispěje ke zlepšení a zkvalitnění infrastruktury rychlodobíjecích stanic a zvýší hustotu této sítě. V rámci tohoto projektu PRE plánuje vybudovat 26 stanic a jeho zahájení předpokládá v červenci 2025 a ukončení 30. 6. 2028.
- > **PRE – rozvojová síť 24 – číslo projektu v ISKP21+ CZ.04.03.01/09/23_023/0000185**
Projekt je financován z Evropských strukturálních a investičních fondů Ministerstva dopravy v rámci Programu Doprava 2021-2027. Projekt přispěje ke zlepšení a zkvalitnění infrastruktury rychlodobíjecích stanic a zvýší hustotu této sítě. V rámci tohoto projektu PRE plánuje vybudovat 32 stanic a jeho zahájení předpokládá v červenci 2025 a ukončení 30. 6. 2028.
- > **Elektromobilita od Národní rozvojové banky – číslo projektu 2024-1561-ZE**
Projekt byl realizován za finanční podpory Národní rozvojové banky. Realizace proběhla zakoupením jednoho elektromobilu 11. 7. 2024 a instalací jedné dobíjecí stanice pro firemní použití ve společnosti Solarinvest 30. 8. 2024.
- > **Řízení zátěže v prostředí distribuované energetiky – číslo v Centrální evidenci projektů TK04020195**
Projekt vypsal Technologická agentura České republiky v rámci Programu THÉTA (Program na podporu aplikovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací). Cílem bylo vytvořit HW a SW technologie umožňující decentralizované řízení provozu distribuční sítě a odběrných míst v prostředí moderní energetiky. Hlavním příjemcem státní dotace je ZPA Smart Energy, a. s., PREdi byla dalším účastníkem dotačního projektu, ale státní podporu v tomto případě nečerpá. Projekt byl zahájen 1. 1. 2022 a ukončen 31. 12. 2024.
- > **Optimalizace nasazování AMM na základě pilotních projektů a testování komunikace s přidanou hodnotou – číslo v Centrální evidenci projektů TK04020157**
Projekt vypsal Technologická agentura České republiky v rámci Programu THÉTA (Program na podporu aplikovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací). Cílem bylo vytvořit komplexní měřicí systém pro podporu PLC technologie využívané pro komunikaci chytrých elektroměrů. Hlavním příjemcem státní dotace je České vysoké učení technické v Praze. PREdi byla dalším účastníkem dotačního programu a státní podporu čerpá v souladu s podmínkami projektu. Projekt byl zahájen 1. 1. 2022 a ukončen k 31. 12. 2024. Prototypy měřicích zařízení se již v síti PREdi aktivně využívají.
- > **Návrh, vývoj a praktické ověření IT systému k optimalizaci využití volné kapacity distribuční sítě pro dobíjení elektromobilů z veřejné dobíjecí sítě a testování dynamického řízení dobíjení s využitím funkcionality V2G – číslo v Centrální evidenci projektů TK04020147**
Projekt vypsal Technologická agentura České republiky v rámci Programu THÉTA (Program na podporu aplikovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací). Cílem bylo vyvinout a otestovat řešení, které umožní provozovateli distribuční sítě průběžně poskytovat prvkům dobíjecí infrastruktury informace o aktuálně dostupné volné distribuční kapacitě v jednotlivých částech sítě a maximalizovat tak její využití. Takové řešení přispívá k úspoře investičních nákladů na straně distribuční sítě a k akceleraci rozvoje dobíjecí infrastruktury. Hlavním příjemcem státní dotace je Unicorn Software Factory, a. s., PREdi byla dalším účastníkem dotačního projektu, ale státní podporu v tomto případě nečerpá. Projekt byl zahájen 1. 1. 2022 a úspěšně ukončen 30. 6. 2024.

-
- > Využití technologie Vehicle to Grid pro poskytování energetické flexibility – číslo v Centrální evidenci projektů TS01020030
Projekt vypsal Technologická agentura České republiky v rámci Programu THÉTA 2 (Program na podporu aplikovaného výzkumu a inovací). Projekt si klade za cíl navrhnout ekonomicky udržitelný model využívání elektromobilů a jejich baterií pro zvýšení výkonové flexibility a stabilizaci elektrické sítě. Hlavním příjemcem státní dotace je České vysoké učení technické v Praze. PREdi je dalším účastníkem projektu, ale státní podporu v tomto případě nečerpá. Projekt byl zahájen 1. 6. 2024 a bude probíhat do 31. 5. 2027.
 - > Společnost PREdi se také uchází o dotace z Národního plánu obnovy (NPO), konkrétně se jedná o výzvu Výstavba, rekonstrukce a modernizace distribučních sítí – výzva I. NPO. V rámci této výzvy podala v roce 2024 dvě žádosti (CZ.31.6.0/0.0/0.0/23_116/0011212; CZ.31.6.0/0.0/0.0/23_116/0011211).
Cílem je vytvořit dodatečné kapacity pro připojení obnovitelných zdrojů energie do distribučních sítí odstraněním jejich úzkých míst na území ČR. Realizace podporovaných aktivit se očekává v průběhu roku 2025.
 - > Společnosti ze Skupiny PRE se také ucházejí o dotace z Modernizačního fondu.

Ve výzvě pro větší pozemní FVE pod označením RES+ č. 2/2021 – Fotovoltaické elektrárny nad 1 MWp byly přihlášeny projekty: FVE Mlýnec a FVE Nové Sedlo společností PREenergo a PRE FVE Nové Sedlo. V obou případech byla dotace přiznána (2022). Dokončení projektu FVE Mlýnec proběhlo v 1. čtvrtletí 2024. U projektu FVE Nové Sedlo započala ve 3. čtvrtletí roku 2024 výstavba a její dokončení se předpokládá ve 2. čtvrtletí roku 2025.

V roce 2024 byly ve výzvě RES+ č.2/2024 podány žádosti o podporu i dalších projektů, jejich vyhodnocení se předpokládá ve 2. čtvrtletí roku 2025.

Lidské zdroje

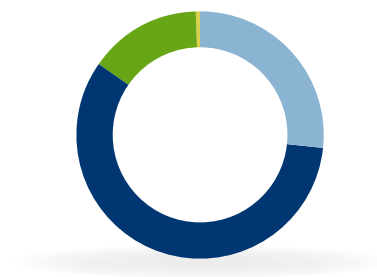


Personalistika

Sekce Lidské zdroje zajišťuje pro Skupinu PRE, která zahrnuje mateřskou společnost a její dceřiné společnosti, komplexní personální agendu včetně správy mezd. V rámci Skupiny PRE se uplatňují tarifní a smluvní mzdy, jejichž specifikace a aplikace jsou detailně rozpracovány ve vnitropodnikových předpisech. Komplexní personální agenda zahrnuje široké spektrum činností spojených s řízením lidských zdrojů. Jedná se především o pracovněprávní oblast, nábor a výběr zaměstnanců, mzdovou oblast, sociální péči, bezpečnost a ochranu zdraví při práci, vzdělávání a rozvoj a zdravotní péči. Jednotlivé oblasti definuje jak kolektivní smlouva, která je uzavírána na tříleté období, tak je detailně popisují vnitropodnikové předpisy.

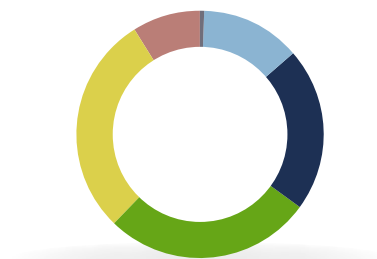
Kvalifikační struktura zaměstnanců Skupiny PRE

	%
■ VŠ	26,89
■ ÚS s maturitou	57,91
■ S a vyučení	14,75
■ základní	0,45



Věkové složení zaměstnanců Skupiny PRE

	%
■ do 20 let	0,57
■ 20-30 let	13,10
■ 30-40 let	21,33
■ 40-50 let	27,40
■ 50-60 let	28,87
■ nad 60 let	8,73



V roce 2024 se PRE intenzivně zaměřila na posílení aktivit v oblasti recruitmentu s velkým důrazem na efektivní a kvalitní proces nábory nových zaměstnanců. Hlavním cílem je obsazovat pracovní pozice odborníky, kteří splňují nejen požadované kvalifikace, ale zároveň svými schopnostmi a zkušenostmi aktivně přispívají k dalšímu rozvoji společnosti.

S cílem zvýšit kvalitu a efektivitu procesů probíhá průběžná digitalizace personálních dokumentů a klíčových procesů. Tato modernizace nejen podporuje efektivní řízení lidských zdrojů, ale zároveň umožňuje využívat nejnovější technologie. Pro evidenci personální a mzdové agendy PRE využívá systém SAP, modul HR.

Sekce Lidské zdroje rovněž zajišťuje komplexní služby v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a ochrany životního prostředí. Součástí jejích aktivit je pravidelné provádění kontrolních činností zaměřených na aspekty bezpečnosti práce, včetně požární ochrany a péče o životní prostředí. Na základě výsledků těchto kontrol navrhuje konkrétní opatření, která mají zajistit efektivní fungování systému BOZP a splnění všech legislativních i interních požadavků.

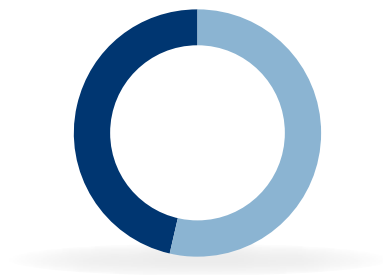
Zdravotní péče

Zdravotní péče zaměřená na podporu a zlepšování fyzického i duševního zdraví zaměstnanců patří mezi klíčové priority PRE v oblasti péče o zaměstnance. Tato oblast je nedílnou součástí personální strategie a je rozdělena do dvou hlavních kategorií.

Pracovnělékařská péče je zajišťována v souladu s platnou legislativou prostřednictvím ordinace PRE, kterou provozuje lékař zdravotnického zařízení Polikliniky Agel Praha. Tato péče zahrnuje vstupní, mimořádné a pravidelné preventivní prohlídky, které pomáhají monitorovat a chránit zdraví zaměstnanců. Lékař navíc úzce spolupracuje s útvarům Bezpečnosti práce a životního prostředí při kontrolách pracovišť, aby byla zajištěna

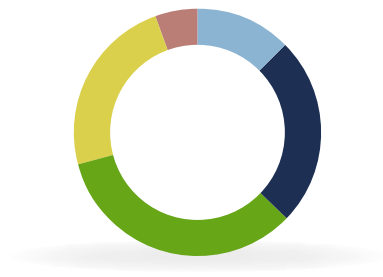
Kvalifikační struktura zaměstnanců PRE

	%
VŠ	53,68
ÚS s maturitou	46,32
S a vyučení	0,00
základní	0,00



Věkové složení zaměstnanců PRE

	%
do 20 let	0,00
20-30 let	12,75
30-40 let	24,51
40-50 let	33,82
50-60 let	23,53
nad 60 let	5,39



maximální bezpečnost pracovního prostředí. Součástí pracovnělékařské péče je také poskytování očkování, které není stanoveno legislativou, ale reflektuje potřebu zaměstnavatele zajistit zdraví a ochranu svých zaměstnanců v souladu s aktuálními riziky.

Nad rámec zákonných požadavků nabízí PRE svým zaměstnancům širokou škálu preventivních zdravotních programů. Tyto programy jsou zaměřeny na včasnou diagnostiku a prevenci závažných onemocnění, jako je karcinom prsu, onemocnění štítné žlázy nebo urologické problémy. Zaměstnanci mohou také využívat komplexní stomatologickou péči, která zajišťuje pravidelnou prevenci i léčbu zubních onemocnění. Tyto nadstandardní služby představují významný benefit, který podporuje zdraví zaměstnanců a přispívá k jejich celkové spokojenosti a pracovní výkonnosti.

Díky tomuto komplexnímu přístupu ke zdravotní péči PRE dlouhodobě podporuje zdravý životní styl svých zaměstnanců a zajišťuje jim optimální pracovní podmínky.

Sociální politika

Sociální politika PRE se dlouhodobě snaží o podporu kvality života a pracovního prostředí svých zaměstnanců. Klade důraz na vytváření kvalitních pracovních podmínek, které přispívají ke zdraví, spokojenosti a motivaci zaměstnanců. Tyto podmínky nejen podporují efektivní výkon práce, ale také posilují loajalitu zaměstnanců k firmě a zvyšují její atraktivitu na trhu práce.

Systém sociální péče je založen na rovnováze mezi plošnými a individuálně volitelnými benefity, přičemž klíčovými principy jsou spravedlnost, otevřenost a transparentnost. Tento přístup umožňuje zaměstnancům využít podpory přizpůsobené jejich potřebám, čímž se vytváří motivující prostředí, které podporuje jejich osobní i profesní rozvoj.

Vzdělávání

PRE klade zásadní důraz na rozvoj a vzdělávání svých zaměstnanců jako na klíčovou personální oblast, která má za cíl udržovat a dále rozvíjet potřebné znalosti, dovednosti a kompetence. Prostřednictvím odborných profesních kurzů, seminářů, workshopů, otevřených kurzů a rozvojových programů pro zaměstnance a manažery na všech úrovních řízení PRE podporuje osvojování nových poznatků a zvyšuje kvalifikaci svých zaměstnanců.

Rozvojové a vzdělávací cíle jsou každoročně stanovovány na základě konkrétních potřeb jednotlivých útvarů a formalizovány v Plánu rozvoje vzdělávání.

Významnou součástí strategie PRE je aktivní spolupráce s odbornými školami, především s institucemi zaměřenými na elektrotechnické obory. Tato spolupráce zahrnuje také nabídku odborných praxí a stáží, které studentům poskytují příležitost propojit teoretické znalosti s praktickými zkušenostmi v reálném pracovním prostředí. Tento přístup zajišťuje přípravu nové generace kvalifikovaných pracovníků, kteří budou svou odborností přispívat k dalšímu růstu společnosti.

Nedílnou součástí této strategie je rovněž Trainee program zaměřený na zapojení talentovaných studentů do různorodých pracovních oblastí v rámci společnosti. Umožňuje mladým odborníkům rozvíjet své schopnosti a získat cenné zkušenosti pod vedením zkušených mentorů, čímž se připravují na klíčové role v budoucnosti.

Ochrana životního prostředí a BOZP

Odpovědný přístup k ochraně životního prostředí a zajištění bezpečných pracovních podmínek svých zaměstnanců považuje Skupina PRE za svou dlouhodobou prioritu. K naplnění svých cílů a závazků uplatňuje společnou Politiku ochrany životního prostředí, bezpečnosti a úspor energií PRE. V rámci systému řízení dlouhodobě naplňuje požadavky EN ISO 50001:2018 a EN ISO 14001:2015, přičemž některé společnosti Skupiny PRE mají tyto systémy opakovaně certifikovány. Skupina PRE také uplatňuje principy programu Bezpečný podnik a soutěže Podnik podporující zdraví.



S ohledem na dlouhodobé cíle k naplňování své politiky v oblasti ochrany životního prostředí a úspor energií Skupina PRE v roce 2024 realizovala:

- > výpočet uhlíkové stopy za období předešlého roku a plnění nastavených programů k jejímu dlouhodobému snižování;
- > rozšiřování výrobní kapacity vlastních obnovitelných zdrojů;
- > rozšiřování flotily vozidel s elektrickým pohonem a rozšíření dobíjecí sítě pro elektromobily;
- > recertifikační audity systémů řízení dle EN ISO 50001:2018 a EN ISO 14001:2015.

V oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví uplatňuje Skupina PRE dlouhodobě, zejména preventivní programy na podporu zdraví svých zaměstnanců například v oblasti dentální péče a prevence rakoviny. Mezi významné aktivity roku 2024 patří také rekonstrukce některých pracovišť s cílem zkvalitnit pracovní prostředí.



10



Na dvě „vrtule“ to je docela slušný výkon

První dvě větrné elektrárny ve vlastnictví Skupiny PRE vyrobily v loňském roce necelých 10 GWh obnovitelné elektřiny. Tolik potřebují přibližně čtyři tisíce domácností s běžnou spotřebou elektřiny ročně.



Zpráva o udržitelnosti

V roce 2024 zahájila PRE spolu se svými dceřinými společnostmi (Skupina PRE) a mateřskou společností EnBW strategickou spolupráci na projektu zaměřeném na přípravu plnění požadavků v oblasti ESG. Cílem je posílit udržitelnou transformaci skupiny prostřednictvím zavedení komplexního ESG reportingu, který umožní sladění ESG strategií a standardů v rámci celé skupiny EnBW, včetně Skupiny PRE.



Prvním krokem byla úvodní IRO analýza, jejímž cílem bylo identifikovat hlavní oblasti dopadu, rizika a příležitosti v souvislosti s ESG požadavky. Tato analýza zahrnovala podrobnou revizi současných procesů reportingu, posouzení souladu se směrnicí CSRD a normami ESRS a vyhodnocení připravenosti Skupiny PRE na implementaci standardizovaných ESG postupů. Na základě výsledků této analýzy se společnosti dohodly, že Skupina PRE bude plnit povinnosti spojené s nefinančním reportingem ESG prostřednictvím konsolidované zprávy publikované mateřskou společností EnBW.

Následně byly zahájeny další etapy implementace požadavků CSRD a ESRS, včetně prvního reportingu kvalitativních ESG ukazatelů a příprav na vykazování kvantitativních ukazatelů. První konsolidovanou ESG zprávu, zahrnující i Skupinu PRE, vydá EnBW v průběhu roku 2025.

Současně Skupina PRE spustila další iniciativy zaměřené na rozvoj a zlepšení jednotlivých oblastí ESG reportingu. Tyto aktivity zahrnují úpravy a zefektivnění interních procesů s cílem zajistit vyšší kvalitu a transparentnost vykazovaných informací.

Systém řízení rizik ve Skupině PRE

Řízení rizik je klíčovým prvkem v řízení Skupiny PRE, který pomáhá zabezpečit stabilitu a dlouhodobý rozvoj společnosti. Tento systém se soustředí na eliminaci nebo minimalizaci negativních dopadů rizik, která mohou vzniknout jak vnitřně (například v rámci interních procesů a činností), tak vně společnosti (v souvislosti s vnějšími faktory, jako jsou změny na trhu, regulace či technologické inovace). Zároveň systém řízení rizik umožňuje Skupině PRE maximálně využívat příležitosti, které mohou rizika přinést například v oblasti inovací, tržních změn či nových obchodních možností.



Cílem systému řízení rizik je efektivně identifikovat, hodnotit, řídit, monitorovat a reportovat všechna rizika a příležitosti, kterým Skupina PRE čelí. Tento proces probíhá prostřednictvím integrovaného přístupu, který zahrnuje koordinaci napříč jednotlivými odděleními a společnostmi Skupiny PRE. Systém rovněž zajišťuje včasné varování před vznikajícími problémy a riziky, čímž umožňuje zavést preventivní opatření a minimalizovat negativní dopady.

Zvláštní důraz PRE klade na rizika, která mají potenciál vyvolat největší dopad na hospodaření společnosti. Všechna identifikovaná rizika se evidují a pravidelně aktualizují v katalogu rizik Skupiny PRE, což umožňuje nejen jejich efektivní správu, ale také dlouhodobé monitorování trendů a změn v oblasti rizikového řízení.

Sledovaná rizika PRE hodnotí na základě jejich dopadu a pravděpodobnosti výskytu ve třech možných scénářích vývoje. Pro kvantifikaci zejména finančních a tržních rizik se používají pokročilé metody a ukazatele, jako je Value at Risk (VaR), analýza citlivosti a další. Na základě těchto analýz jsou stanoveny závazné limity pro jednotlivé rizikové oblasti, které jsou pravidelně sledovány a vyhodnocovány tak, aby nedocházelo k nežádoucímu překročení přijatých prahových hodnot.

Pro identifikaci a kategorizaci rizik a příležitostí se v rámci Skupiny PRE využívá podrobná mapa rizik, která sleduje pět základních kategorií:

1. **Strategická rizika:** týkají se rozhodnutí, která mohou ovlivnit dlouhodobý rozvoj společnosti, jako je rozvoj nových technologií, změny v obchodních modelech nebo vznik nové konkurence na trhu.
2. **Operační rizika:** jsou spojena s neefektivními procesy a systémy, která mohou ovlivnit každodenní provoz a výkon společnosti, jako jsou chyby či zastaralé procesy, pochybení zaměstnanců, selhání IT systémů, kybernetické útoky či problémy v dodavatelském řetězci.
3. **Finanční rizika:** zahrnují rizika spojená s finančními operacemi společnosti, včetně kreditního rizika (například zhoršení platební morálky partnerů), fluktuace cen energetických komodit, měnových kurzů, úrokových sazeb a dalších tržních faktorů.
4. **Compliance rizika:** vztahují se na možné porušení platných právních předpisů, interních regulací nebo etických norem. Zahrnují například neplnění zákonných povinností, regulačních rámců nebo zásad integrity.
5. **Rizika v oblasti udržitelnosti:** soustředí se na environmentální a sociální aspekty podnikání. Patří sem schopnost společnosti dosáhnout stanovených cílů v oblasti ochrany životního prostředí, bezpečnosti práce, ochrany zdraví, lidských práv nebo udržitelného rozvoje. Tato rizika jsou identifikována a vyhodnocována pomocí IRO analýzy (impact, risk and opportunities) v rámci ESG reportingu, což pomáhá zajistit reakci Skupiny PRE na aktuální environmentální a sociální výzvy.

Všechna rizika PRE pravidelně reviduje a aktualizuje s cílem udržet opatření a reakce na změny podmínek trhu, regulací a podnikatelského prostředí co nejaktuálnější.

Výstupy systému řízení rizik pravidelně projednává výbor pro řízení rizik, jehož úkolem je diskutovat zprávy o řízení rizik, schvalovat opatření k eliminaci nebo zmírnění rizik a analyzovat nové identifikované hrozby. Výbor rovněž schvaluje metodiky a dokumenty týkající se řízení rizik, limity pro jednotlivé rizikové oblasti a hodnotí dopad těchto rizik na finanční zdraví a strategické cíle Skupiny PRE.

Metodika řízení rizik vychází z osvědčených postupů a procedur zavedených v celém koncernu EnBW. Tento přístup zajišťuje jednotnost a konzistenci v hodnocení a řízení rizik napříč všemi divizemi a společnostmi Skupiny PRE. Sledovaná rizika PRE reportuje v jednotné struktuře a ve lhůtách stanovených pravidly řízení rizik koncernu EnBW, což umožňuje soustavné zlepšování a adaptaci na měnící se podmínky.

Interní audit

Hlavním úkolem interního auditu ve Skupině PRE je poskytovat managementu a orgánům společnosti objektivní ujištění, že vnitřní kontrolní a řídicí systém je efektivní a významná rizika jsou řízena v souladu s nastavenými pravidly, interními směrnicemi a osvědčenými praktikami. Cílem je zajistit správnost, transparentnost a dodržování všech relevantních procesů, což přispívá k dosažení strategických cílů a udržitelnosti Skupiny PRE. Činnost interního auditu zajišťuje útvar Integrovaný kontrolní systém ve spolupráci s renomovanou poradenskou společností Grant Thornton Advisory, k. s.



Plánování auditů

Dlouhodobý a krátkodobý plán auditů je pravidelně sestavován na základě detailní analýzy a vyhodnocení rizik. Zohledňuje priority interního auditu i aktuální potřeby a požadavky managementu. Výstupy z auditů jsou nezbytné pro optimalizaci procesů a posilování kontrolních mechanismů.

Plán auditů zahrnuje nejen pravidelné audity, ale také následné audity, jejichž cílem je ověřit implementaci doporučených opatření. V případě potřeby jsou na základě požadavku managementu realizovány i audity vyžádané, které jsou přínosné pro řešení specifických problémů nebo identifikovaných nových rizik. Dlouhodobý plán auditů schvaluje představenstvo PRE, čímž je zajištěna podpora všech auditních aktivit.

Zjištění a výstupy auditů

Výstupy z auditních šetření se zaměřují nejen na oblast nastavení procesů a kontrolních mechanismů, ale také na dodržování principů compliance a právních předpisů. Důraz se klade na efektivitu činností, posílení kontrolních systémů a snižování podnikatelských rizik, které mohou negativně ovlivnit činnost Skupiny PRE.

Zjištění z auditů jsou průběžně reportována managementu a představenstvu PRE. Představenstvo schvaluje zprávu o činnosti Integrovaného kontrolního systému dvakrát ročně. Plnění přijatých opatření a implementace doporučení sleduje webová aplikace Audit Tracker, která umožňuje centralizovaný přehled o všech auditech a jejich výsledcích. Tato aplikace zajišťuje efektivní monitoring termínů a realizace doporučení a umožňuje manažerům a interním auditorům rychle vyhodnocovat stav plnění nápravných opatření.

Auditní aktivity v oblasti kvality, životního prostředí, bezpečnosti práce a energetického managementu

Tým interních auditorů Skupiny PRE provádí rovněž audity v oblasti kvality, životního prostředí, bezpečnosti práce a energetického managementu v souladu s mezinárodními normami (EN ISO 9001:2015, EN ISO 14001:2015, ISO 45001: 2018/Program Bezpečný podnik a EN ISO 50001:2018). Tato oblast je kladně vnímána jak z pohledu zajištění souladu s regulacemi, tak z pohledu zvyšování dlouhodobé udržitelnosti a odpovědnosti Skupiny PRE v oblasti ochrany životního prostředí a bezpečnosti a ochrany zdraví zaměstnanců.

Prováděné interní audity podle požadavků výše zmíněných norem se zaměřují na dosahování „best practice“ v těchto oblastech a v případě Programu Bezpečný podnik zahrnují pravidelný monitoring a hodnocení pracovního prostředí, bezpečnostních opatření a dodržování právních předpisů v oblasti pracovního práva.

Compliance, pověřenec a garant pro ochranu osobních údajů



Compliance

V roce 2024 se Compliance management systém dále zpřesňoval a vylepšoval tak, aby splňoval legislativní požadavky, požadavky nejlepší praxe a upevňoval pověst PRE jako tradiční a férové společnosti. Společnost pokračovala v monitorování rizik a příležitostí na trhu s elektřinou a plynem. Tato rizika úzce souvisejí s mezinárodní bezpečnostní situací a legislativními pracemi v rámci České republiky.

Compliance management systém společnosti byl upraven v oblasti ochrany osobních údajů, kdy byla přijata organizační změna spočívající v přesunutí pozice pověřence osobních údajů z interního zařazení do spolupracující advokátní kanceláře a zároveň byla vytvořena pozice garanta osobních údajů přímo podřízená compliance officerovi. V oblasti předcházení legalizace výnosů z trestné činnosti (AML) došlo k vyhodnocení rizik, analýze aplikovatelnosti na společnost ze Skupiny PRE a k úpravě pravidel, aby odpovídala legislativním požadavkům v oblasti AML. Byla zahájena revize procesů pro prověřování obchodních partnerů, aby se lépe předcházelo rizikům spojeným se spoluprací s rizikovými partnery a PRE byla připravena na nadcházející legislativní požadavky, včetně auditovatelnosti tohoto procesu.

Compliance program bude v roce 2025 cílit na úpravu podnikových norem v oblasti dodavatelských řetězců (prověřování obchodních partnerů), zlepšení compliance komunikace v rámci společnosti a úpravu pravidel pro předcházení korupčnímu jednání.

V roce 2024 nebyl v oblasti compliance zaznamenán žádný případ s dopadem na hospodaření společnosti.

Také v oblasti ochrany osobních údajů i dat obecně ve všech společnostech Skupiny PRE nebylo zjištěno porušení zabezpečení osobních údajů.

Pověřenec a garant pro ochranu osobních údajů

Hlavním úkolem pověřence je vykonávání dohledové činnosti a supervize v oblasti zpracování a ochrany osobních údajů. Pověřenec zajišťuje, aby aktivity společnosti byly v souladu s nařízením GDPR a dalšími relevantními právními předpisy, které upravují ochranu osobních údajů.

V roce 2024 došlo k organizační změně a pověřencem pro ochranu osobních údajů byla určena externí advokátní kancelář.

Pověřenec metodicky vede a dohlíží na dokumentaci spojenou s jednotlivými druhy operací zpracování osobních údajů. Jedná se zejména o přípravu vzorové dokumentace včetně zpracovatelských smluv, posouzení vlivu na ochranu osobních údajů, balančních testů, kontrolu záznamů o činnostech zpracování či dohled nad procesem vyřizování uplatněných práv zákazníků i dalších fyzických osob dle nařízení GDPR.

Garant ochrany osobních údajů zajišťuje každodenní operativní činnosti spojené s ochranou osobních údajů. Mezi jeho hlavní odpovědnosti patří zajištění řádného plnění interních procesů v souladu s nařízením GDPR, revize zpracovatelských smluv, vedení a aktualizace záznamů o činnostech zpracování či součinnost při vyřizování požadavků zákazníků.

Garant rovněž v součinnosti s pověřencem pro ochranu osobních údajů odpovídá za organizaci a provádění školení a průběžných konzultací v oblasti ochrany osobních údajů. Tyto aktivity realizuje interně ve spolupráci s pověřencem pro ochranu osobních údajů, který zajišťuje odborný dohled a konzultační podporu.

Pověřenec pro ochranu osobních údajů spolupracuje s dozorovým úřadem a v případě potřeby působí jako kontaktní místo. Garant ochrany osobních údajů zajišťuje administrativní podporu a přípravu podkladů potřebných pro komunikaci s dozorovým úřadem.

Ombudsman Skupiny PRE

Ombudsman Skupiny PRE je nezávislým orgánem, jehož úkolem je objektivně a nezávisle posuzovat správnost postupů jednotlivých útvarů při řešení reklamací, podání a podnětů od zákazníků, zejména těch, které jsou spojeny s odběrem elektřiny. Tento proces je iniciován na žádost zákazníka, který se cítí nespokojen s rozhodnutím či jednáním příslušného oddělení. Ombudsman zajišťuje transparentnost, nestrannost a spravedlivý přístup v celém procesu.



V roce 2024 došlo k poklesu počtu podání oproti předchozímu roku, což může být důsledkem efektivnějšího interního řízení a zlepšené komunikace se zákazníky. Nejčastějšími tématy, se kterými se zákazníci obraceli na ombudsmana, byly smluvní vztahy, především nesrovnalosti při změně dodavatele. Tento problém souvisí s náročností administrativních procesů spojených s přechody mezi dodavateli elektřiny. Druhou nejčastější oblastí, kterou zákazníci řešili, byly fakturace a pohledávky.

Ombudsman Skupiny PRE v roce 2024 úspěšně vyřídil 248 podání, což potvrzuje jeho roli v zajišťování kvality zákaznické podpory a efektivního řešení problémů, které mohou nastat v rámci poskytování služeb. Ombudsman Skupiny PRE také pravidelně informuje management o trendech v podáních a doporučuje opatření, která mohou vést ke zlepšení zákaznické zkušenosti a posílení důvěry veřejnosti.

Dceřiné společnosti



PREdistribuce, a. s.

PREdistribuce, a. s., (PREdi) je stabilní a prosperující energetická společnost, která vlastní a provozuje distribuční soustavu na území hlavního města Prahy, města Roztoky a obce Žalov o celkové rozloze 504 km². Podniká v souladu s energetickým zákonem ve veřejném zájmu na základě licence na distribuci elektřiny č. 120504769 udělené Energetickým regulačním úřadem (ERÚ) s účinností od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou.

Jako stoprocentní dceřiná společnost PRE je součástí Skupiny PRE. Zároveň je stoprocentní mateřskou společností společnosti PREnetcom, a. s., (PREnetcom). Díky dlouholetým zkušenostem a vysoké odbornosti v oblasti distribuce elektřiny se řadí mezi klíčové hráče na energetickém trhu. Jejím hlavním posláním je poskytovat spolehlivé a bezpečné dodávky elektrické energie domácnostem, firmám a veřejným institucím.

Ke klíčovým procesům a aktivitám společnosti kromě zajištění nepřetržité distribuce elektřiny patří efektivní obnova, rozvoj a modernizace distribuční sítě, připojování nových zákazníků, řízení provozu, řešení poruch, údržba a opravy sítě, měření a další služby související s distribucí elektřiny zejména odběratelům nízkého i vysokého napětí a výrobcům elektrické energie.

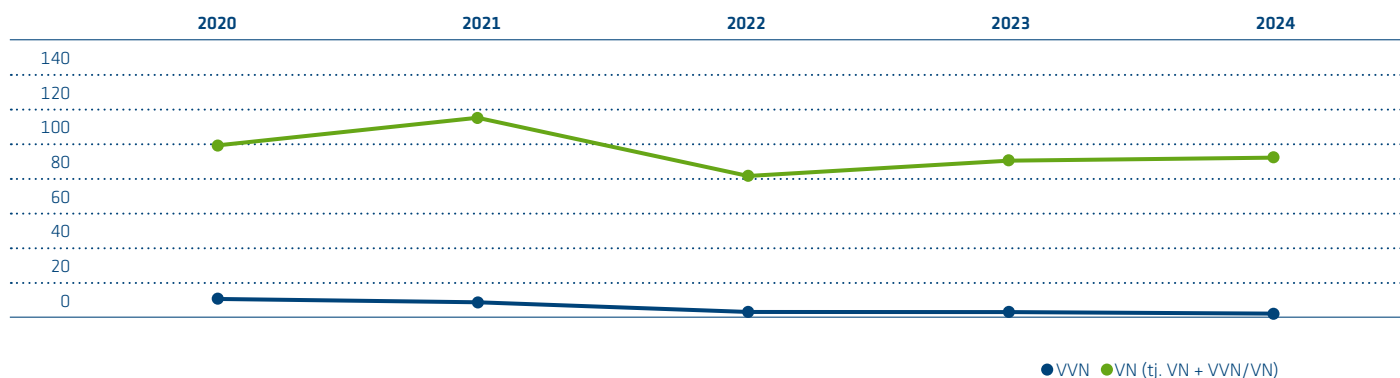
Distribuční soustavu tvoří systém venkovního a kabelového vedení 110 kV, 22 kV a 0,4 kV, transformovny 110/22 kV a distribuční transformační stanice 22/0,4 kV. Její provoz a efektivní řízení zajišťuje Energetický dispečink. V průběhu uplynulého roku nedošlo k žádným živelním událostem, které by ovlivnily nepřetržitý provoz distribuční soustavy, ani k žádným výpadkům elektrické energie většího rozsahu, což přispělo k udržení vysoké úrovně spolehlivosti a kvality poskytovaných služeb. Sledované spolehlivostní ukazatele dodávek elektřiny SAIDI/SAIFI jednoznačně potvrzují, že společnost si i nadále udržuje pozici nespolehlivějšího distributora elektřiny v České republice. Údržba sítě byla po celý rok prováděna kvalitně v souladu se standardy a požadavky Řádu preventivní údržby.

Na konci roku 2024 bylo k distribuční síti PREdi připojeno více než 847 tisíc odběrných míst, což představuje meziroční nárůst zhruba o 1,1 %. Nejvyššího zatížení distribuční soustavy bylo dosaženo 18. 1. 2024 ve výši 1 116 MW, což znamená mírný nárůst oproti minulému roku. Celkový objem distribuované elektřiny dosáhl 5 984,7 GWh na všech úrovních napětí, což je na úrovni předchozího roku.

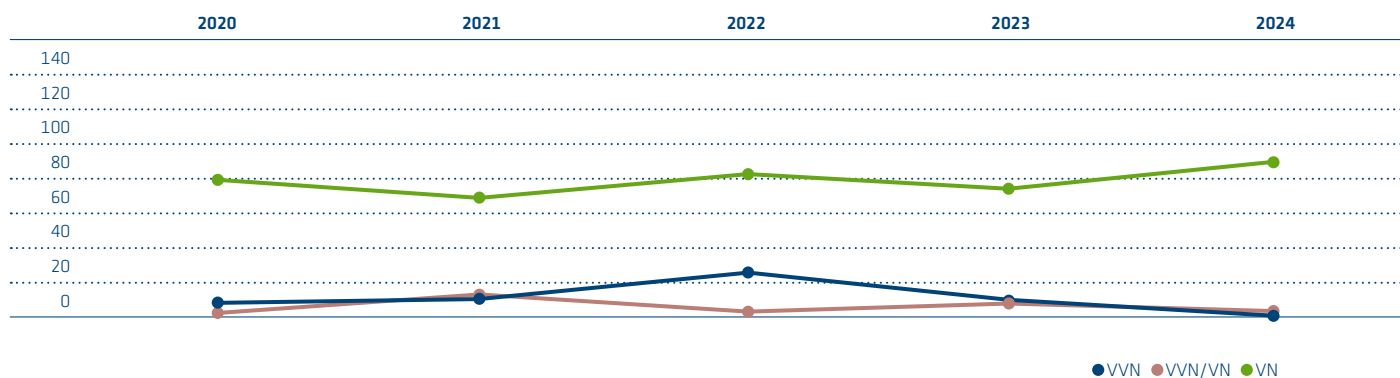
Rok 2024 byl z finančního hlediska úspěšný. Hospodářský výsledek dosáhl hodnoty 840 mil. Kč, což představuje meziroční nárůst o 352 mil. Kč. Celková hodnota ukazatele EBITDA přesáhla naplánovanou hodnotu a dosáhla celkové výše 2 930 mil. Kč.

Během roku 2024 investovala PREdi do obnovy a rozvoje distribuční sítě 2 405 mil. Kč (včetně kapitalizace), což je v meziročním srovnání o 255 mil. Kč více a z dlouhodobého hlediska jde o pokračující růst investičních výdajů. Investice směřovaly do sítě na všech napěťových hladinách dle předem připravených a schválených investičních plánů.

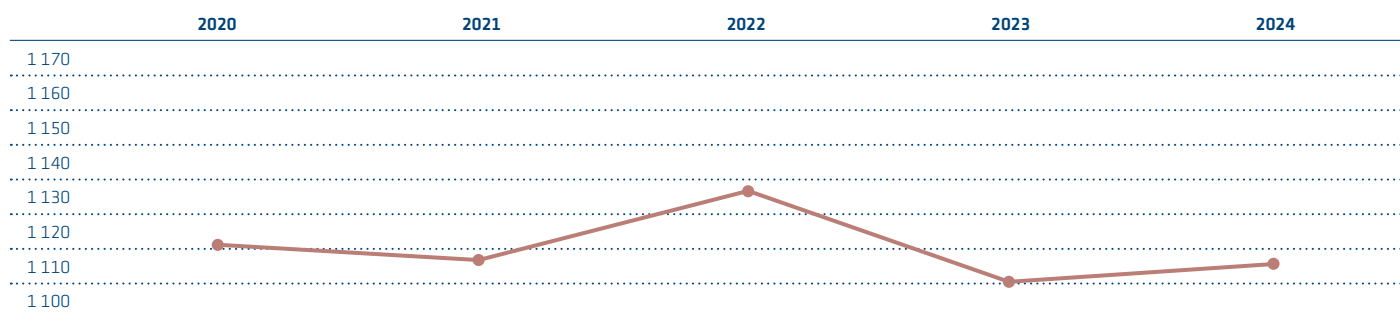
Počet poruch VVN a VN



Průměrná doba přerušení dodávky elektrické energie na zařízení VVN, VVN/VN a VN (min.)



Nejvyšší dosažené zatížení (MW)



Mezi nejvýznamnější realizované projekty patří dokončení výstavby kabelového tunelu mezi TR Karlín a Hlávkovým mostem, dokončení rekonstrukce rozvodny 110 kV a řídicího systému na TR Jih, dokončení obnovy kabelu 110 kV (K 110) mezi TR Sever a TR Holešovice, pokračování ve výstavbě kabelového tunelu Invalidovna I, obnova venkovního vedení 110 kV mezi TR Sever a TR Letňany a zahájení obnovy rozvodny 22 kV a řídicího systému na TR Střed.

Vedle klíčových strategických staveb v páteřních sítích 110 kV či transformovných 110/22 kV pracovala PREDi na rekonstrukcích rozpínacích stanic 22 kV a distribučních transformačních stanic 22/0,4 kV a v kabelové síti VN a NN. Významnou část finančních prostředků investovala do projektů smartifikace sítí na hladinách VN a NN a výstavby související telekomunikační infrastruktury, která je nezbytná pro optimální fungování moderní distribuční sítě. Celková délka optické sítě již překročila 1 000 km, přičemž cílem je každoroční růst o 15 %. PREDi se opět podařilo zrealizovat více než stovku chytrých distribučních transformačních stanic 22/0,4 kV, čímž jejich celkový počet vzrostl na téměř 600. Tento krok výrazně přispěl ke zlepšení přenosu dat pro dispečerské a dálkové řízení.

PREDi současně pokračovala v přípravě projektu automatizovaných měřicích systémů AMM zohledňující vysoké standardy z hlediska kybernetické bezpečnosti. Do konce roku 2027 plánuje pokrytí přibližně třetiny odběrných míst, přičemž rozšiřování tohoto systému bude pokračovat i nadále. Zavedení AMM umožní zákazníkům získat detailní přehled o vlastní spotřebě energie, což vede k efektivnějšímu nakládání s energií a podpoře energetických úspor.

Rovněž se soustředila na rozvoj elektromobility, jejíž význam roste v reakci na zpřísnující se emisní normy v automobilové dopravě stanovené nařízením Evropského parlamentu a Rady EU. Zároveň se věnovala akumulaci energie a energetickým službám, které hrají klíčovou roli při modernizaci distribuční sítě v městských aglomeracích.

V roce 2024 PREDi spustila inovovanou online mapu připojitelnosti, která umožňuje snadné zjištění volné kapacity sítě. Zároveň zavedla online žádosti o připojení výroby a navýšení hlavního jističe a nově zákazníky informuje o výpadcích elektřiny. Procesy digitalizace neustále zdokonaluje, aby umožnila efektivnější a rychlejší vyřizování zákaznických požadavků, a v dalších letech bude jejich automatizace pro zajištění ještě kvalitnějších služeb pokračovat.

Vybrané síťové ukazatele

	Měrná jednotka	2024	2023	2022	2021	2020
Maximální zatížení sítě	MW	1 116	1 110	1 137	1 117	1 121
Délka elektrických sítí celkem	km	12 676	12 640	12 541	12 468	12 422
z toho: VVN	km	220	220	220	220	220
VN	km	3 970	3 955	3 937	3 914	3 906
NN	km	8 486	8 465	8 384	8 334	8 296
Počet transformačních stanic VVN/VN	ks	27	27	26	26	26
z toho: vlastní	ks	26	26	25	25	25
cizí	ks	1	1	1	1	1
Počet distribučních transformačních stanic VN/NN	ks	3 301	3 281	3 272	3 253	3 237
Počet stanic VN/VN a VN/NN celkem	ks	5 063	5 024	5 001	4 968	4 934

PREdi dbá na bezpečnost práce, požární ochranu a ochranu životního prostředí. Také v roce 2024 plnila požadavky systémů environmentálního managementu podle ISO 14001 a managementu hospodaření s energií dle ISO 50001. Řídila se zásadami programů Bezpečný podnik a Podnik podporující zdraví. Úspěšně absolvovala recertifikační audity systémů řízení podle norem EN ISO 50001:2018 a EN ISO 14001:2015.

I v dalších letech je prioritou PREdi zajistit spolehlivé a kvalitní dodávky elektřiny, bezpečnost sítí na všech napěťových hladinách a efektivní využívání energie. Prostřednictvím optimalizace procesů, cílených investic a moderních technologií bude zvyšovat komfort zákazníků a zároveň minimalizovat dopady na životní prostředí.

PREenergo, a. s.

PREenergo, a. s., (PREenergo) je jednou z nejstarších dceřiných společností PRE. V roce 1998 vznikla na půdorysu metrologického střediska PRE společnost Cejchovna elektroměrů Praha, a. s. V roce 2005 došlo ke změně firmy na PREměření, a. s., (PREm). Od 1. 1. 2008 pak tato společnost převzala veškeré činnosti společnosti ODEM, a. s., (odečty měřících zařízení) a vybrané činnosti spojené s instalací a nákupem měřících zařízení ze společnosti PREdi. V průběhu následujících let zajišťovala služby spojené s nákupem, instalací, ověřováním a odečítáním měřících zařízení, a to nejen pro sesterskou společnost PREdi, ale i pro společnosti Pražská plynárenská Distribuce, a. s., a Pražská teplárenská, a. s.

Ve druhé polovině roku 2023 prošla společnost PREm významnou organizační změnou účinnou od 1. 1. 2024, jejímž výsledkem bylo rozdělení společnosti a sloučení odštěpené části se společností PRE distribuční služby, a. s., (PREds), která je stoprocentní dceřinou společností PRE.

Společnost PREm podniká od 1. 1. 2024 pod novým názvem PREenergo.

Hlavními pilíři společnosti jsou výroba elektřiny v obnovitelných zdrojích a energetické služby, které rozvíjí již od roku 2013 a nabízí je zákaznickým segmentům B2C, bytovým družstvům, B2B, B2C a developerům. B2C zákazníkům poskytuje instalace a servis technologie pro ohřev užitkové vody, vytápění, dále instalaci klimatizací či střešních fotovoltaických elektráren a elektroinstalační práce. Bytovým domům nabízí zejména rekonstrukci hlavního domovního vedení, decentralní zdroje tepla, výstavbu FVE a zajištění administrace ke sdílení vyrobené elektřiny.

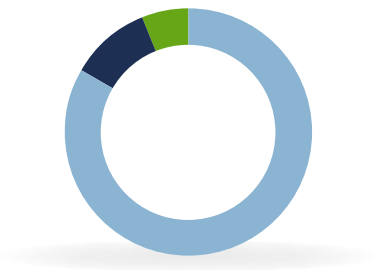
V roce 2018 se PREenergo stala jediným společníkem dvou společností, a to společností SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o., (Solarinvest), která nabízí, projektuje a instaluje fotovoltaické elektrárny, tepelná čerpadla a klimatizace zákazníkům B2B a B2C, a společnosti FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o., (Frontier), která nabízí, projektuje a instaluje LED osvětlení a projekty s garantovanou úsporou zákazníkům B2B.

Ve čtvrtém čtvrtletí roku 2024 společnost PREenergo úspěšně dokončila akvizici Skupiny SOLIDSUN, která zejména nabízí a realizuje fotovoltaické elektrárny pro všechny zákaznické segmenty.

PREenergo vyrábí elektřinu ve svých fotovoltaických a větrných elektrárnách o celkovém instalovaném výkonu téměř 35 MW. Dále uvedla do provozu prvky výkonové rovnováhy (SVR) v Uhřetěvsi a v Třeboradicích o celkovém výkonu 16 MW.

Tržby OZE v roce 2024 (tis. Kč)

FVE PREenergo	385 545
PRE FVE Světlík	48 406
PRE VTE Částkov	27 846
celkem	461 796



OZE provozované společnostmi PREenergo

OZE	výstavba / uvedení do provozu	akvizice	instalovaný výkon	výroba v roce 2024
FVE Jinonice	2010		0,173 MWp	169 MWh
FVE Lhotka	2010		0,060 MWp	57 MWh
FVE Pražáčka (I-III)	2010		0,138 MWp	105 MWh
FVE Hrouda	2010		0,028 MWp	23 MWh
FVE Sever	2010		0,204 MWp	208 MWh
FVE Kondrac	2009	11/2011	1,109 MWp	1 185 MWh
FVE Hořovice	2010	12/2011	1,087 MWp	1 062 MWh
FVE Pozorka	2010	2/2013	3,998 MWp	4 041 MWh
FVE Ořechovská	2009	12/2013	3,168 MWp	3 465 MWh
FVE Rajhradská	2009	12/2013	3,168 MWp	3 498 MWh
FVE Dačice	2009/2010	12/2014	4,848 MWp	5 485 MWh
FVE Mikulov	2009	12/2014	0,941 MWp	1 086 MWh
FVE Pozořice	2010	4/2015	4,596 MWp	4 950 MWh
FVE Holešovice	2018		0,007 MWp	5 MWh
FVE Kormak	2021/2022		0,067 MWp	48 MWh
FVE Pozorka II.	2023		0,996 MWp	974 MWh
FVE Přímda	2024		3,999 MWp	3 829 MWh
celkem FVE PREenergo			28,587 MWp	30 190 MWh
PRE FVE Světlík	2009/2010	11/2017	2,154 MWp	3 089 MWh
celkem FVE			30,741 MWp	33 279 MWh
PRE VTE Částkov I	2009	12/2019	2,000 MW	4 108 MWh
PRE VTE Částkov II	2009	12/2019	2,000 MW	4 108 MWh
celkem VTE			4,000 MW	8 216 MWh
celkem OZE			34,741 MW	41 495 MWh

PRE distribuční služby, a. s.

Společnost PRE distribuční služby, a. s., (PREds) vznikla 16. 10. 2023 jako stoprocentní dceřiná společnost PRE odštěpením od společnosti PREm a hlavní podnikatelskou činnost zahájila od 1. 1. 2024.

PREds zajišťuje odečty elektřiny a plynu na celém distribučním území PREdi, provádí montáže a demontáže elektroměrů, nabízí prodej a servis elektroměrů. Ve specializovaném autorizovaném metrologickém středisku zajišťuje veškeré metrologické výkony, jako je kalibrace a ověřování elektroměrů, měřicích transformátorů, VN zkoušky ochranných pomůcek a další.

Se společností PREdi spolupracuje na projektech sdílení a na AMM měření.

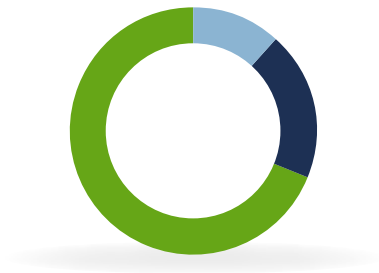
V roce 2024 se společnost zaměřila zejména na splnění stanovených úkolů, tj. převzetí svěřených činností a procesů a jejich zefektivnění.

Velkou výzvou je také vyrovnat se s nedostatkem elektromontážních pracovníků na trhu práce, proto se PREds angažuje i ve výuce na středních odborných školách a aktivně přistupuje k personální politice.

Jedním z dalších cílů PREds je dlouhodobě se uplatňovat také na trhu mimo Skupinu PRE. V roce 2024 se zde společnosti podařilo realizovat nezanedbatelnou část z objemu tržeb.

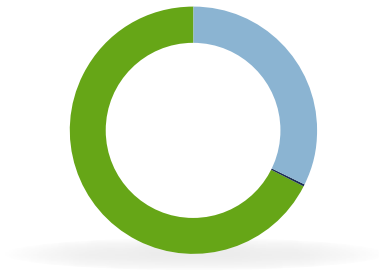
Počet montáží elektroměrů v roce 2024

požadavky zákazníků	7,5 tis.
nové odběry	12,5 tis.
ověření	43,8 tis.
celkem	63,8 tis.



Počty odečtů v roce 2024

plyn	400 tis.
teplo	6 tis.
elektřina	834 tis.
celkem	1 240 tis.



eYello CZ, k. s.

eYello CZ, k. s., (Yello) je právním nástupcem společnosti PREleas, a. s., založené v roce 1996. Od 1. května 2014 má právní formu komanditní společnosti – komplementář PRE 90 %, komanditista PREenergo 10 %. Od roku 2012 nabízí dodávky elektřiny a od roku 2013 i dodávky plynu koncovým zákazníkům na území celé České republiky.

Společnost působí pod značkou Yello a dlouhodobě patří mezi nejdynamičtější se rozvíjející dodavatele energií v České republice. Rozšiřuje úspěšnou nabídku produktů PRE a využívá zkušeností společnosti Yello Strom GmbH (dceřiné společnosti EnBW), která pod značkou Yello nabízí na německém trhu dodávky energií od roku 1999 a je zde jedním z nejúspěšnějších alternativních dodavatelů.

Aktivity společnosti v roce 2024 jsou uvedeny v kapitole Obchodování s elektřinou a plynem v odstavci Prodej – eYello CZ, k. s.

PREzákaznická, a. s.

PREzákaznická, a. s., (PREzak) je stoprocentní dceřinou společností PRE. Zastřešuje všechny hlavní obslužné kanály (zákaznické centrum, zákaznickou linku, chat a e-mailovou komunikaci) a operativní činnosti zákaznické obsluhy pro PRE, PREdi, PREenergo, PREds a Yello. Dále zajišťuje fakturaci a následné vymáhání pohledávek včetně souvisejících úprav systému při změnách legislativních požadavků.

Jedním z hlavních cílů PREzak je poskytovat kvalitní obsluhu zákazníkům a zajišťovat plynulé zpracování jejich požadavků.

V roce 2024 přetrvával nárůst požadavků, a to zejména ve formě e-mailové komunikace. Důvodů nárůstu je hned několik, zákazníci stále více hledají způsoby, jak snížit své náklady za energie a mnoho lidí má i problém s porozuměním složitému vyúčtování. Časté změny v legislativě působí u zákazníků zmatek, což vede k dalším dotazům.

Na trhu s energiemi zároveň došlo k restartu konkurenčního boje o zákazníky.

I v roce 2024 se PREzak potýkala s velkou fluktuací zaměstnanců především na zákaznické lince. To způsobilo nižší dostupnost a pokles počtu vyřízených požadavků volajících zákazníků.

Na Zákaznické lince Technický servis byl začátkem roku zaveden nepřetržitý pracovní režim, kdy provoz linky funguje 24 hodin 7 dní v týdnu. Tato linka odbavuje především technické požadavky, jako je změna hodnoty hlavního jističe a změna distribuční sazby. Sjednává revizní techniky pro PREenergo. Pro elektromobilitu telefonicky vyřizuje obsluhu dobíjecích sloupků a e-mailové požadavky.

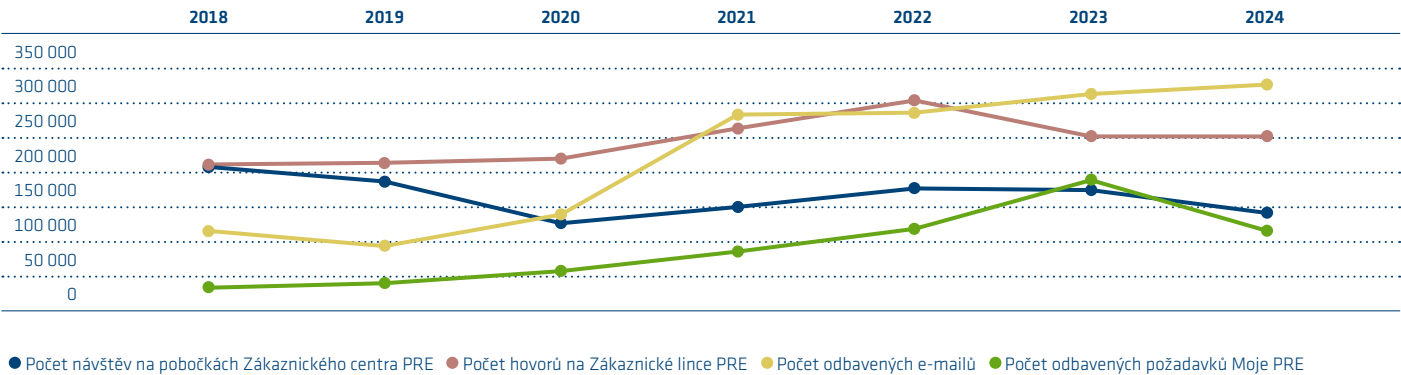
PREzak již pátým rokem pokračovala v monitorování úrovně spokojenosti zákazníků prostřednictvím jejich zpětné vazby, kdy jich za celou dobu oslovila téměř 39 tisíc. Tato zpětná vazba byla získávána od zákazníků, kteří nedávno kontaktovali zákaznickou linku, navštívili zákaznické centrum nebo využili portál Moje PRE pro online zpracování převodu odběrného místa. Hlavním cílem těchto aktivit je zvyšovat renomé značky Skupiny PRE, upevňovat vztahy se zákazníky a rychle a efektivně zlepšovat stávající metodiky a procesy.

Stejně jako v předchozích letech proběhl i v roce 2024 projekt mystery calling ve spolupráci s firmou IPSOS na Zákaznické lince Aktiv. Hlavním účelem bylo analyzovat kvalitu poskytovaných služeb během hovorů s klientem a identifikovat nejčastější chyby a nedostatky v hovorech a sledovat prodejní potenciál a argumentaci pro udržení zákazníka u společnosti PRE. Na základě dosažených výsledků byla formulována doporučení a určeny oblasti, ve kterých mohou operátoři dosáhnout lepších výkonů.

Od dubna 2024 probíhala plánovaná rekonstrukce přepážkové haly pobočky Zákaznického centra PRE v paláci Adria v Jungmannově ulici. Účelem bylo modernizovat pracovní prostředí a zlepšit kvalitu poskytovaných služeb. V rámci rekonstrukce došlo k úpravě interiéru, která spočívala ve výměně nábytku, zákaznických přepážek, podhledů, osvětlení a podlah. Nainstalována byla také zelená květinová stěna, aby oddělila zázemí zaměstnanců a prostory pro obsluhu zákazníků. Výraznou technologickou proměnou prošla mediální stěna a modernizace se dočkal i vyvolávací systém a platební terminál.

Grafy ukazují vysoké počty odbavených zákaznických požadavků, digitalizace a automatizace činností je tedy hlavním úkolem do dalších let.

Počet odbavených požadavků



PREservisní, s. r. o.

PREservisní, s. r. o., (PREs) je stoprocentní dceřinou společností PRE. K 1. lednu 2019 do ní byly vyčleněny činnosti ze sekce Podpůrné služby z mateřské společnosti PRE a činnosti oddělení Řízení výstavby a oddělení Diagnostiky a měření ze sesterské společnosti PREdi.

Úkolem a posláním PREs je zejména nákup materiálu pro potřeby společností Skupiny PRE, vykonávání služeb spojených s provozem, údržbou a rozvojem neenergetických objektů Skupiny PRE, dále služeb spojených s pořízením a provozem dopravních prostředků a mechanismů Skupiny PRE. Významným segmentem činností PREs je realizace investic a oprav, tj. zajištění technického dozoru investora a kompletního řízení realizace staveb, poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a diagnostika a měření kabelových sítí zejména na akcích PREdi, PRE a PREenergo.

V průběhu roku 2024 se PREs rovněž věnovala své účasti na developerských projektech, jež byly zahájeny v předešlém roce. V rámci projektu bytové výstavby v sousedství TR Jinonice nabyla v červenci PREs do výlučného vlastnictví a do podílového spoluvlastnictví s PREdi zbývající pozemky potřebné ke zdárné realizaci daného nemovitostního projektu. V předmětném období dále zdárně pokračovala příprava výstavby Dopravně-logistického areálu Sever, který v budoucnu nahradí opouštěné areály Centrálního skladu v Praze – Čimicích a Dopravy v Praze – Holešovicích. V rámci tohoto projektu došlo v září k odkupu chybějících pozemků a rovněž bylo příslušným stavebním úřadem zahájeno řízení o povolení záměru výstavby Dopravně-logistického areálu Sever. Úspěšně také pokračovala příprava bytové výstavby v okolí TR Východ, k. ú. Vysočany, a to společností RP9, ve které PREs náleží 50% podíl.

Dále PREs provedla přesun materiálu z Centrálního skladu v Praze – Ládví do provizorního centrálního skladu v obci Klíčany, který bude využívat do doby dokončení výstavby výše zmiňovaného Dopravně-logistického areálu Sever. Veškerý skladovaný materiál byl řádně přesunut k 1. 3. 2024.

Pro PREdi byly v roce 2024 pod vedením PREs dokončeny následující stavby: TR Jih včetně úpravy prostor pro datové centrum PRE, KT Karlín směr Hlávkův most, kde bylo provedeno dozbrojení, a nová rozvodna TR Slivenec, která v příslušném roce rovněž zahájila provoz. Dále pokračovaly práce na rekonstrukci TR Střed, výstavbě KT Invalidovna, kde bylo dokončeno definitivní ostění a byly zahájeny práce na dozbrojení. V daném roce také pokračovala obnova venkovního vedení 110 kV mezi TR Sever a TR Východ. V první polovině roku byla zahájena rekonstrukce administrativních prostor v TR Karlín, ražba a definitivní části KT Rohan a též výstavba nového skladu transformátorů v areálu Sever. V TR Pražka byl vyměněn transformátor 110/22 kV a v závěru roku byla předána stavba zahrnující přípravné práce na TR Měcholupy.

PREs se také podílela na zprovoznění 109 chytrých TS. V synergii s THMP nově připojila 115 EVR lamp v lokalitách Vinohrady, Vršovice, Chodovec, Kamýk, Petřiny a Černý Most. Nadále probíhala příprava pro připojení dobíjecích stanic ze sítě PREdi.

PREs pokračovala v dohledu nad výstavbou dobíjecích stanic pro PRE v rámci běžného režimu a v polovině roku se zapojila i do dozorování výstavby neveřejných dobíjecích stanic v developerských projektech.

V rámci Skupiny PRE zahájila PREs práce na FVE Nové Sedlo, jejichž realizace bude pokračovat i v následujícím roce. Pro PREenergo zajistila kompletní přípravu i vyhotovení projektů DA SVR Uhřetěves a Třeboradice, které byly v roce 2024 kompletně dokončeny a zkolaudovány.

V oblasti nákupu materiálu PREs zásobovala také další společnosti ze Skupiny PRE, a sice PREenergo (projekt DA SVR Třeboradice) a Solarinvest (projekt FVE Nové Sedlo), čímž došlo k dalšímu rozvoji synergií ve Skupině PRE. K tomu napomohlo pod vedením PREs i uzavření rámcových kupních smluv s významnými dodavateli fotovoltaických materiálů, čímž se zpřehlední systém zásobování těmito materiály ve Skupině PRE.

V oblasti správy budov pro mateřskou společnost PRE se PREs i ve spolupráci s dalšími společnostmi ze Skupiny PRE ještě více zaměřila na úspory energií a realizovala další opatření snižující energetickou náročnost budov.

V březnu roku 2024 vznikla 100% dceřiná společnost PREs, a to PRO EMV, s. r. o., která se zaměří na výstavbu dobíjecí infrastruktury.

PREs poskytuje nadále důležitou podporu všem společnostem Skupiny PRE s důrazem na rozvoj kvality a efektivitu poskytovaných služeb.

KORMAK Praha a. s.

KORMAK Praha a. s. (Kormak) je stoprocentní dceřinou společností PRE a je součástí Skupiny PRE od 14. března 2016. Zajišťuje kompletní inženýrské, projekční a stavební práce v oblasti elektroenergetických staveb 0,4–110 kV, trafostanic 22/0,4 kV a dobíjecí infrastruktury pro elektromobilitu. Provádí také údržbu zařízení na hladině NN a VN včetně revizí, poskytuje nepřetržitou poruchovou službu a montáž koncovek a spojek VN do sítě PREdi, obnovu transformátorů 110/22 kV, výstavbu a údržbu veřejného osvětlení. Největším odběratelem jeho služeb v oblasti projekce a realizace energetických staveb je společnost PREdi. Aktivně se podílí i na realizaci projektů souvisejících s novými trendy energetiky v rámci Skupiny PRE. Jedná se zejména o rozvoj dobíjecí infrastruktury pro elektromobilitu, budování optické infrastruktury, výstavbu SVR zdrojů, výrobu rozváděčů pro řídicí a dispečerskou techniku a další projekty smart city.

V roce 2024 Kormak úspěšně uvedl do provozu nový kabel VVN, který spojuje transformovny Holešovice a Sever. Tento projekt významně přispěl ke zvýšení spolehlivosti přenosové sítě v dané oblasti. Mezi další významné zakázky patřila obnova a modernizace kabelových vedení vysokého a nízkého napětí v městské části Záběhlice, které umožní další rozvoj elektroenergetické infrastruktury v této oblasti. V lokalitách Běchovice a Uhřetěves se Kormak podílel na přípravě projektové dokumentace na výstavbu datacenter.

V oblasti inovativních projektů Kormak dokončil výstavbu dobíjecí infrastruktury pro elektromobily v areálu PRE Novovysočanská. Jedná se o významný milník, který umožní elektrifikaci vozového parku Skupiny PRE a tím i splnění plánu na snížení uhlíkové stopy, ke kterému se Skupina PRE zavázala.

V rámci širšího konceptu smart city pro Prahu se Kormak ve spolupráci s městskou společností THMP podílel na dokončení instalace EVR lamp v okolí ulic Estonská a Mexická ve Vršovicích, které kombinují veřejné osvětlení s možností dobíjení elektromobilů.

VOLTCOM, spol. s r. o.

VOLTCOM, spol. s r. o., (Voltcom) je stoprocentní dceřinou společností PRE a je součástí Skupiny PRE od 30. dubna 2019.

V roce 2024 Voltcom pokračoval v dalším začleňování do Skupiny PRE a prohluboval spolupráci s PREdi a PREs. Z celkového objemu zakázek tvoří finanční objem jeho zakázek pro Skupinu PRE 71,14 %. PREdi má ve Voltcomu kvalitního partnera nejen pro oblast přípravy a výstavby energetických staveb, ale i pro činnosti nezbytné k zajištění trvalého provozu distribuční sítě. Jedná se o opravy a údržbu distribučních trafostanic, specializované stavební činnosti pro rozvodny VN a VVN a práce v kabelových tunelech. Voltcom také poskytuje služby související s výměnou transformátorů v distribuční síti PREdi.

V roce 2024 Voltcom zprovoznil 14 nových tzv. „chytrých“ trafostanic, spolupracoval na obnově kabelů PREdi při výstavbě EVR lamp v hlavním městě Praze a působil na mnoha dalších významných energetických stavbách.

Voltcom i nadále podporuje zvyšování kvalifikace svých zaměstnanců v požadovaných projekčních i elektrotechnických oblastech. V roce 2024 se mimo jiné několika zaměstnancům podařilo obhájit revizní zkoušky u Technické inspekce České republiky.

Voltcom udržuje obchodní aktivity i mimo Skupinu PRE. Sekce Realizace se trvale zabývá poskytováním energetických služeb zákazníkům s vlastní velkoodběratelskou trafostanicí v distribuční síti PREdi. U těchto trafostanic provádí periodickou servisní činnost a zajišťuje pro ně i poruchovou opravárenskou službu. Sekce Projekce kromě projektování pro PREdi poskytuje coby člen projekčních sdružení služby i společností EG.D, a. s., a ČEZ Distribuce, a. s. V roce 2024 působil Voltcom, konkrétně jeho oddělení JIH, jako vedoucí člen projekčního sdružení v jižních Čechách.

Mimo Skupinu PRE se společnosti Voltcom podařilo během roku realizovat 28,86 % objemu zakázek ve výši 86,762 mil. Kč.

78

Výměnou starých lamp se snížil příkon na polovinu

78 nových moderních svítidel instalovaných dceřinou společností Frontier v parku Ladronka v Praze má oproti původním se sodíkovými výbojkami nejen výrazně nižší spotřebu elektřiny, ale i vyšší světelnou účinnost a také delší životnost. Navíc se dají i operativně řídit podle světelných podmínek v místě instalace.



Vnukovské společnosti



PREnetcom, a. s.

PREnetcom, a. s., (PREnetcom) byl založen 27. listopadu 2017 jako stoprocentní dceřiná společnost PREDi a svou činnost zahájil 1. ledna 2018. Jeho hlavním posláním je plnit dlouhodobé strategické cíle PREDi, tj. navrhovat a budovat komunikační propojení jednotlivých prvků distribuční sítě k zajištění bezpečného přenosu údajů o síti, dálkového ovládání v rámci implementace konceptu chytrých sítí (tzv. smart grids) a inteligentního měření v distribuční soustavě. Dalším cílem společnosti je využít případné volné kapacity takto vytvořené komunikační sítě ke komerčním účelům od konceptů smart city a smart home po velkoobchodní prodej třetím stranám.

V roce 2024 PREnetcom úspěšně rozvíjel své aktivity v oblasti provozu, správy a údržby pasivní komunikační infrastruktury ve Skupině PRE. V rámci synergií a využití stávajících kompetencí se podílel na zprovoznění chytrých distribučních transformačních stanic a účastnil se pokračujícího projektu implementace AMM, a to především v oblasti zajištění komunikační infrastruktury. Během roku se opět podařilo „pochytřit“ víc než sto distribučních transformačních stanic. Celkem tak PREnetcom na konci roku pomáhal provozovat přes 580 „chytrých“ stanic. Rostoucí trend poptávky po zapojování malých výroben s výkonem nad 100 kW pokračoval i v tomto roce, což znamenalo zprovoznění celkem 44 výroben.

PREnetcom také pokračoval v realizaci komerčních pilotních projektů v různých lokalitách hlavního města Prahy, které se lišily svou velikostí (počtem odběrných míst, resp. bytů) i typem zástavby. Podařilo se dokončit výstavbu pasivní optické sítě v dalších pražských oblastech – Kunraticích, Hostivaři, Záběhlicích, Strašnicích, na Vinohradech, Novém Městě a v Braníku. Optická síť se tak rozšířila o 100 km, přičemž PREnetcom vybavil přes 1 550 elektrických skříní a zajistil konektivitu pro více než 6 700 bytů a rodinných domů.

Klíčovým úkolem PREnetcomu v roce 2024 byl opět rozvoj výstavby vnitřních rozvodů v bytových a rodinných domech, a to od akvizic až po finální výstavbu, která se navíc rozšířila o kompletní instalace (od internetu až po TV a další služby), které PREnetcom realizoval pro své partnery u jejich koncových zákazníků.

Úspěšně se dále rozvíjela spolupráce s developery. PREnetcom kromě komplexní kooperace na všech projektech společnosti FINEP v rámci společného podniku NETFIN Infrastructure, a. s., realizoval i další projekty, například: Sekyra Group – Smíchov City, Trigema – Lihovar, Metrostav – Vackov a další.

SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o.

SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o. (Solarinvest) je součástí Skupiny PRE od roku 2018 a je stoprocentní dceřinou společností PREenergo. Zabývá se výstavbou fotovoltaických elektráren, dodávkou akumulačních bateriových systémů, instalací tepelných čerpadel a klimatizací pro domácnosti i průmysl. Solarinvest poskytuje komplexní služby na klíč a kromě samotné realizace nabízí klientům také servis, projekční činnost, zajištění povolenacích procesů i dotační management.

Rok 2024 byl ve znamení pokračujícího poklesu zájmu o FVE v klíčovém segmentu B2C a stabilní poptávky v segmentu FVE B2B. Snížení dotací pro zákazníky FVE B2C mělo vliv na velikost průměrné zakázky a pokles cen klíčových komponent (zejména panelů) vedl také ke snížení průměrné hodnoty zakázek. Zvýšená konkurence z důvodu poklesu poptávky vedla také k cenové válce a souvisejícímu snížení marží. Solarinvest tak čelil výzvám v oblasti optimalizace nákladů a obchodních a marketingových aktivit.

I přes nepříznivé podmínky na trhu se Solarinvestu podařilo realizovat dostatek zakázek zejména v oblasti FVE B2B a solárních parků a dosáhnout obrátu přes 270 mil. Kč, který oproti předchozímu roku znamená pokles jen o cca 15 %. Pozitivně se vyvíjely tržby v segmentu tepelných čerpadel a klimatizací, kde společnost zaznamenala nárůst o více než 25 %.

FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.

FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o. (Frontier) je součástí Skupiny PRE od roku 2018 a je stoprocentní dceřinou společností PREenergo. Poskytuje služby zejména v oblastech osvětlení a energetických úspor.

Frontier nadále vyvíjí, vyrábí, projektuje a realizuje vnitřní LED osvětlení především pro administrativní budovy, průmysl, sportoviště a školy. Podniká také v oblasti venkovního osvětlení, vyvíjí, vyrábí, projektuje a realizuje veřejná osvětlení. Klíčovou oblastí aktivit společnosti je projekce, realizace a provoz projektů se zaručeným výsledkem (EPC). Pro doplnění komplexnosti služeb také zpracovává energetické audity, analýzy, posudky a průkazy energetické náročnosti budov (PENB). V roce 2024 Frontier rozšířil svůj předmět podnikání o projekci, realizaci, provoz a optimalizaci řídicích systémů.

V rámci Skupiny PRE zajišťuje obchodní činnost a v kooperaci se sesterskými společnostmi i realizační činnost v oblasti fotovoltaických elektráren pro sektor B2B a B2G. Tomuto sektoru nabízí také energy contracting (EC), již zmíněné EPC projekty a další poradenské služby v oblasti energetiky.

V roce 2024 Frontier realizoval veřejné a interiérové osvětlení ve městě Aš, rekonstrukci osvětlení metodou EPC v budovách PRE, dále interiérové osvětlení ve společnosti Thermo King Manufacturing, s. r. o., a v neposlední řadě dodával svítidla, řídicí prvky a komponenty k EVR lampám pro THMP.

V oblasti energetických služeb dokončil pro PRE realizaci EPC projektu ve městě Aš, dále ukončil verifikaci projektu EPC pro městskou část Praha 18 a EPC ve městech Libereckého kraje.

V oblasti FVE dokončil realizaci střešní elektrárny o výkonu 1,3 MWp pro společnost ARROW International CR, a. s., a také realizaci FVE o výkonu 158 kWp pro NH Hotels.

Energetické posudky, audity a analýzy Frontier realizoval například pro městskou část Brno – Kohoutovice, pro Úřad pro zastupování státu ve věcech majetkových či pro PZP HEATING, a. s.

V rámci zajištění obchodní podpory pro sesterské společnosti ve Skupině PRE byly dokončeny realizace první etapy carportů pro Coca-Cola HBC Česko a Slovensko, s. r. o., střešní FVE o výkonu téměř 685 kWp pro PRAKAB PRAŽSKÁ KABELOVNA, s. r. o., či FVE jako služba pro Kolektory Praha, a. s.

Z obchodních aktivit lze také zmínit úspěchy v tendrech pro Středočeský kraj, kde Frontier vyhrál dva soubory EPC projektů, a to etapu 4 a 6, čímž si zajistil reference a významné místo v této oblasti v České republice.

PRE FVE Světlík, s. r. o.

PRE FVE Světlík, s. r. o., je od listopadu 2017 stoprocentní dceřinou společností bez zaměstnanců ve vlastnictví PREenergo. Jedná se o fotovoltaickou elektrárnu, která se nachází v blízkosti Českého Krumlova. Tato elektrárna s instalovaným výkonem 2,154 MWp je na rozdíl od standardního stacionárního řešení koncipována jako elektrárna s pohyblivými fotovoltaickými panely. V roce 2024 vyrobila zhruba 3 GWh elektrické energie, čemuž odpovídají tržby ve výši cca 48 mil. Kč.

PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.

PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o., je stoprocentní dceřinou společností bez zaměstnanců ve vlastnictví PREenergo. Založena byla v říjnu 2021 za účelem výstavby velkého solárního parku v západních Čechách. Instalovaný výkon tohoto nového zdroje je naprojektován na hodnotu 22,03 MWp. Výstavba započala v létě 2024 a výroba elektřiny by měla být zahájena ve 2. čtvrtletí roku 2025.

PRE VTE Částkov, s. r. o.

PRE VTE Částkov, s. r. o., je stoprocentní dceřinou společností bez zaměstnanců ve vlastnictví PREenergo. Součástí Skupiny PRE se stala v prosinci 2019. Jedná se o větrnou elektrárnu s celkovým instalovaným výkonem 4 MW, která se nachází v blízkosti Sokolova a je tvořena dvěma větrnými generátory s jednotlivým instalovaným výkonem 2 MW. V roce 2024 vyrobila zhruba 8,2 GWh elektrické energie, čemuž odpovídají tržby ve výši cca 27,8 mil. Kč.

Skupina SOLIDSUN a. s.

Skupina SOLIDSUN a. s. (Skupina SOLIDSUN) je součástí Skupiny PRE od 28. listopadu 2024 a je stoprocentní dceřinou společností PREenergo.

Skupina SOLIDSUN je lídrem v oblasti fotovoltaických řešení od roku 2013. Komplexní energetická řešení poskytuje jak pro segmenty rezidenční a komerční, tak i pro nově se rozvíjející oblast bytových družstev a SVJ.

Rok 2024 byl pro Skupinu SOLIDSUN obdobím strategických změn a růstu navzdory mírnému poklesu poptávky v segmentu B2C. Klíčovým milníkem byl vstup do Skupiny PRE. Tato transakce posílila kapitálovou stabilitu a podpořila dlouhodobou expanzi společnosti na fotovoltaickém trhu.

Segment rezidenčních instalací zaznamenal pokles poptávky v důsledku útlumu dotační podpory a rostoucí cenové konkurence, což vedlo ke strategické optimalizaci nákladů a úpravě obchodního modelu. Naopak segment B2B vykázal výrazný růst s až třístaprocentním meziročním navýšením poptávky po firemních instalacích a velkých solárních parcích. Dynamicky rostoucím segmentem se staly i instalace pro bytové domy a SVJ, kde společnost posílila svou přítomnost díky novým technologickým řešením.

Skupina SOLIDSUN i nadále investuje do inovací, zlepšování zákaznických služeb a rozvoje strategických partnerství. Díky efektivnímu řízení, silnému týmu a zaměření na kvalitní řešení se společnost daří držet a posilovat svou tržní pozici mezi předními hráči v oblasti obnovitelné energetiky.

PRO EMV, s. r. o.

PRO EMV, s. r. o., (PRO EMV) je stoprocentní dceřinou společností PREs. Založena byla 29. února 2024 a do obchodního rejstříku zapsána ke dni 5. března 2024.

Hlavním úkolem této nově vzniklé společnosti je zajištění přípravy a realizace výstavby sítě dobíjecích stanic na území jak hlavního města Prahy, tak celé České republiky. Spolupráce s touto společností specializovanou na danou činnost má v rámci Skupiny PRE zajistit vyšší efektivitu při budování dobíjecí infrastruktury.

PRO EMV se v roce 2024 účastnila rozvojových projektů v oblasti e-mobility a další z nich připravuje. Společnost obdržela podporu pro svůj záměr Dálniční síť PRO EMV, financovaný z Evropských strukturálních a investičních fondů Ministerstva dopravy v rámci Programu Doprava 2021-2027, jehož realizace přispěje ke zlepšení a zkvalitnění infrastruktury rychlodobíjecích stanic a zvýší hustotu této sítě ve vybraných prioritních oblastech ČR. V rámci tohoto projektu, který bude probíhat v období od července roku 2025 do 30. června 2028, předpokládá vybudovat 27 dobíjecích stanic. Současně PRO EMV získala podporu projektu pro tzv. destinační dobíjení, v rámci kterého se předpokládá výstavba dalších 26 dobíjecích stanic.

Také v roce 2025 se společnost bude soustředit na přípravu dotačních projektů v rámci výzvy č. 30, Program Doprava 2021-2027, kde je v plánu vybudovat dalších zhruba 81 stanic. Zároveň se bude zabývat realizací již schválených záměrů.

Podniky s majetkovou účastí společností PRE



NETFIN Infrastructure, a. s.

NETFIN Infrastructure, a. s., (Netfin) vznikl v roce 2022 jako společný podnik skupiny FINEP HOLDING, SE a společnosti PREnetcom, a. s. Jeho hlavním cílem je posílení vzájemné spolupráce v rámci nemovitostních projektů skupiny FINEP zejména v oblasti elektromobility a připojení na optickou síť, potenciálně i v dalších oblastech.

V roce 2024 Netfin pokračoval v budování optické a dobíjecí infrastruktury pro developerské projekty společnosti FINEP v rezidenčním segmentu, zejména v projektech Nová Harfa, Malý háj a na Proseku. V současné době využívá optickou a dobíjecí infrastrukturu přes 800 zákazníků a jejich počet by měl postupně narůstat s rozšiřováním etap v existujících lokalitách i v nových projektech.

Rezident Park 9 s. r. o.

Rezident Park 9 s. r. o. (RP9) je společným podnikem společnosti PREservisní, s. r. o., (50% podíl v RP9) a společnosti Metrostav Development, a. s., (50% podíl v RP9). Smlouva o společném podniku, na jejímž základě byla ustavena spolupráce mezi oběma uvedenými společníky RP9, byla uzavřena v roce 2023. Cílem tohoto společného podniku je příprava lokality a výstavba rezidenčního projektu při ulici Ke Klíčovu, Praha 9 – Vysočany, která se očekává přibližně v roce 2028. Nejprve musí proběhnout proces změny územního plánu, vymístění dnešní rozvodny a dokončení povolenacích řízení.

V roce 2024 se činnost RP9 soustředila na dvě hlavní oblasti. Společnost finalizovala akvizice zájmových nemovitostí – dokončila nákup významného nemovitostního celku, a provedla s tím související pasportizaci a stabilizaci provozu získaného nemovitostního portfolia a jeho infrastruktury. Dále monitorovala vývoj příprav metropolitního plánu a jeho budoucí podoby v zájmové lokalitě na základě podaných námitek a připomínek. Finální podoba metropolitního plánu bude určujícím faktorem pro celkovou velikost i ekonomiku projektu RP9.

Elektroenergetické datové centrum, a. s.

Elektroenergetické datové centrum, a. s., (EDC) bylo založeno 14. listopadu 2023. Následné zapsání EDC do obchodního rejstříku dne 13. prosince 2023 formalizovalo oficiální vznik společnosti. Hlavním účelem vzniku nové entity je umožnit nové trendy na energetickém trhu, tedy decentralizaci, dekarbonizaci a digitalizaci.

V roce 2024 společnost provedla standardní úkony k zajištění své základní podnikatelské činnosti, tedy postupný nábor zaměstnanců, nastavování interních procesů a podílení se na tvorbě legislativy. Dále zahájila a následně dokončila proces implementace IT systému pro sdílení elektrické energie. Jeho provoz byl zahájen 1. srpna 2024 a umožnil tím registraci zájemců o sdílení v souladu s platnou legislativou.

Společnost také zahájila výběrové řízení na dodavatele IT řešení, které zajistí splnění dalších zákonných požadavků zejména v oblasti agregace flexibility, akumulace a celé řady dalších.

Akcionáři EDC jsou společnosti ČEPS, a. s., ČEZ Distribuce, a. s., EG.D, a. s., a PREdistribuce, a. s., každá s majetkovou účastí 25 %. Ve druhé polovině roku 2024 byli do dozorčí rady společnosti jmenováni dva zástupci za Českou republiku, jak požaduje platná legislativa.

Struktura akcionářů



Akcionáři

Všichni akcionáři PRE mají přístup k důležitým informacím o společnosti, které jsou k dispozici přímo na internetových stránkách společnosti (www.pre.cz) nebo na vyžádání v oddělení Akcionářských agend (sekce Strategický rozvoj a vztahy s akcionáři). Díky uveřejňování na internetových stránkách mají akcionáři prakticky okamžitě přístup k informacím o důležitých změnách ve společnosti.

V průběhu roku nedošlo k žádné výrazné změně akcionářské struktury.

Hlavní akcionáři PRE (%)

Stav k 31. 12.	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Pražská energetika Holding a. s.	58,05	58,05	58,05	58,05	58,05	58,05
EnBW Central and Eastern Europe Holding GmbH	41,4	41,4	41,4	41,4	41,4	41,4
Ostatní osoby	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55

Struktura akcionářů PRE

Stav k 31. 12.	2024		2023		2022		2021	
	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)
Tuzemští akcionáři	5 025	2 267 595	5 125	2 267 596	5 214	2 267 596	5 306	2 266 204
Zahraniční akcionáři	10	1 601 848	10	1 601 847	10	1 601 847	12	1 603 239
Akcionáři celkem	5 035	3 869 443	5 135	3 869 443	5 224	3 869 443	5 318	3 869 443
Fyzické osoby	5 021	21 572	5 121	21 572	5 209	21 569	5 301	20 045
Právnícké osoby	14	3 847 871	14	3 847 871	15	3 847 874	17	3 849 398

Informace z valné hromady



Řádná valná hromada společnosti Pražská energetika, a. s., která se konala dne 21. 6. 2024:

1) schválila:

- > konsolidovanou účetní závěrku za rok 2023 v předloženém znění,
- > samostatnou účetní závěrku za rok 2023 v předloženém znění,
- > návrh na rozdělení zisku za rok 2023 včetně stanovení výše a způsobu vyplacení podílů na zisku (dividend) a tantiém za rok 2023,
- > smlouvy o výkonu funkce zvolených členů dozorčí rady včetně poskytovaných plnění,
- > předložený návrh na souhrnnou výši darů pro rok 2025;

2) rozhodla o změně stanov, a to změně Článku 13 „Svolávání valné hromady“ odst. 5 a Článku 46 „Oznamování“ odst. 2 stanov, v předloženém znění;

3) zvolila členy dozorčí rady:

- > paní Claudii Tillmann, s účinností od 21. 6. 2024,
- > paní Nadine Falk, s účinností od 21. 6. 2024,
- > paní Ing. Terezu Nislerovou, M.A., s účinností od 22. 6. 2024,
- > pana Mgr. Jana Chabra, s účinností od 22. 6. 2024, na další funkční období;

4) byla seznámena se zprávou dozorčí rady včetně vyjádření ke zprávě o vztazích a se zprávou představenstva o podnikatelské činnosti a o stavu jejího majetku za rok 2023.

Zpráva dozorčí rady

Dozorčí rada má v souladu se stanovami osm členů, kteří jsou voleni valnou hromadou společnosti. Jakožto kontrolní orgán dohlíží v souladu se zákonem a stanovami na výkon podnikatelské činnosti společnosti. Dozorčí rada dále volí a odvolává členy představenstva, schvaluje smlouvy o výkonu funkce členů představenstva, jejich odměny a další plnění.



V souladu se stanovami společnosti se všech pěti zasedání dozorčí rady v roce 2024 pravidelně zúčastňovali členové závodní rady zvolení zaměstnanci společnosti. Zasedání se dále zúčastnili předseda a místopředseda představenstva.

Dozorčí rada průběžně sledovala činnost společnosti a klíčová rozhodnutí představenstva. Představenstvo pravidelně informovalo dozorčí radu o aktuálním dění ve společnosti, hospodářských výsledcích, finančním stavu společnosti, řízení rizik a o naplňování požadavků Compliance. K tomu předkládalo písemné materiály, které byly při projednávání dozorčí radou vždy doplněny slovním komentářem členů představenstva.

Dozorčí rada v roce 2024 mimo jiné:

- > dohlížela na vývoj operativní činnosti společnosti, zejména na vývoj prodeje a obratu, jakož i na vývoj pohledávek a závazků společnosti;
- > vyhodnotila splnění cílů top managementu za rok 2023;
- > projednala a přezkoumala zprávu o vztazích za rok 2023 a neshledala žádné nesrovnalosti zprávy ve smyslu požadavků zákona o obchodních korporacích, a to včetně posouzení vzniku újmy a jejího případného vyrovnání podle § 71 a § 72, a má za to, že údaje uvedené ve zprávě o vztazích odpovídají skutečnosti;
- > schválila zprávu dozorčí rady o činnosti v roce 2023;
- > projednala výroční zprávu za rok 2023;
- > projednala a přezkoumala konsolidovanou a samostatnou účetní závěrku za rok 2023 včetně informace o auditu; dozorčí rada dospěla k závěru, že účetní závěrka věrně a poctivě zobrazuje majetkovou a finanční situaci a výsledky podnikání společnosti;
- > projednala zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2023;
- > přezkoumala návrh na rozdělení zisku za rok 2023 včetně stanovení výše a způsobu vyplacení podílů na zisku (dividend) a tantiém za rok 2023 a doporučila ho valné hromadě ke schválení;
- > projednala a schválila návrh změn stanov;
- > projednala přípravu valné hromady v roce 2024;
- > schválila aktualizaci strategie Skupiny PRE v roce 2024 na období 2025-2030;
- > odvolala člena představenstva pana Jaromíra Beránka;
- > zvolila členem představenstva pana Miroslava Týma za pana Jaromíra Beránka;
- > zvolila členy představenstva pana Pavla Elise a pana Alexandera Manfreda Slobodu na další funkční období;
- > jmenovala náhradní členkou dozorčí rady paní Claudii Tillmann za paní Aurélii Alemany, které skončil výkon funkce;
- > projednala a schválila odstoupení člena dozorčí rady pana Stefana Theo Weberse;
- > zvolila předsedou dozorčí rady na další funkční období pana Jana Chabru;

-
- > schválila hospodářský plán na rok 2025 a vzala na vědomí návrh plánu na roky 2026-2027;
 - > schválila cíle top managementu pro rok 2025;
 - > projednala plán auditů;
 - > schválila návrh představenstva na navýšení kapitálové účasti formou příplatku mimo základní kapitál v dceřiné společnosti PREenergo, a. s., v souvislosti s akvizicí společnosti Skupina SOLIDSUN a. s.

Dozorčí rada konstatuje, že hospodářské výsledky společnosti v roce 2024 byly vynikající a vyslovuje za ně členům představenstva i zaměstnancům společnosti poděkování.

V Praze dne 28. března 2025



Mgr. Jan Chabr
předseda dozorčí rady



733



PRE aktivně obchoduje se zárukami původu

Aby nabídla zelenou energii všem zájemcům, získává tuto elektřinu z větrných, solárních, ale i vodních elektráren. Dále z bioplynových stanic a dalších ekologických zdrojů. V roce 2024 PRE dodala 733 GWh elektřiny se zaručeným původem.



Zpráva o vztazích společnosti Pražská energetika, a. s., za rok 2024

(dále jen „Zpráva o vztazích“) zpracovaná v souladu s § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, (zákon o obchodních korporacích, dále jen „ZOK“), za účetní období 1. 1. – 31. 12. 2024. Vztahy jsou popsány způsobem přihlížejícím k nutnosti respektovat ustanovení § 504 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, týkající se obchodního tajemství a analogicky ustanovení § 359 ZOK týkající se omezení poskytování informací.



1. Struktura vztahů mezi osobou ovládanou a osobou ovládající, úloha osoby ovládané a způsob a prostředky ovládání

I. Struktura vztahů

Ovládající osoby:

Pražská energetika Holding a. s. se sídlem Na Hroudě 1492, 100 00 Praha 10, IČO 26428059, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 7020 (dále jen „PREH“), zároveň také řídící osoba podle § 79 odst. 1 ZOK.

EnBW Central and Eastern Europe Holding GmbH se sídlem Schelmenwasenstraße 15, 70567 Stuttgart, Spolková republika Německo, zapsaná v obchodním rejstříku u Okresního soudu Stuttgart pod registračním číslem HRB 747869 (dále jen „EnBW CEE“), jež vznikla jako stoprocentní dceřiná společnost společnosti **EnBW Energie Baden-Württemberg AG** se sídlem Durlacher Allee 93, 76131 Karlsruhe, Spolková republika Německo, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Okresním soudem v Mannheimu pod číslem 107956 (dále jen „EnBW“), která je zároveň také řídící osoba podle § 79 odst. 1 ZOK.

Ovládaná / řízená osoba:

Pražská energetika, a. s., se sídlem Na Hroudě 1492/4, 100 00 Praha 10, IČO 60193913, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 2405 (dále jen „PRE“).

Schéma struktury je uvedeno na následující straně.

II. Úloha PRE; způsob a prostředky ovládání

Společnost PRE zabezpečuje stabilní, ekologické a efektivní zásobování elektrickou energií v hlavním městě Praze a přispívá k rozvoji a zkvalitňování energetické infrastruktury. Mezi hlavní aktivity PRE a společností Skupiny PRE patří obchodování s elektřinou a plynem na území ČR, distribuce elektřiny, její výroba z obnovitelných zdrojů a doplňkové energetické služby.

Společnost PREH je společně ovládána hl. m. Prahou (s podílem 51 %) a společností EnBW CEE (s podílem 49 %). PREH drží akcie společnosti PRE, které představují podíl ve výši 58,05 % základního kapitálu PRE.

Společnost EnBW CEE drží akcie společnosti PRE, které představují podíl ve výši 41,40 % základního kapitálu PRE. Společnost PRE je v souladu s ustanovením § 79 ZOK součástí koncernu EnBW a v jeho rámci působí na českém energetickém trhu. Ovládání a řízení společnosti PRE realizuje společnost EnBW prostřednictvím zástupců v představenstvu a dozorčí radě.

Ovládání prostřednictvím ovládajících společností PREH a EnBW CEE je na základě akcionářských smluv realizováno na úrovni PRE a týká se především činností PRE. Jednotné řízení se netýká činností dceřiných společností PRE, které jsou řízeny pouze společností PRE jako jejich většinovým společníkem. Řízení dceřiných společností vykonává představenstvo PRE samostatně.

2. Přehled jednání, která byla učiněna v posledním účetním období na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby, zjištěného podle poslední účetní závěrky

V roce 2024 nebyla na popud nebo v zájmu ovládajících osob, ani jimi ovládaných osob učiněna žádná jednání týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu PRE.

3. Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými

Přehled vzájemných smluv mezi ovládanými osobami byl zpracován na základě seznamu smluv, který ovládané osoby společnosti PRE poskytly.

I. Smlouvy uzavřené společností PRE s PREH

Smlouva o poskytování služeb – účinná od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2025
Smlouva o zpracování osobních údajů – účinná od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2025
Smlouva o poskytování služeb v oblasti IT – účinná od 8. 11. 2018 na dobu neurčitou

II. Smlouvy uzavřené společností PRE s EnBW nebo s osobami ovládanými společností EnBW

Úmluva o korporátní spolupráci s EnBW (oblast zabezpečení IT) č. G3400/2024 – účinná od 28. 4. 2011 na dobu neurčitou
I&C Security Policy s EnBW (přístup k IS) č. G3400/2032 – účinná od 1. 9. 2011 na dobu neurčitou
Rámcová smlouva s EnBW (přístup a zpracování informací v IDM) č. G3400/2068 – účinná od 28. 11. 2011 na dobu neurčitou & Dílčí smlouva k RS s EnBW (technická smlouva) č. G3400/2107 – účinná od 26. 10. 2012 na dobu neurčitou ve znění dodatku
Smlouva s EnBW o obstarání záležitostí – odvodů na zdravotní a sociální pojištění a výpočet zálohy na DPFO ze závislé činnosti a funkčních požitků – účinná od 1. 8. 2012 na dobu neurčitou
Smlouva o zajištění přístupu na trh přes IMC č. G4400/2012/0003 s EnBW Trading GmbH (od 1. 5. 2014 EnBW) – účinná od 20. 12. 2012 na dobu neurčitou
Smlouva o zajištění přístupu na OTE č. G4400/2013/0002 s EnBW Trading GmbH (od 1. 5. 2014 EnBW) – účinná od 25. 4. 2013 na dobu neurčitou
Smlouva o spolupráci na zajištění transakčního reportingu EMIR č. G4400/2014/0001 s EnBW Trading GmbH (od 1. 5. 2014 EnBW) – účinná od 23. 4. 2014 na dobu neurčitou
Smlouva EFET Elektriina s EnBW Trading GmbH (od 1. 5. 2014 EnBW) – účinná od 20. 1. 2005 na dobu neurčitou
Smlouva EFET Plyn s GasVersorgung Süddeutschland GmbH – účinná od 13. 9. 2013 na dobu neurčitou
Smlouva EFET Plyn s EnBW – účinná od 1. 1. 2015 na dobu neurčitou
Smlouva EFET Plyn s VNG Energie Czech s.r.o. – účinná od 1. 4. 2018 na dobu neurčitou
Podnájemní smlouva s EnBW pro organizační složku EnBW – účinná od 12. 1. 2016 do doby účinnosti nájemní smlouvy

III. Smlouvy uzavřené společností PRE s dceřinými společnostmi

a. Smlouvy mezi PRE a PREdi

Smlouva o poskytování služeb č. PS20000023/005 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou
Smlouva o dodávce elektřiny pro krytí ztrát v distribuční soustavě a pro vlastní potřebu provozovatele distribuční soustavy č. P200006/14 – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou
Smlouva o krátkodobém úvěrování č. P200006/22 – účinná od 30. 11. 2005 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Licenční smlouva č. PS20000011/029 – účinná od 3. 1. 2011 na dobu neurčitou
Nájemní smlouva č. NO21106/015 – účinná od 2. 1. 2006 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Nájemní smlouva č. NO21106/001 – plastové reklamní panely – účinná od 30. 12. 2005 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Nájemní smlouva č. NO21109/006 – pronájem prostor školícího střediska Malesice – účinná od 1. 4. 2009 na dobu neurčitou

Smlouva o zřízení věcného břemene č. VV/G33/04457/08 – účinná od 31. 3. 2008 do 2. 4. 2048

Nájemní smlouva č. NO21111/011 – účinná od 1. 4. 2011 na dobu neurčitou

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2014 PS20000014/021 – účinná od 18. 6. 2014 do 18. 6. 2026

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 2/2014 PS20000014/030 – účinná od 26. 11. 2014 do 28. 11. 2026

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2015 PS20000015/021 – účinná od 29. 6. 2015 do 29. 6. 2027

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. NV/S21/1633025 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. NV/S21/1633226 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. NV/S21/1633022 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. NV/S21/1633026 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. NV/S21/1633021 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. NV/S21/1633024 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. NV/S21/1633027 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o nájmu garážových parkovacích míst č. NV/S21/1634181 – účinná od 1. 4. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Rámcová smlouva o distribuci elektřiny do odběrných míst zákazníků obchodníka s elektřinou č. PS20000011/011 – účinná od 1. 1. 2011 na dobu neurčitou

Smlouva o operativním přesunu hotovosti č. PS20000017/009 – účinná od 17. 2. 2017 na dobu neurčitou

Smlouva o spolupráci při výstavbě dobíjecích stanic č. PS21001018/036 – účinná od 14. 6. 2018 do 31. 12. 2028

Kupní smlouva o prodeji elektřiny ve veřejných nabíjecích stanicích PREpoint č. PS20000019/045 – účinná od 20. 2. 2019 na dobu neurčitou

Příkazní smlouva č. PS20000021/025 (služby se zajištěním škodních událostí) – účinná od 21. 7. 2021 na dobu neurčitou

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2022 (PS20000022/018) – účinná od 27. 6. 2022 do 15. 7. 2034

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2023 (PS20000023/029) – účinná od 25. 7. 2023 do 25. 7. 2035

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2024 (PS20000024/033) – účinná od 30. 7. 2024 do 1. 8. 2036

Rámcová smlouva o možnostech a podmínkách vyvedení činného výkonu pro poskytování služeb výkonové rovnováhy pro ČEPS, a. s., prostřednictvím distribuční soustavy

č. 001_2022-RS – účinná od 3. 10. 2022 na dobu 5 let

12 smluv o zřízení věcného břemene na umístění zařízení distribuční soustavy PREdi v nemovitých věcech PRE – uzavřené na dobu neurčitou

2 kupní smlouvy na koupi nemovitých věcí (pozemků)

5 smluv o uzavření budoucích smluv o zřízení věcného břemene

2 smlouvy o nájmu části pozemku – účinné od 1. 7. 2021 do 30. 6. 2026

133 účinných smluv o nájmu části nemovité věci (nabíjecí sloupky)

Na nově vznikající odběrná místa společností Skupiny PRE jsou s PREdi uzavřeny smlouvy o smlouvě budoucí o připojení k distribuční soustavě. Na všechna odběrná místa společností

Skupiny PRE jsou s PREdi uzavřeny smlouvy o připojení k distribuční soustavě.

b. Smlouvy mezi PRE a PREenergo

Smlouva o nájmu části nemovitosti č. C00441/10 – účinná od 1. 10. 2010 do 31. 12. 2035 ve znění dodatků

Smlouva o nájmu části nemovitosti č. C00453/10 – účinná od 1. 11. 2010 do 31. 12. 2035 ve znění dodatků

Nájemní smlouva č. G3530/NO/01/2015/32289 (M5000/NV/2016/33018) – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Nájemní smlouva č. G3530/NO/03/2016/32451 (M5000/NV/2016/33228) – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Nájemní smlouva č. G3530/NO/05/2016/33671 (M5000/NV/2016/34134) – účinná od 1. 4. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Nájemní smlouva č. G3530/NO/05/2016/33808 (M5000/NV/2016/34760) – účinná od 1. 4. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o krátkodobém úvěrování č. C00186/05 (G3160/PREM-KRDUV/2005/02) – účinná od 30. 11. 2005 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o užívání telefonního zařízení a přeučtování nákladů spojených s užíváním telefonních linek – č. 1226 (C00240/06) – účinná od 1. 8. 2006 na dobu neurčitou

Dohoda o převzetí práv a povinností ze Smlouvy zasilatelské ze dne 30. 6. 2000 č. P4212005/5 (C00311/08) – účinná od 1. 1. 2008 na dobu neurčitou

Rámcová smlouva o montáži akumulačních kamen č. C00384/09 – účinná od 3. 9. 2009 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o zpracování osobních údajů č. C00426/10 – účinná od 22. 6. 2010 na dobu neurčitou

Licenční smlouva na užívání ochranné známky č. C00470/11 – účinná od 3. 1. 2011 na dobu neurčitou

Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6254022 (C00503/11) – účinná od 14. 6. 2011 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6250517 (C00504/11) – účinná od 14. 6. 2011 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6282725 (C00505/11) – účinná od 14. 6. 2011 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6279473 (C00506/11) – účinná od 14. 6. 2011 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6283505 (C00507/11) – účinná od 14. 6. 2011 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6207319 (C00508/11) – účinná od 14. 6. 2011 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6253998 (C00509/11) – účinná od 14. 6. 2011 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy s obchodníkem s elektřinou č. 1/2016 (M6100/E/2017/0007) – účinná od 31. 10. 2016 na dobu neurčitou
Mandátní smlouva č. C00542/11 (G4630/2011/0005) – účinná od 5. 12. 2011 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Smlouva o dodávce elektřiny z podporovaných zdrojů č. C00605/12 – účinná od 1. 1. 2013 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Rámcová smlouva o dílo č. M6100/RS/2016/0002 (G4100/2016/0001) – účinná od 21. 1. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Servisní smlouva č. G3530/S/10/2016/03 (M6100/SE/2016/0020) – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 3/2014 (C00808/14, G1020/PREM-VSU3/2014/07) – účinná od 28. 2. 2014 do 29. 2. 2024
Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 4/2014 (C00809/14, G1020/PREM-VSU4/2014/08) – účinná od 28. 2. 2014 do 29. 2. 2024
Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2014 (M5000/DAC/2015/0015, G1020/BLACKUVER/2014/01) – účinná od 8. 12. 2014 do 18. 12. 2024
Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2015 (G1020/Dačice/2015/04, M5000/DAC/2015/0013) – účinná od 27. 10. 2015 do 29. 10. 2024
Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2015 (G1020/Mikulov/2015/05, M5000/MIK/2015/0014) – účinná od 27. 10. 2015 do 29. 10. 2024
Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2015 (G1020/Požořice/2015/06, M5000/POZ/2015/0012) – účinná od 27. 10. 2015 do 29. 10. 2024
Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2017 (M5000/O/2017/0003) – účinná od 22. 12. 2017 do 22. 12. 2027
Smlouva o úvěru na FVE Pozorka č. 1/2023 (M5000/O/2023/009) – účinná od 25. 7. 2023 do 25. 7. 2029
Smlouva o operativním přesunu hotovosti č. G1020/POKLAD-PREM/2017/1, M5000/O/2017/0001 – účinná od 17. 2. 2017 na dobu neurčitou
Smlouva o dodávce elektřiny FVE Holešovice (odběratelská) č. M6100/E/2018/0179 – účinná od 15. 11. 2018 na dobu neurčitou
Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny Dvouletky č. M6100/E/2018/0106 – účinná od 28. 6. 2018 na dobu neurčitou
Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení služebnosti č. M5000/O/2020/0002 (G3539/71/2020/10/010) – účinná od 12. 5. 2020 na dobu neurčitou
Smlouva Cashpool ZBA/2019/13 (M5000/O/2020/0003) – účinná od 13. 2. 2020 na dobu neurčitou
Rámcová kupní smlouva „Metropolitní síť dobíjecích stanic PRE II – wallboxy a stojany“ č. M6100/RS/2021/005 – účinná od 7. 4. 2021 na dobu 4 let od uzavření
Rámcová kupní smlouva „Metropolitní síť dobíjecích stanic PRE II – stojanové nabíječky s chytrým řízením více paralelních DS“ č. M6100/RS/2021/006 – účinná od 7. 4. 2021 na dobu 4 let od uzavření
Smlouva o dodávce elektřiny č. M6100/E/2020/0073 (3510530720 /EE/2020/01) – účinná od 18. 12. 2019 na dobu neurčitou
Smlouva o servisu DS č. M6200/SE/2021/010 (V4020/PRE/10/2021/015) – účinná od 13. 1. 2022 na dobu neurčitou
Smlouva o dílo č. V4020/PRE/05/2022/001 (M6100/O/2022/005) – účinná od 3. 1. 2022 do 3. 1. 2027
Smlouva o dílo č. V4020/PRE/05/2022/003 (M6100/O/2022/006) – účinná od 3. 1. 2022 do 3. 1. 2027
Smlouva o dílo č. V4020/PRE/05/2022/002 (M6100/O/2022/007) – účinná od 3. 1. 2022 do 3. 1. 2027
Nájemní smlouva č. G1240/2023/004 (M5000/NV/2023/63142) – účinná od 20. 3. 2023 do 19. 3. 2064
Smlouva o poskytování služeb č. M5000/O/2023/002 (P-Pm-23) – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou
Smlouva o poskytování služeb č. M5000/O/2023/006 (Pm-P-23) – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou
Smlouva o zřízení služebnosti č. G3539/VV/16061/2361687 (M5500/O/2023/017) – účinná od 6. 3. 2023 na dobu neurčitou
Smlouva o úvěru na FVE Pozorka č. 1/2023 (M5000/O/2023/009) – účinná od 25. 7. 2023 do 25. 7. 2029
Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Přimda č. E7000/E/2024/030 – účinná od 15. 11. 2023 do 31. 12. 2024 ve znění dodatku
Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Dačice č. M5500/E/2023/001 – účinná od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024
Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Hořovice č. M5500/E/2023/002 – účinná od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024
Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Kondrac č. M5500/E/2023/003 – účinná od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024
Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Mikulov č. M5500/E/2023/004 – účinná od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024
Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Syrovice č. M5500/E/2023/005 – účinná od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024
Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Syrovice č. M5500/E/2023/006 – účinná od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024
Smlouva o dodávce elektřiny FVE Pozorka č. M5500/E/2023/007 – účinná od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024
Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Pozorka č. M5500/E/2023/008 – účinná od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024
Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Pozořice č. M5500/E/2023/009 – účinná od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024
Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Pozorka II č. M5500/E/2023/011 – účinná od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024
Smlouva o dlouhodobém úvěru (č. 1/2024) č. E6000/O/2024/006 – účinná od 19. 2. 2024 do 26. 2. 2034
Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Kladruby, Pozorka č. E7000/E2024/0312 – účinná od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 ve znění dodatku
Smlouva o dlouhodobém úvěru (č. 2/2024) č. E6000/O/2024/012 – účinná od 11. 9. 2024 do 17. 9. 2030
Smlouva o dlouhodobém úvěru (č. 3/2024) č. E6000/O/2024/013 – účinná od 11. 9. 2024 do 17. 9. 2028
Smlouva o účasti na agregačním bloku za účelem poskytování služeb výkonové rovnováhy – TR Uhřetěves č. E7000/O/2024/142 – účinná od 12. 6. 2024 na dobu neurčitou
Smlouva o účasti na agregačním bloku za účelem poskytování služeb výkonové rovnováhy – TR Třeboradice č. E7000/O/2024/143 – účinná od 12. 6. 2024 do 31. 12. 2039
Smlouva o dodávce elektřiny s převzetím závazku dodat elektřinu do elektrizační soustavy č. E7000/O/2024/148 – účinná od 1. 2. 2024 do 31. 12. 2024

Smlouva o budoucí nájemní smlouvě (Mlýnec pod Přimdou – etapa 2) č. E7000/O/2024/149 – účinná od 20. 8. 2024 na dobu neurčitou

Zakázkové listy pro elektromontážní práce za rok 2024 – 72 ks

c. Smlouvy mezi PRE a PREds

Nájemní smlouva č. G3530/NO/05/2023/65485 (D6000/NA/2024/0003) – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

Nájemní smlouva č. G3530/NO/05/2023/65486 (D6000/NA/2024/0004) – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

Nájemní smlouva č. G3530/NO/03/2024/66341 (D7000/NA/2024/0005) – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování služeb č. P-Pds-24 (D6000/SL/2024/0010 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o operativním přesunu hotovosti č. D6000/OS/2024/0011 – účinná od 24. 4. 2024 na dobu neurčitou

d. Smlouvy mezi PRE a Yello

Podlicenční smlouva č. G4009/2019/001 – účinná od 16. 1. 2019 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o podnájmu č. PG3530/06/NS2128/00199 – účinná od 31. 5. 2013 do 31. 7. 2033 ve znění dodatků

Smlouva o krátkodobém úvěrování č. G3160/EYELLO-KR U/2005/03 – účinná od 30. 11. 2005 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Rámcová smlouva o dodávce elektřiny č. G4100/2014/0043 – účinná od 1. 1. 2014 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Rámcová smlouva o dodávce plynu – účinná od 1. 10. 2015 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o alokaci nákladů na marketing č. G4000/2014/0010 – účinná od 1. 7. 2014 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o operativním přesunu hotovosti č. G3160/POKLADYELLO/2017/03 – účinná od 17. 2. 2017 na dobu neurčitou

Smlouva o provozování softwarového rozhraní služby ILQpay – účinná od 4. 4. 2019 na dobu neurčitou

e. Smlouvy mezi PRE a Kormak

Smlouva o ochraně a bezpečnosti dat a obecných pravidlech vzájemné spolupráce – účinná od 11. 4. 2016 na dobu neurčitou

Smlouva o krátkodobém úvěrování – účinná od 22. 4. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o poskytování služeb č. P/K/23. Smlouva o zpracování osobních údajů – účinné od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Kupní smlouva o prodeji elektřiny ve veřejných nabíjecích stanicích „PREpoint“ č. 191600176 – účinná od 20. 2. 2019 na dobu neurčitou

Poddodavatelská smlouva pro veřejné řízení „Poskytování energetických služeb metodou EPC ve městě Aš“ – účinná od 20. 12. 2021 na dobu trvání této veřejné zakázky

120 smluv/objednávek na projekční a realizační práce

f. Smlouvy mezi PRE a PRÉS

Smlouva o převodu činností, práv a povinností s převáděnými činnostmi souvisejících – účinná od 18. 12. 2018 na dobu neurčitou

Smlouva o krátkodobém úvěrování č. V4000/PRESERV/KÚ/2019/037 (G3160/KORN-KRD_UV/2016/02) – účinná od 22. 4. 2016 na dobu neurčitou

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2016 (G3160/KORNEM_VSU1/2016/03) – účinná od 20. 7. 2016 do 29. 7. 2026

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2017 (G3160/KORNEM_VSU1/2017/04) – účinná od 30. 3. 2017 do 30. 6. 2027

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2022 (V4000/PRE/2022/016) – účinná od 13. 6. 2022 do 15. 6. 2034

Smlouva o poskytování služeb č. P-Ps-23 (V4000/PRESERV/2023/001). Smlouva o zpracování osobních údajů – účinné od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování služeb č. Ps-P-23 (V4000/PRESERV/2023/002) – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Rámcová smlouva o zajištění vypracování plánu bezpečnosti, zajištění činností koordinátora bezpečnosti a ochrany zdraví při práci na staveništi (BOZP)

č. G48/2023/001 (V3000/PRESERV/2023/001) – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o dodávce elektřiny č. 30401546 – účinná od 16. 6. 2020 na dobu neurčitou

Smlouva o dodávce elektřiny č. 30420443 – účinná od 1. 4. 2021 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu kanceláře HR 4 č. G3530/NO/05/2018/43302 (V4020/NO/05/2019/43960) – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Smlouva o nájmu budovy A Novovysočanská č. G3530/NO/03/2018/43307 (V4020/NV/03/2019/43672) – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu kanceláře HR19 č. G3530/NO/01/2018/43304 (V4020/NV/01/2019/43644) – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu Holešovice-doprava č. G3530/NO/03/2018/43305 (V4020/NV/03/2019/43647) – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu garáže PRÉservisní č. G3530/NO/05/2018/43303 (V4020/NV/05/2019/43649) – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o pronájmu kancelář Svornost č. G3530/NO/07/2018/43326 (V4020/NV/07/2019/43700) – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou

Rámcová smlouva o operativním přesunu hotovosti č. G3160/POKLAD_SERV/2019/01 (V4000/PRE/POKLAD/2019/038) – účinná od 2. 1. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2023 (G3160/SERV_DL_UV/2023/01, V4000/PREserv/DÚ/2023/005) – účinná od 26. 1. 2023 do 1. 2. 2033

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 2/2023 (G3160/SERV_DL_UV2/2023/03, V4000/PREserv/DÚ/2023/007) – účinná od 22. 5. 2023 do 31. 5. 2026

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 3/2023 (V4000/PRESERV/DÚ/2023/017) – účinná od 15. 8. 2023 do 31. 5. 2026

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 5/2023(č. V4000/PREserv/DÚ/2023/018) – účinná od 15. 12. 2023 do 15. 12. 2053

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 4/2023 (č. V4000/PREserv/DÚ/2023/019) – účinná od 13. 11. 2023 do 31. 5. 2026

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2024 (č. V4000/PREserv/DÚ/2024/004) – účinná od 9. 2. 2024 do 31. 5. 2026

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. V4000/PREserv/DÚ/2024/010 – účinná od 7. 5. 2024 do 21. 5. 2026

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. V4000/PREserv/DÚ/2024/015 – účinná od 6. 8. 2024 do 31. 5. 2026

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 4/2024 (č. V4000/PREserv/DÚ/2024/020) – účinná od 5. 9. 2024 do 1. 2. 2033

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. V4000/PREserv/DÚ/2024/023 – účinná od 15. 10. 2024 do 31. 5. 2026

g. Smlouvy mezi PRE a PREzak

Smlouva o krátkodobém úvěrování – účinná od 18. 12. 2017 na dobu trvání úvěru

Smlouva o poskytování služeb č. P-Pz-23 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování služeb č. Pz-P-23 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Nájemní smlouva č. G3530/NO/07/2018/40197 – účinná od 1. 1. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Nájemní smlouva č. PRE G3530/NO/05/2017/39928 – účinná od 1. 1. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Nájemní smlouva č. G3530/NO/00/2017/39637 – účinná od 1. 1. 2018 na dobu neurčitou

Nájemní smlouva č. G3530/NO/01/2017/39628 – účinná od 1. 1. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Nájemní smlouva č. G3530/NO/05/2018/40194 – účinná od 1. 1. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Podnájemní smlouva č. G3530/NO/03/2018/40883 – účinná od 1. 3. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Podnájemní smlouva č. G3530/NO/03/2018/40198 – účinná od 1. 1. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Podnájemní smlouva č. G3530/NO/03/2018/40199 – účinná od 1. 1. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Podnájemní smlouva č. G3530/NO/06/2018/40214 – účinná od 1. 1. 2018 do 31. 7. 2033 ve znění dodatků

Podnájemní smlouva č. G3530/NO/06/2018/40215 – účinná od 1. 1. 2018 do 31. 7. 2033 ve znění dodatků

Podnájemní smlouva č. G3530/NO/06/2018/40216 – účinná od 1. 1. 2018 do 31. 7. 2033 ve znění dodatků

Podnájemní smlouva č. G3530/NO/06/2019/46343 – účinná od 1. 9. 2019 na dobu neurčitou

Podnájemní smlouva č. G3530/NO/04/2023/62288 – účinná od 1. 3. 2023 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Smlouva o operativním přesunu hotovosti – účinná od 30. 1. 2018 na dobu neurčitou

h. Smlouvy mezi PRE a Voltcom

Nájemní smlouva a podnájemní smlouva na pozemek parcel. č. 560/15 – účinná od 28. 12. 2006 na dobu neurčitou

Smlouva o užívání telefonních zařízení a přeučtování nákladů spojených s užíváním telefonních linek č. 1501 – účinná od 21. 4. 2008 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o ochraně a bezpečnosti dat a obecných pravidlech vzájemné spolupráce – účinná od 1. 6. 2017 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování služeb č. P/V/23 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

IV. Smlouvy uzavřené společnostmi PRE s ostatními společnostmi ve Skupině PRE

a. Smlouvy mezi PRE, PREdi a PREnetcom

Rámcová smlouva o poskytování služeb č. PS20000019/010 (G3400/4699) – účinná od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2048

Na nově vznikající odběrná místa společností Skupiny PRE jsou s PREdi uzavřeny smlouvy o smlouvě budoucí o připojení k distribuční soustavě. Na všechna odběrná místa společností

Skupiny PRE jsou s PREdi uzavřeny smlouvy o připojení k distribuční soustavě.

b. Smlouvy mezi PRE a PREnetcom

Smlouva o nájmu č. G3530/NO/05/2017/40195 – účinná od 1. 1. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o krátkodobém úvěrování č. PS/N90/2049034 – účinná od 6. 2. 2018 na dobu neurčitou

Dohoda o postoupení smlouvy CETIN č. PS/N90/1946183 – účinná od 1. 7. 2019 na dobu neurčitou

Dohoda o postoupení smlouvy TELCO č. PS/N90/1946188 – účinná od 1. 7. 2019 na dobu neurčitou

Dohoda o postoupení smlouvy T-Mobile č. PS/N90/1946202 – účinná od 1. 6. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování služeb č. G3400/4699 – účinná od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2048

Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny č. PS/N90/2049269 – účinná od 20. 3. 2020 na dobu neurčitou

Rámcová smlouva poskytování služeb IT podpory č. G3400/6011 – účinná od 4. 10. 2022 do 3. 10. 2024

Dohoda o postoupení smlouvy ČEPS č. PS/N90/1944026 – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou

Dohoda o postoupení smlouvy T-Mobile č. PS/N90/1944025 – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou

c. Smlouvy mezi PRE a Solarinvest

Smlouva o krátkodobém úvěrování č. G3160/SIGE_KR_UV2/2019/03 – účinná od 1. 4. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o dlouhodobém úvěru 1/2018 č. G3160/SIGE_VSU1/2018/01 – účinná od 29. 5. 2018 do 31. 1. 2025

Smlouva o dlouhodobém úvěru 1/2020 č. G3160/SIGE_VSU1/2020/03 – účinná od 24. 2. 2020 do 28. 2. 2024

Smlouva o dlouhodobém úvěru 2/2020 č. G3160/SIGE_VSU2/2020/04 – účinná od 24. 2. 2020 do 30. 3. 2024

Smlouva o dlouhodobém úvěru 3/2020 č. G3160/SIGE_VSU3/2020/09 – účinná od 11. 9. 2020 do 15. 8. 2028

Smlouva o dlouhodobém úvěru 1/2021 č. G3160/SIGE_VSU1/2021/01 – účinná od 1. 3. 2021 do 28. 2. 2025

d. Smlouvy mezi PRE a Frontier

Smlouva o poskytování poradenských služeb – recruitment č. G3220/2019/048 – účinná od 19. 9. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o zpracování osobních údajů č. G 3220/2019/049 – účinná od 19. 9. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o krátkodobém úvěrování č. G3160/FT_KRD_UV/2019/04 – účinná od 1. 4. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování reálného jednosměrného Cashpoolingu č. ZBA/2019/02 – účinná od 20. 3. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o spolupráci na energetické služby – účinná od 1. 7. 2022 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování odborných služeb v oblasti ochrany osobních údajů č. G 10100/2020/003 – účinná od 1. 8. 2020 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování odborných služeb v oblastech udržování systémů managementu č. G10100/2022/003 – účinná od 15. 2. 2022 dna dobu neurčitou

Rámcová smlouva o dílo – poskytování dodávek komplexních systémů osvětlení – účinná od 4. 5. 2021 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování služeb č. P-FT-23 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o převodu práv k užití licencí a SW a HW prvků – účinná od 25. 10. 2023

3 smlouvy o dílo

Mobilní služby – převod účastnictví – účinná od 19. 9. 2023

7 poddavatelských smluv

9 jednorázových objednávek

e. Smlouvy mezi PRE a PRE FVE Světlík

Smlouva o Cash Poolingu č. G3160/FVE_KRD_UV/2018/03 – účinná od 29. 11. 2018 na dobu neurčitou

Smlouva o úvěru – účinná od 30. 11. 2017 do 28. 11. 2027

f. Smlouvy mezi PRE a PRE VTE Částkov

Rámcová smlouva o krátkodobém úvěrování č. G3160/CAST_KRDUV/2020/08 – účinná od 14. 7. 2020 na dobu neurčitou

Smlouva o dlouhodobém úvěru 1/2020 č. G3160/ČÁST_VSU1/2020/05 – účinná od 24. 2. 2020 do 2. 3. 2028

g. Smlouvy mezi PRE a PRE FVE Nové Sedlo

Smlouva o poskytování služeb č. P-NS-23 – účinná od 31. 12. 2022 na dobu neurčitou

V. Smlouvy uzavřené mezi dceřinými společnostmi

a. Smlouvy mezi PREenergo, PREdi a PREds

Dohoda o postoupení smluv z PREenergo na PREdi a PREds č. E6000/O/2024/008 (D6000/SL/2024/0015) – účinná k 18. 3. 2024

b. Smlouvy mezi PREdi a PREenergo

Smlouva o poskytování služeb č. Pe-Pd-24 (E6000/O/2024/002) – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o dílo č. P20006/19, C00203/06 – účinná od 1. 3. 2006 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Smlouva o nájmu pozemku č. N21110/016, C00418/10 – účinná od 1. 4. 2010 do 31. 12. 2030

Smlouva o nájmu pozemku č. NO21110/004, C00438/10 – účinná od 1. 9. 2010 do 31. 12. 2030

Smlouva o nájmu pozemku č. N21110/039, C00436/10 – účinná od 1. 10. 2010 do 31. 12. 2035 ve znění dodatku

Smlouva o nájmu části nemovitosti č. NO21110/005, C00439/10 – účinná od 1. 10. 2010 do 31. 12. 2035 ve znění dodatků

Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy z VN a VVN s provozovatelem lokální distribuční soustavy č. 80003131 (M6100/E/2016/0126) – účinná od 15. 11. 2016 na dobu neurčitou

Smlouva o zřízení služebnosti č. VV/G33/12987/1841915 – účinná od 9. 4. 2018 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu pozemku č. NO/S21/2469035, E7000/N/2024/065 – účinná od 1. 4. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu pozemku č. NO/S21/2469185, E6000/N/2024/010 – účinná od 1. 5. 2024 na dobu neurčitou
Nájemní smlouva č. NO/S21/2470498, E8000/N/2024/088 (pronájem budovy) – účinná od 1. 10. 2024 na dobu neurčitou
Dílčí smlouva o možnostech a podmínkách vyvedení činného výkonu pro poskytování služeb výkonové rovnováhy pro ČEPS, a. s., prostřednictvím distribuční soustavy č. SVR_d_001_2024 – účinná od 20. 3. 2024 do 20. 3. 2029
Smlouva o umožnění využití předávacího místa k poskytování služeb výkonové rovnováhy pro ČEPS, a. s., č. m_001_2024 – účinná od 4. 7. 2024 do 4. 7. 2029
Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy z VN a VVN se zákazníkem č. 80006860 (E7000/O/2024/145) – účinná od 28. 3. 2024 na dobu neurčitou
Smlouva o zpracování osobních údajů č. M6100/O/2021/151 (PS27200021/007) – účinná od 9. 8. 2021 do doby účinnosti smluv o spolupráci
9 smluv o spolupráci při provádění prací na neměřených částech odběrného elektrického zařízení
1 kupní smlouva na movitou věc
5 objednávek na montáž separátoru

c. Smlouvy mezi PREdi a PREds

Smlouva o poskytování služeb č. PS20000024/006, D6000/SL/2024/0009 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou
Smlouva na dodávku měřicích zařízení č. KV/S25/2361726, M5200/RS/2022/0003 – účinná od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2026
Smlouva na dodávky nefunkčních měřicích přístrojů č. S252007/003, C00261/06 – účinná od 30. 12. 2006 na dobu neurčitou
Smlouva na dodávky použitých měřicích přístrojů č. S252007/004, C00260/06 – účinná od 30. 12. 2006 na dobu neurčitou

d. Smlouvy mezi PREdi a Yello

Rámcová smlouva o distribuci elektřiny do odběrných míst zákazníků obchodníka s elektřinou č. SOD/10390 – účinná od 16. 11. 2012 na dobu neurčitou ve znění dodatku

e. Smlouvy mezi PREdi a Kormak

Smlouva o poskytování služeb č. K-Pd-24 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou
Smlouva o dílo – poskytování odborných prací v síti PREdistribuce, a. s., č. PS23000117/002 – účinná od 1. 2. 2017 na dobu neurčitou ve znění dodatku, včetně dílčích objednávek
Příkazní smlouva ke smlouvě č. PS23000117/002 – účinná od 1. 12. 2017 na dobu neurčitou
Smlouva o dílo – grafická a kresličská dokumentace č. PS21002012/004 – účinná od 15. 2. 2012 na dobu neurčitou
Smlouva o zpracování osobních údajů č. PS27200021/008 – účinná od 17. 12. 2021 na dobu neurčitou
Smlouva o spolupráci při provádění prací na neměřených částech odběrného elektronického zařízení č. PS27200022/002 – účinná od 11. 1. 2022 do 14. 12. 2026
Nájemní smlouva – dodavatelská č. NV/S24/1946371 – účinná od 11. 7. 2019 na dobu neurčitou
Smlouva o poskytování dispečerských služeb a provádění manipulací, obsluhy a prací č. PS23330224/011 – účinná od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024
Rámcová kupní smlouva na dodávku rozvaděčů SGS č. R/S24/2466947 (V 4010/PREdi/2021/001) – účinná od 30. 3. 2021 na dobu neurčitou ve znění dodatku
Rámcová kupní smlouva (dodávka rozvaděčů AXH) č. R/S24/2365069 – účinná od 24. 8. 2023 na dobu neurčitou ve znění dodatku
Smlouva o dílo na poskytnutí projektových prací a inženýrské činnosti na přeložku zařízení distribuční soustavy č. 99/S24/PR/2363502 – účinná od 16. 8. 2023 do 30. 4. 2024 ve znění dodatku
Smlouva o dílo o poskytnutí projektových prací a inženýrské činnosti na přeložku zařízení distribuční soustavy č. 99/S24/PR/2469096 – účinná od 3. 7. 2024 do 31. 10. 2024
6 smluv o dílo na realizaci oprav zařízení distribuční soustavy
115 smluv o dílo o poskytnutí projektových prací a inženýrské činnosti na výstavbu zařízení distribuční soustavy
136 smluv o dílo na realizaci výstavby zařízení distribuční soustavy

f. Smlouvy mezi PREdi a PREs

Smlouva o poskytování služeb č. PS20000023/006 (V4000/PRESERV/2023/003) – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou
Rámcová smlouva na koordinaci a plán BOZP č. R/S24/2361411 (V3000/PRESERV/2023/002) – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou včetně 3 dílčích objednávek
Smlouva o zřízení služebnosti č. VV/G33/16240/2362666 (V4020/VV/16239/2362665) – účinná od 25. 4. 2023 do 30. 12. 2030 nebo do 1. dne měsíce následujícího po zprovoznění nové TR (co nastane dříve)
Kupní smlouva (nemovitě věci – pozemky) č. KV/G33/17323/2470047 (V4020/KV/17324/2470048) – účinná od 20. 9. 2024 do 31. 12. 2024
Smlouva o uzavření budoucí smlouvy kupní (nemovitě věci) č. KB/S24/2468722 – účinná od 8. 7. 2024
Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene č. VB/S24/2468725 – účinná od 8. 7. 2024
Smlouva o nájmu pozemku č. NV/S21/2468718 (V4020/NO/04/2024/68663) – účinná od 10. 7. 2024 na dobu určitou do protokolárního předání vyklizeného pozemku pronajímateli
Smlouva o budoucí směnné smlouvě (nemovitě věci – pozemky) č. CB/G33/2468724 – účinná od 8. 7. 2024
Kupní smlouva č. KV/G33/17171/2468686 (V4020/KV/17172/2468687) a smlouva o uložení sítí č. JV/G33/17173/2468688 – účinná od 8. 7. 2024 na dobu neurčitou
Kupní smlouva č. KV/G33/17174/2468689 (V4020/KV/17175/2468690) a smlouva o uložení sítí č. JV/G33/17176/2468691 – účinná od 8. 7. 2024 na dobu neurčitou
2 objednávky na vypracování plánu BOZP

g. Smlouvy mezi PREdi a PREzak

Smlouva o poskytování služeb č. PS20000023/004 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

h. Smlouvy mezi PREdi a Voltcom

Smlouva o poskytování služeb č. PS20000024/017 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o zpracování osobních údajů č. PS27200019/012 – účinná od 16. 12. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o spolupráci při provádění prací na neměřených částech odběrného elektrického zařízení č. PS27200019/013 – účinná od 17. 12. 2019 do 20. 11. 2024 nebo do doby ukončení platnosti osvědčení spolupracujícího partnera

Smlouva o poskytnutí mapových podkladů č. PS21002011/005 – účinná od 21. 12. 2010 na dobu neurčitou

Rámcová smlouva o dílo (montáž, demontáž a likvidace traf 2023-25) č. PO/S21/2261180 – účinná od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2025

Smlouva o poskytování dispečerských služeb a provádění manipulací, obsluhy a prací č. PS23330224/001 – účinná od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024

Smlouva o dílo (revize a údržba TS) č. PS23000124/015 – účinná od 1. 6. 2024 do 31. 12. 2024

4 smlouvy o dílo na provedení činností – účinné od 10. 1. 2024 do 31. 12. 2024

2 kupní smlouvy na odprodej transformátorů

2 smlouvy o dílo o poskytnutí projektových prací a inženýrské činnosti na opravu zařízení distribuční soustavy

21 smluv o dílo na realizaci oprav zařízení distribuční soustavy

125 smluv o dílo o poskytnutí projektových prací a inženýrské činnosti na výstavbu zařízení distribuční soustavy

98 smluv o dílo na realizaci výstavby zařízení distribuční soustavy

Na nově vznikající odběrná místa společnosti Skupiny PRE jsou s PREdi uzavřeny smlouvy o smlouvě budoucí o připojení k distribuční soustavě. Na všechna odběrná místa společností

Skupiny PRE jsou s PREdi uzavřeny smlouvy o připojení k distribuční soustavě.

i. Smlouvy mezi PREenergo a PREds

Smlouva o poskytování služeb č. D6000/SL/2024/0007 (Pe-Pds-24) – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

3 objednávky na úřední ověření měřících transformátorů proudu

j. Smlouvy mezi PREenergo a Kormak

Rámcová smlouva o dílo o poskytování servisních prací na trafostanicích č. C00517/11 – účinná od 22. 9. 2011 na dobu neurčitou

Smlouva o pohotovosti pro dobíjecí stanice č. M6100/P/2017/0094 – účinná od 1. 8. 2017 na dobu neurčitou

Smlouva o dílo na realizaci stavby č. M5500/O/2023/029 – účinná od 12. 12. 2023 do 30. 6. 2024 ve znění dodatků

k. Smlouvy mezi PREenergo a PREs

Smlouva o poskytování služeb č. M5000/O/2023/004 (V4000/PRESERV/2023/004) – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o dodávce elektřiny č. V4020/SERV/04/2021/02 – účinná od 1. 4. 2021 na dobu neurčitou

Smlouva o pachtu a provozování výroby elektřiny č. V4020/SERV/04/2021/01 – účinná od 1. 4. 2021 na dobu neurčitou

Rámcová smlouva o zajištění vypracování plánu bezpečnosti, zajištění činností koordinátora bezpečnosti a ochrany zdraví při práci na staveništi č. M5500/RS/2023/010 (V3000/

PREserv/2023/003) – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu pozemku Stodůlky (FVE Jínonice) č. V4020/NO/04/2024/69324 – účinná od 11. 7. 2024 do 31. 12. 2030

l. Smlouvy mezi PREenergo a PREzak

Smlouva o poskytování služeb č. Pz/Pe/24 (E6000/O/2024/004) – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

m. Smlouvy mezi PREds a PREzak

Smlouva o poskytování služeb č. Pz-Pds-24 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

n. Smlouvy mezi PREds a PREs

Smlouva o poskytování služeb č. Ps-Pds-24 (V4000/PRESERV/2024/014, D6000/SL2024/0006) – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

o. Smlouvy mezi PREds a Voltcom

1 celoroční objednávka č. OP24200013 – účinná od 22. 01. 2024 do 31. 12. 2024

p. Smlouvy mezi Yello a PREs

Smlouva o poskytování služeb č. V4000/PRESERV/2023/007 (PS-Y-23) – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

q. Smlouvy mezi Yello a PREzak

Smlouva o poskytování služeb č. Pz-Y-23 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování služeb č. Y-PZ-23 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

r. Smlouvy mezi Kormak a PREs

Smlouva o poskytování služeb č. Ps-K-23 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. V4020/NO/04/2020/49122 – účinná od 1. 4. 2020 na dobu neurčitou ve znění dodatků, ukončená k 31. 8. 2024 nahrazením novou

smlouvou

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. V4020/NO/04/2020/52209 – účinná od 1. 12. 2020 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. V4020/NO/04/2024/70272 – účinná od 1. 9. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o podnájmu pozemku č. V4020/NO/04/2023/61354 – účinná od 1. 10. 2022 do 31. 12. 2027

Smlouva o poskytování služeb č. V4020/SERV/S/04/2023/005 – účinná od 1. 9. 2023 na dobu neurčitou ve znění dodatků, ukončená k 30. 9. 2024

s. Smlouvy mezi Kormak a Voltcom

2 objednávky na dodávku AXH skříní

1 objednávka na dodávku materiálu

t. Smlouvy mezi PREs a PREzak

Smlouva o poskytování služeb č. Ps-Pz-23 (V4000/PRESERV/2023/005) – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

u. Smlouvy mezi PREs a Voltcom

Smlouva o poskytování služeb č. Ps/V/23 (V4000/PRESERV/2023/009) – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o dílo na vypracování projektové dokumentace na přeložku č. V4030/PRES/01/2024/008 – účinná od 9. 2. 2024 do 31. 12. 2024

VI. Smlouvy uzavřené mezi dceřinými společnostmi PRE a jejich dceřinými společnostmi

a. Smlouvy mezi PREdi a PREnetcom

Dohoda o postoupení smlouvy č. PS20000019/021 – účinná od 1. 2. 2019 („Smlouva o dílo“ č. 8237/98 – servis – z 28. 7. 1998 ve znění dodatků)

Nájemní smlouva č. NO/S21/1943803 – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu prostoru sloužícího k podnikání č. NO/S21/2153642 – účinná od 1. 5. 2021 na dobu neurčitou

18 smluv o dílo o poskytnutí projektových prací a inženýrské činnosti na výstavbu zařízení distribuční soustavy

238 smluv o dílo na realizaci výstavby zařízení distribuční soustavy

b. Smlouvy mezi PREenergo a Solarinvest

Smlouva o koupi materiálu č. M6100/RS/2016/0055 – účinná od 14. 7. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Smlouva o provedení instalací FVE č. M6100/RS/2016/0088 – účinná od 1. 9. 2016 na dobu neurčitou

Smlouva o zpracování osobních údajů č. M6100/O/2016/0090 – účinná od 1. 9. 2016 na dobu neurčitou

Smlouva o prodeji baterií č. M6100/K/2017/0130 – účinná od 16. 11. 2017 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Rámcová kupní smlouva č. M6100/RS/2018/0060 – účinná od 28. 5. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Servisní smlouva č. M6100/SE/2018/0062 – účinná od 1. 6. 2018 na dobu neurčitou

Smlouva o zprostředkování č. M6100/O/2018/0113 – účinná od 23. 7. 2018 na dobu neurčitou

Smlouva o zpracování osobních údajů č. M6100/O/2018/0114 – účinná od 23. 7. 2018 na dobu neurčitou

Smlouva o instalaci FVE (Pešlova 341/3) č. E7000/P/2024/057 – účinná od 12. 04. 2024 do 1. 7. 2024

Smlouva o instalaci FVE (Veselí nad Lužnicí) č. E7000/P/2024/120, 1320-24-003 – účinná od 9. 10. 2024 po dobu výstavby

Rámcová smlouva o instalaci FVE č. E8000/RS/2024/055 – účinná od 13. 12. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o zpracování osobních údajů č. E8000/O/2024/056 – účinná od 13. 12. 2024 na dobu neurčitou

60 objednávek vydaných na montáž klimatizace

18 objednávek vydaných na realizaci FVE + 2 objednávky na projektovou dokumentaci k FVE

7 objednávek vydaných na montáž tepelného čerpadla

1 objednávka na montáž wallboxu

c. Smlouvy mezi PREenergo a Frontier

Komisionářská smlouva č. M6100/O/2022/139 – účinná od 1. 7. 2022 na dobu neurčitou

d. Smlouvy mezi PREenergo a PRE FVE Světlík

Smlouva o poskytování služeb č. Pm-S-23 (M5000/O/2023/005) – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

e. Smlouvy mezi PREenergo a PRE VTE Částkov

Smlouva o poskytování služeb č. Pm-Č-23, M5000/O/2023/007 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

f. Smlouvy mezi PREenergo a PRE FVE Nové Sedlo

Smlouva o poskytnutí poradenských služeb č. M5500/O/2023/015 – účinná od 21. 9. 2023 do 31. 1. 2024

Smlouva o výkonu činnosti technického dozoru (TDI) č. E7000/O/2024/117 (P/2024/003) – účinná od 23. 7. 2024 do doby ukončení stavby

g. Smlouvy mezi PREs a PREnetcom

Smlouva o poskytování služeb č. V4000/PRESERV/2023/006 (PS/N90/2361810) – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

h. Smlouvy mezi PREs a Frontier

Smlouva o poskytování služeb č. V4000/PRESERV/2024/015 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

i. Smlouvy mezi PREs a Solarinvest

Smlouva o uzavření budoucí smlouvy kupní č. V4010/PRES/2023/007 – účinná od 21. 12. 2023 do 31. 12. 2024

Smlouva o uzavření budoucí smlouvy kupní č. V4010/PRES/2024/006 – účinná od 22. 12. 2024 do 30. 11. 2024

j. Smlouvy mezi PREs a PRE FVE Světlík

Smlouva o poskytování služeb č. V4000/PRESERV/2023/011 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

k. Smlouvy mezi PREs a PRE VTE Částkov

Smlouva o poskytování služeb č. V4000/PRESERV/2023/013 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

l. Smlouvy mezi PREs a PRE FVE Nové Sedlo

Smlouva o poskytování služeb č. V4000/PRESERV/2023/010 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Rámcová smlouva o zajištění plánů BOZP a činnosti Koordinátora BOZP č. V3000/PRESERV/2023/004 – účinná od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2024

m. Smlouvy mezi PREs a Netfin

Smlouva o poskytování služeb č. V4000/PRESERV/2023/012 – účinná od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024

n. Smlouvy mezi PREs a RP9

Smlouva o úvěru č. V4000/PREServ/RP9/011 – ze dne 31. 5. 2023 na dobu neurčitou

o. Smlouvy mezi Voltcom a Frontier

Objednávka na vyhotovení projektové dokumentace – přeložka veřejného osvětlení – ze dne 23. 8. 2023

4. Posouzení, zda vznikla ovládané osobě újma a posouzení jejího vyrovnání

Společnosti PRE ani jí ovládaným osobám nevznikla ze vztahů s ovládajícími osobami nebo osobami ovládanými některou z ovládajících osob a z výše uvedených závazkových vztahů žádná újma. Plnění podle výše uvedených závazkových vztahů jsou sjednána v cenách v místě a čase obvyklých pro daný smluvní typ a nedocházelo v nich ke zvýhodnění jedné nebo druhé strany.

5. Výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů mezi ovládanou osobou a ovládající osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou a z nich plynoucí rizika. Informace o případném vyrovnání újmy.

Společnosti PRE nevznikla ze vztahů s ovládajícími osobami nebo osobami ovládanými některou z ovládajících osob ani z výše uvedených smluv žádná újma, ani z nich pro společnost PRE neplynou žádná rizika nad míru obvyklou v obchodních vztazích mezi nezávislými osobami.

Spolupráce mezi PRE a ovládajícími osobami, resp. s jimi ovládanými osobami, představuje pro PRE značné výhody díky získanému know-how a četným synergickým efektům, kterých může PRE také dosahovat. PRE má zejména přístup ke znalostem a zkušenostem, kterými koncern EnBW disponuje, k využívané technice a z toho pro ni vyplývajícím výhodám. Ze spolupráce v rámci koncernu nevyplynou pro PRE žádné nevýhody.

Představenstvo jako statutární orgán společnosti PRE prohlašuje, že údaje obsažené v této Zprávě o vztazích jsou správné a úplné a že při vypracování Zprávy o vztazích dle § 82 a násl. ZOK bylo postupováno plně v rozsahu všech informací a údajů, které má statutární orgán k dispozici či které při jednání s péčí řádného hospodáře zjistil.

V Praze dne 13. března 2025



Pavel Elis

předseda představenstva



Alexander Manfred Sloboda

místopředseda představenstva

Příloha č. 1 ke Zprávě o vztazích PRE 2024

Ovládané a propojené osoby EnBW (k 31. 12. 2024)

INFRASTRUKTURA OBNOVITELNÉ VÝROBY

Plně konsolidované společnosti

Akusolar s. r. o., Frýdek-Místek / Česká republika
Aletsch AG, Mörel / Švýcarsko
AWISTA Kommunal GmbH, Düsseldorf (dříve: Düsseldorfster Entsorgungs- und
Stadtreinigungsgesellschaft mbH, Düsseldorf) / Německo
AWISTA Logistik GmbH, Düsseldorf / Německo
BALANCE Beteiligungsmanagement GmbH & Co KG, Leipzig / Německo
BALANCE Erneuerbare Energien GmbH, Leipzig / Německo
Barre Energie SARL, Montpellier / Francie
BESS DE COUFFRAU 3 SARL, Montpellier / Francie
(dříve: Centrale de stockage d'énergie de Barre SARL, Montpellier / Francie)
BESS DE HAUTE VIENNE NORD, Montpellier / Francie
(dříve: Centrale de stockage d'énergie de Foulventour SAS, Montpellier / Francie)
BESS MOSELLE SUD-OUEST SARL, Montpellier / Francie (dříve: CS DU CARROI SARL,
Montpellier / Francie)
Biogas Produktion Altmark GmbH, Hohenberg-Krusemark / Německo
Cambert Énergie SARL, Montpellier / Francie
CAS AGRO-CI'NERGIES SAS, Montpellier / Francie
CAS DE BROSSAC SARL, Montpellier / Francie
CAS de Camperdu Margasse SAS, Montpellier / Francie
CAS DE CANET SAS, Montpellier / Francie
CAS DE CHAMBLET SAS, Montpellier / Francie
CAS DE CUSEY SAS, Montpellier / Francie
CAS DE FABREZA-CAMP LONG SAS, Montpellier / Francie (dříve: CAS DE FABREZAN-
CAMP LONG SAS, Montpellier / Francie)
CAS DE LA DURANDIERE SAS, Montpellier / Francie
CAS DE LA LOGE SAS, Montpellier / Francie
CAS DE LA PLAINE DE MAINE SAS, Montpellier / Francie
CAS de la Plaine SAS, Montpellier / Francie
CAS DE LIGLET SAS, Montpellier / Francie
CAS DE LIGNAC SAS, Montpellier / Francie
CAS DE LUCY SAS, Montpellier / Francie
CAS DE L'ABBAYE LE CLOU SAS, Montpellier / Francie
CAS DE MALIGNY SARL, Montpellier / Francie
CAS DE MEILLANT SAS, Montpellier / Francie
CAS DE MONTIGNY-SUR-AUBE SAS, Montpellier / Francie
CAS DE PENTES DE VIENNE SAS, Montpellier / Francie
CAS de Raix SAS, Montpellier / Francie
CAS DE RUNASQUER SARL, Montpellier / Francie
CAS DE SAUVIGNAC SAS, Montpellier / Francie
CAS DE TREVOL SAS, Montpellier / Francie
CAS DE VDB SARL, Montpellier / Francie (dříve: Parc Éolien de la Bussière SARL,
Montpellier / Francie)
CAS DES BERTHOMIERS SAS, Montpellier / Francie
CAS des Hautes Combrailles SAS, Montpellier / Francie

CAS des Hauts Plateaux Corrèziens SAS, Montpellier / Francie
CAS DU DEFENS DU GRAND TOUAR SAS, Montpellier / Francie
CAS DU HAMEAU DE LA LAITIERE SAS, Montpellier / Francie
CAS du Haut de Mandrelle SAS, Montpellier / Francie
CAS DU LOING SAS, Montpellier / Francie
CAS EXPERIMENTATION AGRO-CINERGIE SARL, Montpellier / Francie
CAS Herbrasol SAS, Montpellier / Francie
CAS LES ROZETS SARL, Montpellier / Francie (dříve: CAS DE TAUROU-BAYSSIERES SARL,
Montpellier / Francie)
CAS Nontyon SAS, Montpellier / Francie
CAS VALLEE DE L'ENERGIE SUD BERRY SAS, Montpellier / Francie
Centernach Énergie SARL, Montpellier / Francie
CENTRALE DE STOCKAGE D'ORNE NORD-EST SAS, Montpellier / Francie
Centrale Photovoltaïque de la Forêt Baignollais SARL, Montpellier / Francie
Centrale Photovoltaïque de la ZA de Gaudet SARL, Montpellier / Francie
Centrale Photovoltaïque de Saint Quentin la Tour SAS, Montpellier / Francie
Centrale Photovoltaïque de Sirius SARL, Montpellier / Francie
Centrale Photovoltaïque des Gravières SARL, Montpellier / Francie
Centrale Photovoltaïque Retour sur l'Isle SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire d'Exideuil SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Beauce SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Biltagarbi SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Bors de Montmoreau SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Carré Sud SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Catreille SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Châteauvert SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Clave SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Colombiers SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Coste Cuyère SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de la Foret au Maître SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de la Fourchale SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de la Tastère SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de les Leches SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Leyritz-Moncassin SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Lunel SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de MAGNAC-LAVAL SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Maine SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Montegut SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Nohanent SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Peregrine SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Roubian SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Saint Leger de Balson SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Saint-Just SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Saumejan SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Severac SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Til Chatel 2 SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Til Chatel SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire des Calottes SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire des Coëvrons SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire des Moulins Lodevois SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire des Terres Rouges SARL, Montpellier / Francie

Centrale Solaire du Bois Comte SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire du Caussanel SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire du Sycala SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire du Tea Fleury-Merogis SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire du Tertre SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire d'Aguessac SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire EMA Solar SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire EuroPrimeur SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire la Charme SARL, Montpellier / Francie
Centrales Solaire d'Hyperion SARL, Montpellier / Francie
Centrales Solaire de l'Isle sur la Sorgue SAS, Montpellier / Francie
Centrales Solaire de Terreneuve SARL, Montpellier / Francie
Centrales Solaire des Terres Rouges 3 SAS, Montpellier / Francie
Centrales Solaire du Languedoc SARL, Montpellier / Francie
Connected Wind Services Danmark A/S, Skødstrup / Dánsko (dřive: Connected Wind Services Danmark A/S, Balle / Dánsko)
Connected Wind Services Deutschland GmbH, Rantrum / Německo
Connected Wind Services France SAS, Dijon / Francie
Couffrau Energie SARL, Montpellier / Francie
CP D'ORVAL SASU, Montpellier / Francie
CS DE BLENEAU SAS, Montpellier / Francie
CS de Boismont SAS, Montpellier / Francie
CS de Cabanès SAS, Montpellier / Francie
CS DE CLUNDOC'H SARL, Montpellier / Francie
CS DE COURTENAY SASU, Montpellier / Francie
CS DE DAMMARIE EN PUISAYS SAS, Montpellier / Francie
CS DE DOMERAT SASU, Montpellier / Francie
CS DE FONTAINES SARL, Montpellier / Francie
CS de Gorgeat SAS, Montpellier / Francie
CS DE GRON SAS, Montpellier / Francie
CS DE LA GOUTTE SARL, Montpellier / Francie
CS DE LA GRANDE MAIREE SARL, Montpellier / Francie
CS DE LA GROLLE SASU, Montpellier / Francie
CS DE LA TOUREILLE SARL, Montpellier / Francie
CS DE LA VALLEE SARL, Montpellier / Francie
CS DE LANNIOU SAS, Montpellier / Francie
CS DE LONGUYON SASU, Montpellier / Francie
CS DE L'ANCIENNE CARRIERE D'HAMEL SARL, Montpellier / Francie
CS DE MAGNY SUR TILLE SASU, Montpellier / Francie
CS DE MAGNY-DANIGON-PUITS-ARTHUR SAS, Montpellier / Francie
CS DE MORNAY SUR ALLIER SASU, Montpellier / Francie
CS DE PANZOULT SAS, Montpellier / Francie
CS DE PEZENES SARL, Montpellier / Francie
CS DE PIERREFITE SAS, Montpellier / Francie
CS DE SAINT-JULIEN-LE-MONTAGNIER SAS, Montpellier / Francie
CS DE SALLAUMINES SARL, Montpellier / Francie
CS DE SANCOINS SASU, Montpellier / Francie
CS de Sillans-la-Cascade SAS, Montpellier / Francie
CS DE VERETZ SAS, Montpellier / Francie
CS DES BIANLOUTS SAS, Montpellier / Francie

CS DES CHAUMES SASU, Montpellier / Francie
CS DES GRANDS CHAMPS SASU, Montpellier / Francie
CS des Roches Bleues SARL, Montpellier / Francie
CS DES TROIS VALLEES SARL, Montpellier / Francie
CS DU CAKEMPIN SARL, Montpellier / Francie
CS D'AMPUS SAS, Montpellier / Francie
CS LAS SERETTES SASU, Montpellier / Francie
CS LES BRANDES SAS, Montpellier / Francie
CS Ste AGATHE LA BOUTERESSE SARL, Montpellier / Francie
CS VEINAZES SASU, Montpellier / Francie
Deves Énergie SARL, Montpellier / Francie
ELEKTRO - FA. PAVELEK, s. r. o., Opava / Česká republika
EnBW Biogas GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Biomasse GmbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Dreekant GmbH, Stuttgart / Německo (dřive: EnBW Offshore Projektgesellschaft 1 GmbH, Stuttgart / Německo)
EnBW Energy SA, Genf / Švýcarsko (dřive: EnBW Energy SA, Lausanne / Švýcarsko)
EnBW Erneuerbare Operation & Service GmbH, Klausdorf / Německo
EnBW Etzel Speicher GmbH, Karlsruhe / Německo
EnBW France GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Grundstücksverwaltung Rheinhafen GmbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Holding A.S., Sariyer-Istanbul / Turecko (dřive: EnBW Holding A.S., Gümüssuyu-Istanbul / Turecko)
EnBW Kraftwerk Lippendorf Beteiligungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Mainfrankenpark GmbH, Dettelbach / Německo
EnBW NAG-Beteiligungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Neue Energien GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Norway AS, Oslo/ Norsko
EnBW Offshore 1 GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Offshore 2 GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Offshore 3 GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Offshore 4 GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Offshore Service Denmark ApS, Skødstrup / Dánsko
EnBW Renewables International GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Rückbauservice GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Solar GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Solarpark Gickelfeld GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
EnBW Solarpark Gottesgabe GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Solarpark Rot an der Rot GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
EnBW Solarpark Weesow-Willmersdorf GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Sverige AB, Falkenberg / Švédsko
EnBW UK Limited, London / Spojené království
EnBW Wind Onshore 1 GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Windkraftprojekte GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Windpark Hemme GmbH, Stuttgart / Německo
ENERGIEUNION GmbH, Schwerin / Německo
Energocalc s. r. o., Praha / Česká republika
Erdgasspeicher Peissen GmbH, Bernburg (Saale) / Německo (dřive: Erdgasspeicher Peissen GmbH, Halle (Saale) / Německo)
Ferme Éolienne Beaucamps-le-Jeune SARL, Montpellier / Francie

Ferme Éolienne de Donzère SARL, Montpellier / Francie

Ferme Éolienne de la Bessière SARL, Montpellier / Francie

Ferme Éolienne de la Vallée de Valenne SARL, Montpellier / Francie

Ferme Éolienne de Plo d'Amoures SAS, Montpellier / Francie

Ferme Éolienne de Puech de Cambert SARL, Montpellier / Francie

Ferme Éolienne de Puech de l'Homme SARL, Montpellier / Francie

Gemeinschaftsheizkraftwerk Fortuna GmbH, Düsseldorf / Německo

Gesellschaft für nukleares Reststoffrecycling mbH, Neckarwestheim / Německo

Gramentes Énergie SAS, Montpellier / Francie

Grünwerke GmbH, Düsseldorf / Německo

Heizkraftwerk Stuttgart GmbH, Stuttgart / Německo

Holding de la Montagne Noire SARL, Montpellier / Francie

Interconnector GmbH, Karlsruhe / Německo

Joncels Énergie SARL, Montpellier / Francie

Kernkraftwerk Obrigheim GmbH (KW0), Obrigheim / Německo

Kraftwerk Lötschen AG, Steg / Švýcarsko

La Société des Monts de Lacauene SAS, Montpellier / Francie

Le Val Energie SARL, Montpellier / Francie

Mistral SAS, Aix-en-Provence / Francie

MSE Mobile Schlammmentwässerungs GmbH, Karlsbad-Ittersbach / Německo

Mélagues Energie SAS, Montpellier / Francie

naturenergie hochrhein AG, Rheinfelden Baden / Německo

naturenergie solar GmbH, Rheinfelden Baden / Německo

Parc Éolien d'Amfreville-les-Champs SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien d'Argillières SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien d'Hilvern SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Barbezières-Lupsault SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Bellenioe SAS, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Bornay 2 SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Boussais SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Breuillac SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Champ Serpette SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Champs Perdus 2 SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Chan des Planasses SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Combaynard SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Keranflech SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Kerimard SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de l'Epinette SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de la Cote du Moulin SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de la Cressionnière SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de la Fougère SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de la Naulerie SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de la Pezille SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de la Queille SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de la Vallée Berlure SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de la Vallée de Belleuse SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de le Quesnel SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Lupsault SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de l'Etourneau SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Mandres la Cote SAS, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Marendeuil SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Monsures SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Nongée SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Picoud SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Pistole SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Prinquies SAS, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Pugny SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Revelles SAS, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Ribemont SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Saint-Ygeaux SAS, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Sery-les-Mezières SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Thennes SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Vellexon SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien de Vervant et Lea SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien des Bouiges SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien des Brandes de l'Ozon Sud SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien des Cours SAS, Montpellier / Francie

Parc Éolien des Ecoulottes SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien des Gaudines SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien des Gours SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien des Quatre Chemins SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien des Rapailles SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien des Rieux SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien des Saules SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien des Smermesnil SAS, Montpellier / Francie

Parc Éolien du Bel Essart SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien du Bois de la Motte SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien du Fresnay SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien du Frestoy SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien du Houssais SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien du Mecorbon SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien du Mont de l'Echelle SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien du Mont de Maisnil SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien du Moulin a Vent SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien du Puy Peret SARL, Montpellier / Francie

Parc Éolien le Mont du Bouillet SAS, Montpellier / Francie

PE CHEMIN JUSTICE SAS, Amiens / Francie

PE de Brion SAS, Montpellier / Francie

PE DE CHEVROCHE SAS, Montpellier / Francie

PE DE FAUJOL SAS, Montpellier / Francie

PE de la Bourdinière Saint-Loup SAS, Montpellier / Francie

PE DE LA CHAPELLE SAINT ETIENNE SARL, Montpellier / Francie

PE DE LA CROIX RIO SAS, Montpellier / Francie

PE DE LA GRANDE BORNE SARL, Montpellier / Francie

PE DE LA PATURELLE SAS, Montpellier / Francie

PE DE LA RIXOUSE SAS, Montpellier / Francie

PE DE LA RONCE SARL, Montpellier / Francie

PE DE LANN DU SAS, Montpellier / Francie

PE DE LONGECOURT SARL, Montpellier / Francie

PE DE MAREILLES SAS, Montpellier / Francie

PE DE MONTENOIS SAS, Montpellier / Francie
PE DE RAIX SAS, Montpellier / Francie
PE DE ROCHE-ET-RAUCOURT SAS, Montpellier / Francie
PE DE SAINT-GENOU SAS, Montpellier / Francie
PE DE TENNIE SASU, Montpellier / Francie
PE DES BRANDIERES SASU, Montpellier / Francie
PE DES BRETONNIERES SARL, Montpellier / Francie
PE des Clairets SAS, Montpellier / Francie
PE DES EPIS DE BLE SARL, Montpellier / Francie
PE DES MORNETTES SAS, Montpellier / Francie
PE DU BINGARD SARL, Montpellier / Francie
PE du Bois Breton SAS, Montpellier / Francie
PE du Cerisier SAS, Montpellier / Francie
PE VENTE-BEN SARL, Montpellier / Francie
POSTE PRIVE DE MAINE-ET-LOIRE SUD SARL, Montpellier / Francie
POSTE PRIVE DU GRELLE SARL, Montpellier / Francie
Poste privé de Haute-Saône Nord SAS, Montpellier / Francie (dřive: HAUT DU VAL DE
SAONE ENERGIE SASU, Montpellier / Francie)
Poste privé de Moselle Sud-Ouest SARL, Montpellier / Francie (dřive: Poste privé du Bois
de Grassy SARL, Montpellier / Francie)
Poste privé de Vienne SUD SAS, Montpellier / Francie
Poste privé d'Orne Nord-Est SARL, Montpellier / Francie (dřive: POSTE PRIVE DE LA
VALLEE D'AUGE SARL, Montpellier / Francie)
PP CHARENTE NORD-EST SAS, Montpellier / Francie (dřive: PE DE JAPPE-RENARD SAS,
Montpellier / Francie)
PP DE CREUSE NORD-OUEST SARL, Montpellier / Francie (dřive: Parc Éolien de Warlus
SARL, Montpellier / Francie)
PP DE HAUTE VIENNE NORD SARL, Montpellier / Francie (dřive: Centrale Solaire de
Châteauprouse SARL, Montpellier / Francie)
PP DE MAYENNE-EST SARL, Montpellier / Francie (dřive: Parc Éolien de Noroy SARL,
Montpellier / Francie)
PP DE SAÔNE ET LOIRE NORD SAS, Montpellier / Francie
PP D'AUDE EST SAS, Montpellier / Francie
PP D'INDRE SUD SAS, Montpellier / Francie (dřive: Parc Éolien de la Roche SARL,
Montpellier / Francie)
PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o., Praha / Česká republika
PRE FVE Světlík, s. r. o., Praha / Česká republika
PRE VTE Částkov, s. r. o., Praha / Česká republika
Sepe de la Gare SAS, Montpellier / Francie
Skupina SOLIDSUN a. s., Frýdek-Místek / Česká republika
Socpe de Champs Perdus SARL, Montpellier / Francie
SOLAIRGIE INVEST SAS, Montpellier / Francie
SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o., Praha / Česká republika
SOLIDSUN Energie a. s., Frýdek-Místek / Česká republika
SOLIDSUN ESCO s. r. o., Frýdek-Místek / Česká republika
SOLIDSUN s. r. o., Frýdek-Místek / Česká republika
SOLIDSUN s. r. o., Nitra / Slovensko
TAE Thermische Abfallentsorgung Ansbach GmbH, Ansbach / Německo
TPLUS GmbH, Karlsruhe / Německo
TWS Kernkraft GmbH, Gemmrigheim / Německo
u-plus Umweltservice GmbH, Karlsruhe / Německo

Valeco SAS, Montpellier / Francie
VNG Gasspeicher GmbH, Leipzig / Německo
VNG Gasspeicher Service GmbH, Leipzig / Německo
VNG Handel & Vertrieb GmbH, Leipzig / Německo
Windpark Breitenbach GmbH, Düsseldorf / Německo
Windpark Geldern GmbH, Düsseldorf / Německo
Windpark Obhausen/Nemsdorf GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
Windpark Rot am See GmbH, Ellwangen Jagst / Německo
Windpark Wiemerstedt II GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
ZEPHYR HOLDING SAS, Montpellier / Francie
BürgerEnergie Königheim GmbH & Co. KG, Königheim / Německo
EE BürgerEnergie Forchtenberg GmbH & Co. KG, Forchtenberg / Německo
EnBW Kernkraft GmbH, Obrigheim / Německo
Neue Energie Billigheim GmbH & Co. KG, Billigheim / Německo
EnAlpin AG, Visp / Švýcarsko
Solarpark Kösching GmbH & Co. KG, Plattling / Německo
Valeco Solar SARL, Montpellier / Francie
EE BürgerEnergie Möckmühl GmbH & Co. KG, Möckmühl / Německo
EE BürgerEnergie Jagsthausen GmbH & Co. KG, Jagsthausen / Německo
EE BürgerEnergie Krautheim GmbH & Co. KG, Krautheim / Německo
EE BürgerEnergie Roigheim GmbH & Co. KG, Roigheim / Německo
Bürgerenergie Widdern GmbH & Co. KG, Widdern / Německo
Parc Éolien des Bruyères SAS, Plaisance / Francie
CAS de la Vallée de l'Arize SAS, Montpellier / Francie
CS DE TEILHEDE SAS, Montpellier / Francie
CS d'Avord SAS, Montpellier/ Francie
Parc Éolien des Moussières SARL, Montpellier / Francie
PE DE LAPAIROUSE SAS, Montpellier / Francie
PE DE MAZOIRES SAS, Montpellier / Francie (dřive: PE DES MAZOIRES SAS,
Montpellier / Francie)
PE DES ESSARDS SAS, Montpellier / Francie
PE DES LAVIERES SAS, Montpellier / Francie
JatroSolutions GmbH, Karlsruhe / Německo
EE BürgerEnergie Rosenberg GmbH & Co. KG, Rosenberg / Německo
PE DE LA FONTAINE OISEAU SAS, Montpellier / Francie
EnPV GmbH, Karlsruhe / Německo
CAS DE SAIGUEDE SAS, Montpellier / Francie
CAS DES MAROUILLEERS SAS, Montpellier / Francie
CS DE LIGUGE SAS, Montpellier / Francie
CS DE SCHOENECK SAS, Montpellier / Francie
CS DU PRAT DEL FOUR SARL, Montpellier / Francie
CS d'Olivet SAS, Montpellier / Francie
Parc Éolien de la Lanques-sur-Rognon SARL, Montpellier/ Francie
PE DE BEAUMONT SAS, Montpellier / Francie
PE DE LA CHENAIE D'EOLE SAS, Montpellier / Francie
PE DE LA CROIX DE L'HOMMEAU SAS, Montpellie r/ Francie
PE DE LA JARROUE SAS, Montpellier / Francie
PE DE LA PLAINE DE GRUCHET SAS, Montpellier / Francie
PE DES HAUTES-FAGES 2 SAS, Montpellier / Francie
PE DES POMMERAIES SAS, Montpellier / Francie
PE du Champ Lefranc SAS, Montpellier / Francie

PE DU FOSSE PICARD SAS, Montpellier / Francie
PE du Goulay SAS, Montpellier / Francie
PE DU MOULIN DE LA BUTTE SAS, Montpellier / Francie
PE DU PIROUET 2 SAS, Montpellier / Francie
Parc Éolien de la Celle Saint CYR SAS, Montpellier / Francie
PE DE LA FAVILLIERE SAS, Montpellier / Francie
PE DU CHAMP BLANC SAS, Montpellier / Francie
PE DU GRAND CHANOIS SAS, Montpellier / Francie
EE Bürgerenergie Braunsbach GmbH & Co. KG, Braunsbach / Německo
Parc Éolien du Bois du Raz SAS, Montpellier / Francie
Langenburg Infrastruktur GmbH, Stuttgart / Německo
Neckar Aktiengesellschaft, Stuttgart / Německo
EE Bürgerenergie Hardthausen GmbH & Co. KG, Hardthausen am Kocher / Německo
CAS DES FRENES SAS, Montpellier / Francie
PE DE CHAMPAGNE MOUTON SAS, Montpellier / Francie
PE DE LA GRANDE CHARME SAS, Montpellier / Francie
EE BürgerEnergie Boxberg GmbH & Co. KG, Boxberg / Německo
Zentraldeponie Hubbelrath GmbH, Düsseldorf / Německo
Geothermie-Gesellschaft Bruchsal GmbH, Bruchsal / Německo
Erneuerbare Energien Tauberbischofsheim GmbH & Co. KG, Tauberbischofsheim / Německo
Saint Laurent Solar SAS, Montpellier / Francie
CAS DE TOTAINVILLE SAS, Montpellier / Francie
PE DE LA LANDE LIVREUL SAS, Montpellier / Francie
naturenergie holding AG, Laufenburg / Švýcarsko (dříve: Energiedienst Holding AG, Laufenburg / Švýcarsko)
Centrale Solaire de la Durance SARL, Montpellier / Francie
Parc Éolien de Bel Air SAS, Montpellier / Francie
EE Bürgerenergie Ilshofen GmbH & Co. KG, Ilshofen / Německo
Société Hydro Morge Franco-Suisse SAS, Montpellier / Francie
EnBW Windpark Aalen-Waldhausen GmbH, Stuttgart / Německo
Hydro Léman SARL, Montpellier / Francie
Rheinkraftwerk Neuhausen AG, Neuhausen / Švýcarsko
EnBW Solarpark Ingoldingen GmbH, Stuttgart / Německo
Parc Éolien de Houarn SAS, Montpellier / Francie
PE DE FORBEAUVOISIN SAS, Montpellier / Francie
PE DES LANDES DE LA GRENOUILLERE SASU, Montpellier / Francie
Erneuerbare Energien Neckarwestheim GmbH & Co. KG, Neckarwestheim / Německo
AWISTA Gesellschaft für Abfallwirtschaft und Stadtreinigung mbH, Düsseldorf / Německo
Centrale Solaire de Saint Mamet SARL, Montpellier / Francie
Solarpark Berghülen GmbH, Stuttgart / Německo
Solarpark Leutkirch GmbH & Co. KG, Leutkirch im Allgäu / Německo
Solarpark Riedlingen-Zwiefaltendorf GmbH, Stuttgart / Německo
KNG Kraftwerks- und Netzgesellschaft mbH, Rostock / Německo
EnBW Baltic 1 GmbH & Co. KG, Biberach an der Riß / Německo
EnBW Albatros GmbH & Co. KG, Biberach an der Riß / Německo
EnBW Hohe See GmbH & Co. KG, Biberach an der Riß / Německo
EnBW Baltic 2 GmbH & Co. KG, Biberach an der Riß / Německo
EnBW He Dreiht GmbH & Co. KG, Biberach an der Riß / Německo
EnBW SunInvest GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
EnBW WindInvest GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo

EnBW Windpark Buchholz III GmbH, Stuttgart / Německo
Windenergie Tautschbuch GmbH, Riedlingen / Německo
EnBW Onshore Portfolio GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Solarpark Birkenfeld GmbH, Stuttgart / Německo
Energie Renouvelable du Languedoc SARL, Montpellier / Francie

Částečně konsolidované společnosti

Friedeburger Speicherbetriebsgesellschaft mbH "Crystal", Friedeburg / Německo
Rheinkraftwerk Iffezheim Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Iffezheim / Německo
Rhonewerke AG, Ernen / Švýcarsko

Propojené, avšak nekonsolidované společnosti

BALANCE Management GmbH, Leipzig / Německo
Biosphärenwindpark Schwäbische Alb GmbH, Stuttgart / Německo
Bliekevare Nät AB, Falkenberg / Švédsko
CarbonBW (Thailand) Ltd., Bangkok / Thajsko
EnBW Albatros Management GmbH, Biberach an der Riß / Německo
EnBW Baltic 1 Verwaltungsgesellschaft mbH, Biberach an der Riß / Německo
EnBW Baltic 2 Management GmbH, Biberach an der Riß / Německo
EnBW Baltic Windpark Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Bürgerbeteiligung Solar 1 GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Bürgerbeteiligung Wind 1 GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Generation UK Limited, London / Spojené království
EnBW He Dreiht Management GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Hohe See Management GmbH, Biberach an der Riß / Německo
EnBW International Markets GmbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Kusberget Vind AB, Falkenberg / Švédsko
EnBW Offshore 5 GmbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Offshore 6 GmbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Offshore 7 GmbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Offshore Wind Norway AS, Oslo / Norsko (dříve: Norseman Wind AS, Oslo / Norsko)
EnBW Solar Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Solarpark Elbe-Elster Mitte GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo (dříve: SP 33

GmbH & Co. KG, Cottbus / Německo)
EnBW Solarpark Emmingen-Liptingen GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
EnBW Solarpark Groß Lübbenau GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
EnBW Solarpark Gutenzell-Hürbel GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
EnBW Solarpark Göritz GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
EnBW Solarpark Kroppen GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
EnBW Solarpark Lauenhagen GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Solarpark Lindenau GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
EnBW Solarpark Sonnewalde GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
EnBW SunInvest Management GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW UK Renewables Limited, London / Spojené království
EnBW Valeco Offshore SAS, Paris / Francie (dříve: EnBW Valeco Offshore SAS, Boulogne

Billancourt / Francie)
EnBW Wind Onshore Portfolio 2019 GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Wind Onshore Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW WindInvest Management GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Windpark Kleinliebringen GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Windpark Ober-Ramstadt GmbH, Ober-Ramstadt / Německo

EnergieFinanz GmbH, Schwerin / Německo
Erdgas Südwest Bio-LNG GmbH, Karlsruhe / Německo (dříve: REEFUELERY GmbH, Bakum / Německo)
Erneuerbare Energien Gesellschaft Heilbronn mbH & Co. KG, Heilbronn / Německo
Erneuerbare Energien Gesellschaft Heilbronn Verwaltungsgesellschaft mbH, Heilbronn / Německo
Gottröra Solpark AB, Södermanlands län / Švédsko
GreenRoot Geschäftsführungsgesellschaft mbH, Leipzig / Německo
GreenRoot GmbH & Co. KG, Leipzig / Německo
Grünwerke Verwaltungs GmbH, Düsseldorf / Německo
NatürlichSonne Trogen GmbH & Co. KG, Wittlich / Německo
NatürlichSonne Trogen Verwaltungs GmbH, Ettlingen / Německo
ODR Erneuerbare Energien GmbH, Ellwangen Jagst / Německo
P2 Plant & Pipeline Engineering GmbH, Essen / Německo
Röbersgfjället Nät AB, Falkenberg / Švédsko
SENEC Solar s.r.l., Bari / Itálie
SP 34 GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo (dříve: SP 34 GmbH & Co. KG, Cottbus / Německo)
VNG Italia S.r.l., Bologna / Itálie
ZEAG Erneuerbare Energien GmbH, Heilbronn / Německo
EE Bürgerenergie Bühlerzell GmbH & Co. KG, Bühlerzell / Německo
EE Bürgerenergie Hardheim GmbH & Co. KG, Hardheim / Německo
EE Bürgerenergie Höpfigen GmbH & Co. KG, Höpfigen / Německo
EE Bürgerenergie Sulzbach-Laufen GmbH & Co. KG, Sulzbach-Laufen / Německo
EE Bürgerenergie Frankenhardt GmbH & Co. KG, Frankenhardt / Německo
EE BürgerEnergie Neudenuau GmbH & Co. KG, Neudenuau / Německo
EE BürgerEnergie Osterburken GmbH & Co. KG, Osterburken / Německo
EE BürgerEnergie Pfaffenhofen GmbH & Co. KG, Pfaffenhofen / Německo
EE BürgerEnergie Zaberfeld GmbH & Co. KG, Zaberfeld / Německo
EnBW Solarpark Langenenslingen GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
Projektgesellschaft Jagsttal GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
EE BürgerEnergie Schöntal GmbH & Co. KG, Schöntal / Německo
EE BürgerEnergie Heuchelberg GmbH & Co. KG, Schwaigern / Německo
HOLDING DE LA VILAINE SAS, Montpellier / Francie
JatroGreen S.A.R.L., Antananarivo / Madagaskar
Nahwärme Düsseldorf GmbH, Düsseldorf / Německo
Labruguière Énergies SAS, Montpellier / Francie
Alb-Windkraft Verwaltungs GmbH, Geislingen an der Steige / Německo
Neuenstadter Energie GmbH & Co. KG, Neuenstadt am Kocher / Německo
Solarpark Leutkirch Verwaltungsgesellschaft mbH, Leutkirch im Allgäu / Německo
PE DES PISTES SAS, Amiens / Francie
Parc Éolien de Brebières SAS, Montpellier / Francie
Solarpark Gickelfeld Infrastruktur GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
Kemberg Windpark Management GmbH & Co. Betriebsgesellschaft KG, Düsseldorf / Německo

Společnosti konsolidované metodou ekvivalence

Valeco Ren SAS, Montpellier / Francie
Borusan EnBW Enerji yatırımları ve Üretim Anonim Şirketi, Istanbul / Turecko
Elektrizitätswerk Rheinau AG, Rheinau / Švýcarsko
Fernwärme Ulm GmbH, Ulm / Německo

Mona Offshore Wind Holdings Limited, Sunbury-On-Thames / Spojené království
Morgan Offshore Wind Holdings Limited, Sunbury-On-Thames / Spojené království
Morven Offshore Wind Holdings Limited, Sunbury-On-Thames / Spojené království
Schluchseewerk Aktiengesellschaft, Laufenburg Baden / Německo
REMONDIS Rhein-Wupper GmbH & Co. KG, Düsseldorf / Německo
Bayerische-Schwäbische Wasserkraftwerke Beteiligungsgesellschaft mbH, Gundremmingen / Německo
Grosskraftwerk Mannheim AG, Mannheim / Německo
KW Ackersand I AG, Stalden / Švýcarsko

Ostatní podíly (společnosti s majetkovou účastí)

Südwestdeutsche Nuklear-Entsorgungs-Gesellschaft mbH (SNE), Stuttgart / Německo
Netzanschlussgesellschaft Windparks Ostercappeln/Bohmte mbH, Kirchdorf / Německo
UW Obhausen GmbH & Co. OHG, Stuttgart / Německo
PE DE POULGAT SAS, Montpellier / Francie
CS DE L'ATELIER COMMUNAL SAS, Montpellier / Francie
Aranea Battery Solutions GmbH, Stuttgart / Německo
BALANCE EnviTec Bio-LNG GmbH & Co. KG, Ahrensfelde / Německo
biogasNRW GmbH, Düsseldorf / Německo
Centrale Electrique Rhénane de Gambshelm SA, Gambshelm / Francie
Centrale Solaire Lac Bedorede SAS, Montpellier / Francie
EE BürgerEnergie Buchen GmbH & Co. KG, Buchen Odenwald / Německo
EE BürgerEnergie Lauffen am Neckar GmbH & Co. KG, Lauffen am Neckar / Německo
EnergyIncore GmbH, Schwerin / Německo
GeoHardt GmbH, Schwetzingen / Německo
KDM Kompostierungs- und Vermarktungsgesellschaft für Stadt Düsseldorf/Kreis Mettmann mit beschränkter Haftung, Ratingen / Německo
Kraftwerk Aegina A.G., Obergoms / Švýcarsko
Kraftwerk Reckingen AG, Reckingen / Německo
Parc Éolien des Quintefeuelles SAS, Montpellier / Francie
Parc Éolien Vallée de l'Escrebieux SAS, Montpellier / Francie
Powerment GmbH & Co. KG, Ettlingen / Německo
Rheinkraftwerk Säckingen AG, Bad Säckingen / Německo
RheinWerke GmbH, Düsseldorf / Německo
Solarpark Gickelfeld Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
Wasserkraftwerk Hausen GbR, Hausen im Wiesental / Německo
WKM Wasserkraftwerke Maulburg GmbH, Maulburg / Německo
MOWA Mobile Waschanlagen GmbH, Overath / Německo
EE BürgerEnergie Adelsheim GmbH & Co. KG, Adelsheim / Německo
Elektrolyse Mitteldeutschland GmbH, Düsseldorf / Německo
KW Jungbach AG, St. Niklaus / Švýcarsko
Projektentwicklung Waldeck-Frankenberg Verwaltungs GmbH, Korbach / Německo
REMONDIS Rhein-Wupper Verwaltungs GmbH, Düsseldorf / Německo
Windpark Halsberg GmbH & Co. KG, Bad Arolsen / Německo
HWM Holzwärme Müllheim GmbH, Müllheim / Německo
WärmeWerk Wörth GmbH, Wörth am Rhein / Německo
Centrale Solaire de la Petite Vicomté SAS, Montpellier / Francie
Obere Donau Kraftwerke AG, München / Německo
PE DE LA FERRIERE DE FLEE SAS, Angers / Francie
Segalasses Énergie SARL, Toulouse / Francie
TWKW Trinkwasserkraftwerke Niedergesteln AG, Niedergesteln / Švýcarsko

Untergrundspeicher- und Geotechnologie-Systeme Gesellschaft mit beschränkter

Haftung, Mittenwalde / Německo

Kraftwerk Ryburg-Schwörstadt AG, Rheinfelden / Švýcarsko

Parc Éolien de Montelu SAS, Montpellier / Francie

Parc Éolien des Gassoillis SAS, Montpellier / Francie

GEIE Exploitation Minière de la Chaleur, Kutzenhausen / Francie

Windpark Hemme Infrastrukturgesellschaft GmbH & Co. KG, Walddorfhäslach / Německo

Windpark Prützke II GmbH & Co. KG, Düsseldorf / Německo

KWT Kraftwerke Törbel-Moosalp AG, Törbel / Švýcarsko

Baltic Windpark Beteiligungen GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo

Kraftwerke Gougra AG, Sierre / Švýcarsko

EE Bürgerenergie Heilbronn GmbH & Co. KG, Heilbronn / Německo

Parc Éolien de Lavacquerié SAS, Montpellier / Francie

Windpark Lindtorf GmbH, Rheine / Německo

Alb-Windkraft GmbH & Co. KG, Geislingen an der Steige / Německo

EE BürgerEnergie Talheim GmbH & Co. KG, Talheim / Německo

Kooperation Erneuerbare Energien im Landkreis Rottweil GmbH, Schramberg / Německo

rostock EnergyPort cooperation GmbH, Rostock / Německo

ANOG Anergienetz Obergoms AG, Obergoms / Švýcarsko

KWOG Kraftwerke Obergoms AG, Obergoms / Švýcarsko

CARDABELLE HOLDING SAS, Montpellie r/ Francie

FENIOUX ENERGIE SAS, Niort / Francie

Wasserkraftwerk Pfinztal GmbH & Co. KG, Pfinztal / Německo

SYSTÉMOVĚ KRITICKÁ INFRASTRUKTURA

Plně konsolidované společnosti

CENTRALE HYDROGENE DE LA GRANDE BORNE SAS, Montpellier / Francie

CENTRALE HYDROGENE DE THENNES SAS, Montpellier / Francie

EnBW Nachhaltige Quartiere GmbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Netze BW Beteiligungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW REG Beteiligungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Urbane Infrastruktur GmbH, Karlsruhe / Německo

Energieversorgung Südbaar GmbH & Co. KG, Blumberg / Německo

Enpulse Ventures GmbH, Stuttgart / Německo (dříve: EnPulse Ventures GmbH,

Stuttgart / Německo)

EVGA Grundstücks- und Gebäudemanagement GmbH & Co. KG, Obrigheim / Německo

FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o., Praha / Česká republika

G.EN. Operator Sp. z o.o., Tarnowo Podgórne / Polsko

GDMcom GmbH, Leipzig / Německo

GEOMAGIC GmbH, Leipzig / Německo

KORMAK Praha a. s., Praha / Česká republika

naturenergie netze GmbH, Rheinfelden / Německo (dříve: ED Netze GmbH,

Rheinfelden / Německo)

Netze BW Wasser GmbH, Stuttgart / Německo

Netze ODR GmbH, Ellwangen Jagst / Německo

Netze-Gesellschaft Südwest mbH, Karlsruhe / Německo

Netzgesellschaft Düsseldorf mbH, Düsseldorf / Německo

NHF Netzgesellschaft Heilbronn-Franken mbH, Heilbronn / Německo

NHL Netzgesellschaft Heilbronner Land GmbH & Co. KG, Heilbronn / Německo

NWS Grundstücksmanagement GmbH & Co. KG, Obrigheim / Německo

NWS REG Beteiligungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

ONTRAS Gastransport GmbH, Leipzig / Německo

PRE distribuční služby, a. s., Praha / Česká republika

PREdistribuce, a. s., Praha / Česká republika

PREenergo, a. s., Praha / Česká republika (dříve: PREměnění, a. s., Praha / Česká republika)

PREnetcom, a. s., Praha / Česká republika

Q-Süd Gewerbe GmbH & Co. KG, Heilbronn / Německo

Q-Süd Wohnen GmbH & Co. KG, Heilbronn / Německo

RBS wave GmbH, Stuttgart / Německo

SMIGHT GmbH, Karlsruhe / Německo

terranelts bw GmbH, Stuttgart / Německo

TransnetBW GmbH, Stuttgart / Německo

EnBW Ostwürttemberg DonauRies Aktiengesellschaft, Ellwangen / Německo

ZEAG Energie AG, Heilbronn / Německo

Gas-Union GmbH, Frankfurt am Main / Německo

FoxInsights GmbH, München / Německo

Netze BW GmbH, Stuttgart / Německo

WTT CampusONE GmbH, Ludwigsburg / Německo

Stadtwerke Düsseldorf AG, Düsseldorf / Německo

EnBW Übertragungsnetz Immobiliengesellschaft mbH & Co. KG, Karlsruhe / Německo

Stromnetzgesellschaft Heilbronn GmbH & Co. KG, Heilbronn / Německo

Neckar Netze GmbH & Co. KG, Esslingen am Neckar / Německo

Propojené, avšak nekonsolidované společnosti

Batteriegesellschaft Kupferzell GmbH & Co. KG, Kupferzell / Německo

ChargeHere GmbH, Karlsruhe / Německo

DZ-4 GmbH, Hamburg / Německo

Elektrizitätswerk Aach GmbH, Aach / Německo

EnBW Cyber Security GmbH, Karlsruhe / Německo

Energieversorgung Gaildorf OHG der EnBW Kommunale Beteiligungen GmbH

und NWS REG Beteiligungsgesellschaft mbH, Gaildorf / Německo

enersis suisse AG, Bern/ Švýcarsko

GDMcom Bau GmbH, Cavertitz / Německo

GDMcom Planung GmbH, Zeulenroda-Triebes / Německo

GEOMAGIC Utility Solutions Inc., Houston / Spojené státy americké

InfraKom GmbH, Rheinfelden Baden / Německo

InfraKom WaR GmbH, Rheinfelden Baden / Německo

MoviaTec GmbH, Leipzig / Německo

Neckar Netze Verwaltungsgesellschaft mbH, Esslingen am Neckar / Německo

Netze BW Treuhandgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

Netze Regional GmbH, Stuttgart / Německo

NHL Verwaltungs-GmbH, Heilbronn / Německo

Okka GmbH, Stuttgart / Německo (dříve: EnBW Omega 132. Verwaltungsgesellschaft mbH,

Stuttgart / Německo)

OSG ONTRAS Servicegesellschaft mbH, Leipzig / Německo

Rieger Beteiligungs-GmbH, Lichtenstein, Kreis Reutlingen / Německo

Rieger GmbH & Co. KG, Lichtenstein, Kreis Reutlingen / Německo

Stromgesellschaft March Verwaltungs-GmbH, March / Německo

Verwaltungsgesellschaft Batteriespeicher Kupferzell mbH, Kupferzell / Německo

Weishaupt Planungen GmbH, Grimma / Německo

INFRACON Infrastruktur Service GmbH & Co. KG, Leipzig / Německo

EberstadtWerke GmbH & Co. KG, Eberstadt / Německo
Netze Pforzheim-Region GmbH & Co. KG, Pforzheim / Německo
EnBW Übertragungsnetz Immobilien Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo
Energieversorgung Donaual GmbH, Gundelfingen a.d. Donau / Německo
Gasnetzgesellschaft Laupheim GmbH & Co. KG, Laupheim / Německo
Gasnetzgesellschaft Laupheim Verwaltungs GmbH, Laupheim / Německo
Netzgesellschaft Elz-Neckar GmbH & Co. KG, Obrigheim / Německo
Netzgesellschaft Elz-Neckar Verwaltungs GmbH, Obrigheim / Německo
Stromnetzgesellschaft Albershausen GmbH & Co. KG, Albershausen / Německo
Stromnetzgesellschaft Albershausen Verwaltungs GmbH, Albershausen / Německo
Stromnetzgesellschaft Heilbronn Verwaltungs-GmbH, Heilbronn / Německo
Stromnetzgesellschaft Laupheim GmbH & Co. KG, Laupheim / Německo
Stromnetzgesellschaft Laupheim Verwaltungs GmbH, Laupheim / Německo
Netze Krauchenwies Verwaltungs-GmbH, Krauchenwies / Německo

Společnosti konsolidované metodou ekvivalence

Stadtwerke Esslingen am Neckar GmbH & Co. KG, Esslingen am Neckar / Německo
Pražská energetika Holding a. s., Praha / Česká republika
GasLINE Telekommunikationsnetzgesellschaft deutscher Gasversorgungsunternehmen mbH & Co. Kommanditgesellschaft, Straelen / Německo
Zweckverband Landeswasserversorgung, Stuttgart / Německo
Heilbronner Versorgungs GmbH, Heilbronn / Německo
Stuttgart Netze GmbH, Stuttgart / Německo
FairEnergie GmbH, Reutlingen / Německo
Energieversorgung Rheinfelden/Grenzach-Wyhlen GmbH & Co. KG, Rheinfelden Baden / Německo
Stadtwerke Karlsruhe GmbH, Karlsruhe / Německo
Zweckverband Bodensee-Wasserversorgung, Stuttgart / Německo

Ostatní podíly (společnosti s majetkovou účastí)

Netzgesellschaft Sontheim GmbH & Co. KG, Sontheim an der Brenz / Německo
Netzgesellschaft Sontheim Verwaltungsgesellschaft mbH, Sontheim an der Brenz / Německo
Netzgesellschaft Steinheim GmbH & Co. KG, Steinheim am Albuch / Německo
Netzgesellschaft Steinheim Verwaltungsgesellschaft mbH, Steinheim am Albuch / Německo
Stromnetz Herrenberg Verwaltungsgesellschaft mbH, Herrenberg / Německo
Stromnetzgesellschaft Herrenberg mbH & Co. KG, Herrenberg / Německo
Stadtwerke Sinsheim Versorgungs GmbH & Co. KG, Sinsheim / Německo
Stadtwerke Sinsheim Verwaltungs GmbH, Sinsheim / Německo
Stromnetz Langenau GmbH & Co. KG, Langenau / Německo
Stromnetz Langenau Verwaltungs-GmbH, Langenau / Německo
e.wa riss GmbH & Co. KG, Biberach / Německo
e.wa riss Verwaltungsgesellschaft mbH, Biberach / Německo
Flexcess GmbH, Bayreuth / Německo
Fränkische Wasser Service GmbH, Crailsheim / Německo
KNL Kommunalnetz Leipzig GmbH, Leipzig / Německo
lictor GmbH, Leipzig / Německo
NETFIN Infrastructure, a. s., Praha / Česká republika
Netze Krauchenwies GmbH & Co. KG, Krauchenwies / Německo
Niederrheinisch-Bergisches Gemeinschaftswasserwerk GmbH, Düsseldorf / Německo

Ostalbwasser Ost GmbH, Ellwangen / Německo
Ostalbwasser Service GmbH, Aalen / Německo
Ostalbwasser West GmbH, Schwabisch Grmünd / Německo
regioaqua Gesellschaft für Wasser und Abwasser mbH, Rheinfelden / Německo
Stadtwerke Schramberg GmbH & Co. KG, Schramberg / Německo
Stadtwerke Schramberg Verwaltungsgesellschaft mbH, Schramberg / Německo
Wasserübernahme Neuss-Wahlscheid GmbH, Neuss / Německo
wittenberg-net GmbH, Lutherstadt Wittenberg / Německo
Wärmegesellschaft Heilbronn mbH, Heilbronn / Německo
Stadtwerke Emmendingen GmbH, Emmendingen / Německo
Stromnetz Blaubeuren GmbH, Blaubeuren / Německo
Netzgesellschaft Gerstetten mbH, Gerstetten / Německo
Stadtwerke Esslingen-Verwaltungsgesellschaft mbH, Esslingen am Neckar / Německo
Energie Sachsenheim GmbH & Co. KG, Sachsenheim / Německo
Energie Sachsenheim Verwaltungs-GmbH, Sachsenheim / Německo
LEO Energie GmbH & Co. KG, Leonberg / Německo
Netzgesellschaft Marbach GmbH & Co. KG, Marbach am Neckar / Německo
Rems-Murr Telekommunikation GmbH, Waiblingen / Německo
Stadtwerke Backnang GmbH, Backnang / Německo
Stadtwerke Bad Wildbad GmbH & Co. KG, Bad Wildbad / Německo
Stadtwerke Bad Wildbad Verwaltungs-GmbH, Bad Wildbad / Německo
Stadtwerke Eppingen GmbH & Co. KG, Eppingen / Německo
Energie Calw GmbH, Calw / Německo
KBB GmbH Kommunalberatung Infrastrukturentwicklung, Baden-Baden / Německo
Stadtwerke Münsingen GmbH, Münsingen / Německo
Stadtwerke Böblingen GmbH & Co. KG, Böblingen / Německo
Stadtwerke Böblingen Verwaltungs GmbH, Böblingen / Německo
Gemeindewerke Bodanrück GmbH & Co. KG, Allensbach / Německo
Gemeindewerke Bodanrück Verwaltungs-GmbH, Allensbach / Německo
SUEnergie GmbH & Co. KG, Sülzen / Německo
SUEnergie Verwaltungs GmbH, Sülzen / Německo
Stadtwerke Weinheim GmbH, Weinheim / Německo
Energieversorgung Rottenburg am Neckar GmbH, Rottenburg am Neckar / Německo
EVG Grächen AG, Grächen / Švýcarsko
EVN Energieversorgung Nikolai AG, St. Niklaus / Švýcarsko
EVR Energieversorgung Raron AG, Raron / Švýcarsko
EVWR Energiedienste Visp-Westlich Raron AG, Visp / Švýcarsko
VED Visp Energie Dienste AG, Visp / Švýcarsko
metiundo GmbH, Berlin / Německo
LINK digital GmbH, Würzburg / Německo
nue GmbH, Berlin / Německo
Seeallianz GmbH & Co. KG, Markdorf / Německo
Taubernetze GmbH & Co. KG, Tauberbischofsheim / Německo
Taubernetze Verwaltungs-GmbH, Tauberbischofsheim / Německo
ErmstalEnergie Dettingen an der Erms GmbH & Co. KG, Dettingen an der Erms / Německo
Versorgungsbetriebe Dettingen an der Erms Verwaltungs-GmbH, Dettingen an der Erms / Německo
eneREGIO GmbH, Muggensturm / Německo
Regionalnetze Linzgau GmbH, Pfullendorf / Německo
Elektrizitätswerk Mittelbaden AG & Co. KG, Lahr / Německo
Elektrizitätswerk Mittelbaden Verwaltungsaktiengesellschaft, Lahr / Německo

Stadtwerke Bad Herrenalb GmbH, Bad Herrenalb / Německo
Energie- und Wasserversorgung Bruchsal GmbH, Bruchsal / Německo
Stadtwerke Bad Säckingen GmbH, Bad Säckingen / Německo
Technische Werke Schussental Verwaltungsgesellschaft mbH, Ravensburg / Německo
Albwerk GmbH & Co. KG, Geislingen an der Steige / Německo
Albwerk Verwaltungsgesellschaft mbH, Geislingen an der Steige / Německo
Energie Kirchheim unter Teck GmbH & Co. KG, Kirchheim unter Teck / Německo
Energie Kirchheim unter Teck Verwaltungs-GmbH, Kirchheim unter Teck / Německo
Energieversorgung Immenstaad GmbH & Co. KG, Immenstaad am Bodensee / Německo
Energieversorgung Strohgäu GmbH & Co. KG, Gerlingen / Německo
Energieversorgung Strohgäu Verwaltungs GmbH, Gerlingen / Německo
Filderstadt Netze GmbH, Filderstadt / Německo
Gasnetzgesellschaft Schorndorf GmbH & Co. KG, Schorndorf / Německo
Gasnetzverwaltungsgesellschaft Schorndorf GmbH, Schorndorf / Německo
Gemeindewerke Brühl GmbH & Co. KG, Brühl / Německo
Gemeindewerke Brühl Verwaltungs-GmbH, Brühl / Německo
Gemeindewerke Plüderhausen GmbH, Plüderhausen / Německo
Infrastrukturgesellschaft Plochingen GmbH & Co. KG, Plochingen / Německo
Netzgesellschaft Besigheim GmbH & Co. KG, Besigheim / Německo
Netzgesellschaft Besigheim Verwaltungs GmbH, Besigheim / Německo
Netzgesellschaft Leinfelden-Echterdingen GmbH, Leinfelden-Echterdingen / Německo
Netzgesellschaft Salach GmbH & Co. KG, Salach / Německo
Netzgesellschaft Salach Verwaltungs GmbH, Salach / Německo
Netzgesellschaft Schwetzingen GmbH & Co. KG, Schwetzingen / Německo
Netzgesellschaft Schwetzingen Verwaltungs GmbH, Schwetzingen / Německo
Netzgesellschaft Vaihingen GmbH & Co. KG, Vaihingen an der Enz / Německo
Netzgesellschaft Vaihingen Verwaltungs-GmbH, Vaihingen an der Enz / Německo
Stadtwerke Ellwangen GmbH, Ellwangen / Německo
Stadtwerke Giengen GmbH, Giengen / Německo
Stadtwerke Schwäbisch Gmünd GmbH, Schwäbisch Gmünd / Německo
Stadtwerke Stockach GmbH, Stockach / Německo
Stadtwerke Weinstadt Energieversorgung GmbH, Weinstadt / Německo
Stadtwerke Wiesloch - Strom - GmbH & Co. KG, Wiesloch / Německo
Stromnetzgesellschaft Ebersbach GmbH & Co. KG, Ebersbach an der Fils / Německo
Stromnetzgesellschaft Ebersbach Verwaltungs GmbH, Ebersbach an der Fils / Německo
Stromnetzgesellschaft Östlicher Schurwald GmbH & Co. KG, Rechberghausen / Německo
Stromnetzgesellschaft Östlicher Schurwald Verwaltungs GmbH, Rechberghausen / Německo
Technische Werke Schussental GmbH & Co. KG, Ravensburg / Německo
tktVivax GmbH, Berlin / Německo (dříve: tktVivax GmbH, Backnang / Německo)
Elektroenergetické datové centrum, a. s., Praha / Česká republika
Switchboard GmbH, Stuttgart / Německo
Stromversorgung Sulz am Neckar GmbH, Sulz am Neckar / Německo
Netzeigentumsgesellschaft Rheinstetten GmbH & Co. KG, Rheinstetten / Německo
Stadtwerke Schopfheim GmbH, Schopfheim / Německo
Stadtwerke Wehr GmbH & Co. KG, Wehr / Německo
Stadtwerke Wehr Verwaltungs-GmbH, Wehr / Německo
Energieversorgung Oberes Wiesental GmbH, Todtnau / Německo
Netzgesellschaft Edingen-Neckarhausen GmbH & Co. KG, Edingen-Neckarhausen / Německo
q-bility GmbH, Gerolsbach Alberzell / Německo
Dach für Dach GmbH, Berlin / Německo
ENRW Energieversorgung Rottweil GmbH & Co. KG, Rottweil / Německo

ENRW Verwaltungs-GmbH, Rottweil / Německo
Stadtwerke Sindelfingen GmbH, Sindelfingen / Německo
Versorger-Allianz 450 Beteiligungs GmbH & Co. KG, Bonn / Německo

INTELIGENTNÍ INFRASTRUKTURA PRO ZÁKAZNÍKY

Plně konsolidované společnosti

bmp greengas GmbH, München / Německo
BroadNet Deutschland GmbH, Köln / Německo
ED Liegenschaften GmbH, Rheinfelden / Německo
EnBW Contracting GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Energy Factory GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Kommunale Beteiligungen GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW Smart Meter GmbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Telekommunikation GmbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Vertriebsbeteiligungen GmbH, Stuttgart / Německo
ESD Energie Service Deutschland GmbH, Offenburg / Německo
eYello CZ, k. s., Praha / Česká republika
fonial GmbH, Köln / Německo
G.EN. Gaz Energia Sp. z o.o., Warschau / Polsko
GasVersorgung Süddeutschland GmbH, Stuttgart / Německo
Gasversorgung Unterland GmbH, Heilbronn / Německo
goldgas GmbH, Eschborn / Německo
goldgas GmbH, Wien / Rakousko
HANDEN Sp. z o.o., Warschau/ Polsko
HEV Hohenloher Energie Versorgung GmbH, Ilshofen / Německo
Messerschmid Energiesysteme GmbH, Bonndorf / Německo
NaturEnergie+ Deutschland GmbH, Mühlacker / Německo
NatürlichEnergie EMH GmbH, Platten / Německo
Plusnet GmbH, Köln / Německo
Plusnet Infrastruktur GmbH & Co. KG, Köln / Německo
PREservisní, s. r. o., Praha / Česká republika
PREzákaznická, a. s., Praha / Česká republika
PRO EMV, s. r. o., Praha / Česká republika
SENEC GmbH, Leipzig / Německo
SENEC Italia s.r.l., Roma / Itálie
Studer Söhne Elektro AG, Visp / Švýcarsko
studer söhne holding ag, Visp / Švýcarsko
tritec AG, Steg-Hohtenn / Švýcarsko (dříve: tritec-winsun AG, Steg-Hohtenn / Švýcarsko)
Ventelo GmbH, Köln / Německo
VNG Austria GmbH, Gleisdorf / Rakousko
VNG Energie Czech s. r. o., Praha / Česká republika
VNG-Erdgascommerz GmbH, Leipzig / Německo
VOLTCOM, spol. s r. o., Praha / Česká republika
Yello Solar GmbH, Karlsruhe / Německo
Yello Strom GmbH, Köln / Německo
ZEAG Immobilien GmbH & Co. KG, Heilbronn / Německo
EnBW mobility+ AG & Co. KG, Karlsruhe / Německo
Erdgas Südwest GmbH, Karlsruhe / Německo
NetCom BW GmbH, Ellwangen / Německo
Energieversum GmbH & Co. KG, Gütersloh / Německo

SMATRICS EnBW GmbH, Wien/ Rakousko
BSH GmbH & Co. KG, Bad Königshofen i. Grabfeld / Německo
Solarmeisteri GmbH, Schwielowsee / Německo
Pražská energetika, a. s., Praha / Česká republika

Propojené, avšak nekonsolidované společnosti

010052 Telecom GmbH, Köln / Německo
010088 Telecom GmbH, Köln / Německo
010090 GmbH, Köln / Německo
01012 Telecom GmbH, Köln / Německo
01052 Communication GmbH, Köln / Německo
01098 Telecom GmbH, Köln / Německo
Broadnet Services GmbH, Köln / Německo
effizienzcloud GmbH, Leipzig / Německo
EnBW Contracting Service GmbH, Stuttgart / Německo
Energiedienst Holding GmbH, Laufenburg / Švýcarsko (dříve: NatürlichEnergie Swiss NES GmbH, Laufenburg / Švýcarsko)
Energieversum Verwaltungs GmbH, Gütersloh / Německo
Erdgas Südwest Service GmbH, Ettlingen / Německo (dříve: Energiewerker GmbH, Östringen / Německo)
F&Q Netzbetriebs GmbH & Co. KG, Köln / Německo
GIBY GmbH, Leipzig / Německo
Klima vernetzt Südbaden GmbH & Co. KG, Rheinhausen / Německo
mobility+ Beteiligungs GmbH, Karlsruhe / Německo
NatürlichEnergie Projekte GmbH, Wittlich / Německo
Plusnet Verwaltungs GmbH, Köln / Německo
Q-DSL home GmbH, Köln / Německo
Q-Süd Immobilien Verwaltungs GmbH, Heilbronn / Německo
SENEC Cloud s.r.l., Rom / Itálie
SENEC Fachpartner GmbH, Leipzig / Německo
SMATRICS EnBW Italia S.R.L., Bozen/ Itálie
T & Q Netzbetriebs GmbH & Co. KG, Köln / Německo
VNG ViertelEnergie GmbH, Leipzig / Německo
VNG-Erdgastankstellen GmbH, Leipzig / Německo
ZEAG Immobilien Verwaltungsgesellschaft mbH, Heilbronn / Německo
Elektrizitätswerk Weißenhorn AG, Weißenhorn / Německo
Glasfaser Gesellschaft Dinkelsbühl GmbH, Dinkelsbühl / Německo
grünES GmbH, Esslingen am Neckar / Německo
Stromvertrieb Backnang Verwaltungs GmbH, Backnang / Německo
BSH Verwaltungs-GmbH, Bad Königshofen i. Grabfeld / Německo
Sonnensysteme Deutschland GmbH, Puchheim / Německo (dříve: Sonnensysteme AF GmbH, Ottobrunn, Landkreis München / Německo)

Společnosti konsolidované metodou ekvivalence

Fernwärme SBH AG, Grafenhausen / Německo
SMATRICS GmbH & Co KG, Wien / Rakousko
MITGAS Mitteldeutsche Gasversorgung GmbH, Halle (Saale) / Německo

Ostatní podíly (společnosti s majetkovou účastí)

Senec Australia PTY Ltd., Sorrento / Austrálie
AutenSys GmbH, Karlsruhe / Německo

backnangstrom GmbH & Co. KG, Backnang / Německo
CleverShuttle Düsseldorf GmbH, Düsseldorf / Německo
naturenergie sharing GmbH, Freiburg im Breisgau / Německo (dříve: my-e-car GmbH, Lörrach / Německo)
Regionah Energie GmbH, Munderkingen / Německo
Rezident Park 9 s. r. o., Praha / Česká republika
Zählerhelden GmbH, Dornstadt / Německo
Einhorn Energie GmbH & Co. KG, Giengen an der Brenz / Německo
Einhorn Energie Verwaltungsgesellschaft mbH, Giengen an der Brenz / Německo
iQ-Gesellschaft für integrierte Quartierslösungen mbH, Ravensburg / Německo
Stadtwerke Freiberg a.N. GmbH, Freiberg am Neckar / Německo
BEN Fleet Services GmbH, Karlsruhe / Německo
Gasversorgung Pforzheim Land GmbH, Pforzheim / Německo
Sautter PE GmbH, Projektentwicklung für Energieeffizienz, Ellhofen / Německo
caplog-x GmbH, Leipzig / Německo
Visp Infra AG, Visp / Švýcarsko
IDR Infrastrukturdienste Raron AG, Raron / Švýcarsko
espot GmbH, Stuttgart / Německo
Tempus s.r.l., Torri di Quartesolo / Itálie
Energie 360 GmbH & Co. KG, Korbach / Německo
Schön Verwaltungsgesellschaft mbH, Korbach / Německo
SEM Solar Energie Mittelrhein GmbH & Co KG, Koblenz / Německo
SEM Solar Energie Mittelrhein Verwaltungs-GmbH, Koblenz / Německo
Sungrade Photovoltaik GmbH, Günzburg / Německo
E-Mobility Provider Austria GmbH, Wien / Rakousko
ehoch7 GmbH, Schönaich / Německo
Energiehelden Academy GmbH, Plochingen / Německo
Energieagentur Heilbronn GmbH, Heilbronn / Německo
Stadt- und Überlandwerke GmbH Luckau-Lübbenau, Luckau / Německo
EDSR Energiedienste Staldenried AG, Staldenried / Švýcarsko
Wolkenhaus GmbH in Liquidation, Visp / Švýcarsko (dříve: Wolkenhaus GmbH, Visp / Švýcarsko)

OSTATNÍ

Plně konsolidované společnosti

Der neue Stöckach GmbH & Co KG, Obrigheim / Německo
ED Immobilien GmbH & Co. KG, Rheinfelden / Německo
ED Immobilien Verwaltungsgesellschaft mbH, Rheinfelden / Německo
EnBW Betriebs- und Servicegesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Central and Eastern Europe Holding GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW City GmbH & Co. KG, Obrigheim / Německo
EnBW Immobilienbeteiligungen GmbH, Karlsruhe / Německo
EnBW International Finance B.V., Amsterdam/ Nizozemsko
EnBW New Ventures GmbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Perspektiven GmbH, Karlsruhe / Německo
Facilma Grundbesitzmanagement und -service GmbH & Co. Besitz KG, Obrigheim / Německo
MURVA Grundstücks-Verwaltungsgesellschaft mbH & Co. KG, Düsseldorf / Německo (dříve: MURVA Grundstücks-Verwaltungsgesellschaft mbH & Co. KG, Grünwald / Německo)
Neckarwerke Stuttgart GmbH, Stuttgart / Německo
NWS Finanzierung GmbH, Karlsruhe / Německo

VNG AG, Leipzig / Německo

naturenergie kommunal GmbH, Rheinfelden / Německo (dříve: ED Kommunal GmbH, Rheinfelden / Německo)

EnBW Versicherungsvermittlung GmbH, Stuttgart / Německo

Propojené, avšak nekonsolidované společnosti

EnBW France SAS, Paris / Francie (dříve: EnBW France SAS, Boulogne-Billancourt / Francie)

EnBW Omega 108. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 121. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Omega 122. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Omega 123. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 124. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 125. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 126. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 133. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 134. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 139. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 140. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 141. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Omega 144. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Omega 147. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 148. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 149. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 150. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 151. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 152. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 153. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 154. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 155. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Omega 156. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Omega 157. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Omega 158. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Omega 159. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Omega 160. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Omega 161. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Omega 162. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Omega 163. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Omega 164. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Omega 165. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Omega Neunundachtzigste Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Real Estate GmbH, Obrigheim / Německo

EnBW Senergi Immobilien GmbH, Karlsruhe / Německo

EnBW vernetzt Beteiligungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

KMS Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

MGMTTree GmbH, Leipzig / Německo

MURVA Grundstücks-Verwaltungsgesellschaft mbH, Düsseldorf / Německo (dříve: MURVA Grundstücks-Verwaltungsgesellschaft mbH, München / Německo)

Regionalnetze GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo

Regionalnetze Verwaltungs-GmbH, Stuttgart / Německo

UnigestionFLEX SCS SICAV RAIF - Positron Compartment, Luxemburg / Lucembursko

VNG Innovation GmbH, Leipzig / Německo

Rheintal PE GmbH & Co. KG, Bad Homburg v. d. Höhe / Německo

WVP Global Germany Private Equity L.P., Wilmington, Delaware / Spojené státy americké

GDiesel Technology GmbH, Leipzig / Německo

Ostatní podíly (společnosti s majetkovou účastí)

Sirius EcoTech Fonds Düsseldorf GmbH & Co. KG, Düsseldorf / Německo

ID Quadrat Verwaltungsgesellschaft mbH, Düsseldorf / Německo

Innovative Immobilien Duisburg Düsseldorf ID Quadrat GmbH & Co. Betriebsgesellschaft KG, Düsseldorf / Německo

Intelligent Energy System Services GmbH, Ludwigsburg / Německo

Neuss-Düsseldorfer Häfen GmbH & Co. KG, Neuss / Německo

Neuss-Düsseldorfer Häfen Verwaltungs-GmbH, Neuss / Německo

regiodata GmbH, Lörrach / Německo

EFR Europäische Funk-Rundsteuerung GmbH, München / Německo

babelforce GmbH, Berlin / Německo

GasLINE Telekommunikationsnetz-Geschäftsführungsgesellschaft deutscher Gasversorgungsunternehmen mbH, Straelen / Německo

Holo-Light GmbH, Innsbruck / Rakousko

SPECIÁLNÍ FONDY

Plně konsolidované společnosti

HI-TKK FI-Fonds, Frankfurt/Main / Německo

Suebia S.C.S., SICAV-FIS - Teilfonds ERIF direct, Grevenmacher / Lucembursko

Suebia S.C.S., SICAV-FIS - Teilfonds ERIF, Grevenmacher / Lucembursko

Suebia S.C.S., SICAV-FIS - Teilfonds PERI, Grevenmacher / Lucembursko

Suebia S.C.S., SICAV-FIS - Teilfonds Sirius B, Grevenmacher / Lucembursko

SUEBIA-Fonds, Düsseldorf / Německo



KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a

186 00 Praha 8

Česká republika

+420 222 123 111

www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti Pražská energetika, a.s.

Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Pražská energetika, a.s. („Společnost“) a jejích dceřiných společností (společně „Skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční pozici – rozvahy k 31. prosinci 2024, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty konsolidovaného výkazu o úplném výsledku hospodaření, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2024 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě „Obecné údaje“ přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2024 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2024 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

KPMG Česká republika Audit, s.r.o., společnost s ručením omezeným a člen globální sítě nezávislých členských společností KPMG přidružených ke KPMG International Limited, anglické privátní společnosti s ručením omezeným zárukou.

Obchodní rejstřík vedený Městským soudem v Praze
oddíl C, vložka 24185

IČO 49619187
DIČ CZ699001996
ID datové schránky: 8h3gtra



Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto konsolidovanou závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Klasifikace komoditních smluv

Viz bod 3, odstavec „Deriváty“, a bod 33 konsolidované účetní závěrky.

Popis hlavní záležitosti auditu

Skupina v rámci své podnikatelské činnosti uzavírá smlouvy o koupi nebo prodeji elektrické energie a plynu (komodit). Tyto obchody lze vypořádat formou fyzické dodávky anebo mohou být vypořádány finančně. Skupina může smlouvy uzavírat za účelem zajištění budoucí dodávky komodity pro konečné zákazníky, nebo z důvodu spekulace na změny tržních cen. Příslušná klasifikace dané transakce do relevantního portfolia má zásadní dopad na účetní zachycení – smlouvy, u nichž se předpokládá fyzické dodání konečným zákazníkům (tzv. „own-use“ portfolio), jsou považovány za prováděcí smlouvy a nejsou oceňovány reálnou hodnotou k rozvahovému dni. Ostatní smlouvy jsou pak oceňovány a vykazovány buď reálnou hodnotou do výsledku hospodaření, nebo v případě aplikace zajišťovacího účetnictví peněžních toků do ostatního úplného výsledku. Vzhledem k velkému množství smluv a významnému dopadu jejich klasifikace do příslušného portfolia na výsledný způsob účtování jsme této oblasti museli při auditu věnovat zvýšenou pozornost a jako takovou ji považujeme za hlavní záležitost auditu.

Jak byla záležitost při auditu řešena

Námi provedené auditní postupy zahrnovaly mimo jiné následující kroky:

- posoudili jsme, zda účetní postupy používané pro transakce nákupu nebo prodeje elektrické energie a plynu jsou v souladu s příslušným účetním rámcem,
- na základě srovnání objemů dodávek klasifikovaných do „own-use“ a zajišťovacího portfolia s objemy, které Skupina plánovala dodat konečným zákazníkům, jsme vyhodnotili, zda je původní klasifikace smluv do relevantních portfolií přiměřená. Tento test jsme provedli prospektivně pro smlouvy uzavřené k rozvahovému dni i retrospektivně pro smlouvy vypořádané v roce 2024,
- na vzorku smluv jsme posoudili, zda po prvotní klasifikaci smlouvy do určitého portfolia nedošlo následně ke změně zařazení do jiného portfolia smluv,
- s pomocí vlastních specialistů na řízení finančních rizik jsme posoudili, zda příslušné smlouvy byly k datu účetní závěrky oceněny reálnou hodnotou, případně zda pro smlouvy účtované v rámci zajišťovacího účetnictví existuje adekvátní zajišťovací dokumentace, která dostatečně podporuje efektivitu zajišťovacího účetnictví.



Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo samostatnou a konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada.



Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést skupinový audit tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při utvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely skupinového auditu, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Vyjádření výroku auditora zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.



Naší povinností je rovněž poskytnout osobám pověřeným správou a řízením prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali osoby pověřené správou a řízením Společnosti, ty, které jsou z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o auditu samostatné účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené samostatné účetní závěrky společnosti Pražská energetika, a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z výkazu o finanční pozici - rozvahy k 31. prosinci 2024, výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku hospodaření, přehledu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2024 a přílohy této samostatné účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě „Obecné údaje“ přílohy této samostatné účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená samostatná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz nekonsolidované finanční situace Společnosti k 31. prosinci 2024 a nekonsolidované finanční výkonnosti a nekonsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2024 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Klasifikace komoditních smluv

Viz bod 3, odstavec „Deriváty“, a bod 32 samostatné účetní závěrky.

Popis hlavní záležitosti auditu

Společnost v rámci své podnikatelské činnosti uzavírá smlouvy o koupi nebo prodeji elektrické energie a plynu (komodit). Tyto obchody lze vypořádat formou fyzické dodávky anebo mohou být vypořádány finančně. Společnost může smlouvy uzavírat za účelem zajištění budoucí dodávky komodity pro konečné zákazníky, nebo z důvodu spekulace na změny tržních cen. Příslušná klasifikace dané transakce do relevantního portfolia má zásadní dopad na účetní zachycení – smlouvy, u nichž se předpokládá fyzické dodání konečným zákazníkům (tzv. „own-use“ portfolio), jsou považovány za prováděcí smlouvy a nejsou oceňovány reálnou hodnotou k rozvahovému dni. Ostatní smlouvy jsou pak oceňovány a vykazovány buď reálnou hodnotou do výsledku hospodaření, nebo v případě aplikace zajišťovacího účetnictví peněžních toků do ostatního úplného výsledku. Vzhledem k velkému množství smluv a významnému dopadu jejich klasifikace do příslušného portfolia na výsledný způsob účtování jsme této oblasti museli při auditu věnovat zvýšenou pozornost a jako takovou ji považujeme za hlavní záležitost auditu.

Jak byla záležitost při auditu řešena

Námi provedené auditní postupy zahrnovaly mimo jiné následující kroky:

- posoudili jsme, zda účetní postupy používané pro transakce nákupu nebo prodeje elektrické energie a plynu jsou v souladu s příslušným účetním rámcem,
- na základě srovnání objemů dodávek klasifikovaných do „own-use“ a zajišťovacího portfolia s objemy, které Společnost plánovala dodat konečným zákazníkům, jsme vyhodnotili, zda je původní klasifikace smluv do relevantních portfolií přiměřená. Tento test jsme provedli prospektivně pro smlouvy uzavřené k rozvahovému dni i retrospektivně pro smlouvy vypořádané v roce 2024,
- na vzorku smluv jsme posoudili, zda po prvotní klasifikaci smlouvy do určitého portfolia nedošlo následně ke změně zařazení do jiného portfolia smluv,
- s pomocí vlastních specialistů na řízení finančních rizik jsme posoudili, zda příslušné smlouvy byly k datu účetní závěrky oceněny reálnou hodnotou, případně zda pro smlouvy účtované v rámci zajišťovacího účetnictví existuje adekvátní zajišťovací dokumentace, která dostatečně podporuje efektivitu zajišťovacího účetnictví.



Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo samostatnou a konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k samostatné účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem samostatné účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu se samostatnou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu samostatné účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v samostatné účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.



Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.



Naší povinností je rovněž poskytnout osobám pověřeným správou a řízením prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali osoby pověřené správou a řízením Společnosti, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o vztazích

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích Společnosti za rok končící 31. prosincem 2024. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsme provedli v souladu s auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků Společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevydáváme výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou společnosti Pražská energetika, a.s. za rok končící 31. prosincem 2024 obsahuje významné věcné nesprávnosti.



Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Petr Kuna je statutárním auditorem odpovědným za audit samostatné a konsolidované účetní závěrky společnosti Pražská energetika, a.s. k 31. prosinci 2024, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 2. května 2025

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71



Ing. Petr Kuna
Partner
Evidenční číslo 2476

Konsolidovaná účetní závěrka společnosti
Pražská energetika, a. s., ke dni 31. 12. 2024
sestavená v souladu s Mezinárodními standardy
účetního výkaznictví (IFRS účetní standardy)
ve znění přijatém EU

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty (mil. Kč)

	Pozn.	2024	2023
Výnosy z vyrobené elektřiny		462	453
Výnosy z prodané elektřiny a plynu		44 023	46 755
Náklady na prodanou elektřinu a plyn		-35 829	-37 469
Hrubý zisk z prodeje komodit	(4)	8 656	9 739
Další provozní výnosy	(4)	1 105	986
Osobní náklady	(6)	-2 316	-2 099
Odpisy	(15, 16)	-1 608	-1 459
Odpisy práva k užití	(17)	-171	-158
Nakoupené služby, materiál a energie	(7)	-2 283	-2 226
Výpůjční náklady	(8)	-188	-144
Aktivace	(9)	479	526
Ztráty (zisky) ze snížení hodnoty finančních aktiv	(10)	-59	-53
Ostatní zisky a ztráty	(11)	161	1
Podíl na výsledku hospodaření společných a přidružených podniků		15	--
Zisk před zdaněním		3 791	5 113
Daň z příjmů	(12)	-821	-1 995
Zisk po zdanění		2 970	3 118
Základní a zředěný zisk připadající na kmenovou akcii [Kč]	(14)	768	806

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření (mil. Kč)

		2024	2023
Zisk po zdanění		2 970	3 118
Položky, které se následně nereklasifikují do hospodářského výsledku:			
Přecenění čistých závazků z definovaných požitků	(31)	3	-20
Položky, které se následně mohou reklasifikovat do hospodářského výsledku:			
Zajištění peněžních toků očištěné o daň	(31)	5 886	-5 285
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem		5 889	-5 305
Úplný výsledek hospodaření přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti		8 859	-2 187

Konsolidovaný výkaz o finanční pozici - rozvaha (mil. Kč)

Aktiva	Pozn.	2024	2023
Pozemky, budovy a zařízení	(15)	28 804	27 371
Nehmotný majetek	(16)	721	577
Podíl na společných a přidružených podnicích		40	19
Právo k užití	(17)	1 805	1 589
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(21)	238	268
Pohledávky z přecenění derivátů	(20)	349	245
Poskytnuté půjčky	(22)	71	49
Odložená daňová pohledávka	(12)	50	1 195
Dlouhodobá aktiva		32 078	31 313
Zásoby	(23)	673	441
Smluvní aktiva	(19)	1 113	1 069
Daňové pohledávky	(12)	837	118
Pohledávky z přecenění derivátů	(20)	1 326	1 385
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(21)	5 474	5 193
Poskytnuté půjčky	(22)	1	1
Peníze a peněžní ekvivalenty	(24)	2 231	2 506
Krátkodobá aktiva		11 655	10 713
Aktiva celkem		43 733	42 026

Pasiva			
Základní kapitál	(30)	3 869	3 869
Rezervní fondy	(31)	2 539	-3 350
Nerozdělené zisky		19 373	18 146
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti		25 781	18 665
Přijaté půjčky	(25)	3 172	500
Smluvní závazky	(26)	1 888	1 820
Závazky z přecenění derivátů	(27)	49	922
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(28)	32	11
Závazky z leasingu	(17)	1 680	1 465
Rezervy	(29)	282	267
Odložený daňový závazek	(12)	3 034	2 487
Dlouhodobé závazky		10 137	7 472
Přijaté půjčky	(25)	205	2 647
Smluvní závazky	(26)	1 867	2 325
Daňové závazky	(12)	3	534
Závazky z přecenění derivátů	(27)	1 101	5 953
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(28)	4 160	3 997
Závazky z leasingu	(17)	239	208
Rezervy	(29)	240	225
Krátkodobé závazky		7 815	15 889
Pasiva celkem		43 733	42 026

Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu (mil. Kč)

	Základní kapitál	Rezervní a ostatní fondy	Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti
Zůstatek k 31. 12. 2022	3 869	1 955	16 771	22 595
Výplata dividend a tantiém	--	--	-1 743	-1 743
Ostatní úplný výsledek	--	-5 305	--	-5 305
Čistý zisk roku 2023	--	--	3 118	3 118
Zůstatek k 31. 12. 2023	3 869	-3 350	18 146	18 665
Výplata dividend a tantiém	--	--	-1 743	-1 743
Ostatní úplný výsledek	--	5 889	--	5 889
Čistý zisk roku 2024	--	--	2 970	2 970
Zůstatek k 31. 12. 2024	3 869	2 539	19 373	25 781

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích (mil. Kč)

	Pozn.	2024	2023
Počáteční stav peněz a peněžních ekvivalentů	(24)	2 506	2 309
Provozní činnost			
Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním		3 791	5 113
Odpisy	(15, 16, 17)	1 779	1 617
Odpis pochybných pohledávek	(10)	95	28
Změna stavu opravných položek a rezerv		-18	4
Zisky a ztráty z prodeje a vyřazení stálých aktiv	(11)	-4	57
Úroky vyúčtované ve výkazu zisku a ztráty	(8, 11)	21	-41
Kurzové zisky a ztráty		-10	-58
Vypořádání zajišťovacích derivátů		1 682	-601
Přecenění finančních nástrojů		--	-440
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu		7 336	5 679
Změna stavu obchodních pohledávek a přechodných účtů		-212	-795
Změna stavu obchodních závazků a přechodných účtů		-344	601
Změna stavu zásob		-74	604
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a úroky		6 706	6 089
Zaplacené úroky		-210	-160
Přijaté úroky		167	186
Zaplacená daň z příjmů		-1 945	-1 568
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		4 718	4 547
Investiční činnost			
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	(15, 16)	-3 033	-2 474
Pořízení dceřiných společností	(18)	-94	--
Pořízení přidružených společností	(18)	-7	-18
Poskytnutí půjčky	(22)	-21	-49
Splacení úvěru		3	--
Příjmy z prodeje stálých aktiv		38	44
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		-3 114	-2 497
Finanční činnost			
Splacené externí úvěry	(25)	-1 725	-429
Přijaté externí úvěry	(25)	1 725	429
Splátky leasingu	(17)	-141	-152
Vyplacené dividendy, podíly na zisku a tantiémy	(13)	-1 733	-1 743
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-1 874	-1 895
Změna stavu peněz a peněžních ekvivalentů		-270	155
Vliv pohybu měnových kurzů		-5	42
Konečný stav peněz a peněžních ekvivalentů	(24)	2 231	2 506

Obsah přílohy účetní závěrky

1. Obecné údaje
2. Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
3. Přehled významných účetních pravidel a postupů
4. Tržby a náklady související s dodávkou a distribucí komodit
5. Segmentové výkaznictví
6. Osobní náklady
7. Nakoupené služby, materiál a energie
8. Výpůjční náklady
9. Aktivace majetku
10. Ztráty (zisky) ze snížení hodnoty finančních aktiv
11. Ostatní zisky a ztráty
12. Daň z příjmů
13. Dividendy
14. Zisk na akcii
15. Pozemky, budovy a zařízení
16. Nehmotný majetek
17. Právo k užití a závazky z leasingu
18. Dceřiné podniky a společné podniky
19. Smluvní aktiva
20. Pohledávky z přecenění derivátů
21. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky
22. Poskytnuté půjčky
23. Zásoby
24. Peníze a peněžní ekvivalenty
25. Přijaté půjčky
26. Smluvní závazky
27. Závazky z přecenění derivátů
28. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky
29. Rezervy
30. Základní kapitál
31. Rezervní a ostatní fondy
32. Státní dotace
33. Finanční nástroje
34. Transakce se spřízněnými subjekty
35. Události po datu sestavení účetní závěrky

(1) Obecné údaje

Pražská energetika, a. s., (v této účetní závěrce dále jen „PRE“ nebo „Společnost“) byla založena jako akciová společnost v České republice a byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného u Obvodního soudu pro Prahu 1 dne 1. 1. 1994.

Sídlo Společnosti je Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 00, IČO 60193913.

Hlavním předmětem činnosti Společnosti a jejích dceřiných podniků (v této účetní závěrce dále jen „Skupina PRE“ nebo „Skupina“) je dodávka elektřiny v České republice a distribuce elektřiny v regionu hlavního města Prahy a města Roztoky o rozloze přibližně 504 čtverečních kilometrů. Tyto činnosti reprezentují podstatnou část výnosů Skupiny. Skupina dále posiluje svou činnost v oblasti výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů.

V roce 2012 doplnila Skupina svou hlavní činnost o dodávky zemního plynu a začala nabízet dodávku elektřiny a plynu v rámci segmentu domácností a drobných podnikatelů také pod obchodní značkou Yello (do roku 2019 pod názvem Yello Energy).

Distribuce elektřiny se uskutečňuje ve veřejném zájmu a práva a povinnosti spojené s touto činností, jakož i s obchodováním a dodávkami elektřiny a plynu, kromě obecných právních předpisů upravuje energetický zákon – z. č. 458/2000 Sb. v platném znění a jeho prováděcí předpisy.

Hlavní akcionáři PRE	2024	2023
Pražská energetika Holding a. s. (PREH)	58,05 %	58,05 %
EnBW Central and Eastern Europe Holding GmbH (EnBW CEE)	41,40 %	41,40 %
Ostatní	0,55 %	0,55 %
Celkem	100,00 %	100,00 %

Společnost PREH je společně ovládána hlavním městem Prahou (s podílem 51 %) a společností EnBW CEE (s podílem 49 %).

Společnost EnBW CEE drží podíl na akciích PRE ve výši 41,40 % základního kapitálu PRE. PRE je v souladu s ustanoveními § 79 ZOK součástí koncernu EnBW a v jeho rámci působí na českém energetickém trhu. Společnost EnBW je mateřský podnik a zároveň i konečná ovládající strana PRE.

Ovládání a řízení PRE realizuje společnost EnBW prostřednictvím zástupců v představenstvu a dozorčí radě. Ovládání prostřednictvím ovládajících společností Pražská energetika Holding a. s. a EnBW je na základě akcionářských smluv realizováno na úrovni PRE a týká se především činností PRE.

(2) Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví

Standards a interpretace v účinnosti v běžném období

- > **Úpravy IAS 7 Výkaz o peněžních tocích a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejnění**
(účinné pro roční účetní období počínající dne 1. ledna 2024 nebo později)
Úpravy IAS 7 stanovují, že účetní jednotka je povinna zveřejnit informace o svých ujednáních o financování dodavatelů, které uživatelům účetní závěrky umožní posoudit dopad těchto ujednání na závazky a peněžní toky účetní jednotky. Kromě toho byl IFRS 7 pozměněn tak, že byla přidána ujednání o financování dodavatelů jako příklad v rámci požadavků na zveřejňování informací o expozici účetní jednotky vůči likvidnímu riziku.
- > **Úpravy IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Klasifikace závazků jako krátkodobé nebo dlouhodobé**
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2024 či po tomto datu)
- > **Úpravy IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Dlouhodobé závazky s kovenanty**
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2024 či po tomto datu)
- > **Úpravy IFRS 16 Leasingy – Závazky z leasingu při prodeji a zpětném leasingu**
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2024 či po tomto datu)

Na základě provedené analýzy účetní jednotka nezjistila významný dopad uvedených změn na účetní závěrku.

Standards a interpretace vydané IASB a přijaté EU, které zatím nejsou účinné

- > **Úpravy IAS 21 Dopady změn směnných kurzů cizích měn – Nedostatečná směnitelnost**
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2025 či po tomto datu)

Účetní jednotka se rozhodla neaplikovat tyto standardy před datem jejich účinnosti.

Nové standardy, interpretace a úpravy stávajících standardů vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté Evropskou unií

- > **IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce** (účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2027 či po tomto datu)
- > **IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování** (účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2027 či po tomto datu)
- > **Úpravy IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejnění – Úpravy klasifikace a oceňování finančních nákladů**
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2026 či po tomto datu)
- > **Úpravy IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejnění – Smlouvy odkazující na elektřinu závislou na přírodě**
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2026 či po tomto datu)
- > **Úpravy IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků**
(datum účinnosti nebylo stanoveno)
- > **Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – Úpravy IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7**
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2026 či po tomto datu)

Dle odhadů účetní jednotky nebude mít dodržování těchto nových standardů, úprav stávajících standardů a interpretací v období, kdy budou použity poprvé, žádný významný dopad na účetní závěrku jednotky.

(3) Přehled významných účetních pravidel a postupů

Prohlášení o shodě

Účetní závěrka byla připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS účetní standardy) ve znění přijatém EU.

Východiska přípravy účetní závěrky

Oceňování

Účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen, s výjimkou některých finančních nástrojů popsaných v bodě 33 a zásobou plynu pro obchodování pořízenou v rámci obchodního modelu pro trading s plynem, která je popsána v bodě 23. Základní účetní pravidla a postupy jsou uvedeny níže.

Principy konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje účetní závěrky Skupiny, jejích dceřiných společností a společných podniků.

V případě nutnosti jsou v účetních závěrkách podniků s rozhodujícím vlivem provedeny úpravy tak, aby používané účetní postupy souhlasily s pravidly a postupy používanými v rámci Skupiny.

Majetkové účasti ve společných podnicích a přidružených společnostech jsou zachyceny ekvivalenční metodou.

Účtování o výnosech

Účtování o hlavních kategoriích výnosů ze smluv se zákazníky je popsáno v bodě 4.

Výnosy z pronájmu (zejména optických kabelů) se vykazují rovnoměrně po dobu trvání pronájmu.

Úrokový výnos je časově rozlišován na základě výše nezaplacené části jistiny a efektivní úrokové sazby, která představuje sazbu diskontující odhadované budoucí peněžní toky po očekávanou dobu životnosti finančních aktiv na čistou účetní hodnotu daného aktiva k datu prvotního vykazání.

Dividendové výnosy jsou vykazovány v okamžiku vzniku práva na přijetí platby.

Přepočty údajů v cizích měnách

Jednotlivé účetní závěrky každé jednotky ve Skupině jsou prezentovány v měně primárního ekonomického prostředí, v němž jednotka podniká (funkční měna). V případě všech jednotek Skupiny je funkční měnou česká koruna, která je i měnou vykazování v konsolidované účetní závěre.

Účetní operace v jiné měně než v českých korunách se v průběhu roku účtují devizovým kurzem vyhlášeným Českou národní bankou ke dni uskutečnění účetního případu. Peněžní položky v cizích měnách jsou k datu účetní závěrky přepočteny podle devizových kurzů ČNB platných k tomuto datu. Nepeněžní položky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny podle devizových kurzů platných k datu, kdy je reálná hodnota stanovena.

Výpůjční náklady

V souladu s IAS 23 Skupina kapitalizuje výpůjční náklady související s výstavbou způsobilých aktiv. Míra kapitalizace představuje průměrnou sazbu úroků z externích úvěrů.

Ostatní výpůjční náklady jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty v období, v němž vznikají.

Daň z příjmů

Výsledná částka zdanění vykázaná ve výkazu zisku a ztráty zahrnuje splatnou daň za účetní období a změnu zůstatku odložené daně.

Odložená daň je zaúčtována za použití závazkové metody vycházející z rozvahového přístupu, a to na základě očekávaných rozdílů mezi účetní hodnotou rozvahových položek v účetní závěrce a odpovídajícím daňovým základem těchto položek, použitým při výpočtu zdanitelného zisku. Při výpočtu odložené daně není zohledněna dorovnávací daň.

Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení určené k využití při výrobě zboží, při poskytování služeb nebo určené pro administrativní účely jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávky a zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a náklady spojené s pořízením.

Investice ve výstavbě pro výrobní nebo administrativní účely jsou účtovány v pořizovací ceně snížené o veškeré ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje poplatky za odborné služby.

Pořizovací cena majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou s použitím následujících dob odpisování:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Budovy, haly a ostatní stavby	7, 10, 15, 20, 30, 40, 50, 70
Kabelové tunely, kabelové a venkovní vedení	30, 40, 70
Optokabely	30
Energetická zařízení	15, 30
Pracovní stroje a zařízení	4, 5, 8, 10, 12, 15, 20, 30
Telekomunikační zařízení	3-28
Přístroje a zvláštní technická zařízení, sdělovací kabely	2, 4, 5, 8, 10
Dopravní prostředky	4, 5, 6, 8, 10
Elektroměry	14, 15
Inventář	3, 4, 5, 8, 10, 15
Hardware	3, 4, 5, 18, 20
FVE – stavební část *)	20, 40
FVE – technologie *)	10, 20, 40

*) Doba odpisování se počítá od uvedení fotovoltaické elektrárny (FVE) do provozu.

Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva samostatně pořízená se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Goodwill vznikající při koupi podniku je vykazován v pořizovací hodnotě, jak byla stanovena ke dni koupě podniku, snížené o případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Nehmotná aktiva jsou odepisována rovnoměrně po dobu následující odhadované životnosti:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Software	4, 5
Ostatní nehmotná aktiva	4, 6

Snížení hodnoty goodwillu

Goodwill je ve Skupině přiřazen dvěma skupinám peněžotvorných jednotek – výrobnám z obnovitelných zdrojů energie (OZE), kam spadají fotovoltaické elektrárny (FVE) a větrné elektrárny (VTE), a elektromontážním společností (EMS).

Právo k užití a závazky z leasingu

Aktivum z práva k užívání se odepisuje rovnoměrně po dobu použitelnosti aktiva, nebo do konce doby trvání leasingu, nastane-li dříve.

Závazek z leasingu se prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb neuhrazených ke dni zahájení, diskontovaných s použitím přírůstkové výpůjční úrokové míry stanovené Skupinou.

Státní dotace

Skupina se účastní státních rozvojových projektů především v oblasti e-mobility, výstavby fotovoltaických elektráren a řízení energetické sítě a čerpá státní dotace v souladu s podmínkami jednotlivých projektů.

Státní dotace jsou v účetní závěrce Skupiny vykázány v okamžiku, kdy je dostatečně jisté, že dotace budou přijaty a Skupina je schopna splnit předepsané podmínky projektu. K zúčtování přijatých dotací dochází v období, v němž Skupina vykáže související náklady.

Státní dotace, která se stane vratnou, je vykázána jako změna účetního odhadu.

Dotace vztahující se k aktivům

Jako dotace vztahující se k aktivům jsou vykazovány a účtovány dotace spojené s pořízením dlouhodobých aktiv. Přijaté dotace snižují pořizovací cenu dlouhodobého aktiva. Přijaté dotace se vyazuje v zisku nebo ztrátě po celou dobu životnosti odepisovatelného aktiva jako snížený odpisový náklad. Pokud dojde k vrácení dotace, bude o tuto vratku okamžitě zvýšena účetní hodnota aktiva. Současně dojde k posouzení možného snížení hodnoty nové účetní hodnoty daného aktiva. Odpisy, které by při neexistenci dotace byly již v minulých obdobích vykázány v zisku nebo ztrátě, se do zisku nebo ztráty zúčtují okamžitě.

Dotace na úhradu nákladů

Jako dotace na úhradu nákladů jsou vykazovány a účtovány veškeré dotace s výjimkou dotací spojených se získáním dlouhodobých aktiv. Přijaté dotace se vykazují společně se souvisejícími náklady a snižují jejich hodnotu. Pokud dojde ke vrácení dotace, bude tato vratka okamžitě zúčtována do zisku nebo ztráty.

Zásoby

Zásoby, s výjimkou zásob komodity pořízených za účelem jejich prodeje v blízké budoucnosti s cílem dosažení zisku na základě pohybu tržních cen, se oceňují na nižší z úrovní pořizovací ceny s použitím váženého aritmetického průměru a čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena nakoupených zásob zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání na místo. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na marketing, prodej a distribuci.

Zásoby komodity pořízené za účelem jejich prodeje v blízké budoucnosti s cílem dosažení zisku na základě pohybu tržních cen se oceňují reálnou hodnotu sníženou o náklady na prodej. Změna reálné hodnoty se vykazuje v ziscích a ztrátách v období, kdy ke změně došlo.

Finanční aktiva (mimo deriváty)

Finanční aktiva jsou zachycena v rozvaze Skupiny v okamžiku, kdy se Skupina stane vázanou smluvním ustanovením týkajícím se finančního aktiva. Finanční aktiva se odúčtují, když smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vyprší, nebo když dojde k převodu finančního aktiva na třetí stranu.

Klasifikace finančního aktiva vyplývá z obchodního modelu účetní jednotky pro řízení finančních aktiv a charakteristiky smluvních peněžních toků plynoucích z daného aktiva. Při stanovení obchodního modelu Skupina vychází ze základních činností generujících peněžní toky a představujících finanční aktiva. Hlavní část výnosů a cash flow představují činnosti spojené s dodávkou a distribucí elektrické energie a plynu na území České republiky. Další významné výnosy Skupiny jsou tvořeny zejména následujícími činnostmi: obchodováním na komoditním trhu, výrobou elektřiny ve FVE a energetickými službami. Při stanovení obchodního modelu Skupina také zohledňuje rizika působící na daná finanční aktiva a způsob jejich řízení, hodnocení ziskovosti a výkonnosti jednotlivých významných finančních aktiv v rámci specifikovaných činností. Skupina stanovuje, jestli jsou smluvní peněžní toky z finančních aktiv tvořeny pouze splátkami jistiny a úroků z nesplacené splátky jistiny na základě analýzy a vyhodnocení smluvních finančních podmínek týkajících se daného finančního nástroje. Skupina dále zohledňuje události, které mohou ovlivnit výši nebo načasování smluvních peněžních toků a výši přijatých záloh.

Finanční aktiva se klasifikují do těchto kategorií: finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou, finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku a finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty.

Znehodnocení finančních aktiv

Společnost zaúčtuje opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty z finančních aktiv klasifikovaných jako finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou a finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku v závislosti na uplatňovaném modelu očekávaných úvěrových ztrát (modelu znehodnocení). Pro obchodní pohledávky a pohledávky z leasingu je společností uplatňován zjednodušený model.

Model znehodnocení

Model znehodnocení se aplikuje na finanční aktiva oceněná v naběhlé hodnotě, finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku a smluvní aktiva. Skupina vyčísluje opravnou položku na ztráty z finančních aktiv s ohledem na vývoj kreditního rizika, který se odráží ve stupni znehodnocení (stupeň 1-3) ve výši a) odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám (stupeň 1), nebo b) ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva (stupeň 2-3). Pokud v porovnání s prvotním zaúčtováním došlo k výraznému zvýšení kreditního rizika, finanční aktivum bude klasifikováno ve stupni 2. Pokud je u finančního aktiva identifikováno selhání protistrany, finanční aktivum bude klasifikováno stupněm 3.

Skupina vyčísluje opravné položky k obchodním pohledávkám ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Pro peníze a peněžní ekvivalenty a poskytnuté půjčky vyčísluje Skupina opravné položky ve výši odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám, pokud u nich nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního zaúčtování či nebylo identifikováno selhání protistrany.

Při posuzování, zda došlo u finančního aktiva k významnému zvýšení úvěrového rizika, porovnává Skupina riziko selhání u finančního nástroje k datu vykazání s rizikem ke dni prvotního zaúčtování a zvažuje přiměřené a doložitelné informace, které jsou dostupné bez vynaložení nepřiměřených nákladů nebo úsilí a které ukazují na významné zvýšení úvěrového rizika. Skupina vychází zejména z vlastních historických zkušeností, dostupných informací a analýz trhu, včetně aktuálních makroekonomických indikátorů a prognóz do budoucna. Bez ohledu na tyto analýzy považuje Skupina za významné zvýšení úvěrového rizika situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 30 dnů. V případě peněz a peněžních ekvivalentů pak situace, kdy poklesne externí úvěrový rating protistrany dle renomovaných externích ratingových agentur (Moody's, Standard & Poor's a Fitch) z investiční úrovně do spekulativní (neinvestiční) úrovně. Za selhání se považuje situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 90 dnů, v případě peněz a peněžních ekvivalentů pak situace, kdy poklesne externí úvěrový rating protistrany dle renomovaných externích ratingových agentur do rizikové úrovně.

Očekávané úvěrové ztráty jsou kalkulovány jako vážený průměr úvěrových ztrát, kde vahami jsou příslušná rizika neplnění závazků. Úvěrové ztráty jsou vyčísleny jako rozdíl mezi všemi smluvními peněžními toky splatnými Skupinou podle smlouvy a všemi peněžními toky, jejichž inkaso Skupina očekává, diskontovaný původní efektivní úrokovou mírou.

Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv včetně smluvních aktiv jsou ve výkazu zisku a ztráty nově vykazány na samostatném řádku Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv.

Finanční závazky (mimo deriváty)

Finanční závazky jsou zachyceny v rozvaze Skupiny v okamžiku, kdy se Skupina stane stranou smluvního ustanovení týkajícího se finančního závazku. Finanční závazky se odúčtují, když finanční závazek zanikne – tedy v případě, že je povinnost definovaná smlouvou splněna, zrušena nebo skončí její platnost.

Finanční závazky se klasifikují do těchto kategorií: finanční závazky oceněné naběhlou hodnotou a finanční závazky oceněné reálnou hodnotou vykázané do zisku nebo ztráty.

Prvotní a následné ocenění finančních aktiv a finančních závazků

S výjimkou pohledávek z obchodního styku, které nemají významnou složku financování, jsou při prvotním zaúčtování finanční aktiva nebo finanční závazky oceněny reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. U finančních aktiv nebo finančních závazků nezařazených do kategorie ocenění reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty je reálná hodnota zvýšena nebo snížena o transakční náklady, které přímo souvisejí s pořízením nebo vydáním finančního aktiva nebo finančního závazku. Pohledávky z obchodního styku, které nemají významnou složku financování, jsou při počátečním zaúčtování oceněny transakční cenou.

Následné ocenění jednotlivých kategorií finančních aktiv a závazků je Skupinou prováděno v souladu s prvotní klasifikací a dané instrumenty jsou zahrnuty do krátkodobých nebo dlouhodobých aktiv nebo závazků v závislosti na období, ve kterém proběhne jejich vypořádání.

Skupina může při prvotním zaúčtování neodvolatelně zařadit finanční aktivum nebo finanční závazek do kategorie oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, pokud je tím vyloučen nebo významně omezen oceňovací nebo účetní nesoulad, který by mohl jinak vzniknout při oceňování aktiv nebo závazků nebo zaúčtování příslušných zisků a ztrát na jiném základě.

Deriváty

Skupina používá termínované kontrakty (deriváty) především k řízení tržních rizik, která jsou spojena s podnikáním, jsou to zejména rizika cenová, měnová a úroková. Dále realizuje obchody s komoditními deriváty s cílem realizace zisku z krátkodobého pohybu ceny.

Řízení tržních rizik vychází ze stanovené Strategie řízení rizika Skupiny a na ni navazujících předpisů specifikujících cíle, postupy a procesy řízení jednotlivých rizik.

Zásadním rizikem je cenové riziko spojené se změnami tržních cen komodit, tedy elektrické energie a plynu. V rámci řízení rizika Skupina realizuje nákup a prodej derivátů s cílem zajištění nákupní ceny komodity (v měně EUR) v plánovaném objemu a tvaru dodávky a v případě elektrické energie také požadované kvality výrobního zdroje (OZE).

U části nákupů a prodejů fyzické komodity formou termínovaných kontraktů realizovaných Skupinou a dále u záruk původu elektřiny se předpokládá její fyzická dodávka k následné spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. U těchto kontraktů, kde je předpoklad fyzické dodávky vysoce pravděpodobný, využívá Skupina tzv. own use exception a nepřeceňuje je na reálnou hodnotu.

Nutnost řízení měnového rizika plyne ze skutečnosti, že většinu dodávky koncovým zákazníkům Skupina realizuje v CZK a komoditu pořizuje v EUR. V rámci řízení rizika Skupina realizuje termínovaný prodej CZK a nákup EUR v souladu s plánem nákupu a dodávky komodity koncovým zákazníkům.

Vzhledem k tomu, že Skupina dlouhodobě pracuje s externími zdroji financování, je vystavena také riziku spojenému s vývojem tržních úrokových sazeb. V rámci řízení rizika Skupina zajišťuje stabilní výši nákladů dluhu prostřednictvím úrokových derivátů, kdy smění pohyblivou úrokovou sazbu externích úvěrů za sazbu fixní.

Na deriváty, které byly uzavřeny v souladu se zvolenou strategií řízení rizik, Skupina aplikuje zajišťovací účetnictví dle IFRS 9.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o derivátu a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy k rozvahovému dni. U derivátů zobchodovaných v rámci tradingového portfolia je výsledný zisk nebo ztráta vykázána přímo v zisku běžného období.

Reálná hodnota derivátů se klasifikuje jako dlouhodobá pohledávka, resp. dlouhodobý závazek, pokud je okamžik vypořádání derivátu za více než 12 měsíců, nebo jako krátkodobá pohledávka, resp. krátkodobý závazek, pokud je okamžik vypořádání derivátu do 12 měsíců.

Účtování zajišťovacího nástroje

Zajišťovací nástroje Skupina klasifikuje jako zajištění peněžních toků.

Při vzniku zajišťovacího vztahu účetní jednotka zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Skupina průběžně dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj použitý v zajišťovacím vztahu vysoce účinný při kompenzaci změn peněžních toků zajištěné položky.

Pohyby ve fondu ze zajišťovacích derivátů jako položky vlastního kapitálu jsou uvedeny také ve výkazu změn vlastního kapitálu.

Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se účtuje do vlastního kapitálu. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty.

Částky vykázané ve vlastním kapitálu se zúčtují do zisku nebo ztráty v období, ve kterém se v zisku nebo ztrátě vykáže zajištěná položka.

Zajišťovací účetnictví skončí, jestliže Skupina zruší zajišťovací vztah, po vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodeji, výpovědí, resp. realizací předmětné smlouvy, nebo pokud přestane splňovat podmínky zajišťovacího účetnictví. Úprava účetní hodnoty zajištěné položky vyplývající ze zajištěného rizika se realizuje do zisku nebo ztráty od data předmětné úpravy.

Započtení finančních nástrojů

Finanční aktiva a závazky jsou vzájemně započteny a čistá částka vykázána v rozvaze, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo započíst uznané částky a existuje záměr uskutečnit vypořádání v čisté výši nebo realizovat pohledávku a současně vypořádat závazek. Pravomocně vymahatelné právo nesmí být závislé na budoucích událostech a musí být vykonatelné v běžné obchodní činnosti i v případě selhání, platební neschopnosti nebo úpadku členů Skupiny či protistrany.

Náklady na zaměstnanecké požitky

Skupina přispívá na všeobecné zdravotní a důchodové pojištění a na státní politiku zaměstnanosti v zákonné výši platné v daném roce na základě hrubé mzdy. Náklady na pojistné na sociální zabezpečení jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako související mzdové náklady.

Skupina rovněž přispívá svým zaměstnancům v rámci tzv. definovaných příspěvkových plánů na penzijní připojištění. Tyto příspěvky jsou zahrnuty do nákladů v období, v němž zaměstnanci vzniká právo na získání příspěvku na základě služby, kterou Skupině poskytuje.

Skupina vyplácí další odměny dle kolektivní smlouvy (tzv. plán definovaných požitků – viz pozn. „Rezervy“). Příslušné rezervy jsou oceněny současnou hodnotou předpokládaných budoucích výplat s použitím pojistně-matematických odhadů.

Výkaz o peněžních tocích

Skupina sestavuje výkaz o peněžních tocích nepřímou metodou.

Důležité účetní odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Skupiny používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Skupiny stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty se mohou v budoucnu od těchto odhadů odlišovat.

Za nejvýznamnější oblast podléhající použití odhadů považuje Skupina stanovení výše nevyfakturované energie u zákazníků, u kterých nedochází k odečtu skutečné spotřeby na měsíční bázi. Její výše se stanovuje bilanční metodou, a to jako rozdíl mezi celkovými vstupy a výstupy elektřiny, kdy některé vstupy této bilanční rovnice je nutné odhadnout (např. ztráty sítě či vlastní spotřebu v daném období, průměrnou cenu dodané energie). Celkový koncový stav je pak Skupinou ověřován kontrolním výpočtem v zákaznickém systému.

Dále Skupina přijímá investiční příspěvky na základě smluv o připojení k distribuční soustavě elektrické energie. Na základě provedené analýzy a v souladu s platnou legislativou Skupina časově rozlišuje tyto investiční příspěvky po dobu 20 let, neboť smlouva o připojení zahrnuje nejen prvotní připojení k distribuční soustavě, ale zároveň i udržování daného připojení po dobu trvání smlouvy, která je uzavřena na dobu neurčitou. Při stanovení uvedeného předpokladu vycházela Skupina z vlastní analýzy trvání smluv o připojení jednotlivých odběrných míst a dále vzala v potaz relevantní legislativu týkající se investičních příspěvků. Zvolená metodika je zároveň v souladu s účetní politikou mateřské společnosti a obdobné přístupy jsou uplatňovány dalšími evropskými společnostmi ve srovnatelných odvětvích.

Skupina dále provedla úsudek, že vystupuje v pozici odpovědného subjektu v případě výnosů z distribučních služeb. Dle svého posouzení je při poskytování distribuční služby Skupina v pozici odpovědného subjektu zejména proto, že Skupina provádí významnou integraci distribučních služeb a dodávky elektrické energie pro své zákazníky a z pohledu zákazníků Skupiny tak distribuce a dodávka představují jeden závazek k plnění. Dalším faktorem zdůvodňujícím pozici odpovědného subjektu je fakt, že Skupina kontroluje potřebné vstupy pro poskytnutí integrované služby (distribuce) do doby, než převede kontrolu nad plněním na zákazníka.

Ocenění aktiv z práva k užívání a závazků z leasingu u smluv na dobu neurčitou vychází z odhadu očekávané délky trvání nájemního vztahu. Skupina u těchto nájmu zvažuje, zda je smlouva vymahatelná i nad rámec výpovědní doby, tedy zda pronajímatel či nájemce mají možnost nájemní smlouvu vypovědět bez více než nevýznamného postihu. Pokud tuto možnost nemají, smlouva je vymahatelná i nad rámec výpovědní doby. V takovém případě Skupina stanovuje dobu nájmu jako období, po které si je Skupina dostatečně jista, že v nájemním vztahu bude pokračovat při zvážení ekonomických faktorů, jako např. specifičnost daného aktiva a dostupnost alternativ, lokalita, náklady spojené s ukončením nájmu, existence technického zhodnocení aj.

(4) Tržby a náklady související s dodávkou a distribucí komodit (mil. Kč)

Výnosy a náklady související s prodejem elektřiny a plynu	2024	2023
Výnosy z vyrobené elektřiny	523	508
Odvod za elektřinu ze slunečního záření	-61	-55
Výnosy z výroby elektřiny celkem	462	453
Prodej elektřiny B2B	15 674	17 427
Prodej distribučních a systémových služeb B2B	6 431	3 380
Prodej elektřiny B2C	8 179	9 364
Prodej distribučních a systémových služeb B2C	8 962	5 954
Prodej elektřiny obchodníkům	1 135	803
Výnosy z prodeje elektřiny na pohonné hmoty	109	72
Prodej elektřiny celkem	40 490	37 000
Výnosy z prodeje plynu B2B a B2C	3 130	1 892
Výnosy z prodeje plynu obchodníkům	143	-102
Prodej plynu celkem	3 273	1 790
Marže z tradingu a výkonové rovnováhy	116	-2
Kompenzace ceny elektřiny a plynu	144	7 967
Výnosy z prodané elektřiny a plynu celkem	44 023	46 755
Nákup prodané elektřiny	-23 119	-31 500
Nákup distribučních a systémových služeb	-9 677	-3 966
Náklady na elektřinu a distribuční služby pro pohonné hmoty	-59	-46
Nákup plynu	-2 974	-1 957
Náklady celkem	-35 829	-37 469
Hrubý zisk z prodeje komodit	8 656	9 739

Další provozní výnosy	2024	2023
Výnosy z poskytnutých služeb	793	739
Investiční příspěvky	207	199
Náhrady za neoprávněné odběry	7	6
Ostatní	98	42
Celkem	1 105	986

Informace o povaze, způsobu a času obvyklého plnění závazků k plnění ze smluv se zákazníky včetně významných platebních podmínek a způsobu vykazování výnosů dle IFRS 15

Výnosy z vyrobené elektřiny: Jedná se o výnosy z vyrobené elektřiny ve fotovoltaických elektrárnách a větrných elektrárnách, cena elektřiny je regulovaná Energetickým regulačním úřadem a je dle platné legislativy zaručena po dobu dvaceti let od získání licence. Aktuálně se výnosy realizují zejména formou tzv. zeleného bonusu. Výnosy jsou vykázány v okamžiku dodání komodity.

Prodej elektřiny, plynu a distribučních služeb B2B: V rámci segmentu B2B Skupina vykazuje výnosy ze smluv o dodávkách elektřiny, plynu a distribučních služeb s koncovými velkými firemními zákazníky. Charakteristickým znakem pro tento zákaznický segment je pravidelný měsíční odečet měřiče spotřeby a následná fakturace za dodávku v daném měsíci. Podmínky smluv o dodávkách elektřiny či plynu jsou individuální s ohledem na požadavky a potřeby zákazníka. Výnosy jsou vykázány v okamžiku dodání komodity, jde o výnosy vykazované průběžně s fixní cenou.

Prodej elektřiny, plynu a distribučních služeb B2C: V rámci segmentu B2C Skupina vykazuje výnosy ze smluv o dodávkách elektřiny, plynu a distribučních služeb s koncovými zákazníky z řad malých podnikatelů a domácností. Charakteristickým znakem pro tento zákaznický segment je roční odečet měřiče spotřeby a následná fakturace za dodávku v daném období. Smlouvy jsou obvykle uzavírány na 24 měsíců, výpověď se s ohledem na smluvní pokuty nepředpokládá. B2C zákazníci zpravidla hradí pravidelné zálohy, jejichž výše je stanovena s ohledem na očekávanou výši dodávky. Výnosy jsou vykázány v okamžiku dodání komodity, jde o výnosy vykazované průběžně s fixní cenou. S ohledem na prováděný roční charakter odečtu měřiče spotřeby a roční fakturaci skutečné spotřeby Skupina výši odebrané, ale dosud nevyfakturované elektřiny či plynu průběžně odhaduje a tento odhad vstupuje do vykázání výnosů.

Prodej elektřiny a plynu obchodníkům: Výnosy z obchodování s velkoobchodními partnery souvisí s prodeji na velkoobchodním trhu, které Skupina provádí při transakcích sloužících k zajištění nákupní ceny komodity prováděného prostřednictvím komoditních termínovaných kontraktů s fyzickým dodáním komodity, a dále s prodejem přebytků při balancování plánovaného odběrového diagramu v okamžicích bezprostředně předcházejících vlastní dodávce komodity koncovým zákazníkům. Smluvní podmínky jsou individuální, do značné míry jsou ale determinovány standardní EFET smlouvou, resp. obchodními podmínkami trhu spravovaného Operátorem trhu ČR. Výnosy jsou vykázány v okamžiku prodeje komodity velkoobchodnímu partnerovi. Cena je v případě zajišťovacích transakcí fixní a v případě transakcí spojených s balancováním diagramu je dána vývojem na krátkodobém (spotovém) komoditním trhu. K fakturaci dochází následující měsíc po dodání komodity obchodníkovi. Zálohy se nehradí.

Kompensace ceny elektřiny a plynu: Vláda vyhlásila na rok 2023 tzv. zastropování cen elektřiny (5 Kč/kWh) a plynu (2,50 Kč/kWh) na základě vládního nařízení č. 298/2022 Sb., o stanovení cen elektřiny a plynu v mimořádné tržní situaci. Následně v lednu 2023 vyšlo nařízení vlády č. 5/2023 Sb., o kompenzacích poskytovaných na dodávku elektřiny a plynu za stanovené ceny. Dorovnání rozdílů na tržní ceny probíhalo tzv. kompenzací oprávněných nákladů a přiměřeného zisku. Dle nařízení vlády bylo provedeno v r. 2024 závěrečné vypořádání kompenzací, ve kterém se posuzovalo celé období dodávky elektřiny a plynu za zastropovanou cenu. Rozdíl z vypořádání byl zaúčtován do výnosů běžného období.

Výnosy z poskytnutých služeb: Jedná se zejména o služby poskytované externím odběratelům, jako např. podporu IT, odečty měřidel tepla a plynu, údržbu veřejného osvětlení a elektromontážní práce. Ceny a platební podmínky vyplývají z uzavřených individuálních smluv.

Investiční příspěvky: Skupina přijímá investiční příspěvky na základě smluv o připojení k distribuční soustavě elektrické energie. Na základě provedené analýzy a v souladu s platnou legislativou Skupina časově rozlišuje tyto investiční příspěvky po dobu 20 let, neboť smlouva o připojení zahrnuje nejen prvotní připojení k distribuční soustavě, ale zároveň i udržování daného připojení po dobu trvání smlouvy, která je uzavřena na dobu neurčitou.

Výnosy vztahující se k závazkům k plnění, které jsou k 31. prosinci 2024 nesplněny či částečně nesplněny

Smluvní výnosy	2025	2026	2027	2028	2029
Dodávky elektřiny	16 933	8 342	2 254	--	--
Dodávky plynu	2 316	759	308	--	--
Ostatní výnosy	172	200	32	33	296
Celkem	19 421	9 301	2 594	33	296

Dodávky elektřiny a plynu: Smluvní výnosy představují ekvivalent smluvně zafixované dodávky oceněné průměrnou plánovanou cenou. U zákazníků bez fixace dodávky jde o odhad dodávky na 3 měsíce.

Ostatní výnosy: Jedná se o smluvní výnosy zejména z poskytování energetických služeb a telekomunikačních služeb.

Dalšími zajištěnými výnosy (neuvedené v tabulce) jsou výnosy z následujících regulovaných činností: distribuce elektřiny, výroba elektřiny z OZE a výnosy z investičních příspěvků:

Distribuce elektřiny: Tato činnost je regulovaná prostřednictvím Energetického regulačního úřadu, který stanovuje tzv. povolené výnosy metodou "Revenue-cap". Povolené výnosy se odvozují od součtu provozních nákladů, odpisů a přiměřeného zisku ($WACC \times RAB$), kde RAB (regulační báze aktiv) je zůstatková hodnota aktiv uznaných regulátorem a WACC jsou vážené náklady kapitálu vyjadřující míru výnosnosti. Regulační parametry, které určují výsledné povolené výnosy nadcházejícího roku, zveřejňuje ERÚ vždy v listopadu předchozího roku – v roce 2025 se očekávají výnosy ve výši cca 5,7 mld. Kč.

Výnosy z vyrobené elektřiny: Jedná se o výnosy z vyrobené elektřiny ve fotovoltaických a větrných elektrárnách, cena elektřiny je regulovaná Energetickým regulačním úřadem a je dle platné legislativy zaručená po dobu dvaceti let od získání licence (tj. v případě Skupiny PRE do roku 2029, resp. 2030). Aktuálně se výnosy realizují zejména formou tzv. zeleného bonusu, v roce 2025 se očekávají výnosy kolem 500 mil. Kč.

Investiční příspěvky: Výnosy vztahující se k nesplněným či částečně splněným závazkům k plnění z titulu investičních příspěvků činí 2 088 mil. Kč a jejich rozdělení mezi krátkodobé a dlouhodobé je uvedeno v bodě 26 Smluvní závazky.

Skupina využila praktické zjednodušení a v rámci výše uvedených očekávaných výnosů nejsou zahrnuty výnosy ze smluv, jejichž původně očekávaná doba trvání činila méně než jeden rok.

Smluvní zůstatky	2024	2023
Pohledávky zahrnuté v pozici „Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky“ *)	4 116	4 314
Smluvní aktiva *)	1 113	1 069
Smluvní závazky *)	3 755	4 145

*) viz bod 19, 21 a 26

Celková hodnota výnosů z vyrobené a prodané elektřiny a plynu a ostatních výnosů (mimo pozici Marže z tradingu a Kompenzace ceny elektřiny a plynu) představuje výnosy ze vztahů se zákazníky.

Přirůstkové náklady na získání smlouvy činí 140 mil. Kč (130 mil. Kč k 31. 12. 2023), vztahují se k vyplaceným provizím za získání nových zákazníků, jsou vykázány v pozici Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky a jsou odepisovány po dobu 51 měsíců do pozice Nakoupené služby, materiál a energie.

(5) Segmentové výkaznictví (mil. Kč)

Činnosti Skupiny jsou uspořádány do segmentů Obchod, Distribuce a Ostatní. Struktura informací o segmentech odpovídá struktuře hlavních obchodních činností a struktuře manažerských informací ve Skupině. Převodní ceny mezi subjekty ve Skupině jsou sjednány ve stejné výši, jako by byly sjednány mezi nezávislými osobami v běžných obchodních vztazích.

Segment obchodu – dodávka elektřiny a plynu (komodit) a obchodování s elektřinou

Zajišťuje nákup a prodej komodit včetně souvisejících činností. Výnosem segmentu je podle typu obchodního vztahu (viz následující odstavec) buď jen tržba za prodanou komoditu, nebo tržby za prodanou komoditu a distribuční službu.

Zákazníci mají právo vybrat si dodavatele komodity. Pokud si vyberou dodavatele, jehož zásobovací území není v místě fyzického odběru komodity, platí tomuto dodavateli jen za dodanou komoditu. Distributorovi, v jehož zásobovacím území se odběr nachází, pak platí za distribuční a systémové služby (dále jen „služby“) související s dodávkou komodity. Zákazník může s dodavatelem uzavřít tzv. smlouvu o sdružených službách a v tom případě dodavatel zprostředkuje i dodávku distribuční služby.

Cena komodity je smluvní (neregulovaná), zatímco cena služeb je regulovaná. Cena za distribuční službu je regulována Energetickým regulačním úřadem.

Segment distribuce

Zajišťuje fyzický přenos elektřiny od dodavatelů k zákazníkům v požadovaném množství a kvalitě. Hlavním výnosem segmentu je interní výnos od segmentu obchodu za přenesené množství energie v jednotlivých napěťových hladinách, případně externí tržby od zákazníků, se kterými má segment přímý obchodní vztah.

Segment ostatní

Významnou činností je výroba elektrické energie ze slunečního záření a z větrných elektráren. Dále zajišťuje odečty měřidel, nákup a prodej měřidel, jejich ověřování a montáž. Poskytuje a dále rozvíjí balíček externích služeb, mezi které patří montážní práce na odběrném místě zákazníka, servis fotovoltaických elektráren, energetický audit budov, revize a čištění trafostanic, instalace osvětlovacích soustav, decentralizované energetické služby a EPC apod. Nabízí služby v oblasti montáží fotovoltaických elektráren na klíč. V menší míře Skupina realizuje prodej vybraného sortimentu elektrospotřebičů v podnikové prodejně.

	Obchod		Distribuce		Ostatní		Eliminace		Celkem	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Elektřina a plyn /										
Distribuce										
Externí výnosy	39 168	43 909	4 865	2 846	452	453	--	--	44 485	47 208
Mezisegmentové výnosy	549	317	6 515	4 562	35	--	-7 099	-4 879	--	--
Externí náklady	-30 188	-35 443	-5 641	-2 026	--	--	--	--	-35 829	-37 469
Mezisegmentové náklady	-6 500	-4 552	-584	-317	--	--	7 084	4 869	--	--
Hrubý zisk	3 029	4 231	5 155	5 065	487	453	-15	-10	8 656	9 739
Ostatní externí										
provozní výnosy	187	126	404	336	514	524	--	--	1 105	986
Ostatní mezisegmentové										
provozní výnosy	1 149	1 110	29	28	89	378	-1 267	-1 516	--	--
Osobní náklady	-1 056	-965	-1 068	-821	-192	-313	--	--	-2 316	-2 099
Odpisy dlouhodobého										
majetku	-351	-325	-1 175	-1 119	-253	-173	--	--	-1 779	-1 617
Nakoupené služby,										
materiál a energie	-1 093	-1 040	-1 898	-2 002	-579	-713	1 287	1 529	-2 283	-2 226
Aktivace	52	23	392	405	35	98	--	--	479	526
Ztráty ze snížení										
hodnoty aktiv	-54	-53	-2	1	-3	-1	--	--	-59	-53
Ostatní zisky a ztráty										
bez přijatých úroků	196	186	-44	-231	14	49	-5	-3	161	1
Provozní výsledek										
segmentu	2 059	3 293	1 793	1 662	112	302	--	--	3 964	5 257
Výnosy z přijatých										
dividend a úroků	1 127	1 954	3	3	2	2	-1 132	-1 959	--	--
Výpůjční náklady	-120	-86	-536	-444	-39	-34	507	420	-188	-144
Podíl na VH společných										
a přidružených podniků	--	--	15	--	--	--	--	--	15	--
Daň z příjmů splatná	-453	-1 434	-202	-174	-48	-59	--	--	-703	-1 667
Daň z příjmů odložená	-60	-23	-70	-311	12	6	--	--	-118	-328
Hospodářský výsledek										
segmentu	2 553	3 704	1 003	736	39	217	-625	-1 539	2 970	3 118
Ostatní informace										
Aktiva celkem	32 693	31 838	29 288	27 529	2 693	1 900	-20 941	-19 241	43 733	42 026
Přírůstky										
hmotných aktiv *)	340	320	2 452	1 902	424	130	--	--	3 216	2 352
Přírůstky										
nehmotných aktiv *)	137	150	1	12	--	--	--	--	138	162
Závazky	12 467	18 327	24 230	22 987	2 196	1 288	-20 941	-19 241	17 952	23 361

*) Přírůstky jsou uvedeny vč. přírůstků práv k užití dle IFRS 16.

(6) Osobní náklady (mil. Kč)

	2024	2023
	Zaměstnanci vč. managementu	Zaměstnanci vč. managementu
Průměrný počet	1 771	1 711
Mzdy	1 411	1 285
Mzdy vyplacené v závislosti na splnění cíle	91	85
Sociální a zdravotní pojištění	555	503
Odměny členům orgánů Skupiny	89	77
Ostatní sociální náklady *)	170	149
Celkem	2 316	2 099

*) Jedná se především o náklady na odstupné a zaměstnanecké požitky definované kolektivní smlouvou, zejména příspěvky na stravování, odměny vyplacené zaměstnancům v souvislosti s pracovními a životními jubilei, s odchodem do důchodu, příspěvky na penzijní připojištění a léčebnou péči.

Osobní náklady byly poníženy o poskytnuté dotace z projektů „Ověření využitelnosti agregace flexibility s využitím řízení strany spotřeby pro potřeby regulace elektrizační soustavy (Dflex)“ v celkové výši 1 mil. Kč v roce 2023.

(7) Nakoupené služby, materiál a energie (mil. Kč)

	2024	2023
Materiál a vlastní spotřeba energií	486	406
Subdodávky a dopravné *)	412	495
Opravy dlouhodobého hmotného majetku	345	340
Konzultační služby	46	43
Nájemné	75	69
Poštovní a telekomunikační poplatky	60	55
Podpora IT	232	224
Marketing	257	240
Personální služby a rozvoj zaměstnanců	96	77
Ostatní **)	274	277
Celkem	2 283	2 226

*) Položka obsahuje subdodávky a dopravné k poskytovaným službám zejména společností KORMAK Praha a. s. a VOLTCOM, spol. s r. o., které poskytují opravy a výstavbu nového majetku, a společností PREenergo, a. s., poskytující elektromontážní práce.

**) Zahrnuje náklady na úklidové práce, bezpečnostní služby, skladování a jiné služby. Dále položka obsahuje náklady na odměny statutárnímu auditorovi.

Náklady na odměny statutárnímu auditorovi (mil. Kč)

	2024	2023
Audit	6,8	5,0
Konzultační služby a ostatní ověřovací služby	2,5	2,1
Celkem	9,3	7,1

Statutárním auditorem je společnost KPMG Česká republika Audit, s. r. o. Výše uvedené náklady zahrnují i odměny dalších společností ze sítě KPMG.

(8) Výpůjční náklady (mil. Kč)

	2024	2023
Úroky z úvěru *)	77	54
Úrokový náklad k zaměstnaneckým požitkům	4	4
Úroky z leasingu	107	86
Celkem	188	144

*) Část výpůjčních nákladů ve výši 23 mil. Kč (19 mil. Kč v roce 2023) byla kapitalizována v souladu s IAS 23. Míra kapitalizace činila 2,63 % p. a. (1,90 % p. a. v roce 2023).

(9) Aktivace majetku (mil. Kč)

	2024	2023
První montáž a cejchování elektroměrů	25	30
Majetek vlastní výroby (výstavba distribučních aktiv)	454	496
Celkem	479	526

(10) Ztráty (zisky) ze snížení hodnoty finančních aktiv (mil. Kč)

	2024	2023
Odpis pochybných pohledávek	95	28
Tvorba a čerpání opravných položek k pohledávkám	-35	20
Tvorba a čerpání opravných položek ke smluvním aktivům	-1	5
Celkem	59	53

(11) Ostatní zisky a ztráty (mil. Kč)

	2024	2023
Daně a poplatky	-7	-7
Pojistné	-11	-9
Kurzové zisky (ztráty)	9	9
Přijaté úroky mimo Skupinu	167	185
Zisk (ztráta) z prodeje a vyřazení majetku	4	-57
Zisk (ztráta) z prodeje a vyřazení zásob	21	17
Neefektivita zajištění	--	-119
Ostatní	-22	-18
Celkem	161	1

(12) Daň z příjmů (mil. Kč)

Splatná daň z příjmů je vypočtená jako 21 % (19 % v roce 2023) odhadovaného zdanitelného zisku navýšená o daň z nadměrných zisků (tzv. Windfall tax). Nadměrným ziskem je část daňového základu převyšující průměr daňových základů za roky 2018-2021 zvýšený o 20 %. Zákonná norma určuje její účinnost na roky 2023–2025, nadměrné zisky se zdaňují dodatečnou sazbou 60 %.

Odložená daň je počítána pomocí sazby daně z příjmů předpokládané v následujících letech, tj. 21 % (v roce 2023 sazbou 21 %).

	2024	2023
Splatná daň	703	1 667
Odložená daň	118	328
Celková daň z příjmů	821	1 995

Efektivní daňová sazba	2024		2023	
Zisk před zdaněním	3 791		5 113	
Daň z příjmů při užití platné sazby daně z příjmů	796	21,00 %	971	19,00 %
Windfall tax	--	--	746	14,59 %
Efekt ze změny sazby u odložené daně	--	--	229	4,48 %
Efekt z trvale daňově neúčinných položek	25	0,66 %	49	0,96 %
Celková daň z příjmů / efektivní daňová sazba	821	21,66 %	1 995	39,03 %

Odložené daňové pohledávky (-) a závazky (+) zaúčtované v rozvaze se vztahují k následujícím položkám:

		Účtování	Změny		Účtování	Účtování	
	2024	do HV	do ost. úpl.	z podnikových	2023	do HV	do ost. úpl.
		výsledku		kombinací		výsledku	
Dlouhodobý majetek	2 794	77	--	8	2 709	336	--
Právo k užití	366	32	--	--	334	12	--
Zásoby	4	50	--	--	-46	17	--
Rezervy	-54	-45	--	--	-9	5	--
Opravné položky							
k pohledávkám	-41	-4	--	--	-37	-7	--
Opravné položky							
k zásobám	-1	3	--	--	-4	-4	--
Závazky z leasingu	-390	-39	--	--	-351	-14	--
Závazek dle kolektivní							
smlouvy	-52	44	-6	--	-90	-17	3
Zajištění peněžních							
toků	358	--	1 572	--	-1 214	--	-1 388
Odložený daňový							
závazek celkem	2 984	118	1 566	8	1 292	328	-1 385
							2 349

Odložená daň celkem je v rozvaze vykázána jako odložená daňová pohledávka ve výši 50 mil. Kč (1 195 mil. Kč v roce 2023) a odložený daňový závazek ve výši 3 034 mil. Kč (2 487 mil. Kč v roce 2023).

Odhad splatné daně z příjmů za rok 2024 ve výši 722 mil. Kč byl snížen o zaplacené zálohy ve výši 1 556 mil. Kč a výsledný rozdíl je vykázán v pozici Daňové pohledávky ve výši 837 mil. Kč a Daňové závazky ve výši 3 mil. Kč. V roce 2023 byl odhad splatné daně z příjmů za rok 2023 ve výši 1 656 mil. Kč snížen o zaplacené zálohy ve výši 1 240 mil. Kč a výsledný rozdíl je vykázán v pozici Daňové pohledávky ve výši 118 mil. Kč a Daňové závazky ve výši 534 mil. Kč.

Skupina se v souladu se zákonem č. 416/2023 Sb., o dorovnávání daní pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stala poplatníkem dorovnávací daně. Skupina vyhodnotila, že dopad dorovnávací daně na splatnou daň je za rok 2024 nulový nebo nevýznamný.

(13) Dividendy (mil. Kč)

Částky zaúčtované jako rozdělení zisku akcionářům v daném období:

	2024	2023
Konečná dividendy za rok 2023 ve výši 440 Kč (440 Kč za rok 2022) na akcii	1 702	1 702

Výše vyplacených tantiém za rok 2024 činila 44 mil. Kč (43 mil. Kč v roce 2023) a promlčené dividendy vrácené do položky Nerozdělené zisky činily 2 mil. Kč (2 mil. Kč v roce 2023).

Navržená konečná dividendy za rok 2024 musí být schválena akcionáři na řádné valné hromadě a nebyla do závazků v této účetní závěrce zaúčtována.

(14) Zisk na akcii (mil. Kč)

Výpočet zisku na akcii vychází z čistého zisku k rozdělení ve výši 2 970 mil. Kč (3 118 mil. Kč v roce 2023) připadajícího na 3 869 443 ks akcií, tj. zisk na akcii je ve výši 768 Kč (806 Kč v roce 2023). Skupina nemá žádné vydané instrumenty, které by základní zisk na akcii ředily.

(15) Pozemky, budovy a zařízení (mil. Kč)

		Energe-	Kabelové	Teleko-	Admini-	Elektrárny -			Nedo-	
	Pozemky	tické	a venkovní	munikační	strativní	obno-	Elektro-	Ostatní	končené	Celkem
		stavby	vedení	logie a IT	budovy	vitelné	měry		investice	
Požizovací hodnota										
Stav k 31. 12. 2022	968	16 270	19 393	3 265	1 944	2 349	1 600	960	852	47 601
Přírůstky *)	31	421	962	161	8	12	122	92	494	2 303
Úbytky	-36	-133	-71	-49	-13	--	-90	-23	-64	-479
Přeúčtování	-8	207	140	72	47	1	20	58	-537	--
Stav k 31. 12. 2023	955	16 765	20 424	3 449	1 986	2 362	1 652	1 087	745	49 425
Oprávk										
Stav k 31. 12. 2022	-1	-8 153	-7 126	-2 212	-702	-1 235	-1 135	-530	--	-21 094
Odpisy	--	-372	-466	-126	-43	-163	-96	-71	--	-1 337
Opravné položky	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Oprávk k úbytkům	--	132	72	49	13	--	90	21	--	377
Stav k 31. 12. 2023	-1	-8 393	-7 520	-2 289	-732	-1 398	-1 141	-580	--	-22 054
Zůstatková hodnota 2022	967	8 117	12 267	1 053	1 242	1 114	465	430	852	26 507
Zůstatková hodnota 2023	954	8 372	12 904	1 160	1 254	964	511	507	745	27 371

		Energe-	Kabelové	Teleko-	Admini-	Elektrárny -			Nedo-	
	Pozemky	tické	a venkovní	munikační	strativní	obno-	Elektro-	Ostatní	končené	Celkem
		stavby	vedení	logie a IT	budovy	vitelné	měry		investice	
Požizovací hodnota										
Stav k 31. 12. 2023	955	16 765	20 424	3 449	1 986	2 362	1 652	1 087	745	49 425
Přírůstky *)	6	428	1 052	131	5	212	93	146	756	2 829
Přírůstky z podnikových kombinací	--	--	--	--	11	--	--	63	1	75
Úbytky	-2	-37	-86	-234	--	-121	-98	-36	-11	-625
Přeúčtování	--	49	175	68	29	52	12	87	-472	--
Stav k 31. 12. 2024	959	17 205	21 565	3 414	2 031	2 505	1 659	1 347	1 019	51 704
Oprávk										
Stav k 31. 12. 2023	-1	-8 393	-7 520	-2 289	-732	-1 398	-1 141	-580	--	-22 054
Odpisy	--	-379	-492	-157	-45	-188	-101	-85	--	-1 447
Opravné položky	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Oprávk k úbytkům	--	37	87	234	--	121	97	25	--	601
Stav k 31. 12. 2024	-1	-8 735	-7 925	-2 212	-777	-1 465	-1 145	-640	--	-22 900
Zůstatková hodnota 2023	954	8 372	12 904	1 160	1 254	964	511	507	745	27 371
Zůstatková hodnota 2024	958	8 470	13 640	1 202	1 254	1 040	514	707	1 019	28 804

*) Přírůstek investic byl v roce 2024 ponížen o příslibenou dotaci z projektů na výstavbu dobíjecích stanic k nabíjení vozidel a o dotace na výstavbu fotovoltaických elektráren v celkové výši 3 mil. Kč (44 mil. Kč v roce 2023).

Skupina nemá žádné pozemky, budovy a zařízení, které by byly v zástavě nebo jimiž by bylo ručeno. V roce 2025 Skupina očekává celkové investiční výdaje přibližně ve výši 2 825 mil. Kč. K datu sestavení účetní závěrky z nich bylo smluvně zajištěno přibližně 2 238 mil. Kč.

(16) Nehmotný majetek (mil. Kč)

	Software	Goodwill	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota					
Stav k 31. 12. 2022	730	214	74	94	1 112
Přírůstky	28	--	6	128	162
Úbytky	--	--	--	--	--
Přeúčtování	86	--	1	-87	--
Stav k 31. 12. 2023	844	214	81	135	1 274
Oprávky					
Stav k 31. 12. 2022	-522	--	-53	--	-575
Odpisy	-116	--	-6	--	-122
Oprávky k úbytkům	--	--	--	--	--
Přeúčtování	--	--	--	--	--
Stav k 31. 12. 2023	-638	--	-59	--	-697
Zůstatková hodnota 2022	208	214	21	94	537
Zůstatková hodnota 2023	206	214	22	135	577

	Software	Goodwill	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota					
Stav k 31. 12. 2023	844	214	81	135	1 274
Přírůstky	10	--	1	127	138
Přírůstky z podnikových kombinací	1	169	--	7	177
Úbytky	-7	--	-3	-10	-20
Přeúčtování	100	--	--	-100	--
Stav k 31. 12. 2024	948	383	79	159	1 569
Oprávky					
Stav k 31. 12. 2023	-638	--	-59	--	-697
Odpisy	-106	-48	-7	--	-161
Oprávky k úbytkům	7	--	3	--	10
Přeúčtování	--	--	--	--	--
Stav k 31. 12. 2024	-737	-48	-63	--	-848
Zůstatková hodnota 2023	206	214	22	135	577
Zůstatková hodnota 2024	211	335	16	159	721

Skupina nemá žádná nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností.

Skupina nemá žádný nehmotný majetek, který by byl v zástavě nebo jímž by bylo ručeno.

V roce 2025 se očekávají celkové investiční výdaje ve výši 126 mil. Kč s tím, že k datu sestavení účetní závěrky bylo smluvně zajištěno přibližně 70 % celkových plánovaných výdajů.

(17) Právo k užití a závazky z leasingu (mil. Kč)

Skupina si pronajímá zejména kabelové kolektory pro uložení kabelů VVN a VN, nebytové prostory pro trafostanice VN/NN, auta, kancelářské plochy, sklady, pozemky a ostatní zařízení.

Nájemní smlouvy na pronájem kabelových tunelů (kolektorů) znějí obvykle na dobu neurčitou. Skupina použila úsudek pro stanovení doby leasingu na 20 let, kdy tato doba reflektuje průměrnou zbytkovou životnost aktiv Skupiny uložených v kabelových tunelech a historickou zkušenost s podobnými nájemními vztahy při zvážení dalších ekonomických faktorů, jako je specifičnost aktiva, náklady na hledání alternativ aj. Průměrná výpovědní doba u těchto smluv činí šest měsíců, ale výpověď z těchto smluv se neočekává z důvodu specifického využití podkladových aktiv a významného postihu v podobě nákladů spojených se zajištěním alternativního způsobu uložení relevantní kabelové infrastruktury Skupiny.

Nájemní smlouvy nebytových prostor pro trafostanice zahrnují nájem uzavřené na dobu určitou, kdy Skupina považuje dobu trvání smlouvy za dobu leasingu, a na dobu neurčitou. Zároveň Skupina použila úsudek a podobně jako u kabelových tunelů aplikovala dobu leasingu nejdéle po dobu 20 let. Tato doba reflektuje životnost relevantních aktiv Skupiny a dále historickou zkušenost s podobnými nájemními vztahy při zvážení dalších ekonomických faktorů, jako je specifičnost aktiva, náklady na hledání alternativ aj. Průměrná výpovědní doba u těchto smluv činí tři měsíce, ale výpověď z těchto smluv se neočekává z důvodu specifického využití podkladových aktiv a více než nevýznamného postihu v podobě nákladů spojených se zajištěním alternativního způsobu rozvodu energií pro danou oblast.

V případě pronájmů kancelářských ploch, skladů a ostatního zařízení doba leasingu odpovídá délce trvání smluvního vztahu a u pronájmů pozemků pro FVE doba leasingu vychází z doby trvání smluvního vztahu, který kopíruje životnost FVE. Skupina má v pronájmu osobní a užitková auta, jejichž obvyklá doba leasingu činí tři až šest let.

Právo k užití	Kancelářské plochy			Prostory pro DTS	Ostatní zařízení	Celkem
	Auta	a sklady	Pozemky			
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2022	103	80	21	1 136	354	1 694
Přírůstky a modifikace nájmu	54	77	2	-90	10	53
Odpisy	-43	-28	-3	-53	-31	-158
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2023	114	129	20	993	333	1 589
Přírůstky a modifikace nájmu	74	6	47	140	66	387
Odpisy	-48	-26	-4	-56	-3	-171
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2024	140	109	63	1 077	63	1 805

Závazek z leasingu	2024	2023
Krátkodobý závazek z leasingu	239	208
Dlouhodobý závazek z leasingu	1 680	1 465
Závazek z leasingu celkem	1 919	1 673
Závazek z leasingu k 1. 1.	1 673	1 772
Splátky leasingu	-141	-152
Zaplacené úroky	-107	-86
Peněžní toky celkem	-248	-238
Přírůstky a modifikace nájmu	387	53
Úrokový náklad	107	86
Nepeněžní toky celkem	494	139
Závazek z leasingu k 31. 12.	1 919	1 673

V souvislosti s IFRS 16 Skupina k 31. 12. 2024 vykázala ve výkazu zisku a ztráty:

	2024	2023
Odpis práva k užití	171	158
Úrokový náklad	107	86
Výdaje na krátkodobé nájem a nájem s výjimkou pro nízkou hodnotou podkladových aktiv	8	8

K 31. 12. 2024 použila Skupina úrokové míry od 1,27 % do 8,80 % (k 31. 12. 2023 od 1,58 % do 8,80 %) dle délky smluvního vztahu a podkladového aktiva. Skupina není vystavena významným budoucím výdajům z titulu smluv, u kterých nebyl k rozvahovému dni leasing zahájen, záruk na zbytkovou hodnotu či z titulu variabilních leasingových plateb. Skupina neevduje významné nevykázané závazky spojené s krátkodobými nájem.

Skupina žádný najatý majetek nepronajímá dalším osobám. Analýza splatnosti závazků z leasingu je uvedena v bodě 33.

(18) Dceřiné podniky a společné podniky (mil. Kč)

Společné a přidružené podniky

Společné a přidružené podniky	Hlavní činnost	2024	2023
NETFIN Infrastructure, a. s.	Developerská činnost, spolupráce v oblasti elektromobility	50 %	50 %
Rezident Park 9 s. r. o.	Developerská činnost	50 %	50 %
Elektroenergetické datové centrum, a. s.	Sběr dat v energetice, jejich standardizace a sdílení	25 %	25 %

13. 12. 2023 založily společnosti PREdistribuce, a. s., spolu s ČEPS, a. s., ČEZ Distribuce, a. s., a EG. D, a. s., společnost Elektroenergetické datové centrum, a. s. Základním účelem podnikání společnosti je zajištění činnosti elektroenergetického datového centra pro účely poskytování anebo provozování přenosové nebo distribuční soustavy. PREdistribuce, a. s., tak nabyla 25% podíl.

31. 5. 2023 nabyla společnost PREservisní, a. s., 50% podíl ve společnosti Rezident Park 9 s. r. o., který je společným podnikem společnosti Metrostav Development a. s. a PRE servisní, a. s. Hlavním předmětem podnikání společnosti je developerská činnost. Důvodem vstupu do společného podniku je optimalizace využití nemovitostního portfolia Skupiny PRE a jeho zhodnocení.

Cenné papíry v ekvivalenci jsou promítnuty v rámci Dlouhodobých aktiv v položce „Podíl na společných a přidružených podnicích“. Podíl na výsledku hospodaření stanovený ekvivalenční metodou je vykázán v položce „Podíl na výsledku hospodaření společných a přidružených podniků“.

Dceřiné společnosti

Dceřiná společnost	Hlavní činnost	2024	2023
PREdistribuce, a. s.	Distribuce elektřiny v Praze a Roztokách	100 %	100 %
eYello CZ, k. s.	Obchodování s elektřinou a plynem	100 %	100 %
PREenergo, a. s.	Elektromontážní práce, odečty energií a výroba elektřiny (FVE)	100 %	100 %
PRE distribuční služby, a. s.	Odečty měřidel, nákup, montáže a cejchování elektroměrů	100 %	100 %
KORMAK Praha a. s.	Výstavba a opravy distribučních zařízení	100 %	100 %
PREservisní, s. r. o.	Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor a zajištění servisu		
	pro ostatní subjekty Skupiny PRE	100 %	100 %
PREzákaznická, a. s.	Zákaznický servis pro ostatní subjekty Skupiny PRE	100 %	100 %
PRE FVE Světlík, s. r. o.	Výroba elektrické energie ze slunečního záření	100 %	100 %
PREnetcom, a. s.	Správa komunikačních sítí	100 %	100 %
SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o.	Výstavba fotovoltaických projektů na klíč a elektromontážní práce	100 %	100 %
FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.	Výroba a dodávka profesionálních systémů osvětlení	100 %	100 %
VOLTCOM, spol. s r. o.	Výstavba a opravy distribučních zařízení	100 %	100 %
PRE VTE Částkov, s. r. o.	Výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů	100 %	100 %
PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.	Výstavba a provoz výroby elektrické energie ze slunečního záření	100 %	100 %
PRO EMV, s. r. o.	Výstavba a rozvoj dobíjecí infrastruktury pro elektromobily	100 %	--
Skupina SOLIDSUN a. s.	Řízení Skupiny SOLDISUN, správa majetku	100 %	--
SOLIDSUN s. r. o.	Výstavba fotovoltaických projektů na klíč pro B2C segment	100 %	--
SOLIDSUN Energie a. s.	Obchodování s elektřinou a plynem	100 %	--
SOLIDSUN ESCO s. r. o.	Výstavba fotovoltaických projektů na klíč pro B2B segment	100 %	--
ELEKTRO – FA. PAVELEK, s. r. o.	Výroba elektrických komponentů, elektroinstalační služby	100 %	--
SOLIDSUN s. r. o. (SK)	Zprostředkovatelská činnost v oblasti solárních systémů	100 %	--
Energocalc s. r. o.	Poradenská a konzultační činnost v oblasti solárních systémů	100 %	--
Akusolar s. r. o.	Nákup a prodej zboží souvisejícího se solárními systémy	100 %	--

Skupina uplatňuje ve svých dceřiných společnostech rozhodující vliv, tzn., může přímo nebo nepřímo řídit finanční a provozní záležitosti příslušné společnosti se záměrem na těchto operacích dosahovat zisku.

Účetní závěrky dceřiných společností jsou začleněny do konsolidované účetní závěrky metodou plné konsolidace.

5. 3. 2024 byla založena společnost PRO EMV, s.r.o. Její činnost je zaměřena na podporu rozvoje rychlodobíjecí infrastruktury pro osobní vozidla ve vybraných prioritních oblastech, která napomůže rozvoji elektromobility v ČR.

28. 11. 2024 byla realizována akvizice společnosti Skupina SOLDISUN a. s. s jejími 7 dceřinými společnostmi se 100% majetkovým podílem – SOLIDSUN s. r. o., SOLIDSUN Energie a. s., SOLIDSUN ESCO s. r. o., ELEKTRO – FA. PAVELEK, s. r. o., Energocalc s. r. o., Akusolar s. r. o. a firma SOLIDSUN s. r. o., založená podle slovenského práva. Důvodem akvizice je zvýšení podílu na trhu dodavatelů střešních fotovoltaických elektráren a další růst v oblasti energetických služeb.

Při nabytí dceřiných podniků vznikl goodwill, protože zaplacená protihodnota zahrnovala navíc částky vztahující se k užítku z předpokládaných výnosů z poskytovaných služeb a úspor při opravách a budování distribuční sítě. Tyto užitky nejsou vykázány odděleně od goodwillu jako samostatná aktiva, protože nesplňují kritéria pro uznání jako identifikovatelná nehmotná aktiva. Protože akvizice společnosti Skupina SOLDISUN a. s. proběhla těsně před rozvahovým dnem, Skupina dosud neuzavřela proces alokace kupní ceny. Na základě předběžného posouzení však neočekává, že by došlo k významnému přecenění stávajících aktiv Skupiny SOLIDSUN a. s. nebo vykázání významných nových aktiv.

Součástí konsolidovaného výkazu o úplném výsledku hospodaření jsou výnosy nabývaných podniků ve výši 37 mil. Kč. Součástí konsolidovaného výsledku hospodaření je hospodářský výsledek nabývaných podniků ve výši -24 mil. Kč. Pokud by bylo datum akvizice nabývaných podniků na začátku účetního období, pak by do konsolidovaných výnosů vstoupily výnosy ve výši 851 mil. Kč a do konsolidovaného hospodářského výsledku hospodářský výsledek ve výši -103 mil. Kč

	2024
Pořízená aktiva a uznané závazky v dceřiných podnicích k datu akvizice:	
Pozemky, budovy a zařízení	75
Nehmotný majetek	8
Úvěry a půjčky	-255
Ostatní aktiva a závazky	137
Peníze	131
Reálná hodnota nabytých identifikovatelných čistých aktiv	96
Převedená protihodnota při nabytí dceřiných podniků	265
mínus reálná hodnota nabytých identifikovatelných čistých aktiv	-96
Goodwill vzniklý při nabytí dceřiných podniků	169

Čisté peněžní toky při nabytí dceřiných podniků	2024
Převedená protihodnota při nabytí dceřiných podniků	265
Peněžní prostředky v dceřiných podnicích, jejichž ovládání bylo získáno	-131
Saldo neuhrazené části kupní ceny *)	-40
Čisté peněžní odtoky při nabytí dceřiných podniků	94

*) Zahrnuje zádržné vyplývající ze smlouvy.

Alokací kupní ceny vznikl goodwill, který není daňově relevantní. Goodwill je ve Skupině přiřazen dvěma skupinám peněžotvorných jednotek – výrobnám z obnovitelných zdrojů energie (OZE), kam spadají fotovoltaické elektrárny (FVE) a větrné elektrárny (VTE), a elektromontážním společnostem (EMS).

Goodwill	2024	2023
Stav na počátku roku	214	214
Přírůstky z podnikových kombinací uskutečněných během roku	169	--
Ztráty ze snížení hodnoty goodwillu	-48	--
Stav na konci období	335	214

Goodwill po společnostech	2024	2023
FVE Dačice, s. r. o.	--	34
FVE Pozoříce, s. r. o.	--	5
KORMAK Praha a. s. a PREservisní, s. r. o.	57	57
PRE FVE Světlík, s. r. o.	1	10
SOLARINVEST - GREEN ENERGY, s. r. o.	17	17
FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.	41	41
VOLTCOM, spol. s r. o.	49	49
PRE VTE Částkov, s. r. o.	1	1
Skupina SOLIDSUN a. s.	169	--
Stav na konci období	335	214

V roce 2023 neevidovala Skupina žádné pohyby goodwillu.

V souladu s účetními pravidly byl proveden test na snížení hodnoty goodwillu a bylo zjištěno snížení hodnoty.

	Výrobný		Celkem
	z obnovitelných zdrojů energie	Elektromontážní společnosti	
Goodwill (brutto) k 31. 12. 2023	50	164	214
Přírůstky	--	169	169
Úbytky	--	--	--
Goodwill (brutto) k 31. 12. 2024	50	333	383
Ztráty ze snížení hodnoty k 31. 12. 2023	--	--	--
Přírůstky	-48	--	-48
Úbytky	--	--	--
Ztráty ze snížení hodnoty k 31. 12. 2024	-48	--	-48
Goodwill (netto) k 31. 12. 2023	50	164	214
Goodwill (netto) k 31. 12. 2024	2	333	335

Skupina stanovuje každoročně k rozvahovému dni hodnotu zpětně získatelné částky pro každou z peněžotvorných jednotek, k nimž je přiřazen goodwill. Hodnota zpětně získatelné částky je v takovém případě stanovena jako vyšší z hodnoty z užívání nebo z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej.

Stanovení hodnoty z užívání pro výrobný z obnovitelných zdrojů energie

Hodnota z užívání peněžotvorných jednotek ze skupiny výroben z obnovitelných zdrojů energie vychází z následujících klíčových předpokladů, na nichž jsou založeny plány peněžních toků jednotlivých OZE. Jedná se o:

- 1. budoucí výrobu výroben z obnovitelných zdrojů energie, tj. množství elektrické energie, které bude každá jednotlivá OZE vyrábět,
- 2. budoucí cenu za dodávku elektřiny do sítě, tj. cenu, za níž bude každá jednotlivá OZE schopna svou budoucí výrobu prodat, a
- 3. dobu životnosti, tj. čas, po který bude každá jednotlivá OZE schopna výroby elektřiny a jejího prodeje za cenu stanovenou v souladu s bodem 2 výše.

V prvním případě stanovila Skupina budoucí výrobu každé jednotlivé výrobný z obnovitelných zdrojů energie jako aritmetický průměr její výroby počínaje prvním celým rokem od jejího uvedení do provozu ve Skupině a konče posledním dnem běžného účetního období. V případě fotovoltaických elektráren Skupina ve své predikci počítá s postupnou degradací solárních panelů vyúsťující v každoroční pokles výroby o 0,8 %, v případě větrných elektráren není snižování výroby v důsledku opotřebení uvažováno.

V druhém případě stanovila Skupina budoucí cenu za dodávku elektřiny do sítě v souladu s cenovým rozhodnutím Energetického regulačního úřadu č. 7/2024 pro výši zeleného bonusu. Dále je cena za dodávku elektřiny do sítě tvořena tržní částí, kterou Skupina určila na základě svého očekávání.

V třetím případě stanovila Skupina dobu životnosti každé výrobný individuálně ode dne uvedení každé jednotlivé výrobný z obnovitelných zdrojů energie do provozu.

Plán peněžních toků sestavila Skupina s ohledem na poměrně nízkou komplexitu procesů v případech FVE a VTE na celou dobu jejich životnosti, přičemž předpokládá indexaci výdajů v roce 2025 ve výši 1,3 % p. a., v roce 2026 ve výši 1,5 % p. a., v roce 2027 ve výši 2 % p. a. a poté již v souladu s dlouhodobým inflačním cílem ČNB ve výši 2 % p. a. Pro příjmy z podporovaných zdrojů se předpokládá indexace v souladu s inflačním cílem ČNB ve výši 2 % p. a. po celou dobu podpory.

Použitá diskontní sazba před zdaněním se dle výrobný pohybuje v rozmezí od cca 14,26 % do 28,69 % p. a. (k 31. 12. 2023 bylo rozmezí od cca 15,87 % do 18,18 % p. a.).

Stanovení hodnoty z užívání pro elektromontážní společnosti

Hodnota z užívání peněžotvorných jednotek ze skupiny elektromontážních společností vychází z následujících klíčových předpokladů, na nichž jsou založeny plány peněžních toků jednotlivých EMS, které jsou součástí schváleného konsolidovaného hospodářského plánu společnosti. Jedná se o:

1. budoucí výši obratu, tj. odhad budoucích tržeb z prodeje zboží, výrobků a služeb, které bude každá jednotlivá společnost schopna vygenerovat,
2. budoucí marži, tj. míru ziskovosti vyčíslenou na úrovni tržeb z prodeje zboží, výrobků a služeb ponížených o přímé náklady na tyto služby a výrobní režii,
3. dobu provozování podnikatelské činnosti, tj. čas, po který bude každá jednotlivá společnost provozovat svou podnikatelskou činnost.

V prvním případě stanovila Skupina budoucí výši obratu každé jednotlivé elektromontážní společnosti s ohledem na její historickou výkonnost a růstové trendy, podnikatelskou koncepci a rozvojové aktivity a očekávaný vývoj trhu, na němž společnost podniká.

V druhém případě stanovila Skupina budoucí marži pro každou jednotlivou EMS převážně dle historicky dosahované marže s kritickým přihlédnutím k očekávanému vývoji trhu.

V třetím případě stanovila skupina dobu provozování podnikatelské činnosti na neomezenou dobu, přičemž Skupina uvažuje výhled na 10 let a poté počítá s perpetuitou.

Plán peněžních toků sestavila Skupina na výše uvedenou dobu, přičemž pro období, které nepokrývá střednědobý hospodářský plán Skupiny, tj. od roku 2028 dále, předpokládá indexaci příjmů i výdajů v souladu s dlouhodobým inflačním cílem ČNB ve výši 2 % p. a.

Použitá diskontní sazba před zdaněním se dle výroby pohybuje v rozmezí od cca 11,82 % do 12,70 % p. a. (k 31. 12. 2023 bylo rozmezí od cca 12,80 % do 13,92 % p. a.).

(19) Smluvní aktiva (mil. Kč)

Smluvní aktiva představují právo Skupiny na úplatu za již dodané a nevyfakturované dodávky dle smluv se zákazníky v prodejní ceně ponížené o přijaté zálohy v případě, kdy je hodnota dodávky vyšší než hodnota přijatých záloh. Smluvní aktivum se stává Pohledávkou v okamžiku nabytí bezpodmínečného práva na úplatu, které vzniká fakturací po provedení odečtu. Obvyklá splatnost faktur pro konečné zákazníky činí 30 dnů.

Smluvní aktiva krátkodobá	2024	2023
Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu – před zápočtem	7 091	6 852
Přijaté zálohy – zápočet	-6 169	-5 901
Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu – po zápočtu	922	951
Nevyfakturované distribuce elektřiny – před zápočtem	639	433
Přijaté zálohy na distribuce – zápočet	-639	-385
Nevyfakturovaná distribuce elektřiny – po zápočtu	--	48
Nevyfakturované zakázky	191	70
Celkem	1 113	1 069

Zůstatek smluvních aktiv k 31. 12. 2022	753
Fakturace vykázaných smluvních aktiv v průběhu roku 2023	-766
Nevyfakturované dodávky roku 2023 snižené o přijaté zálohy	1 087
Snížení hodnoty v souladu s požadavky IFRS 9	-5
Zůstatek smluvních aktiv k 31. 12. 2023	1 069
Fakturace vykázaných smluvních aktiv v průběhu roku 2024	-1 087
Nevyfakturované dodávky roku 2024 snižené o přijaté zálohy	1 130
Snížení hodnoty v souladu s požadavky IFRS 9	1
Zůstatek smluvních aktiv k 31. 12. 2024	1 113

Snížení hodnoty smluvních aktiv v souladu s požadavky IFRS 9

Zůstatek k 31. 12. 2022	13
Tvorba a rozpuštění v běžném roce	5
Zůstatek k 31. 12. 2023	18
Tvorba a rozpuštění v běžném roce	-1
Zůstatek k 31. 12. 2024	17

(20) Pohledávky z přecenění derivátů (mil. Kč)

Pohledávky z přecenění derivátů - dlouhodobé	2024	2023
Pohledávky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	--	68
Pohledávky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	240	76
Pohledávky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	109	101
Celkem	349	245

Pohledávky z přecenění derivátů - krátkodobé	2024	2023
Pohledávky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	70	395
Pohledávky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	1 208	752
Pohledávky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	3	147
Pohledávky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	45	90
Celkem	1 326	1 385

(21) Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky (mil. Kč)

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky - dlouhodobé	2024	2023
Složené jistiny, zejména na obchod s elektřinou	132	171
Poskytnuté zálohy	22	22
Ostatní nefinanční aktiva	84	75
Celkem	238	268

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky - krátkodobé	2024	2023
Pohledávky z dodávek elektřiny a plynu	3 916	4 229
Pohledávky související s dodávkou distribučních služeb	123	54
Ostatní obchodní pohledávky	77	31
Maržové vklady u energetických burz	856	371
Ostatní pohledávky - před zápočtem	989	694
Poskytnuté zálohy - zápočet	-779	-482
Ostatní pohledávky - po zápočtu	210	212
Ostatní pohledávky daňové	14	17
Ostatní nefinanční aktiva	278	279
Celkem	5 474	5 193

Oproti prvotnímu zaúčtování nedošlo k výraznému zvýšení úrokového rizika. K dlouhodobým a krátkodobým jistinám a maržovému vkladu byly vytvořeny opravné položky na očekávané úvěrové ztráty ve výši dvanáctiměsíčních úvěrových ztrát (stupeň 1 modelu znehodnocení) v hodnotě 0,4 mil. Kč (0,2 mil. Kč v roce 2023).

Z krátkodobých obchodních pohledávek jsou pohledávky po lhůtě splatnosti v brutto hodnotě ve výši 635 mil. Kč (575 mil. Kč v roce 2023). Nesplacené částky zpravidla nejsou úročeny. Ke krátkodobým obchodním pohledávkám byly vytvořeny následující opravné položky:

Zůstatek k 31. 12. 2022	436
Tvorba a čerpání v běžném roce	20
Zůstatek k 31. 12. 2023	456
Tvorba a čerpání v běžném roce	-35
Zůstatek k 31. 12. 2024	421

Při určování pochybnosti pohledávek Skupina zvažuje všechny změny bonity pohledávek z obchodního styku od data jejich vzniku až do data účetní závěrky.

Zůstatková hodnota pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě. Za kreditně znehodnocené jsou považovány pohledávky, které jsou více než 3 měsíce po splatnosti.

	% opravné položky	2024		
		Brutto	Opravná položka	Netto
Pohledávky ve splatnosti	2	3 902	78	3 824
Pohledávky do 1 měsíce po splatnosti	6	251	15	236
Pohledávky od 1 do 3 měsíců po splatnosti	25	49	12	37
Pohledávky od 4 do 6 měsíců po splatnosti	60	27	16	11
Pohledávky od 7 do 12 měsíců po splatnosti	86	32	27	5
Pohledávky nad 12 měsíců po splatnosti	99	276	273	3
Obchodní pohledávky celkem		4 537	421	4 116

	% opravné položky	2023		
		Brutto	Opravná položka	Netto
Pohledávky ve splatnosti	2	4 195	66	4 129
Pohledávky do 1 měsíce po splatnosti	6	138	8	130
Pohledávky od 1 do 3 měsíců po splatnosti	25	48	12	36
Pohledávky od 4 do 6 měsíců po splatnosti	60	24	14	10
Pohledávky od 7 do 12 měsíců po splatnosti	86	36	31	5
Pohledávky nad 12 měsíců po splatnosti	99	329	325	4
Obchodní pohledávky celkem		4 770	456	4 314

(22) Poskytnuté půjčky (mil. Kč)

	2024			2023		
	Částka	Úroková míra	Splatnost	Částka	Úroková míra	Splatnost
Úvěr č. 1	49	Fix 6,60 %	31. 05. 2026	49	Fix 6,60 %	31. 05. 2026
Úvěr č. 2	1	Fix 6,60 %	31. 05. 2026	1	Fix 6,60 %	31. 05. 2026
Úvěr č. 3	3	Fix 6,60 %	31. 05. 2026			
Úvěr č. 4	1	Fix 6,60 %	31. 05. 2026			
Úvěr č. 5	1	Fix 6,60 %	31. 05. 2026			
Úvěr č. 6	17	Fix 6,60 %	31. 05. 2026			
Celkem	72			50		
Dlouhodobé půjčky	71			49		
Krátkodobé půjčky	1			1		
Celkem	72			50		

	Peněžní toky				
	31. 12. 2023	Poskytnutí	Splácení	Ostatní	31. 12. 2024
Poskytnuté půjčky celkem	-50	-21	3	-4	-72

	Peněžní toky				
	31. 12. 2022	Poskytnutí	Splácení	Ostatní	31. 12. 2023
Poskytnuté půjčky celkem	--	-49	--	-1	-50

Naběhlá hodnota poskytnutých půjček se výrazně neliší od jejich reálné hodnoty. Reálná hodnota byla vypočtena diskontováním smluvních peněžních toků za použití současné výnosové křivky. Reálná hodnota spadá do úrovně 3 z důvodu použití vstupů, které nelze přímo odvodit z dat získaných na aktivním trhu, jako je kreditní riziko.

(23) Zásoby (mil. Kč)

	2024	2023
Materiál	300	270
Výrobky a nedokončená výroba	7	2
Zboží *)	366	169
Celkem	673	441

*) Z toho zásoba plynu v reálné hodnotě ve výši 295 mil. Kč (139 mil. Kč v roce 2023). Reálná hodnota je stanovena oceňovacím modelem s použitím vstupů na úrovni 2 (indexu tržních cen organizovaného krátkodobého trhu s komoditou). V rámci oceňovacího modelu je uvažována a do výsledného ocenění se promítá reálná schopnost Skupiny dodat plyn deponovaný v podzemním zásobníku plynu do distribuční sítě v kontextu smluvně sjednaných těžebních křivek.

Součástí položek „Nakoupené služby, materiál a energie“ a „Ostatní zisky a ztráty“ ve výkazu zisku a ztráty jsou náklady na prodané a spotřebované zásoby v celkové výši 478 mil. Kč (455 mil. Kč v roce 2023).

Z důvodu omezené využitelnosti byla k zásobám vytvořena opravná položka na čistou realizovatelnou hodnotu ve výši 25 mil. Kč (17 mil. Kč v roce 2023). Úprava na čistou realizovatelnou hodnotu je vykázána v položce „Ostatní zisky a ztráty“.

Zůstatek k 31. 12. 2022	1
Tvorba a čerpání v běžném roce	16
Zůstatek k 31. 12. 2023	17
Tvorba a čerpání v běžném roce	8
Zůstatek k 31. 12. 2024	25

(24) Peníze a peněžní ekvivalenty (mil. Kč)

Penězi a peněžními ekvivalenty se rozumí hotovost, vklady splatné na požádání a další vysoce likvidní finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno a s nimiž je spojeno nevýznamné riziko změny hodnoty. O opravných položkách není z důvodu jejich nevýznamnosti účtováno.

	2024	2023
Běžné bankovní účty	2 222	2 496
Hotovost a ceniny	9	10
Celkem	2 231	2 506

Banky poskytly na žádost Společnosti platební záruky v celkové výši 1 452 mil. Kč ve prospěch společnosti OTE, a. s., a Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost (662 mil. Kč ve prospěch společnosti OTE, a. s., a Dopravní podnik hl. m. Prahy v roce 2023).

(25) Přijaté půjčky (mil. Kč)

Tento bod shrnuje informace o smluvních podmínkách přijatých úročených půjček a úvěrů. Více informací o angažovanosti Skupiny v úrokových rizicích je uvedeno v bodě „Finanční nástroje“.

	2024			2023		
	Částka	Úroková míra	Splatnost	Částka	Úroková míra	Splatnost
Úvěr č. 1	--	Fix 1,4 %	1. 7. 2024	1 007	Fix 1,40 %	1. 7. 2024
Úvěr č. 2	550	6M PRIBOR+0,30 %	18. 11. 2027	550	6M PRIBOR+0,30 %	18. 11. 2027
Úvěr č. 3	550	6M PRIBOR+0,25 %	18. 11. 2027	571	6M PRIBOR+0,25 %	18. 11. 2027
Úvěr č. 4	500	6M PRIBOR+0,25 %	2. 7. 2029	500	6M PRIBOR+0,25 %	2. 7. 2029
Úvěr č. 5	514	6M PRIBOR+0,25 %	2. 7. 2029	519	6M PRIBOR+0,25 %	2. 7. 2029
Úvěr č. 6	308	6M PRIBOR+0,20 %	27. 06. 2031			
Úvěr č. 7	700	6M PRIBOR+0,20 %	27. 06. 2031			
Úvěr č. 8*)	80	1M EURIBOR + 1 %	11. 5. 2025			
Úvěr č. 9*)	52	1M EURIBOR + 1,15 %	30. 9. 2027			
Úvěr č. 10*)	41	1M EURIBOR + 1 %	28. 2. 2025			
Úvěr č. 11*)	25	1M EURIBOR + 1 %	neurčito, 3M výpovědní lhůta			
Úvěr č. 12	27	1M PRIBOR+1,85 %	31. 12. 2032			
Úvěry účelové**)	30	Fix 2,9 % - 9,7 %	2025-2028			
Celkem	3 377			3 147		
Dlouhodobé půjčky	3 172			500		
Krátkodobé půjčky	205			2 647		
Celkem	3 377			3 147		

*) Úvěry jsou čerpány v měně EUR.
**) Nebankovní úvěry použité k financování vozového parku

K 31. 12. 2024 Skupina reklasifikovala úvěr č. 12 splatný k 31. 12. 2032 z dlouhodobých půjček, jelikož nebyly plněny nefinanční podmínky úvěrové smlouvy. Tento úvěr Skupina převzala v důsledku akvizice Skupiny SOLIDSUN. Skupina vstoupila do jednání s bankou a předpokládá refinancování z interních zdrojů.

K 31. 12. 2023 byly jako krátkodobé půjčky klasifikovány také úvěry č. 2, 3, 5, které jsou splatné k 18. 11. 2027 a 2. 7. 2029. K reklasifikaci z dlouhodobých půjček došlo v důsledku skutečnosti, že Skupina k 31. 12. 2023 nesplňovala některé z finančních ukazatelů vztahujících se k vlastnímu kapitálu, které jsou dány úvěrovými smlouvami. K výraznému poklesu vlastního kapitálu došlo v důsledku záporného přecenění zajišťovacích komoditních derivátů. Skupina vstoupila do jednání s bankami, které poté písemně potvrdily, že porušení těchto finančních

ukazatelů není bráno jako porušení závazku ze strany Skupiny a nebudou vyžadovat předčasné splacení úvěru. Skupina se s úvěrujícími bankami dohodla na změně finančních ukazatelů požadovaných bankami v rámci úvěrových smluv. K 31. 12. 2024 Skupina veškeré podmínky těchto úvěrových smluv splňuje, úvěry byly zpětně klasifikovány jako dlouhodobé.

Výše zmíněné finanční ukazatele, které vyplývají z bankovních úvěrových smluv (tzv. kovenanty), a jejichž splnění limituje dobu splatnosti úvěrových závazků Skupiny, jsou zejména ukazatel poměru vlastního kapitálu a pasív a ukazatel poměru čistého dluhu k EBITDA. Ukazatele jsou hodnoceny na čtvrtletní, případně pololetní bázi. Skupina k datu zpracování účetní závěrky nezaznamenala žádné skutečnosti ani okolnosti, které by naznačovaly na potenciální nesplnění zmíněných ukazatelů v nejbližších 12 měsících. Nominální hodnota těchto úvěrů k 31. 12. 2024 činí 3 100 mil. Kč.

	Peněžní toky					31. 12. 2024
	31. 12. 2023	Čerpání	Splácení	Ostatní	Převzatý úvěr	
Půjčky celkem	3 147	1 725	-1 725	-25	255	3 377

	Peněžní toky					31. 12. 2023
	31. 12. 2022	Čerpání	Splácení	Ostatní	Převzatý úvěr	
Půjčky celkem	3 167	429	-429	-20	--	3 147

K zajištění úrokové míry používá Společnost úrokové swapy, o kterých Společnost účtuje jako o zajištění peněžních toků.

Banky nepožadují zajištění úvěrů s ohledem na kreditní rating Skupiny. Nevyužité úvěrové linky činí k 31. 12. 2024 celkem 6 930 mil. Kč (6 930 mil. Kč k 31. 12. 2023).

Půjčky jsou oceněny naběhlou hodnotou. Reálná hodnota úvěrů č. 1-7 činí 2 918 mil. Kč a liší se od jejich naběhlé hodnoty o částku 182 mil. Kč. V roce 2023 činila reálná hodnota úvěrů č. 1-5 celkem 2 948 mil. Kč a lišila se od jejich naběhlé hodnoty o částku 199 mil. Kč. U ostatních půjček se pak naběhlá hodnota neliší od jejich reálné hodnoty, a to zejména z důvodu jejich krátkodobosti.

Reálná hodnota byla vypočtena diskontováním smluvních peněžních toků za použití současné výnosové křivky. Reálná hodnota spadá do úrovně 3 z důvodu použití vstupů, které nelze přímo odvodit z dat získaných na aktivním trhu, jako je vlastní kreditní riziko.

Skupina kapitalizuje výpůjční náklady s použitím míry kapitalizace v souladu s IAS 23.

(26) Smluvní závazky (mil. Kč)

Smluvní závazek se vztahuje k přijatým zálohám a již provedené fakturaci (např. v případě investičních příspěvků) v rámci smluv se zákazníky, ponižené o hodnotu dosud nevyfakturovaných dodávek, ze kterých jsou výnosy vykazovány průběžně nebo budou vykázány jednorázově po rozvahovém dni v rámci plnění závazku k plnění.

Smluvní závazky dlouhodobé	2024	2023
Investiční příspěvky	1 888	1 820
Celkem	1 888	1 820

Smluvní závazky krátkodobé	2024	2023
Přijaté zálohy na dodávky elektřiny a plynu od zákazníků – před zápočtem	7 796	8 010
Neufakturované dodávky – zápočet	-6 169	-5 901
Přijaté zálohy na dodávky elektřiny a plynu od zákazníků – po zápočtu	1 627	2 109
Přijaté zálohy na dodávku distribučních služeb – před zápočtem	679	408
Neufakturované distribuční služby – zápočet	-639	-385
Přijaté zálohy na dodávku distribučních služeb – po zápočtu	40	23
Investiční příspěvky	200	193
Celkem	1 867	2 325

Zůstatek smluvních závazků k 31. 12. 2022	4 362
Navýšení smluvních závazků v běžném roce (přijaté investiční příspěvky, zálohy, dílčí fakturace)	2 367
Rozpoznání smluvních závazků do výnosů v běžném roce	-2 584
Zůstatek smluvních závazků k 31. 12. 2023	4 145
Navýšení smluvních závazků v běžném roce (přijaté investiční příspěvky, zálohy, dílčí fakturace)	1 935
Rozpoznání smluvních závazků do výnosů v běžném roce	-2 325
Zůstatek smluvních závazků k 31. 12. 2024	3 755

Částka 2 325 mil. Kč, která byla v roce 2023 vykázána jako Smluvní závazek, byla v období končícím 31. 12. 2024 vykázána ve výnosech (smluvní závazek vykázaný k 31. 12. 2022 ve výši 2 584 mil. Kč byl vykázan ve výnosech v období končícím 31. 12. 2023).

Skupina nemá žádné výnosy, které se vztahují k závazkům k plnění splněným nebo částečně splněným v minulých účetních obdobích.

(27) Závazky z přecenění derivátů (mil. Kč)

Závazky z přecenění derivátů - dlouhodobé	2024	2023
Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	--	67
Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	49	855
Celkem	49	922

Závazky z přecenění derivátů - krátkodobé	2024	2023
Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	103	430
Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	988	5 516
Závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	10	7
Celkem	1 101	5 953

(28) Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky (mil. Kč)

Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky - dlouhodobé	2024	2023
Ostatní finanční závazky	27	3
Ostatní nefinanční závazky	5	8
Celkem	32	11

Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky - krátkodobé	2024	2023
Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu od dodavatelů – před zápočtem	783	482
Poskytnuté zálohy na dodávky elektřiny a plynu – zápočet	-779	-482
Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu od dodavatelů – po zápočtu	4	--
Obchodní závazky	2 614	2 687
Závazky k zaměstnancům *)	98	86
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	57	48
Ostatní závazky daňové **)	847	530
Ostatní finanční závazky	196	210
Ostatní nefinanční závazky	344	436
Celkem	4 160	3 997

*) Zahnuje prosincové mzdy vyplacené v lednu následujícího roku.

**) Položka zahrnuje převážně závazky z titulu daně z přidané hodnoty, daně z elektřiny a daně z plynu.

Skupina eviduje závazky z obchodních vztahů po splatnosti ve výši 6 mil. Kč (1 mil. Kč v roce 2023). Všechny závazky po splatnosti byly uhrazeny v průběhu ledna 2025.

U závazků, které jsou oceněny amortizovanou hodnotou, odpovídá tato hodnota jejich reálné hodnotě.

(29) Rezervy (mil. Kč)

	2024	2023
Zaměstnanecké požitky	248	242
Ostatní rezervy	274	250
Celkem	522	492
Dlouhodobé rezervy	282	267
Krátkodobé rezervy	240	225
Celkem	522	492

Rezerva na zaměstnanecké požitky představuje závazky dle kolektivní smlouvy z titulu odměn vyplácených zaměstnancům při odchodu do důchodu a při pracovních a životních jubileích.

	Zaměstnanecké požitky	Podnikatelská rizika	Mzdy	Celkem
Zůstatek k 31. 12. 2022	239	90	177	506
Tvorba rezerv v běžném roce	41	7	194	242
Čerpání rezerv v běžném roce	-32	-35	-168	-235
Rozpuštění rezerv v běžném roce	-6	-8	-7	-21
Zůstatek k 31. 12. 2023	242	54	196	492
Tvorba rezerv v běžném roce	40	2	224	266
Čerpání rezerv v běžném roce	-28	-5	-174	-207
Rozpuštění rezerv v běžném roce	-6	-3	-20	-29
Zůstatek k 31. 12. 2024	248	48	226	522
Dlouhodobé závazky – rezervy	234	48	--	282
Krátkodobé závazky – rezervy	14	--	226	240
Celkem	248	48	226	522

Rezerva na mzdy představuje mzdy vyplácené v závislosti na splnění cíle a rezervu na nevyčerpanou dovolenou.

Rezervy na podnikatelská rizika vyplývají z provozování dlouhodobých aktiv.

Rezerva na zaměstnanecké požitky představuje závazky dle kolektivní smlouvy z titulu odměn vyplácených zaměstnancům při odchodu do důchodu a při pracovních a životních jubileích a závazky na osobní účty čerpané na volitelné benefity zaměstnanci. V případě pracovních jubileí a odměn při odchodu do důchodu výše benefitu závisí na odpracované době zaměstnance ve Skupině, v případě životního jubilea je odměna zaměstnanci vyplácena při dosažení 50 let věku. Po odchodu do důchodu nejsou zaměstnancům poskytovány žádné další výhody.

Pro výpočet rezervy je použita přírůstková metoda – tzn., že za každé odpracované období přináleží zaměstnanci poměrná část současné hodnoty benefitu. Výpočet dále zohledňuje časovou hodnotu peněz a pravděpodobnost, že benefit nebude vyplacen.

Diskontní sazba je odvozena na základě tržních výnosů státních dluhopisů ČR v měně závazku, tj. Kč, s dobou splatnosti odpovídající splatnosti závazku. Je stanoven jako jednotný diskontní faktor pro všechny benefity dohromady.

Pravděpodobnost setrvání (výplaty) zahrnuje předpokládaný odchod do důchodu, pravděpodobnost odchodu ze Skupiny, míru úmrtnosti a míru invalidity. Předpokládaný odchod do důchodu je stanoven pro jednotlivé zaměstnance platnou legislativou země. Fluktuace, úmrtnost a míra invalidity je stanovena na základě analýzy historických dat Skupiny.

Základní předpoklady použité pro pojistně-matematické ocenění:

	2024	2023
Diskontní sazba	4,02 %	3,83 %
Průměrná doba odchodu do důchodu (roky)	65,00	64,90
Pravděpodobnost setrvání	0,73	0,74

Mezi významné pojistně-matematické předpoklady pro stanovení závazku patří diskontní sazba a pravděpodobnost setrvání. Analýzy citlivosti uvedené níže byly stanoveny na základě možných změn uvedených parametrů na konci účetního období, zatímco všechny ostatní předpoklady zůstaly konstantní.

	Základ	-1 p. b.	Rozdíl	+1 p. b.	Rozdíl
Citlivost rezervy na změny diskontní sazby	248	268	20	229	-19

	Základ	-0,10	Rozdíl	0,10	Rozdíl
Citlivost rezervy na změny pravděpodobnosti setrvání	248	221	-27	257	9

Tvorba rezerv na zaměstnanecké požitky v běžném roce zahrnuje úrokový náklad ve výši 4 mil. Kč (4 mil. Kč v roce 2023) a běžné náklady spojené s těmito požitky ve výši 28 mil. Kč (18 mil. Kč v roce 2023). Rozpuštění rezerv v roce 2024 pak představuje primárně přecenění rezervy na zaměstnanecké požitky z titulu změny předpokladů (zejména pak diskontní sazby), z čehož 3 mil. Kč je vykázáno v ostatním úplném výsledku hospodaření (17 mil. Kč v roce 2023). Čerpání rezerv pak představují platby zaměstnaneckých požitků.

(30) Základní kapitál (mil. Kč)

Základní kapitál

Je registrováno 3 869 443 ks akcií na jméno v nominální hodnotě 1 000 Kč na akcii (3 869 443 ks akcií v roce 2023). Tyto akcie jsou v zaknihované podobě a nejsou s nimi spojena žádná práva na vyplácení pravidelných dividend.

Celý základní kapitál je splacen.

(31) Rezervní a ostatní fondy (mil. Kč)

	2024	2023
Rezervní fond	774	774
Ostatní fondy ze zisku	383	383
Zajištění peněžních toků	1 345	-4 541
Přecenění čistých závazků z definovaných požitků	37	34
Celkem	2 539	-3 350

Rezervní fond Skupiny je vytvořen ve výši 20 % základního kapitálu (774 mil. Kč) a dále se již netvoří. O použití rezervního fondu rozhoduje valná hromada a tento fond slouží k úhradě ztrát.

Ostatní fondy ze zisku představují část kapitálu bývalého státního podniku – právního předchůdce Společnosti. Na základě privatizačního projektu se kapitál státního podniku rozdělil ke dni vzniku akciové společnosti (1. 1. 1994) na základní kapitál, rezervní fond a kapitálové fondy. K tomuto datu byl zůstatek kapitálových fondů 390 mil. Kč. O nakládání se zůstatkem tohoto fondu rozhoduje představenstvo podle pravidel hospodaření schválených valnou hromadou Společnosti. Společnost může se souhlasem valné hromady zřídit další dobrovolné fondy.

Zajištění peněžních toků a přecenění závazků z definovaných požitků zahrnuje:

	2024	2023
Přecenění zajišťovacích komoditních derivátů *)	1 555	-6 099
Efekt odložené daně	-327	1 286
Přecenění zajišťovacích měnových derivátů	-6	153
Efekt odložené daně	1	-32
Přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	154	191
Efekt odložené daně	-32	-40
Zajištění peněžních toků celkem	1 345	-4 541
Přecenění závazků z definovaných požitků	47	50
Efekt odložené daně	-10	-16
Přecenění závazků z definovaných požitků celkem	37	34
Celkem	1 382	-4 507

*) Zahrnuje přecenění OTC fyzických forwardů ve výši 411 mil. Kč (-5 543 mil. Kč v roce 2023), M2M burzovních futures ve výši 1 096 mil. Kč (-680 mil. Kč v roce 2023) a úpravu přecenění o neefektivní část zajištění ve výši 48 mil Kč (124 mil. Kč v roce 2023).

(32) Státní dotace (mil. Kč)

Skupina eviduje dotační přísliby v celkové výši 249 mil. Kč (40 mil. Kč v roce 2023), o kterých v souladu s účetní politikou v bodě 3 neúčtuje, neboť k datu účetní závěrky není dostatečně jisté, že dotace budou Skupině poskytnuty.

(33) Finanční nástroje (mil. Kč)

Kategorie finančních nástrojů

Finanční aktiva (netto)	Kat.:	2024	2023
(a) Pohledávky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	iii.	70	463
(b) Pohledávky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	ii.	1 448	828
(c) Pohledávky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	ii.	3	147
(d) Pohledávky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	ii.	154	191
(e) Peníze a peněžní ekvivalenty	i.	2 231	2 506
(f) Maržový vklad	i.	856	371
(g) Poskytnuté půjčky	i.	71	49
(h) Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky mimo výše uvedené	i.	4 458	4 697

Finanční závazky	Kat.:	2024	2023
(i) Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	iii.	103	497
(j) Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	ii.	1 037	6 371
(k) Závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	ii.	10	7
(l) Závazky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	ii.	--	--
(m) Přijaté úvěry	iv.	3 377	3 147
(n) Závazky z leasingu	iv.	1 919	1 673
(o) Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou mimo výše uvedené	iv.	2 841	2 900

Kategorie finančních instrumentů:

- i. Finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou
- ii. Finanční aktiva / závazky oceněné reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku
- iii. Finanční aktiva / závazky oceněné reálnou hodnotou do zisku a ztráty
- iv. Finanční závazky oceněné naběhlou hodnotou

Finanční aktiva a závazky (ii., iii.) byly oceněny oceňovacími modely s využitím tržních dat (stupeň 2), jako jsou např. forwardové křivky podkladových komodit, spotové a forwardové kurzy cizích měn a úrokové křivky.

Zisky a ztráty z finančních nástrojů zaúčtované do běžného období:		2024	2023
Zisk/ztráta z přecenění komodit. derivátů v tradingovém portfoliu *)	(a, i)	-34	-2
Přijaté úroky mimo Skupinu	(e, g)	167	185
Výpůjční náklady (kromě úroku k zaměstnaneckým požítkům)	(m, n)	-184	-140
Opravné položky k obchodním pohledávkám a ostatním finančním aktivům	(e, f, g, h)	36	-25
Odpis nedobytných pohledávek	(h)	-95	-28
Neefektivita zajištění	(b, j)	76	-119

*) Součástí položky „Marže z tradingu“

Zajišťovací účetnictví *)		2024	2023
Změna fondu ze zajištění peněžních toků ve vlastním kapitálu	(b, c, d, j, k, l)	2 439	-6 090
Odučtování fondu ze zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření *)	(b, c, d, j, k, l)	5 019	-583

*) V položce „Náklady na prodanou elektřinu a plyn a Ostatní zisky a ztráty“

Kapitálové riziko

Kapitálová struktura je řízena tak, aby Skupina dosahovala dlouhodobě stabilní finanční pozice a zároveň maximalizovala dlouhodobý výnos pro své akcionáře. Kapitálem se rozumí hodnota vlastního kapitálu z rozvahy. Skupina aplikuje zajišťovací účetnictví typu cash flow hedge, u kterého se přecenění zajišťovacích kontraktů na tržní cenu vykazuje ve vlastním kapitálu. Zásadní dopad má především přecenění zajišťovacích komoditních derivátů. Při poklesu tržní ceny komodity pod úroveň průměrné zajištěné ceny v období dodávky je důsledkem přecenění zajišťovacích komoditních derivátů pokles hodnoty vlastního kapitálu. To se projevilo především k 31. 12. 2023. Nicméně pozice prodej/nákup komodit pro zákazníky je z větší části uzavřená, a to včetně plánované marže. Vedení zajišťovacího účetnictví tedy znamená zvýšenou volatilitu vlastního kapitálu v čase a nemá dlouhodobě žádný dopad na ekonomiku Skupiny.

	2024	2023
Celková aktiva	43 733	42 026
Vlastní kapitál	25 777	18 665
Vlastní kapitál / celková aktiva	59 %	44 %

Tržní riziko

S ohledem na své aktivity je Skupina vystavena především tržním rizikům změny cen komodit (elektřiny a plynu), měnovému riziku a riziku změny úrokových sazeb.

K zajištění tržních rizik používá Skupina následující nederivátová finanční aktiva a finanční nástroje:

- > komoditní deriváty vč. záruk původu (forwardy a futures) pro zajištění cen těchto komodit,
- > měnové deriváty (forwardy) pro zajištění směnného kurzu,
- > úrokové deriváty (swapy) pro zajištění výše úrokových nákladů u externích přijatých úvěrů,
- > finanční prostředky v měně EUR pořízené spotovým nákupem na peněžním trhu pro zajištění směnného kurzu.

Expozice Skupiny vůči tržním rizikům se měří různými metodami. Mezi nejdůležitější patří analýza citlivosti, která zobrazuje možné dopady cenových změn finančních instrumentů a nástrojů definovaných v jednotlivých scénářích na hospodaření Skupiny. Pro řízení krátkodobé obchodní expozice se používá metoda VaR (Value at Risk). Expozice Skupiny vůči tržním rizikům je pravidelně monitorována a způsob řízení se v porovnání s minulým obdobím zásadně nezměnil.

Ke koncentraci tržních rizik u Skupiny nedochází.

Měnové riziko

Skupina je vystavena riziku změny směnného kurzu. Významná expozice vůči riziku změny směnného kurzu vzniká zejména při vypořádání obchodů uzavíraných za účelem obchodních transakcí spojených s opatřením elektřiny či plynu pro zákazníky Skupiny, které se vypořádávají v cizí měně (euro). Dále je Skupina vystavena měnovému riziku z bankovních úvěrů čerpaných v měně EUR. Tyto úvěry Skupina převzala v rámci akvizice Skupiny SOLIDSUN.

Strategií Skupiny je minimalizovat riziko nežádoucích vlivů kolísání směnných kurzů na peněžní toky. Rizika takové změny směnného kurzu jsou Skupinou měřena za využití definovaných scénářů vývoje kurzu. Otevřená pozice vychází z ročního plánu potřeby devizových prostředků a výše sjednaného zajištění.

Skupina zajišťuje podstatnou část svých budoucích plánovaných cizoměnových peněžních toků na nákup elektřiny a plynu proti riziku směnného kurzu s využitím měnových forwardů a spotovým nákupem EUR a následnou držbou do stanoveného data užití, přičemž o těchto transakcích je účtováno v souladu s principy zajišťovacího účetnictví, jež Skupina vede.

Skupina v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění. Zajištění je a bylo efektivní. S ohledem na skutečnost, že charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují, nebyly zdroje neefektivity, s výjimkou kreditního rizika protistrany, identifikovány. Kreditní riziko protistrany je nevýznamné. Úvěrový rating společností Skupiny PRE a protistrany zajišťovacího nástroje je vysoký. Dopad úvěrového rizika není rozhodujícím faktorem pro změny hodnoty, které vyplývají z ekonomického vztahu. Zajišťovací poměr je stanoven 1 : 1.

Ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem byl otestován:

- 1) Kvalitativní analýza: na základě srovnání charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky došla Skupina k závěru, že jsou vyvážené.
- 2) Kvantitativní analýza: s využitím jednoduché metody analýzy scénářů bylo zkoumáno a je dále sledováno, jak se reálná hodnota zajišťovacího nástroje a zajištěné položky mění v důsledku změn podkladové proměnné, kterou je směnný kurz EUR/CZK. Změny reálné hodnoty zajištěné položky a zajišťovacího nástroje se pohybují v opačném směru a změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje plně kompenzuje změnu reálné hodnoty zajišťované položky.

Účetní hodnota cizoměnových aktiv a závazků:

	Aktiva v mil. Kč		Závazky v mil. Kč	
	2024	2023	2024	2023
Pohledávky a závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	70	463	103	497
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	1 448	828	1 037	6 371
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	3	147	10	7
Nederivátová finanční aktiva k řízení měnového rizika (peníze)	504	1 236	--	--
Peníze a peněžní ekvivalenty	503	307	--	--
Maržový vklad	856	371	--	--
Půjčky	--	--	201	--
Pohledávky a závazky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky a závazky	1 156	791	1 832	2 156
Celkem v euro	4 540	4 143	3 183	9 031
Ostatní měny	2	--	2	--
Celkem	4 542	4 143	3 185	9 031

Otevřené měnové deriváty a nederivátová finanční aktiva k datu závěrky:

	Průměrný kurz Kč/EUR		Hodnota v mil. EUR		Hodnota v mil. Kč		Reálná hodnota v mil. Kč	
Nákup EUR prostřednictvím měnových derivátů	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nákup EUR								
do 1 měsíce	25,20	24,22	47	83	1 184	2 018	--	45
Nákup EUR								
od 1 do 3 měsíců	25,29	24,51	90	97	2 276	2 366	-5	32
Nákup EUR								
od 3 do 12 měsíců	25,32	24,79	45	247	1 139	6 135	-2	63
Nákup EUR								
nad 12 měsíců	--	25,09	--	2	--	50	--	--
Celkem			182	429	4 599	10 569	-7	140

	Průměrný kurz Kč/EUR		Hodnota v mil. EUR		Hodnota v mil. Kč		Reálná hodnota v mil. Kč	
Peníze v EUR využité k zajištění měnového rizika	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Užití EUR								
do 1 měsíce	--	--	--	--	--	--	--	--
Užití EUR								
od 1 do 3 měsíců	25,16	24,25	15	20	377	485	--	9
Užití EUR								
od 3 do 12 měsíců	25,16	24,64	5	30	126	739	--	2
Celkem			20	50	503	1 224	--	11

Měnové riziko – analýza citlivosti

Skupina provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku oslabení kurzu koruny vůči euru o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

	2024	2023
Zisk/ztráta	4	-6
Vlastní kapitál	-29	-117

Úrokové riziko

Střednědobé a dlouhodobé cizí zdroje financování Skupiny tvoří úvěry, jejichž smluvní splatnost nastane za jeden, resp. dva, tři, pět, sedm a osm let. Úvěry byly sjednány s plovoucí úrokovou sazbou s 1 a 6měsíční fixací. Podstatná část úvěrů byla zajištěna prostřednictvím úrokových swapů, kde je Skupina plátcem fixní platby z úrokového swapu. U zajištěných úvěrů s plovoucí úrokovou sazbou je změna ve výši úroků z úvěrů v plné výši kompenzována plněním ze zajišťovacích úrokových swapů a úrokové riziko u zajištěných úvěrů Skupině nehrozí. V případě nezajištěných úvěrů je Skupina vystavena riziku vývoje tržních úrokových sazeb.

K 31. 12. 2024 má Skupina uzavřeny úrokové swapy pro zajištění externích úvěrů ve výši 2 900 mil. Kč splatných v roce 2027, 2029 a 2031. Skupina vede zajišťovací účetnictví, v jehož rámci sleduje efektivitu zajištění, které je a bylo efektivní. Charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují s výjimkou existence vložené úrokové opce v zajišťovaném úvěru. Zdrojem neefektivity zajištění je mimo kreditního rizika protistrany také vložená floor opce u zajištěné položky, která způsobí neefektivitu zajištění při poklesu úrovně korunových úrokových sazeb do záporných hodnot. Kreditní riziko protistrany a Skupiny je nevýznamné. Úvěrový rating společností Skupiny PRE a protistrany zajišťovacího nástroje je vysoký. Dopad kreditního rizika není rozhodujícím faktorem pro změny hodnoty, které vyplývají z ekonomického vztahu. Zajišťovací poměr je stanoven 1 : 1.

Ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem byl otestován:

- 1) Kvalitativní analýza: na základě srovnání charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky došla Skupina k závěru, že jsou vyvážené.
- 2) Kvantitativní analýza: s využitím jednoduché metody analýzy scénářů bylo zkoumáno a je dále sledováno, jak se reálná hodnota zajišťovacího nástroje a zajištěné položky mění v důsledku změn podkladové proměnné, kterou je úroková sazba. Změny reálné hodnoty zajištěné položky a zajišťovacího nástroje se pohybují v opačném směru a změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje kompenzuje změnu reálné hodnoty zajišťované položky z titulu zajišťovaného rizika.

Změny úrokových sazeb mohou ovlivnit pouze náklady související se zajištěním krátkodobých zdrojů financování. Případný dopad tohoto rizika však není pro Skupinu významný, proto jej Skupina neřídí a nevede zajišťovací účetnictví. Stejně tak závazky z leasingu nejsou citlivé na změnu úrokové míry, pokud nedojde k modifikaci nájemního vztahu, proto nejsou v níže uvedené tabulce uvedeny.

Účetní hodnota aktiv a závazků, která je závislá na úrokové míře:

	Aktiva v mil. Kč		Závazky v mil. Kč	
	2024	2023	2024	2023
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích úrokových swapů	154	191	--	--
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	3	147	10	7
Celkem	157	338	10	7

Úrokové riziko – citlivostní analýza

Skupina provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku zvýšení úrokové míry o +0,25 % p. a. na zisk, resp. vlastní kapitál.

	2024	2023
Zisk/ztráta	4	--
Vlastní kapitál	18	13

Riziko změny cen komodit

Skupina je vystavena riziku vývoje ceny elektrické energie (včetně záruk původu) a plynu, který může mít dopad na očekávanou ziskovou marži. Strategii Skupiny je minimalizovat riziko nežádoucích vlivů změny ceny na peněžní toky.

Nákup elektřiny (včetně záruk původu) a plynu pro koncové zákazníky probíhá s cílem dosáhnout optimalizace nákupních cen v rámci objemově omezené pozice. Řízení expozice je odvozeno zejména od limitů na maximálně přípustnou velikost otevřené pozice, možný finanční dopad se odvozuje od definovaných scénářů vývoje cen. Strategie pro řízení komoditního rizika primárně vycházejí ze struktury koncových zákazníků Skupiny, přičemž se rozlišuje mezi zákazníky s individuální cenou (B2B zákaznický segment) a zákazníky dostávajícími společnou ceníkovou cenu (B2C zákaznický segment). Jelikož se v obou případech liší cenotvorný okamžik, rozlišuje se i způsob zajišťování komodity pro tyto dvě skupiny zákazníků. V případě B2B zákaznického segmentu se využívá zajištění back-to-back, tj. dochází k pořízení komodity v co nejkratší době po akceptaci nabídky zákazníkem. V případě B2C zákaznického segmentu se využívá postupného zajištění, tj. dochází k pořízení komodity rozložené v čase pro velké množství malých zákazníků s ohledem na likviditu trhu a minimalizaci tržních výkyvů cen pro zákazníky.

Při realizaci výše zmíněných strategií se používá řada nástrojů, postupů a technik s cílem zajistit dodání komodity koncovému zákazníkovi ve stanoveném čase, na stanoveném místě za optimální nákupní cenu a v případě elektrické energie také s ohledem na požadovaný výrobní zdroj (OZE). Nástroji používanými Skupinou k zajištění proti cenovému riziku jsou komoditní futures s finančním vypořádáním nebo s fyzickou dodávkou a komoditní OTC forwardy s vybranými protistranami obchodované na vybraných komoditních trzích. Jde o domácí trh a pak komoditní trh německý a holandský, v případě záruk původu velkoobchodní trh v rámci členských států AIB.

Realizace zajištění, co se objemu a tvaru dodávky komodity týká, vychází z plánu prodeje a dodávky komodity koncovým zákazníkům. Ten se stanovuje dopředu na nejbližší dvě až tři období a v průběhu času je upravován a zpřesňován v kontextu vývoje počtu zákazníků a nasmlouvaného či očekávaného objemu dodávek. Vlastní realizaci zajištění dále ovlivňuje aktuální nabídka komoditních derivátů na trhu a míra likvidity jednotlivých trhů. Dalším determinujícím faktorem jsou interně nastavené kreditní limity na jednotlivé protistrany, a to jak na straně Skupiny, tak na straně jejich obchodních partnerů.

Z výše uvedeného vyplývá, že se Skupina zajišťuje proti komoditnímu riziku dopředu na nejbližší dvě a tři období. V první fázi se Skupina zaměřuje především na zajištění plánovaného ročního objemu dodávky komodity. K tomu používá standardní roční, resp. season či čtvrtletní termínované kontrakty. S blížícím se termínem dodávky komodity a vyšší dostupností termínovaných kontraktů s kratším termínem dodávky na komoditních trzích Skupina přistupuje k úpravě tvaru dodávky. V rámci zajištění Skupina realizuje nákupy a prodeje termínovaných kontraktů.

Skupina vede zajišťovací účetnictví. Skupina v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění. Zajištění je a bylo dosud vysoce efektivní. Charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují. Zdrojem neefektivity zajištění je mimo kreditního rizika protistrany také míra korelace mezi externími a tuzemským komoditním trhem vyjádřená vývojem spreadu mezi trhy a dále míra korelace mezi jednotlivými termínovanými kontrakty. Míra korelace je ve střednědobém horizontu velice vysoká. Kreditní riziko protistrany a Skupiny není významné. Úvěrový rating společností Skupiny PRE a protistrany zajišťovacího nástroje je vysoký. Dopad úvěrového rizika není rozhodujícím faktorem pro změny hodnoty, které vyplývají z ekonomického vztahu. Zajišťovací poměr je stanoven 1 : 1.

Ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem byl otestován:

- 1) Kvalitativní analýza: na základě srovnání charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky došla PRE k závěru, že jsou vyvážené.
- 2) Kvantitativní analýza: s využitím jednoduché metody analýzy scénářů bylo zkoumáno a je dále sledováno, jak se reálná hodnota zajišťovacího nástroje a zajištěné položky mění v důsledku změn podkladové proměnné, kterou je cena komodity. Změny reálné hodnoty zajištěné položky a zajišťovacího nástroje se pohybují v opačném směru a změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje značně kompenzuje změnu reálné hodnoty zajišťované položky.

Prostřednictvím termínovaných kontraktů s fyzickou dodávkou na území České republiky se zajišťuje část komodity s dodáním na tuzemském trhu. Na tyto termínované kontrakty se vztahuje tzv. own use výjimka dle IFRS 9. Own use výjimka se vztahuje také na záruky původu elektřiny dodané koncovým zákazníkům.

V rámci svých obchodních aktivit Skupina realizuje tradingové obchody s komoditními deriváty. K 31. 12. 2024 i k 31. 12. 2023 Skupina evidovala otevřenou tradingovou pozici a byla tudíž vystavena riziku změny ceny komodity.

Účetní hodnota aktiv a závazků, která je závislá na ceně komodity:

	Aktiva v mil. Kč		Závazky v mil. Kč	
	2024	2023	2024	2023
Pohledávky a závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	70	463	103	497
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	1 448	828	1 037	6 371
Celkem	1 518	1 291	1 140	6 868

Otevřené komoditní deriváty pro zajištění k datu závěrky:

	Komoditní kontrakty na nákup				Komoditní kontrakty na prodej			
	Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč		Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Futures								
Vypořádání								
do 12 měsíců	456	242	11 455	5 974	222	139	5 579	3 437
Vypořádání								
od 1 do 2 let	147	49	3 705	1 210	87	65	2 182	1 603
Vypořádání								
od 2 do 3 let	74	28	1 870	695	50	14	1 248	342
Celkem	677	319	17 030	7 879	359	218	9 009	5 382
OTC forward								
Vypořádání								
do 12 měsíců	551	794	13 843	19 629	25	212	636	5 237
Vypořádání								
od 1 do 2 let	125	198	3 131	4 893	13	15	329	375
Vypořádání								
od 2 do 3 let	1	23	17	576	1	--	17	--
Vypořádání								
od 3 do 4 let	--	--	--	--	--	--	--	--
Vypořádání								
od 4 do 5 let	--	--	--	--	--	--	--	--
Celkem	677	1 015	16 991	25 098	39	227	982	5 612

Otevřené komoditní own use kontrakty:

	Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč	
	2024	2023	2024	2023
Own use kontrakty – elektřina *)	44	81	1 117	1 996
Own use kontrakty – plyn *)	--	1	--	36
Celkem	44	82	1 117	2 032

*) Jde o kontrakty, které byly uzavřeny a jsou nadále drženy kvůli přijetí nebo dodání nefinanční položky pro potřeby očekávané koupě, prodeje nebo užívání.

Otevřené komoditní tradingové kontrakty:

	Komoditní kontrakty na nákup				Komoditní kontrakty na prodej			
	Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč		Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Futures								
Vypořádání								
do 12 měsíců	120	2	3 025	51	138	7	3 464	167
Vypořádání								
od 1 do 2 let	43	--	1 076	--	34	1	852	28
Vypořádání								
od 2 do 3 let	3	--	73		3		74	
Celkem	166	2	4 174	51	175	8	4 390	195
OTC forward								
Vypořádání								
do 12 měsíců	--	44	4	1 085	49	19	1 219	458
Vypořádání								
od 1 do 2 let	--	--	--	--	--	15	7	374
Vypořádání								
od 2 do 3 let	--	--	--	--	--	--	--	--
Celkem	--	44	4	1 085	49	34	1 226	832

Komoditní riziko – citlivostní analýza

Skupina provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku zvýšení ceny komodity na EEX o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

	2024	2023
Zisk/ztráta *)	2	5
Vlastní kapitál	203	152

*) Při posouzení dopadu změny ceny komodity je také uvažováno se zásobou plynu pro obchodování pořízenou v rámci obchodního modelu pro trading s plynem, která je oceňována na reálnou hodnotu. Zásoba plynu pro obchodování není považována za finanční nástroj.

Kreditní riziko

Skupina je vystavena kreditnímu riziku především u obchodních pohledávek vůči koncovým zákazníkům v oblasti dodávek a distribuce elektřiny nebo plynu a vůči velkoobchodním partnerům obchodujícím s komoditami v souvislosti s uzavřenými zajišťovacími a tradingovými derivátovými kontrakty na OTC trhu. Kreditní riziko je dále spojeno se smluvními aktivy a s deponováním finančních prostředků, ať již momentálně volných nebo deponovaných jako maržový vklad v souvislosti s obchodováním na komoditních burzách, u bank. Přestože Skupina v souvislosti s pohledávkami a ostatními finančními aktivy nepředpokládá vyšší kreditní riziko, může být budoucí platební schopnost obchodních partnerů negativně ovlivněna budoucím makroekonomickým vývojem a finanční stabilitou národní ekonomiky.

V souladu s politikou Skupiny v oblasti řízení kreditního rizika je u velkoobchodních partnerů obchodujících s komoditami a obchodních partnerů v segmentu B2B a spolupracujících bank ověřována jejich kredibilita. V segmentu B2C Skupina u nově podepisovaných smluv hodnotí, zda potenciální zákazník Skupině nedluží z titulu případných předchozích smluvních vztahů, což může indikovat sníženou kredibilitu potenciálního zákazníka, případně čerpá informace z veřejně dostupných registrů.

Vývoj a stav pohledávek je průběžně monitorován a hodnocen s cílem minimalizovat riziko vzniku pochybných či nedobytných pohledávek. Maximální možné kreditní riziko vyplývající z finančních a smluvních aktiv odpovídá výši jejich účetní hodnoty.

Kreditní riziko je řízeno na úrovni jednotlivých sekcí. V rámci procesu řízení kreditního rizika se Skupina primárně snaží předcházet vzniku rizika, provádí pravidelný či jednorázový scoring velkoobchodních a B2B partnerů, sleduje externí rating spolupracujících bank, stanovuje a sleduje dodržování závazných limitů angažovanosti pro jednotlivé partnery atp.

Skupina sleduje vývoj pohledávek, platební morálku zákazníků, provádí analýzu věkové struktury pohledávek. Tyto aktivity probíhají v integrovaném systému pro hodnocení, správu a vymáhání obchodních pohledávek. V případě vzniku pohledávek po splatnosti Skupina komunikuje s dlužníkem s cílem domoci se dlužné částky. Pokud dlužník na výzvy společnosti nereaguje, přistupuje Skupina k ukončení dodávek elektřiny či plynu a následnému vymáhání nesplacených pohledávek.

V oblasti dodávky a distribuce elektřiny nebo plynu, která je hlavní činností Skupiny, jsou konkrétně aplikovány níže uvedené režimy, čímž je minimalizováno riziko nezaplacení pohledávek.

U zákazníků velkoodběratelů se odečty stavů měřidel a fakturace provádí měsíčně. Na úhradu odebrané, ale ještě nevyfakturované elektřiny nebo plynu platí někteří zákazníci měsíční nebo dekádní zálohy ve výši očekávané spotřeby, přičemž se bere v úvahu spotřeba minulých období, sezónnost a další faktory. Způsob stanovení zálohy je předmětem smlouvy o dodávce. V případech neplacení za dodávku jsou zákazníci upomínáni. Pokud odběratel neuhradí pohledávky ani ve stanovené dodatečné lhůtě, dochází k přerušení dodávky elektřiny nebo plynu. Část velkoodběratelů jistí úhradu budoucích pohledávek zálohami placenými v předstihu a kaucemi.

U zákazníků maloodběratelů se běžný odečet stavu měřidel a fakturace provádí jednou ročně a na dodanou, ale zatím nevyfakturovanou elektřinu nebo plyn jsou předepsány zálohy, které jsou stanoveny tak, aby odpovídaly velikosti a charakteru spotřeby. Stanovení ceny a způsobu placení je obsaženo ve smlouvě uzavřené se zákazníkem. Pokud odběratel neuhradí pohledávky ani ve stanovené dodatečné lhůtě, dochází k přerušení dodávky elektřiny.

Ke koncentraci kreditního rizika nedochází.

Při sledování vývoje kreditního rizika vychází Skupina z věkové struktury pohledávek a z rizik segmentu zákazníka. Skupina zákazníky bodovala podle relevantních skutečností (rizikový segment, splatnost pohledávky, případně problémy s platbami v minulosti) a vypočítaného indexu rizika znehodnocení každé pohledávky.

Na jejím základě je stanovována výše opravné položky. Procento opravné položky pro jednotlivé kategorie splatnosti pohledávek je stanoveno s ohledem na dostupná historická data, která vycházejí ze skutečného vývoje splacení pohledávek v posledních čtyřech letech. V minulých třech letech v návaznosti na rozkolísání energetických trhů Skupina očekávala výrazné zhoršení platební morálky zákazníků. Toto riziko se však nepotvrdilo, riziko nesplacení pohledávek zůstává u všech segmentů zákazníků na historické úrovni.

Skupina vyčísľuje opravné položky k obchodním pohledávkám a smluvním aktivům ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva. U ostatních pohledávek Skupina prvotně vyčísľuje opravné položky ve výši dvanáctiměsíčních očekávaných ztrát a následně, pokud je identifikováno snížení kredibility protistrany, ve výši očekávaných úvěrových ztrát za celou dobu trvání finančního aktiva.

Opravnou položku ke smluvním aktivům Skupina tvoří stejným způsobem jako opravnou položku k obchodním pohledávkám ve splatnosti.

Informace o výši opravných položek ke smluvním a finančním aktivům je obsažena v bodech 19 a 21.

Běžným postupem Skupiny je nepožadovat zajištění obchodních pohledávek formou zajišťovacích finančních aktiv. Skupina k 31. 12. 2024 nedržela žádné obchodní pohledávky nebo smluvní aktiva, ke kterým nevytvořila opravnou položku z důvodu přijaté zástavy. Skupina přistupuje k odpisu obchodních pohledávek v případě, kdy na základě dostupných podkladů usoudí, že není možné danou pohledávku přes dosud vynaložené úsilí vymoci, resp. když usoudí, že výnos z vymáhání dlužné pohledávky nepokryje potenciální náklady Skupiny, které by na vymáhání vynaložila, případně jde o tzv. nedobytnou pohledávku. Jde zejména o případy, kdy soud zrušil konkurz, protože je majetek dlužníka zcela nepostačující, kdy je dlužník v úpadku nebo mu úpadek hrozí na základě insolvenčního řízení, kdy byl dlužník právníckou osobou, která zanikla bez právního nástupce, kdy dlužník – fyzická osoba – zemřel a pohledávka nemohla být uspokojena ani v rámci dědického řízení nebo když na jeho majetek byla uplatněna veřejná dražba či exekuce a výnos z dražby či exekuce plně nepokryla dlužnou pohledávku. Dále jde o případy, kdy dle sdělení příslušných státních orgánů (policie, soudu apod.) je dlužník neznámého pobytu. Za nedobytné se dále považují pohledávky, u nichž nejsou dostupné podklady k vymáhání soudní cestou, jde o promlčené pohledávky, které dlužník odmítá zaplatit, kdy soud zamítl žalobu, resp. kdy nařízená exekuce nebyla úspěšná.

Riziko likvidity

Likvidní riziko je řízeno prostřednictvím zachovávání dostatečné výše peněz a peněžních ekvivalentů, bankovních zdrojů a úvěrových nástrojů, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků a snahou o přizpůsobování doby splatnosti finančních aktiv a závazků. V bodě „Půjčky“ je uvedena hodnota dodatečných úvěrových zdrojů, které má Skupina k dispozici pro další snížení likvidního rizika, které však zatím nebyly čerpány. Skupina není vystavena významnému likvidnímu riziku a nemá problémy s platební schopností. Ke koncentraci likvidního rizika nedochází.

Tabulky likvidního rizika

Následující tabulky znázorňují zbytkovou splatnost nediskontovaných finančních závazků Skupiny. Tabulka finančních závazků byla sestavena se zohledněním nejdříve možných termínů, kdy může být Skupina požádána o splnění závazků.

	Účetní hodnota	Do 1 měsíce	1-3 měsíce	3-12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Závazky 2024						
Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	103	7	20	78	--	105
Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	1 037	35	156	808	50	1 049
Závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	10	2	5	3	--	10
Závazky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	--	--	--	--	--	--
Přijaté úvěry (včetně úroků)	3 377	21	--	257	3 675	3 953
Závazky z leasingu *)	1 919	20	42	184	2 841	3 087
Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou mimo výše uvedené	2 841	2 634	43	137	27	2 841
Celkem		2 719	266	1 467	6 593	11 045

	Účetní hodnota	Do 1 měsíce	1-3 měsíce	3-12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
Závazky 2023						
Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	497	41	79	322	78	520
Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	6 371	620	1 243	3 968	944	6 775
Závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	7	6	1	--	--	7
Závazky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	--	--	--	--	--	--
Přijaté úvěry (včetně úroků)	3 147	2 647	--	43	613	3 303
Závazky z leasingu *)	1 673	18	36	160	2 439	2 653
Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou mimo výše uvedené	2 900	2 681	53	163	3	2 900
Celkem		6 013	1 412	4 656	4 077	16 158

*) Závazky z leasingu nad 5 let jsou 2 016 mil. Kč k 31. 12. 2024 (1 728 mil. Kč k 31. 12. 2023).

(34) Transakce se spřízněnými subjekty (mil. Kč)

V souladu s IAS 24 byly identifikovány níže uvedené spřízněné strany. Za spřízněné osoby jsou považovány i dceřiné společnosti a transakce s nimi jsou v konsolidaci eliminovány.

Náklady a výnosy vůči spřízněným osobám

	Prodej spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2024	2023	2024	2023
Vztahy se společnostmi s řídicím a podstatným vlivem	495	2 218	8 552	3 585
Pražská energetika Holding a. s.	2	2	--	--
Hlavní město Praha	145	173	55	39
EnBW Energie Baden-Württemberg AG *)	348	2 043	8 497	3 546
Vztahy s ostatními společnostmi ovládanými společnostmi s řídicím a podstatným vlivem	2 411	2 507	544	559
VNG Handel & Vertrieb GmbH	164	27	201	264
Výstaviště Praha, a. s.	34	21	--	--
Želivská provozní a. s.	39	15	--	--
Pražské služby, a. s.	14	16	--	--
Technologie hlavního města Prahy, a. s.	--	179	4	--
Pražské vodovody a kanalizace, a. s.	102	59	12	10
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a. s.	74	47	--	--
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	1 869	1 996	6	3
Kongresové centrum Praha, a. s.	58	49	1	1
Kolektory Praha, a. s.	12	8	153	137
Obecní dům, a. s.	12	10	--	--
TRADE CENTRE PRAHA a. s.	1	1	--	--
Pražská plynárenská, a. s.	5	16	--	38
Pražská plynárenská Distribuce, a. s.	22	21	135	106
Rezident Park 9 s. r. o.	4	42	--	--
NETFIN Infrastructure, a. s.	--	--	6	--
Elektroenergetické datové centrum, a. s.	1	--	26	--
Celkem	2 906	4 725	9 096	4 144

*) Společnost EnBW Energie Baden-Württemberg AG patří mezi hlavní dodavatele elektřiny a plynu. Prodeje a nákupy od této osoby vstupují mimo jiné do marže z tradingu a dále jsou využity pro účely zajištění nákupu komodity.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám

	Pohledávky		Závazky	
	2024	2023	2024	2023
Vztahy se společnostmi s řídícím a podstatným vlivem	--	121	777	192
Pražská energetika Holding a. s.	--	--	--	--
Hlavní město Praha	--	--	5	6
EnBW Energie Baden-Württemberg AG	--	121	772	186
Vztahy s ostatními společnostmi ovládanými společnostmi s řídícím a podstatným vlivem	267	251	25	29
VNG Handel & Vertrieb GmbH	--	--	4	--
Výstaviště Praha, a. s.	3	2	--	--
Želivská provozní a. s.	8	3	--	--
Pražské služby, a. s.	1	3	--	--
Pražské vodovody a kanalizace, a. s.	--	--	1	2
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a. s.	7	4	3	3
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	165	181	9	23
Kongresové centrum Praha, a. s.	2	--	--	1
Kolektory Praha, a. s.	4	4	--	--
Obecní dům, a. s.	1	1	--	--
Pražská plynárenská, a. s.	--	3	--	--
Pražská plynárenská Distribuce, a. s.	4	--	3	--
Rezident Park 9 s. r. o.	72	50	--	--
Elektroenergetické datové centrum, a. s.	--	--	5	--
Celkem	267	372	802	221

Obchodní transakce byly uskutečněny za obvyklé ceny. Nesplacené částky nebyly zajištěny.

Vyplacené dividendy

	2024	2023
Pražská energetika Holding a. s.	988	988
EnBW Energie Baden-Württemberg AG	705	705

Osoby s řídicí pravomocí

	2024	2023
Počet osob	13	13
Odměny v mil. Kč	49	48

Osobami s řídicí pravomocí jsou členové představenstva a členové dozorní rady Společnosti. Vybrané osoby s řídicí pravomocí mohou užívat osobní automobil i pro soukromé účely.

Pohledávky za osobami s řídicí pravomocí

Skupina neeviduje k 31. 12. 2024 žádné pohledávky za osobami s řídicí pravomocí (stejně tak k 31. 12. 2023).

(35) Události po datu sestavení účetní závěrky

K žádným významným událostem po datu účetní závěrky nedošlo.

V Praze dne 2. května 2025



Pavel Elis
předseda představenstva



Alexander Manfred Sloboda
místopředseda představenstva

Samostatná účetní závěrka společnosti
Pražská energetika, a. s., ke dni 31. 12. 2024
sestavená v souladu s Mezinárodními standardy
účetního výkaznictví (IFRS účetní standardy)
ve znění přijatém EU

Výkaz zisku a ztráty (mil. Kč)

	Pozn.	2024	2023
Výnosy z prodané elektřiny a plynu		38 985	43 733
Náklady na prodanou elektřinu a plyn		-36 132	-39 646
Hrubý zisk z prodeje elektřiny a plynu	(4)	2 853	4 087
Další provozní výnosy	(4)	1 310	1 189
Osobní náklady	(6)	-636	-583
Odpisy	(14, 15)	-272	-251
Odpisy práva k užití	(16)	-74	-71
Nakoupené služby, materiál a energie	(7)	-1 277	-1 226
Výpůjční náklady	(8)	-131	-112
Výnosy z přijatých dividend	(17)	661	1 572
Ztráty ze snížení hodnoty aktiv	(9)	-47	-44
Ostatní zisky a ztráty	(10)	704	578
Zisk před zdaněním		3 091	5 139
Daň z příjmů	(11)	-499	-1 448
Zisk po zdanění		2 592	3 691
Základní a zředěný zisk připadající na kmenovou akcii [Kč]	(13)	670	954

Výkaz o úplném výsledku hospodaření (mil. Kč)

		2024	2023
Zisk z běžné činnosti po zdanění		2 592	3 691
Položky, které se následně nereklasifikují do hospodářského výsledku:			
Přecenění čistých závazků z definovaných požitků	(30)	-1	-9
Položky, které se následně mohou reklasifikovat do hospodářského výsledku:			
Zajištění peněžních toků očištěné o daň	(30)	5 886	-5 284
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem		5 885	-5 293
Úplný výsledek hospodaření přiřaditelný akcionářům Společnosti		8 477	-1 602

Výkaz o finanční pozici - rozvaha (mil. Kč)

Aktiva	Pozn.	2024	2023
Pozemky, budovy a zařízení	(14)	1 984	1 896
Nehmotný majetek	(15)	374	346
Právo k užití	(16)	250	243
Majetkové účasti	(17)	10 541	10 276
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(20)	93	144
Pohledávky k přecenění derivátů	(19)	349	245
Poskytnuté půjčky	(21)	6 518	5 394
Odložená daňová pohledávka	(11)	--	1 146
Dlouhodobá aktiva		20 109	19 690
Zásoby	(22)	309	176
Daňové pohledávky	(11)	776	--
Smluvní aktiva	(18)	900	910
Pohledávky k přecenění derivátů	(19)	1 326	1 385
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(20)	5 116	5 326
Poskytnuté půjčky	(21)	1 786	1 743
Peníze a peněžní ekvivalenty	(23)	2 131	2 449
Krátkodobá aktiva		12 344	11 989
Aktiva celkem		32 453	31 679

Pasiva	Pozn.	2024	2023
Základní kapitál	(29)	3 869	3 869
Rezervní fondy	(30)	2 506	-3 379
Nerozdělené zisky		13 829	12 961
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům Společnosti		20 204	13 451
Přijaté půjčky	(24)	3 100	500
Závazky z přecenění derivátů	(26)	49	922
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(27)	--	2
Závazky z leasingu	(16)	162	157
Rezervy	(28)	59	50
Odložený daňový závazek	(11)	475	--
Dlouhodobé závazky		3 845	1 631
Přijaté půjčky	(24)	242	3 162
Smluvní závazky	(25)	1 465	1 795
Daňové závazky	(11)	--	525
Závazky z přecenění derivátů	(26)	1 101	5 953
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(27)	5 441	5 014
Závazky z leasingu	(16)	70	70
Rezervy	(28)	85	78
Krátkodobé závazky		8 404	16 597
Pasiva celkem		32 453	31 679

Přehled o změnách vlastního kapitálu (mil. Kč)

	Základní kapitál	Rezervní fondy	Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál přířaditelný akcionářům Společnosti
Zůstatek k 31. 12. 2022	3 869	1 914	10 995	16 778
Výplata dividend a tantiém	--	--	-1 725	-1 725
Ostatní úplný výsledek	--	-5 293	--	-5 293
Čistý zisk roku 2023	--	--	3 691	3 691
Zůstatek k 31. 12. 2023	3 869	-3 379	12 961	13 451
Výplata dividend a tantiém	--	--	-1 724	-1 724
Ostatní úplný výsledek	--	5 885	--	5 885
Čistý zisk roku 2024	--	--	2 592	2 592
Zůstatek k 31. 12. 2024	3 869	2 506	13 829	20 204

Výkaz o peněžních tocích (mil. Kč)

	Pozn.	2024	2023
Počáteční stav peněz a peněžních ekvivalentů	(23)	2 449	2 303
Provozní činnost			
Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním		3 091	5 139
Odpisy	(14, 15, 16)	346	322
Odpis pochybných pohledávek	(9)	83	21
Změna stavu opravných položek a rezerv	(9, 10)	-20	3
Zisky a ztráty z prodeje a vyřazení stálých aktiv	(10)	-2	-23
Výnosy z dividend		-689	-1 608
Úroky vyúčtované ve výkaze zisku a ztráty		-543	-503
Kurzové zisky a ztráty		-7	-58
Vypořádání zajišťovacích derivátů		1 682	-597
Přecenění finančních nástrojů		--	-440
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu		3 941	2 256
Změna stavu obchodních pohledávek a přechodných účtů	(20)	210	-1 017
Změna stavu obchodních závazků a přechodných účtů	(27)	105	391
Změna stavu zásob	(22)	-133	597
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a úroky		4 123	2 227
Zaplacené úroky		-158	-130
Zaplacená daň z příjmů		-1 743	-1 221
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		2 222	876
Investiční činnost			
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	(14, 15)	-399	-321
Pořízení dceřiných společností	(17)	-265	-200
Příjmy z prodeje stálých aktiv		13	65
Půjčky ve Skupině – poskytnutí	(21)	-3 297	-3 091
Půjčky ve Skupině – splacení	(21)	2 164	2 281
Přijaté úroky a příjmy z držení cenných papírů		639	562
Přijaté dividendy a podíly na zisku		697	1 588
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		-448	884
Finanční činnost			
Půjčky ve Skupině - přijaté	(24)	122	266
Půjčky ve Skupině - splacení	(24)	-414	-109
Přijaté externí úvěry	(24)	1 725	429
Splacené externí úvěry	(24)	-1 725	-429
Splátky závazků leasingu	(16)	-76	-89
Vyplacené dividendy a tantiémy	(12)	-1 724	-1 723
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-2 092	-1 655
Změna stavu peněz a peněžních ekvivalentů		-313	105
Vliv pohybu měnových kurzů		-5	41
Konečný stav peněz a peněžních ekvivalentů	(23)	2 131	2 449

Obsah přílohy účetní závěrky

1. Obecné údaje
2. Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
3. Přehled významných účetních pravidel a postupů
4. Tržby a náklady související s dodávkou a distribucí komodit
5. Segmentové výkaznictví
6. Osobní náklady
7. Nakoupené služby, materiál a energie
8. Výpůjční náklady
9. Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv
10. Ostatní zisky a ztráty
11. Daň z příjmů
12. Dividendy
13. Zisk na akcii
14. Pozemky, budovy a zařízení
15. Nehmotný majetek
16. Právo k užití a závazky z leasingu
17. Majetkové účasti
18. Smluvní aktiva
19. Pohledávky z přecenění derivátů
20. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky
21. Poskytnuté půjčky
22. Zásoby
23. Peníze a peněžní ekvivalenty
24. Přijaté půjčky
25. Smluvní závazky
26. Závazky z přecenění derivátů
27. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky
28. Rezervy
29. Základní kapitál
30. Rezervní a ostatní fondy
31. Státní dotace
32. Finanční nástroje
33. Transakce se spřízněnými subjekty
34. Události po datu sestavení účetní závěrky

(1) Obecné údaje

Pražská energetika, a. s., (dále jen „PRE“ nebo „Společnost“) byla založena jako akciová společnost v České republice a byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného u Obvodního soudu pro Prahu 1 dne 1. ledna 1994.

Sídlo Společnosti je Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 00, IČO 60193913.

Hlavním předmětem činnosti Společnosti je dodávka elektřiny zákazníkům na území České republiky, která reprezentuje podstatnou část výnosů Společnosti. V roce 2012 rozšířila Společnost svou činnost o dodávky zemního plynu.

Hlavní akcionáři PRE	2024	2023
Pražská energetika Holding a. s. (PREH)	58,05 %	58,05 %
EnBW Central and Eastern Europe Holding GmbH (EnBW CEE)	41,40 %	41,40 %
Ostatní	0,55 %	0,55 %
Celkem	100,00 %	100,00 %

Pražská energetika Holding a. s. je společně ovládána hlavním městem Prahou (s podílem 51 %) a společností EnBW CEE (s podílem 49 %).

Společnost EnBW CEE drží podíl na akciích PRE ve výši 41,40 % základního kapitálu PRE. Společnost je v souladu s ustanoveními § 79 ZOK součástí koncernu EnBW a v jeho rámci působí na českém energetickém trhu.

Ovládání a řízení PRE realizuje společnost EnBW prostřednictvím zástupců v představenstvu a dozorčí radě. Ovládání prostřednictvím ovládajících společností Pražská energetika Holding a. s. a EnBW je na základě akcionářských smluv realizováno na úrovni PRE a týká se především činností PRE.

(2) Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví

Standards a interpretace v účinnosti v běžném období

- > **Úpravy IAS 7 Výkaz o peněžních tocích a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejnění**
(účinné pro roční účetní období počínající dne 1. ledna 2024 nebo později)
Úpravy IAS 7 stanovují, že účetní jednotka je povinna zveřejnit informace o svých ujednáních o financování dodavatelů, které uživatelům účetní závěrky umožní posoudit dopad těchto ujednání na závazky a peněžní toky účetní jednotky. Kromě toho byl IFRS 7 pozměněn tak, že byla přidána ujednání o financování dodavatelů jako příklad v rámci požadavků na zveřejňování informací o expozici účetní jednotky vůči likvidnímu riziku.
- > **Úpravy IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Klasifikace závazků jako krátkodobé nebo dlouhodobé**
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2024 či po tomto datu)
- > **Úpravy IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Dlouhodobé závazky s kovenanty**
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2024 či po tomto datu)
- > **Úpravy IFRS 16 Leasingy – Závazky z leasingu při prodeji a zpětném leasingu**
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2024 či po tomto datu)

Na základě provedené analýzy účetní jednotka nezjistila významný dopad uvedených změn na účetní závěrku.

Standardy a interpretace vydané IASB a přijaté EU, které zatím nejsou účinné

- > **Úpravy IAS 21 Dopady změn směnných kurzů cizích měn – Nedostatečná směnitelnost**
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2025 či po tomto datu)

Účetní jednotka se rozhodla neaplikovat tyto standardy před datem jejich účinnosti.

Nové standardy, interpretace a úpravy stávajících standardů vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté Evropskou unií

- > **IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce** (účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2027 či po tomto datu)
- > **IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování** (účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2027 či po tomto datu)
- > **Úpravy IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejnění – Úpravy klasifikace a oceňování finančních nákladů**
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2026 či po tomto datu)
- > **Úpravy IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejnění – Smlouvy odkazující na elektřinu závislou na přírodě**
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2026 či po tomto datu)
- > **Úpravy IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků**
(datum účinnosti nebylo stanoveno)
- > **Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – Úpravy IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7**
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2026 či po tomto datu)

Dle odhadů účetní jednotky nebude mít dodržování těchto nových standardů, úprav stávajících standardů a interpretací v období, kdy budou použity poprvé, žádný významný dopad na účetní závěrku jednotky.

(3) Přehled významných účetních pravidel a postupů

Prohlášení o shodě

Účetní závěrka byla připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS účetní standardy) ve znění přijatém EU.

Východiska přípravy účetní závěrky

Oceňování

Účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen, s výjimkou některých finančních nástrojů, které jsou popsány v bodě 32, a zásobou plynu pro obchodování pořízenou v rámci obchodního modelu pro trading s plynem, která je popsána v bodě 22. Základní účetní pravidla a postupy jsou uvedeny níže.

Informace o konsolidované účetní závěrce

Společnost sestavuje a zveřejňuje kromě této samostatné účetní závěrky také konsolidovanou účetní závěrku mateřské společnosti PRE a dceřiných společností (v této účetní závěrce dále jen „Skupina PRE“ nebo „Skupina“) v souladu s IFRS vždy k 31. 12.

Účtování o výnosech

Účtování o hlavních kategoriích výnosů ze smluv se zákazníky je popsáno v bodě 4.

Úrokový výnos je časově rozlišován na základě výše nezaplacené části jistiny a efektivní úrokové sazby, která představuje sazbu diskontující odhadované budoucí peněžní toky po očekávanou dobu životnosti finančních aktiv na čistou účetní hodnotu daného aktiva k datu prvotního vykázání.

Dividendové výnosy jsou vykazovány v okamžiku vzniku práva na přijetí platby.

Přepočty údajů v cizích měnách

Účetní závěrka Společnosti je prezentována v měně primárního ekonomického prostředí, v němž jednotka podniká (funkční měna). Funkční měnou Společnosti je česká koruna, která je i měnou vykazování v účetní závěrce.

Účetní operace v jiné měně než v českých korunách se v průběhu roku účtují devizovým kurzem vyhlášeným Českou národní bankou ke dni uskutečnění účetního případu. Peněžní položky v cizích měnách jsou k datu účetní závěrky přepočteny podle devizových kurzů ČNB platných k tomuto datu. Nepeněžní položky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny podle devizových kurzů platných k datu, kdy je reálná hodnota stanovena.

Výpůjční náklady

V souladu s IAS 23 Společnost kapitalizuje výpůjční náklady související s výstavbou způsobilých aktiv. Míra kapitalizace představuje průměrnou sazbu úroků z externích úvěrů.

Ostatní výpůjční náklady jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty v období, v němž vznikají.

Daň z příjmů

Výsledná částka zdanění vykázaná ve výkazu zisku a ztráty zahrnuje splatnou daň za účetní období a změnu zůstatku odložené daně.

Odložená daň je zaúčtována za použití závazkové metody vycházející z rozvahového přístupu, a to na základě očekávaných rozdílů mezi účetní hodnotou rozvahových položek v účetní závěrce a odpovídajícím daňovým základem těchto položek použitým při výpočtu zdanitelného zisku. Při výpočtu odložené daně není zohledněna dorovnávací daň.

Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení určené k využití při výrobě zboží, při poskytování služeb nebo určené pro administrativní účely jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávky a zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a náklady spojené s pořízením.

Investice ve výstavbě pro výrobní nebo administrativní účely jsou účtovány v pořizovací ceně snížené o veškeré ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje poplatky za odborné služby.

Pořizovací cena majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou s použitím následujících dob odpisování:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Budovy, haly a ostatní stavby	10, 15, 20, 30, 40, 50, 70
Optokabely	30
Pracovní stroje a zařízení	5, 8, 10, 12, 20, 30
Telekomunikační zařízení	5-30
Přístroje a zvláštní technická zařízení	8, 10
Dopravní prostředky	5, 6, 8, 10
Inventář	3, 4, 5, 8, 10
Hardware	3, 4, 5, 18, 20

Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva samostatně pořízená se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Nehmotná aktiva jsou odepisována rovnoměrně po dobu následující odhadované životnosti:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Software	4, 5
Ostatní nehmotná aktiva	4, 6

Právo k užití a závazky z leasingu

Aktivum z práva k užívání se odepisuje rovnoměrně po dobu použitelnosti aktiva, nebo do konce doby trvání leasingu, nastane-li dříve.

Závazek z leasingu se prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb neuhrazených ke dni zahájení, diskontovaných s použitím přírůstkové výpůjční úrokové míry stanovené Skupinou.

Státní dotace

Společnost se účastní státních rozvojových projektů především v oblasti e-mobility a řízení energetické sítě a čerpá státní dotace v souladu s podmínkami jednotlivých projektů.

Státní dotace jsou v účetní závěrce Společnosti vykázány v okamžiku, kdy je dostatečně jisté, že dotace budou přijaty a Společnost je schopna splnit předepsané podmínky projektu. K zúčtování přijatých dotací dochází v období, v němž Společnost vykáže související náklady.

Státní dotace, která se stane vratnou, je vykázána jako změna účetního odhadu.

Dotace vztahující se k aktivům

Jako dotace vztahující se k aktivům jsou vykazovány a účtovány dotace spojené s pořízením dlouhodobých aktiv. Přijaté dotace snižují pořizovací cenu dlouhodobého aktiva. Přijaté dotace se vykazuje v zisku nebo ztrátě po celou dobu životnosti odepisovatelného aktiva jako snížený odpisový náklad. Pokud dojde k vrácení dotace, bude o tuto vratku okamžitě zvýšena účetní hodnota aktiva. Současně dojde k posouzení možného snížení hodnoty nové účetní hodnoty daného aktiva. Odpisy, které by při neexistenci dotace byly již v minulých obdobích vykázány v zisku nebo ztrátě, se do zisku nebo ztráty zúčtují okamžitě.

Dotace na úhradu nákladů

Jako dotace na úhradu nákladů jsou vykazovány a účtovány veškeré dotace, s výjimkou dotací spojených se získáním dlouhodobých aktiv. Přijaté dotace se vykazují společně se souvisejícími náklady a snižují jejich hodnotu. Pokud dojde ke vrácení dotace, bude tato vratka okamžitě zúčtována do zisku nebo ztráty.

Zásoby

Zásoby, s výjimkou zásob komodity pořízených za účelem jejich prodeje v blízké budoucnosti s cílem dosažení zisku na základě pohybu tržních cen, se oceňují na nižší z úrovní pořizovací ceny s použitím váženého aritmetického průměru a čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena nakoupených zásob zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání na místo. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na marketing, prodej a distribuci.

Zásoby komodity pořízené za účelem jejich prodeje v blízké budoucnosti s cílem dosažení zisku na základě pohybu tržních cen se oceňují reálnou hodnotu sníženou o náklady na prodej. Změna reálné hodnoty se vykazuje v ziscích a ztrátách v období, kdy ke změně došlo.

Majetkové účasti

Majetkové účasti představují podíl Společnosti na základním kapitálu jiných společností. Tyto majetkové účasti jsou oceňovány v pořizovacích cenách.

Finanční aktiva (mimo deriváty)

Finanční aktiva jsou zachycena v rozvaze Společnosti v okamžiku, kdy se Společnost stane vázanou smluvním ustanovením týkajícím se finančního aktiva. Finanční aktiva se odúčtují, když smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vyprší, nebo když dojde k převodu finančního aktiva na třetí stranu.

Klasifikace finančního aktiva vyplývá z obchodního modelu účetní jednotky pro řízení finančních aktiv a charakteristiky smluvních peněžních toků plynoucích z daného aktiva. Při stanovení obchodního modelu Společnost vychází ze základních činností generujících peněžní toky a představujících finanční aktiva. Hlavní část výnosů a cash flow představují činnosti spojené s dodávkou a distribucí elektrické energie a plynu na území České republiky. Další významné výnosy Společnosti jsou tvořeny zejména následujícími činnostmi: obchodováním na komoditním trhu, výrobou elektřiny ve FVE a energetickými službami. Při stanovení obchodního modelu Společnost také zohledňuje rizika působící na daná finanční aktiva a způsob jejich řízení, hodnocení ziskovosti a výkonnosti jednotlivých významných finančních aktiv v rámci specifikovaných činností. Společnost stanovuje, jestli jsou smluvní peněžní toky z finančních aktiv tvořeny pouze splátkami jistiny a úroků z nesplacené splátky jistiny na základě analýzy a vyhodnocení smluvních finančních podmínek týkajících se daného finančního nástroje. Společnost také zohledňuje události, které mohou ovlivnit výši nebo načasování smluvních peněžních toků a výši přijatých záloh.

Finanční aktiva se klasifikují do těchto kategorií: finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou, finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku a finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty.

Znehodnocení finančních aktiv

Společnost zaúčtuje opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty z finančních aktiv klasifikovaných jako finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou a finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku v závislosti na uplatňovaném modelu očekávaných úvěrových ztrát (modelu znehodnocení). Pro obchodní pohledávky a pohledávky z leasingu je společností uplatňován zjednodušený model.

Model znehodnocení

Model znehodnocení se aplikuje na finanční aktiva oceněná v naběhlé hodnotě, finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku a smluvní aktiva. V souladu s IFRS 9 vyčísluje Společnost opravnou položku na ztráty z finančních aktiv s ohledem na vývoj kreditního rizika, který se odráží ve stupni znehodnocení (stupeň 1-3) ve výši a) odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám (stupeň 1), nebo b) ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva (stupeň 2-3). Pokud v porovnání s prvotním zaúčtováním došlo k výraznému zvýšení kreditního rizika, finanční aktivum bude klasifikováno ve stupni 2. Pokud je u finančního aktiva identifikováno selhání protistrany, finanční aktivum bude klasifikováno stupněm 3. Společnost vyčísluje opravné položky k obchodním pohledávkám ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Pro peníze a peněžní ekvivalenty a poskytnuté půjčky vyčísluje Společnost opravné položky ve výši odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám, pokud u nich nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního zaúčtování či nebylo identifikováno selhání protistrany.

Při posuzování, zda došlo u finančního aktiva k významnému zvýšení úvěrového rizika, porovnává Společnost riziko selhání u finančního nástroje k datu vykazání s rizikem ke dni prvotního zaúčtování a zvažuje přiměřené a doložitelné informace, které jsou dostupné bez vynaložení nepřiměřených nákladů nebo úsilí a které ukazují na významné zvýšení úvěrového rizika. Společnost vychází zejména z vlastních historických zkušeností, dostupných informací a analýz trhu včetně aktuálních makroekonomických indikátorů a prognóz do budoucna. Bez ohledu na tyto analýzy považuje Společnost za významné zvýšení úvěrového rizika situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 30 dnů. V případě peněz a peněžních ekvivalentů pak situace, kdy poklesne externí úvěrový rating protistrany dle renomovaných externích ratingových agentur (Moody's, Standard & Poor's a Fitch) z investiční úrovně do spekulativní (neinvestiční) úrovně. Za selhání se považuje situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 90 dnů, v případě peněz a peněžních ekvivalentů pak situace, kdy poklesne externí úvěrový rating protistrany dle renomovaných externích ratingových agentur do rizikové úrovně.

Očekávané úvěrové ztráty jsou kalkulovány jako vážený průměr úvěrových ztrát, kde vahami jsou příslušná rizika neplnění závazků. Úvěrové ztráty jsou vyčísleny jako rozdíl mezi všemi smluvními peněžními toky splatnými Společností podle smlouvy a všemi peněžními toky, jejichž inkaso Společnost očekává, diskontované původní efektivní úrokovou mírou.

Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv, včetně smluvních aktiv, jsou ve výkazu zisku a ztráty vykazány na samostatném řádku Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv.

Finanční závazky (mimo deriváty)

Finanční závazky jsou zachyceny v rozvaze Společnosti v okamžiku, kdy se společnost stane stranou smluvního ustanovení týkajícího se finančního závazku. Finanční závazky se odúčtují, když finanční závazek zanikne, tedy v případě, že je povinnost definovaná smlouvou splněna, zrušena nebo skončí její platnost.

Finanční závazky se klasifikují do těchto kategorií: finanční závazky oceněné naběhlou hodnotou a finanční závazky oceněné reálnou hodnotou vykázané do zisku nebo ztráty.

Prvotní a následné ocenění finančních aktiv a finančních závazků

S výjimkou pohledávek z obchodního styku, které nemají významnou složku financování, jsou při prvotním zaúčtování finanční aktiva nebo finanční závazky oceněny reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. U finančních aktiv nebo finančních závazků nezařazených do kategorie ocenění reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty je reálná hodnota zvýšena nebo snížena o transakční náklady, které přímo souvisejí s pořízením nebo vydáním finančního aktiva nebo finančního závazku. Pohledávky z obchodního styku, které nemají významnou složku financování, jsou při počátečním zaúčtování oceněny transakční cenou.

Následné ocenění jednotlivých kategorií finančních aktiv a závazků je Společností prováděno v souladu s prvotní klasifikací a dané instrumenty jsou zahrnuty do krátkodobých nebo dlouhodobých aktiv nebo závazků v závislosti na období, ve kterém proběhne jejich vypořádání.

Společnost může při prvotním zaúčtování neodvolatelně zařadit finanční aktivum nebo finanční závazek do kategorie oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, pokud je tím vyloučen nebo významně omezen oceňovací nebo účetní nesoulad, který by mohl jinak vzniknout při oceňování aktiv nebo závazků nebo zaúčtování příslušných zisků a ztrát na jiném základě.

Deriváty

Společnost používá termínované kontrakty (deriváty) především k řízení tržních rizik, která jsou spojena s podnikáním, a to zejména rizika cenová, měnová a úroková. Dále realizuje obchody s komoditními deriváty s cílem realizace zisku z krátkodobého pohybu ceny.

Řízení tržních rizik vychází ze stanovené Strategie řízení rizika Společnosti a na ni navazujících předpisů specifikujících cíle, postupy a procesy řízení jednotlivých rizik.

Zásadním rizikem je cenové riziko spojené se změnami tržních cen komodit, tedy elektrické energie a plynu. V rámci řízení rizika Společnost realizuje nákup a prodej derivátů s cílem zajištění nákupní ceny komodity (v měně EUR) v plánovaném objemu a tvaru dodávky a v případě elektrické energie také požadované kvality výrobního zdroje (OZE).

U části nákupů a prodejů fyzické komodity formou termínovaných kontraktů realizovaných Společností a dále u záruk původu elektřiny se předpokládá její fyzická dodávka k následné spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Společnosti. U těch kontraktů, kde je předpoklad fyzické dodávky vysoce pravděpodobný, využívá Skupina tzv. own use exception a nepřeceňuje je na reálnou hodnotu.

Nutnost řízení měnového rizika plyne ze skutečnosti, že většinu dodávky koncovým zákazníkům Společnost realizuje v CZK a komoditu pořizuje v EUR. V rámci řízení rizika Skupina realizuje termínovaný prodej CZK a nákup EUR v souladu s plánem nákupu a dodávky komodity koncovým zákazníkům.

Vzhledem k tomu, že Společnost dlouhodobě pracuje s externími zdroji financování, je vystavena také riziku spojenému s vývojem tržních úrokových sazeb. V rámci řízení rizika Společnost zajišťuje stabilní výši nákladů dluhu prostřednictvím úrokových derivátů, kdy smění pohyblivou úrokovou sazbu externích úvěrů za sazbu fixní.

Na deriváty, které byly uzavřeny v souladu se zvolenou strategií řízení rizik, Společnost aplikuje zajišťovací účetnictví dle IFRS 9.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o derivátu a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy k rozvahovému dni. U derivátů zobchodovaných v rámci tradingového portfolia je výsledný zisk nebo ztráta vykázána přímo v zisku běžného období.

Reálná hodnota derivátů se klasifikuje jako dlouhodobá pohledávka, resp. dlouhodobý závazek, pokud je okamžik vypořádání derivátu za více než 12 měsíců, nebo jako krátkodobá pohledávka, resp. krátkodobý závazek, pokud je okamžik vypořádání derivátu do 12 měsíců.

Účtování zajišťovacího nástroje

Zajišťovací nástroje Společnost klasifikuje jako zajištění peněžních toků.

Při vzniku zajišťovacího vztahu účetní jednotka zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Společnost průběžně dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj použitý v zajišťovacím vztahu vysoce účinný při kompenzaci změn peněžních toků zajištěné položky.

Pohyby ve fondu ze zajišťovacích derivátů jako položky vlastního kapitálu jsou uvedeny také ve výkazu změn vlastního kapitálu.

Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se účtuje do vlastního kapitálu. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty.

Částky vykázané ve vlastním kapitálu se zúčtují do zisku nebo ztráty v období, ve kterém se v zisku nebo ztrátě vykáže zajištěná položka.

Zajišťovací účetnictví skončí, jestliže Společnost zruší zajišťovací vztah, po vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodeji, výpovědí, resp. realizací předmětné smlouvy, nebo pokud přestane splňovat podmínky zajišťovacího účetnictví. Úprava účetní hodnoty zajištěné položky vyplývající ze zajištěného rizika se realizuje do zisku nebo ztráty od data předmětné úpravy.

Započtení finančních nástrojů

Finanční aktiva a závazky jsou vzájemně započteny a čistá částka vykázána v rozvaze, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo započíst uznané částky a existuje záměr uskutečnit vypořádání v čisté výši, nebo realizovat pohledávku a současně vypořádat závazek. Pravomocně vymahatelné právo nesmí být závislé na budoucích událostech a musí být vykonatelné v běžné obchodní činnosti i v případě selhání, platební neschopnosti nebo úpadku Společnosti či protistrany.

Náklady na zaměstnanecké požitky

Společnost přispívá na všeobecné zdravotní a důchodové pojištění a na státní politiku zaměstnanosti v zákonné výši platné v daném roce na základě hrubé mzdy. Náklady na pojistné na sociální zabezpečení jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako související mzdové náklady.

Společnost rovněž přispívá svým zaměstnancům v rámci tzv. definovaných příspěvkových plánů na penzijní připojištění. Tyto příspěvky jsou zahrnuty do nákladů v období, v němž zaměstnanci vzniká právo na získání příspěvku na základě služby, kterou Společnosti poskytuje.

Společnost vyplácí další odměny dle kolektivní smlouvy (tzv. plán definovaných požitků). Příslušné rezervy jsou oceněny současnou hodnotou předpokládaných budoucích výplat s použitím pojistně-matematických odhadů.

Výkaz o peněžních tocích

Společnost sestavuje výkaz o peněžních tocích nepřímou metodou.

Důležité účetní odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty se v budoucnu mohou od těchto odhadů odlišovat.

Za nejvýznamnější oblast podléhající použití odhadů považuje Společnost stanovení výše nevyfakturované energie u zákazníků, u kterých nedochází k odečtu skutečné spotřeby na měsíční bázi. Její výše se stanovuje bilanční metodou, a to jako rozdíl mezi celkovými vstupy a výstupy elektriny, kdy některé vstupy této bilanční rovnice je nutné odhadnout (např. ztráty sítě či vlastní spotřebu v daném období, průměrnou cenu dodané energie). Celkový koncový stav je pak Společností ověřován kontrolním výpočtem v zákaznickém systému.

(4) Tržby a náklady související s dodávkou a distribucí komodit (mil. Kč)

Výnosy a náklady související s dodávkou a distribucí komodit	2024	2023
Prodej elektřiny B2B	15 673	17 428
Prodej distribučních a systémových služeb B2B	3 603	1 830
Prodej elektřiny B2C	7 480	8 584
Prodej distribučních a systémových služeb B2C	6 485	4 387
Prodej elektřiny obchodníkům	1 698	1 683
Výnosy z prodeje elektřiny na dobíjení elektromobilů	109	72
Prodej elektřiny na ztráty v sítích	584	317
Prodej elektřiny celkem	35 632	34 301
Výnosy z prodeje plynu B2B a B2C	2 647	1 352
Prodej plynu obchodníkům	477	351
Prodej plynu celkem	3 124	1 703
Marže z tradingu a výkonové rovnováhy	91	-2
Kompenzace ceny elektřiny a plynu	138	7 731
Výnosy celkem	38 985	43 733
Náklady na nákup prodané elektřiny	-23 116	-31 500
Náklady na nákup distribučních a systémových služeb	-10 088	-6 216
Náklady na elektřinu a distribuční služby pro dobíjení elektromobilů	-67	-49
Náklady na nákup plynu	-2 861	-1 881
Náklady celkem	-36 132	-39 646
Hrubý zisk z prodeje elektřiny a plynu	2 853	4 087

Další provozní výnosy	2024	2023
Výnosy z poskytnutých služeb	1 268	1 174
Ostatní	42	15
Celkem	1 310	1 189

Informace o povaze, způsobu a času obvyklého plnění závazků k plnění ze smluv se zákazníky včetně významných platebních podmínek a způsobu vykazování výnosů dle IFRS 15

Prodej elektřiny a plynu B2B: V rámci segmentu B2B Společnost vykazuje výnosy ze smluv o dodávkách elektřiny či plynu s koncovými velkými firemními zákazníky. Charakteristickým znakem pro tento zákaznický segment je pravidelný měsíční odečet měřiče spotřeby a následná fakturace za dodávku v daném měsíci. Podmínky smluv o dodávkách elektřiny či plynu jsou individuální s ohledem na požadavky a potřeby zákazníka. Výnosy jsou vykázány v okamžiku dodání komodity, jde o výnosy vykazované průběžně s fixní cenou.

Prodej elektřiny a plynu B2C: V rámci segmentu B2C Společnost vykazuje výnosy ze smluv o dodávkách elektřiny či plynu s koncovými zákazníky z řad malých podnikatelů a domácností. Charakteristickým znakem pro tento zákaznický segment je roční odečet měřiče spotřeby a následná fakturace za dodávku v daném období. Smlouvy jsou obvykle uzavírány na 24 měsíců, výpověď se s ohledem na smluvní pokuty nepředpokládá. B2C zákazníci zpravidla hradí pravidelné zálohy, jejichž výše je stanovena s ohledem na očekávanou výši dodávky. Výnosy jsou vykázány v okamžiku dodání komodity, jde o výnosy vykazované průběžně s fixní cenou. S ohledem na prováděný roční charakter odečtu měřiče spotřeby a roční fakturaci skutečné spotřeby Společnost výši odebrané, ale dosud nevyfakturované elektřiny či plynu průběžně odhaduje a tento odhad vstupuje do vykázání výnosů.

Prodej elektřiny a plynu obchodníkům: Výnosy z obchodování s velkoobchodními partnery souvisí s prodeji na velkoobchodním trhu, které Společnost provádí při transakcích sloužících jednak k zajištění nákupní ceny komodity prováděného prostřednictvím komoditních termínovaných kontraktů s fyzickým dodáním komodity, a dále s prodejem přebytků při balancování plánovaného odběrového diagramu v okamžicích bezprostředně předcházejících vlastní dodávce komodity koncovým zákazníkům. Smluvní podmínky jsou individuální, do značné míry jsou ale determinovány standardní EFET smlouvou, resp. obchodními podmínkami trhu spravovaného Operátorem trhu ČR. Výnosy jsou vykázány v okamžiku prodeje komodity velkoobchodnímu partnerovi. Cena je v případě zajišťovacích transakcí fixní a v případě transakcí spojených s balancováním diagramu je dána vývojem na krátkodobém (spotovém) komoditním trhu. K fakturaci dochází následující měsíc po dodání komodity obchodníkovi. Zálohy se nehradí.

Prodej elektřiny na ztráty v sítích: Při distribuci elektřiny vznikají fyzikální ztráty (cca 1-6 % z dodávaného množství v závislosti na napěťovém stupni – VVN, VN, NN). Společnost musí tedy pořídit a do distribuční sítě dodat větší objem elektřiny, než kolik činí celková dodávka koncovým zákazníkům. Tento rozdíl je dodáván jako elektřina určená pro krytí ztrát a je Společností fakturována distributorovi. K fakturaci dochází následující měsíc po dodání komodity do distribuční sítě. Zálohy se nehradí.

Kompenzace ceny elektřiny a plynu: Vláda vyhlásila na rok 2023 tzv. zastropování cen elektřiny (5 Kč/kWh) a plynu (2,50 Kč/kWh) na základě vládního nařízení č. 298/2022 Sb., o stanovení cen elektřiny a plynu v mimořádné tržní situaci. Následně v lednu 2023 vyšlo nařízení vlády č. 5/2023 Sb., o kompenzacích poskytovaných na dodávku elektřiny a plynu za stanovené ceny. Dorovnání rozdílů na tržní ceny probíhalo tzv. kompenzací oprávněných nákladů a přiměřeného zisku. Dle nařízení vlády bylo provedeno v r. 2024 závěrečné vypořádání kompenzací, ve kterém se posuzovalo celé období dodávky elektřiny a plynu za zastropovanou cenu. Rozdíl z vypořádání byl zaúčtován do výnosů běžného období.

Výnosy z poskytnutých služeb: Výnosy souvisejí se službami poskytovanými Společností ostatním společnostem v rámci Skupiny PRE na základě uzavřených smluv o poskytování služeb. Služby se fakturují měsíčně. Ceny jsou fixní. Dále jde o služby poskytované externím odběratelům, jako např. tržby na podporu IT. Ceny a platební podmínky vyplývají z uzavřených individuálních smluv.

Výnosy vztahující se k závazkům k plnění, které jsou k 31. prosinci 2024 nesplněny či částečně nesplněny

Smluvní výnosy	2025	2026	2027	2028	2028+
Dodávky elektřiny	16 442	8 151	2 253	--	--
Dodávky plynu	2 092	701	308	--	--
Ostatní výnosy	4	--	--	--	--
Celkem	18 538	8 852	2 561	--	--

Dodávky elektřiny a plynu: Smluvní výnosy představují ekvivalent smluvně zafixované dodávky oceněné průměrnou plánovanou cenou. U zákazníků bez fixace dodávky jde o odhad dodávky na 3 měsíce.

Ostatní výnosy: Jedná se o smluvní výnosy zejména z pronájmů aktiv.

Smluvní zůstatky	2024	2023
Pohledávky zahrnuté v pozici „Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní obchodní pohledávky“ *)	4 031	4 666
Smluvní aktiva *)	900	910
Smluvní závazky *)	1 465	1 795

*) viz body 18, 20 a 25

Celková hodnota výnosů z prodané elektřiny a plynu a ostatních výnosů (mimo pozici Marže z tradingu a Kompenzace ceny elektřiny a plynu) představuje výnosy ze vztahů se zákazníky.

(5) Segmentové výkaznictví (mil. Kč)

Činnosti Skupiny jsou uspořádány do segmentů Obchod, Distribuce a Ostatní. Struktura informací o segmentech odpovídá struktuře hlavních obchodních činností a struktuře manažerských informací ve Skupině. Převodní ceny mezi subjekty ve Skupině jsou sjednány ve stejné výši, jako by byly sjednány mezi nezávislými osobami v běžných obchodních vztazích.

Společnost PRE je součástí segmentu Obchod, dále svou činnost nečlení, neboť obchoduje převážně na území hl. města Prahy a zabývá se převážně dodávkami elektřiny. Z tohoto důvodu jsou všechny požadované informace o hospodaření segmentu obsaženy v této účetní závěrce.

Dodávka elektřiny a plynu (komodit) a obchodování s elektřinou

Společnost zajišťuje nákup a prodej komodit včetně souvisejících činností. Výnosem Společnosti podle typu obchodního vztahu (viz následující odstavec) je buď jen tržba za prodanou komoditu, nebo tržby za prodanou komoditu a distribuční službu.

Zákazníci mají právo vybrat si dodavatele komodity. Pokud si vyberou dodavatele, jehož zásobovací území není v místě fyzického odběru komodity, platí tomuto dodavateli jen za dodanou komoditu. Distributorovi, v jehož zásobovacím území se odběr nachází, pak platí za distribuční a systémové služby (dále jen „služby“) související s dodávkou komodity. Zákazník může s dodavatelem uzavřít tzv. smlouvu o sdružených službách a v tom případě dodavatel zprostředkuje i dodávku distribuční služby.

Cena komodity je smluvní (neregulovaná), zatímco cena služeb je regulovaná. Cena za distribuční službu je regulována Energetickým regulačním úřadem.

(6) Osobní náklady (mil. Kč)

	2024	2023
	Zaměstnanci vč. managementu	Zaměstnanci vč. managementu
Průměrný počet	394	378
Mzdy	384	347
Mzdy vyplacené v závislosti na splnění cíle	29	26
Sociální a zdravotní pojištění	152	138
Odměny členům orgánů Společnosti	26	25
Ostatní sociální náklady *)	45	47
Celkem	636	583

*) Jedná se především o náklady na odstupné a zaměstnanecké požitky definované kolektivní smlouvou, zejména příspěvky na stravování, odměny vyplacené zaměstnancům v souvislosti s pracovními a životními jubilei, s odchodem do důchodu, příspěvky na penzijní připojištění a léčebnou péči.

Osobní náklady byly poníženy o poskytnuté dotace z projektů „Ověření využitelnosti agregace flexibility s využitím řízení strany spotřeby pro potřeby regulace elektrizační soustavy (Dflex)“ v celkové výši 1 mil. Kč v roce 2023.

(7) Nakoupené služby, materiál a energie (mil. Kč)

	2024	2023
Materiál a vlastní spotřeba energií	89	72
Opravy dlouhodobého hmotného majetku	79	73
Konzultační služby	33	31
Nájemné	11	11
Poštovní a telekomunikační poplatky	56	51
Podpora IT	229	220
Marketing	155	147
Zákaznický servis	369	332
Ostatní *)	256	289
Celkem	1 277	1 226

*) Zahrnuje náklady na externí pracovníky, úklidové práce, bezpečnostní služby, skladování a jiné služby.

(8) Výpůjční náklady (mil. Kč)

	2024	2023
Úroky z cash poolingu	15	31
Úroky z úvěru	103	73
Úrokový náklad k zaměstnaneckým požitkům	2	1
Úroky z leasingu	11	7
Celkem	131	112

(9) Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv (mil. Kč)

	2024	2023
Odpis pochybných pohledávek	83	21
Tvorba a čerpání opravných položek k obchodním pohledávkám	-37	19
Tvorba a čerpání opravných položek ke smluvním aktivům	-1	5
Tvorba a čerpání opravných položek k úvěrům ve Skupině	2	-1
Celkem	47	44

(10) Ostatní zisky a ztráty (mil. Kč)

	2024	2023
Zisk (ztráta) z prodeje a vyřazení dlouhodobého majetku a zásob	2	23
Kurzové zisky (ztráty)	17	10
Přijaté úroky ve Skupině	512	433
Přijaté úroky mimo Skupinu	162	183
Podíl na výsledku hospodaření společnosti eYello CZ, k. s.	28	36
Neefektivita zajištění	--	-119
Ostatní	-17	12
Celkem	704	578

(11) Daň z příjmů (mil. Kč)

Splatná daň z příjmů je vypočtená jako 21 % (19 % v roce 2023) odhadovaného zdanitelného zisku navýšená o daň z nadměrných zisků (tzv. Windfall tax). Nadměrným ziskem je část daňového základu převyšující průměr daňových základů za roky 2018–2021 zvýšený o 20 %. Zákonná norma určuje její účinnost na roky 2023–2025, nadměrné zisky se zdaňují dodatečnou sazbou 60 %.

Odložená daň je počítána pomocí sazby daně z příjmů předpokládané v následujících letech, tj. 21 % (v roce 2023 sazbou 21 %).

	2024	2023
Splatná daň	443	1 421
Odložená daň	56	27
Celková daň z příjmů	499	1 448

	2024		2023	
Zisk před zdaněním	3 091		5 139	
Daň z příjmů při užití platné sazby daně z příjmů	649	21,00 %	976	19,00 %
Windfall tax	-28	-0,91 %	746	14,50 %
Efekt z daňově neúčinných dividend	-139	-4,50 %	-299	-5,82 %
Efekt z ostatních trvale daňově neúčinných položek	17	0,55 %	25	0,50 %
Celková daň z příjmů / efektivní daňová sazba	499	16,14 %	1 448	28,18 %

Odložené daňové pohledávky (-) a závazky (+) zaúčtované v rozvaze se vztahují k následujícím položkám:

	2024	Účtování do HV	Účtování do VK	2023	Účtování do HV	Účtování do VK	2022
Dlouhodobý majetek	171	-1	--	173	16	--	157
Právo k užití	52	1	--	51	16	--	35
Zásoby	4	50	--	-46	17	--	-63
Rezervy	-17	-3	--	-14	4	--	-18
Opravné položky	-39	-4	--	-35	-6	--	-29
Závazky z leasingu	-49	-1	--	-48	-12	--	-36
Závazek dle kolektivní smlouvy	-13	1	-2	-13	-2	-1	-10
Zajištění peněžních toků	366	13	1 566	-1 214	-6	-1 383	175
Odložený daňový závazek celkem	475	56	1 564	-1 146	27	-1 384	211

Odhad splatné daně z příjmů za rok 2024 ve výši 460 mil. Kč byl snížen o zaplacené zálohy ve výši 1 235 mil. Kč a výsledná pohledávka je vykázána v pozici Daňové pohledávky. V roce 2023 byl odhad daně z příjmů ve výši 1 421 mil. Kč snížen o zaplacené zálohy ve výši 896 mil. Kč a výsledný závazek byl vykázán v pozici Daňové závazky.

Společnost se v souladu se zákonem č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny, stala poplatníkem dorovnávací daně. Společnost vyhodnotila, že dopad dorovnávací daně na splatnou daň je za rok 2024 nulový nebo nevýznamný.

(12) Dividendy (mil. Kč)

Částky zaúčtované jako rozdělení zisku akcionářům v daném období:

	2024	2023
Konečná dividendy za rok 2023 ve výši 439,96 Kč (439,96 Kč za rok 2022) na akcii	1 702	1 702

Výše vyplacených tantiém za rok 2024 činila 24 mil. Kč (24 mil. Kč v roce 2023) a promlčené dividendy vrácené do položky Nerozdělené zisky činily 2 mil. Kč (2 mil. Kč v roce 2023).

Konečná výše navržené dividendy za rok 2024 musí být schválena akcionáři na řádné valné hromadě a nebyla do závazků v této účetní závěrce zaúčtována.

(13) Zisk na akcii (mil. Kč)

Výpočet zisku na akcii vychází z čistého zisku k rozdělení ve výši 2 592 mil. Kč (3 691 mil. Kč v roce 2023) připadající na 3 869 443 ks akcií, tj. zisk na akcii je ve výši 670 Kč (954 Kč v roce 2023).

Společnost nemá žádné vydané instrumenty, které by základní zisk na akcii ředily.

(14) Pozemky, budovy a zařízení (mil. Kč)

	Pozemky	Telekomu- nikační technologie a IT	Admini- strativní budovy	Elektro- mobilita	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota							
Stav k 31. 12. 2022	164	946	1 839	171	378	140	3 638
Přírůstky	--	33	8	39	18	74	172
Úbytky	-13	-35	-32	--	-19	-5	-104
Přeúčtování	--	34	3	49	7	-93	--
Stav k 31. 12. 2023	151	978	1 818	259	384	116	3 706
Oprávky							
Stav k 31. 12. 2022	-1	-791	-696	-33	-217	--	-1 738
Odpisy	--	-49	-40	-26	-19	--	-134
Oprávky k úbytkům	--	35	13	--	14	--	62
Přeúčtování	--	--	--	--	--	--	--
Stav k 31. 12. 2023	-1	-805	-723	-59	-222	--	-1 810
Zůstatková hodnota 2022	163	155	1 143	138	161	140	1 900
Zůstatková hodnota 2023	150	173	1 095	200	162	116	1 896

	Pozemky	Telekomu- nikační technologie a IT	Admini- strativní budovy	Elektro- mobilita	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota							
Stav k 31. 12. 2023	151	978	1 818	259	384	116	3 706
Přírůstky *)	--	35	5	14	58	150	262
Úbytky	--	-115	--	-1	-10	-11	-137
Přeúčtování	--	21	30	40	-3	-88	--
Stav k 31. 12. 2024	151	919	1 853	312	429	167	3 831
Oprávky							
Stav k 31. 12. 2023	-1	-805	-723	-59	-222	--	-1 810
Odpisy	--	-71	-40	-32	-20	--	-163
Oprávky k úbytkům	--	115	--	1	10	--	126
Přeúčtování	--	--	--	--	--	--	--
Stav k 31. 12. 2024	-1	-761	-763	-90	-232	--	-1 847
Zůstatková hodnota 2023	150	173	1 095	200	162	116	1 896
Zůstatková hodnota 2024	150	158	1 090	222	197	167	1 984

*) Přírůstek investic byl v roce 2024 ponížen o příslibenou dotaci z projektů na výstavbu dobíjecích stanic k nabíjení vozidel v celkové výši 3 mil. Kč (21 mil. Kč v roce 2023).

Společnost nemá žádné pozemky, budovy a zařízení, které by byly v zástavě nebo jimiž by bylo ručeno.

V roce 2025 se očekávají celkové investiční výdaje na pozemky, budovy a zařízení ve výši 184 mil. Kč s tím, že k datu sestavení účetní závěrky bylo smluvně zajištěno přibližně 65 % celkových plánovaných výdajů.

(15) Nehmotný majetek (mil. Kč)

	Software	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota				
Stav k 31. 12. 2022	706	29	93	828
Přírůstky	28	5	117	150
Úbytky	--	--	--	--
Přeúčtování	86	--	-86	--
Stav k 31. 12. 2023	820	34	124	978
Oprávky				
Stav k 31. 12. 2022	-503	-12	--	-515
Odpisy	-113	-4	--	-117
Oprávky k úbytkům	--	--	--	--
Přeúčtování	--	--	--	--
Stav k 31. 12. 2023	-616	-16	--	-632
Zůstatková hodnota 2022	203	17	93	313
Zůstatková hodnota 2023	204	18	124	346

	Software	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
Pořizovací hodnota				
Stav k 31. 12. 2023	820	34	124	978
Přírůstky	9	1	127	137
Úbytky	--	--	--	--
Přeúčtování	100	--	-100	--
Stav k 31. 12. 2024	929	35	151	1 115
Oprávky				
Stav k 31. 12. 2023	-616	-16	--	-632
Odpisy	-104	-5	--	-109
Oprávky k úbytkům	--	--	--	--
Přeúčtování	--	--	--	--
Stav k 31. 12. 2024	-720	-21	--	-741
Zůstatková hodnota 2023	204	18	124	346
Zůstatková hodnota 2024	209	14	151	374

Společnost nemá žádná nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností.

Společnost nemá žádný nehmotný majetek, který by byl v zástavě nebo jímž by bylo ručeno.

V roce 2025 se očekávají celkové investiční výdaje ve výši 126 mil. Kč s tím, že k datu sestavení účetní závěrky bylo smluvně zajištěno přibližně 70 % celkových plánovaných výdajů.

(16) Právo k užití a závazky z leasingu (mil. Kč)

Společnost si pronajímá zejména auta, kancelářské plochy a sklady. U osobních a užitkových aut činí obvyklá doba leasingu tři až šest let. Doba leasingu u kancelářských ploch a skladů odpovídá délce trvání nájemního vztahu.

Právo k užití	Kancelářské plochy a sklady	
	Auta	Celkem
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2022	104	184
Přírůstky a modifikace nájmu	53	130
Odpisy	-43	-71
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2023	114	243
Přírůstky a modifikace nájmu	73	81
Odpisy	-48	-74
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2024	139	250

Závazky z leasingu celkem	2024	2023
Dlouhodobé závazky z leasingu	162	157
Krátkodobé závazky z leasingu	70	70
Závazky z leasingu celkem	232	227
Závazky z leasingu k 1. 1.	227	186
Splátky leasingů	-76	-89
Zaplacené úroky	-11	-7
Peněžní toky celkem	-87	-96
Úrokový náklad	11	7
Přírůstky a modifikace nájmu	81	130
Nepeněžní toky celkem	92	137
Závazky z leasingu k 31. 12.	232	227

V souladu s IFRS 16 Společnost vykázala ve výkazu zisku a ztráty:

	2024	2023
Odpis práva k užití	74	71
Úrokový náklad	11	7
Výdaje na nájmy, kdy Společnost uplatňuje výjimku pro nájmy s nízkou hodnotou podkladových aktiv	11	11

K 31. 12. 2024 použila Společnost u leasingů úrokové míry od 1,27 % do 8,80 % (mezi 2,21 % a 8,60 % v roce 2023) dle délky smluvního vztahu a podkladového aktiva. Společnost není vystavena významným budoucím výdajům z titulu smluv, u kterých nebyl k rozvahovému dni leasing zahájen, záruk na zbytkovou hodnotu či z titulu variabilních leasingových plateb. Společnost neeviduje významné nevykázané závazky spojené s krátkodobými nájmy.

Společnost žádný najatý majetek nepronajímá dalším osobám. Analýza splatnosti závazků z leasingů je uvedena v bodě 32.

(17) Majetkové účasti (mil. Kč)

	2024			2023	
	Majetková			Majetková	
	Poznámka	Podíl	účást	Podíl	účást
PREDistribuce, a. s.	Neobchodovatelné	100 %	9 514	100 %	9 514
PRE distribuční služby, a. s.	Neobchodovatelné	100 %	10	100 %	10
PREenergo, a. s. (do 31. 12. 2023 PREměření, a. s.)	Neobchodovatelné	100 %	578	100 %	313
eYello CZ, k. s.	Neobchodovatelné	90 %	9	90 %	9
KORMAK Praha a. s.	Neobchodovatelné	100 %	107	100 %	107
PREservisní, s. r. o.	Neobchodovatelné	100 %	214	100 %	214
PREzákaznická, a. s.	Neobchodovatelné	100 %	10	100 %	10
VOLTCOM, spol. s r. o.	Neobchodovatelné	100 %	99	100 %	99
Celkem			10 541		10 276

Společnost PREenergo, a. s. (do 31. 12. 2023 PREměření, a. s.) má podíl ve výši 10 % ve společnosti eYello CZ, k. s.

K 1. 1. 2024 došlo k odstěpení části jmění společnosti PREměření, a. s., a k přechodu odstěpené části jmění na nástupnickou společnost PRE distribuční služby, a. s. Ke stejnému datu došlo ke změně názvu společnosti z PREměření, a. s., na PREenergo, a. s.

Ve společnosti PREenergo, a. s., došlo v roce 2024 ze strany mateřské společnosti k navýšení vlastního kapitálu příplatkem do základního kapitálu ve výši 265 mil. Kč.

Mateřská společnost ovládá všechny své dceřiné společnosti. Přijaté dividendy zahrnují přiznané a vyplacené podíly na zisku od společností PREDistribuce, a. s., ve výši 470 mil. Kč (1 269 mil. Kč v roce 2023), KORMAK Praha a. s. žádné dividendy (20 mil. Kč v roce 2023), PREzákaznická, a. s., ve výši 36 mil. Kč (33 mil. Kč v roce 2023), PREenergo, a. s., (do 31.12.2023 PREměření, a. s.) ve výši 150 mil. Kč (250 mil. Kč v roce 2023), VOLTCOM , spol. s r. o., ve výši 5 mil. Kč (žádné dividendy v roce 2023), žádné dividendy od společnosti PREservisní, s. r. o. (žádné dividendy v roce 2023) a žádné dividendy od společnosti PRE distribuční služby, a. s. (žádné dividendy v roce 2023).

Údaje o dceřiných společnostech jsou uvedeny podle samostatných statutárních závěrek těchto společností sestavených podle Českých účetních standardů.

Obchodní jméno: PREDistribuce, a. s.

Společnost se zabývá distribucí elektřiny.

	2024	2023
Sídlo: Praha 5, Svornosti 3199/19a		
IC: 27376516		
Průměrný počet zaměstnanců:	475	475
Ekonomické údaje (v mil. Kč):		
Základní kapitál	17 708	17 708
Vlastní kapitál	18 555	18 196
Zisk po zdanění	840	488
Tržby za prodej zboží a služeb	11 413	7 437

Obchodní jméno: PRE distribuční služby, a. s.

Společnost je podpůrnou organizací PREdistribuce, a. s., zaměřenou na inovace v distribuční síti. Zajišťuje odečty měřidel, nákup a prodej měřidel, jejich ověřování a montáž.

	2024	2023
Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 1492/4		
IČ: 19826982		
Průměrný počet zaměstnanců:	181	--
Ekonomické údaje (v mil. Kč):		
Základní kapitál	10	10
Vlastní kapitál	26	9
Zisk (ztráta) po zdanění	16	-1
Tržby za prodej zboží a služeb	297	--

Obchodní jméno: PREenergo, a. s. (do 31. 12. 2023 PREměření, a. s.)

Významnou činností společnosti je výroba elektřiny ze slunečního záření a energie z větru. Nabízí služby v oblasti montáží fotovoltaických elektráren na klíč, v menší míře též prodej vybraného sortimentu elektrospotřebičů.

	2024	2023
Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 2149/19		
IČ: 25677063		
Průměrný počet zaměstnanců:	68	237
Ekonomické údaje (v mil. Kč):		
Základní kapitál	35	35
Vlastní kapitál	1 112	857
Zisk po zdanění	144	161
Tržby za prodej zboží, služeb a z výroby elektřiny ze slunečního záření	394	794

Obchodní jméno: eYello CZ, k. s.

Společnost eYello CZ, k. s., byla založena v roce 1996 s původním názvem PREleas, a. s. Společnost nabízí dodávky elektřiny a plynu pod značkou Yello.

	2024	2023
Sídlo: Praha 10, Kubánské náměstí 1391/11		
IČ: 25054040		
Průměrný počet zaměstnanců:	11	11
Ekonomické údaje (v mil. Kč):		
Vlastní kapitál	7	7
Zisk po zdanění	--	--
Tržby za prodej elektřiny, plynu a služeb	1 954	2 032

Obchodní jméno: KORMAK Praha a. s.

Společnost KORMAK Praha a. s. se zabývá výstavbou a opravami distribučních zařízení.

	2024	2023
Sídlo: Praha 10, náměstí Bratří Jandusů 34/34		
IČ: 48592307		
Průměrný počet zaměstnanců:	74	72
Ekonomické údaje (v mil. Kč):		
Základní kapitál	2	2
Vlastní kapitál	50	27
Zisk po zdanění	24	24
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	285	239

Obchodní jméno: PREservisní, s. r. o.

Společnost PREservisní, s. r. o., se věnuje pronájmu a správě nemovitostí, bytů a nebytových prostor a zajišťuje servis pro ostatní subjekty Skupiny PRE.

	2024	2023
Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 1492/4		
IČ: 02065801		
Průměrný počet zaměstnanců:	90	89
Ekonomické údaje (v mil. Kč):		
Základní kapitál	150	150
Vlastní kapitál	256	242
Zisk po zdanění	15	5
Tržby za prodej zboží a služeb	685	681

Obchodní jméno: PREzákaznická, a. s.

Společnost PREzákaznická, a. s., zajišťuje zákaznický servis pro ostatní subjekty Skupiny PRE.

	2024	2023
Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 1492/4		
IČ: 06532438		
Průměrný počet zaměstnanců:	284	276
Ekonomické údaje (v mil. Kč):		
Základní kapitál	10	10
Vlastní kapitál	41	47
Zisk po zdanění	31	36
Tržby za prodej zboží a služeb	664	633

Obchodní jméno: VOLTCOM, spol. s r. o.

Společnost VOLTCOM, spol. s r. o., se zabývá výstavbou a opravami distribučních zařízení.

	2024	2023
Sídlo: Praha 6, Otevřená 1092/2		
IČ: 44794274		
Průměrný počet zaměstnanců:	76	75
Ekonomické údaje (v mil. Kč):		
Základní kapitál	2	2
Vlastní kapitál	36	31
Zisk po zdanění	11	11
Tržby za prodej zboží a služeb	276	258

(18) Smluvní aktiva (mil. Kč)

Smluvní aktiva	2024	2023
Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu - před zápočtem	6 440	6 273
Přijaté zálohy - zápočet	-5 583	-5 363
Nevyfakturované zakázky	43	--
Celkem	900	910

Tvorba a rozpuštění smluvních aktiv

Zůstatek smluvních aktiv k 31. 12. 2022	666
Fakturace vykázaných smluvních aktiv v průběhu roku 2023	-679
Nevyfakturované dodávky roku 2022 snížené o přijaté zálohy	928
Snížení hodnoty v souladu s požadavky IFRS 9	-5
Zůstatek smluvních aktiv k 31. 12. 2023	910
Fakturace vykázaných smluvních aktiv v průběhu roku 2024	-928
Nevyfakturované dodávky roku 2023 snížené o přijaté zálohy	917
Snížení hodnoty v souladu s požadavky IFRS 9	1
Zůstatek smluvních aktiv k 31. 12. 2024	900

Snížení hodnoty smluvních aktiv

Zůstatek k 31. 12. 2022	13
Užití / rozpuštění	5
Zůstatek k 31. 12. 2023	18
Užití / rozpuštění	-1
Zůstatek k 31. 12. 2024	17

Smluvní aktiva představují právo Společnosti na úplatu za již dodané a nevyfakturované dodávky dle smluv se zákazníky v prodejní ceně ponížené o přijaté zálohy v případě, kdy hodnota dodávky je vyšší než hodnota přijatých záloh. Smluvní aktivum se stává Pohledávkou v okamžiku nabytí bezpodmínečného práva na úplatu, které vzniká fakturací po provedení odečtu. Obvyklá splatnost faktur pro konečné zákazníky činí 30 dnů.

(19) Pohledávky z přecenění derivátů (mil. Kč)

Pohledávky z přecenění derivátů - dlouhodobé	2024	2023
Pohledávky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	--	68
Pohledávky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	240	76
Pohledávky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	109	101
Pohledávky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	--	--
Celkem	349	245

Pohledávky z přecenění derivátů - krátkodobé	2024	2023
Pohledávky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	70	395
Pohledávky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	1 208	753
Pohledávky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	45	90
Pohledávky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	3	147
Celkem	1 326	1 385

(20) Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky (mil. Kč)

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky - dlouhodobé	2024	2023
Složené jistiny	93	144
Celkem	93	144

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky - krátkodobé	2024	2023
Pohledávky z dodávek elektřiny a plynu	3 808	4 152
Maržové vklady u energetických burz	856	371
Ostatní obchodní pohledávky	223	514
Ostatní pohledávky - před zápočtem	649	440
Poskytnuté zálohy - zápočet	-552	-292
Ostatní pohledávky - po zápočtu	97	148
Ostatní pohledávky daňové	--	--
Ostatní nefinanční aktiva	132	141
Celkem	5 116	5 326

Oproti prvotnímu zaúčtování nedošlo k výraznému zvýšení úrokového rizika. K dlouhodobým a krátkodobým jistinám a maržovému vkladu byly vytvořeny opravné položky na očekávané úvěrové ztráty ve výši dvanáctiměsíčních úvěrových ztrát (stupeň 1 modelu znehodnocení) v hodnotě 0,4 mil. Kč (0,2 mil. Kč v roce 2023).

Z výše uvedených krátkodobých obchodních pohledávek jsou pohledávky po lhůtě splatnosti v brutto hodnotě ve výši 547 mil. Kč (487 mil. Kč v roce 2023). Nesplacené částky zpravidla nejsou úročeny. Byly vytvořeny následující opravné položky k pohledávkám z obchodních vztahů:

Opravné položky ke krátkodobým obchodním pohledávkám	
Zůstatek k 31. 12. 2022	363
Tvorba a rozpuštění v běžném roce	19
Zůstatek k 31. 12. 2023	382
Tvorba a rozpuštění v běžném roce	-37
Zůstatek k 31. 12. 2024	345

Při určování pochybnosti pohledávek Společnost zvažuje všechny změny bonity pohledávek z obchodního styku od data jejich vzniku až do data účetní závěrky.

Zůstatková hodnota pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě.

	2023			
	% opravné položky	Brutto	Opravná položka	Netto
Pohledávky ve splatnosti*)	2	4 561	63	4 498
Pohledávky do 1 měsíce po splatnosti	6	130	8	122
Pohledávky od 2 do 3 měsíců po splatnosti	25	43	11	32
Pohledávky od 4 do 6 měsíců po splatnosti	60	19	11	8
Pohledávky od 7 do 12 měsíců po splatnosti	86	29	26	3
Pohledávky nad 12 měsíců po splatnosti	99	266	263	3
Obchodní pohledávky celkem		5 048	382	4 666

	2024			
	% opravné položky	Brutto	Opravná položka	Netto
Pohledávky ve splatnosti*)	2	3 829	70	3 759
Pohledávky do 1 měsíce po splatnosti	6	237	15	222
Pohledávky od 2 do 3 měsíců po splatnosti	25	46	12	34
Pohledávky od 4 do 6 měsíců po splatnosti	60	24	15	9
Pohledávky od 7 do 12 měsíců po splatnosti	86	26	22	4
Pohledávky nad 12 měsíců po splatnosti	99	214	211	3
Obchodní pohledávky celkem		4 376	345	4 031

*) Do kategorie pohledávky ve splatnosti připočtena brutto hodnota pohledávek ve výši 223 mil. Kč (v roce 2023 ve výši 514 mil. Kč).

Za kreditně znehodnocené jsou považovány pohledávky, které jsou více než 3 měsíce po splatnosti.

(21) Poskytnuté půjčky (mil. Kč)

	2024			2023		
	Částka	Úroková míra p. a.	Splatnost	Částka	Úroková míra p. a.	Splatnost
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 1	--	Fix 4,93 %	29. 02. 2024	1	Fix 4,93 %	29. 02. 2024
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 2	--	Fix 4,93 %	29. 02. 2024	2	Fix 4,93 %	29. 02. 2024
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 3	627	CZK IRS 3Y+3,10 %	18. 06. 2026	627	CZK IRS 3Y+3,10 %	18. 06. 2026
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 4	705	CZK IRS 3Y+3,00 %	28. 11. 2026	705	CZK IRS 3Y+3,00 %	28. 11. 2026
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 5	--	Fix 3,48 %	18. 12. 2024	4	Fix 3,48 %	18. 12. 2024
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 6	1 447	CZK IRS 3Y+2,50 %	29. 06. 2027	1 431	CZK IRS 3Y+2,50 %	29. 06. 2027
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 7	--	Fix 3,27 %	29. 10. 2024	27	Fix 3,27 %	29. 10. 2024
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 8	--	Fix 3,27 %	29. 10. 2024	6	Fix 3,27 %	29. 10. 2024
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 9	--	Fix 3,27 %	29. 10. 2024	26	Fix 3,27 %	29. 10. 2024
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 10	1	Fix 2,21 %	29. 07. 2026	1	Fix 2,21 %	29. 07. 2026
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 11	3	Fix 3,52 %	10. 04. 2027	4	Fix 3,52 %	10. 04. 2027
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 12	15	Fix 4,53 %	30. 11. 2027	20	Fix 4,53 %	30. 11. 2027
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 13	44	Fix 3,62 %	22. 12. 2027	58	Fix 3,62 %	22. 12. 2027
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 17	--	Fix 4,43 %	02. 09. 2027	38	Fix 4,43 %	02. 09. 2027
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 18	1	Fix 2,99 %	15. 08. 2028	1	Fix 2,99 %	15. 08. 2028
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 19	--	Fix 3,97 %	28. 02. 2025	1	Fix 3,97 %	28. 02. 2025
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 20	7	Fix 6,66 %	15. 06. 2034	8	Fix 6,66 %	15. 06. 2034
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 21	1 036	CZK IRS 3Y+1,40 %	15. 07. 2034	1 036	CZK IRS 3Y+1,40 %	15. 07. 2034
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 22	21	Fix 4,99 %	01. 02. 2033	21	Fix 4,99 %	01. 02. 2033
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 23	49	Fix 6,60 %	31. 05. 2026	49	Fix 6,60 %	31. 05. 2026
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 24	10	Fix 6,21 %	25. 07. 2029	11	Fix 6,21 %	25. 07. 2029
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 25	1 541	CZK IRS 3Y+1,40 %	25. 07. 2035	1 541	CZK IRS 3Y+1,40 %	25. 07. 2035
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 27	1	Fix 6,60 %	31. 05. 2026	1	Fix 6,60 %	31. 05. 2026
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 28	21	Fix 5,84 %	15. 12. 2053	22	Fix 5,84 %	15. 12. 2053
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 29	61	Fix 4,57 %	26. 02. 2034			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 30	10	Fix 4,63 %	17. 09. 2030			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 31	47	Fix 4,72 %	17. 09. 2028			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 32	78	Fix 5,46 %	31. 05. 2025			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 33	3	Fix 6,60 %	31. 05. 2026			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 34	1	Fix 6,60 %	31. 05. 2026			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 35	1 020	CZK IRS 3Y+1,20 %	01. 08. 2036			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 36	1	Fix 6,60 %	31. 05. 2026			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 37	53	Fix 5,46 %	31. 05. 2025			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 38	72	Fix 5,46 %	31. 05. 2025			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 39	17	Fix 6,60 %	31. 05. 2026			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 40	58	Fix 4,40 %	01. 02. 2033			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 41	42	Fix 5,46 %	31. 05. 2025			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 42	10	Fix 5,46 %	31. 05. 2025			

	2024			2023		
	Částka	Úroková míra p. a.	Splatnost	Částka	Úroková míra p. a.	Splatnost
PREdistribuce, a. s.	706	O/N PRIBOR+0,75 %		919	O/N PRIBOR+0,75 %	
PREenergo, a. s. (do 31. 12. 2023 PREměření, a. s.)	404	O/N PRIBOR+0,75 %		322	O/N PRIBOR+0,75 %	
KORMAK Praha a. s.	95	O/N PRIBOR+0,75 %		108	O/N PRIBOR+0,75 %	
SOLARINVEST - GREEN ENERGY, s. r. o.	24	O/N PRIBOR+0,75 %		20	O/N PRIBOR+0,75 %	
PREservisní, s. r. o.	0	O/N PRIBOR+0,75 %		61	O/N PRIBOR+0,75 %	
VOLTCOM, spol. s r. o.	31	O/N PRIBOR+0,75 %		40	O/N PRIBOR+0,75 %	
eYello CZ, k. s.	--	O/N PRIBOR+0,75 %		--	O/N PRIBOR+0,75 %	
FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.	7	O/N PRIBOR+0,75 %		13	O/N PRIBOR+0,75 %	
PRE FVE Světlik, s. r. o.	23	O/N PRIBOR+0,75 %		14	O/N PRIBOR+0,75 %	
PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.	9	O/N PRIBOR+0,75 %		4	O/N PRIBOR+0,75 %	
PRE distribuční služby, a. s.	10	O/N PRIBOR+0,75 %		--		
Opravné položky k úvěrům ve Skupině	-7			-5		
Celkem	8 304			7 137		
v tom:						
Dlouhodobé	6 518			5 394		
Krátkodobé	1 786			1 743		

Poskytnuté půjčky jsou oceněny naběhlou hodnotou. Reálná hodnota úvěrů č. 1-42 činí 7 138 mil. Kč a liší se od jejich naběhlé hodnoty o částku 136 mil. Kč. V roce 2023 činila reálná hodnota úvěrů č. 1-28 celkem 5 672 mil. Kč a lišila se od jejich naběhlé hodnoty o částku 31 mil. Kč. U ostatních půjček se naběhlá hodnota neliší od jejich reálné hodnoty, a to zejména z důvodu jejich krátkodobosti.

Reálná hodnota byla vypočtena diskontováním smluvních peněžních toků za použití současné výnosové křivky. Reálná hodnota spadá do úrovně 3 z důvodu použití vstupů, které nelze přímo odvodit z dat získaných na aktivním trhu, jako je kreditní riziko.

Oproti prvotnímu zaúčtování nedošlo k výraznému zvýšení úrokového rizika u poskytnutých půjček. K poskytnutým půjčkám byly vytvořeny následující opravné položky na očekávané úvěrové ztráty ve výši dvanáctiměsíčních úvěrových ztrát (stupeň 1 modelu znehodnocení):

Zůstatek k 31. 12. 2022	6
Tvorba a rozpuštění v běžném roce	-1
Zůstatek k 31. 12. 2023	5
Tvorba a rozpuštění v běžném roce	2
Zůstatek k 31. 12. 2024	7

(22) Zásoby (mil. Kč)

	2024	2023
Materiál	14	37
Zboží	295	139
z toho: zásoba plynu v reálné hodnotě	295	139
Celkem	309	176

Součástí položek „Nakoupené služby, materiál a energie“ a „Ostatní zisky a ztráty“ ve výkazu zisku a ztráty jsou náklady na prodané a spotřebované zásoby v celkové výši 72 mil. Kč (59 mil. Kč v roce 2023). Reálná hodnota je stanovena oceňovacím modelem s použitím vstupů na úrovni 2 (indexu spotových tržních cen organizovaného krátkodobého trhu s komoditou).

V rámci oceňovacího modelu je uvažována a do výsledného ocenění se promítá reálná schopnost Společnosti dodat plyn deponovaný v podzemním zásobníku plynu do distribuční sítě v kontextu smluvně sjednaných těžebních křivek.

(23) Peníze a peněžní ekvivalenty (mil. Kč)

Penězi a peněžními ekvivalenty se rozumí hotovost, vklady splatné na požádání a další vysoce likvidní finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno a s nimiž je spojeno nevýznamné riziko změny hodnoty. O opravných položkách není z důvodu jejich nevýznamnosti účtováno.

	2024	2023
Běžné bankovní účty	2 129	2 446
Hotovost	1	2
Ceniny	1	1
Celkem	2 131	2 449

Banky poskytly na žádost Společnosti platební záruky v celkové výši 1 422 mil. Kč ve prospěch společností OTE, a. s., Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost, a GasNet, s.r.o. (v roce 2023 v celkové výši 662 mil. Kč ve prospěch společností OTE, a. s., a Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost).

(24) Přijaté půjčky (mil. Kč)

Tento bod shrnuje informace o smluvních podmínkách přijatých úročených půjček a úvěrů. Více informací o angažovanosti Společnosti v úrokových rizicích je uvedeno v bodě „Finanční nástroje“.

	2024			2023		
	Částka	Úroková míra	Splatnost	Částka	Úroková míra	Splatnost
Úvěr č. 1	--	Fix 1,4 %	01. 07. 2024	1 007	Fix 1,4 %	01. 07. 2024
Úvěr č. 2	550	6M PRIBOR+0,30 %	18. 11. 2027	550	6M PRIBOR+0,30 %	18. 11. 2027
Úvěr č. 3	550	6M PRIBOR+0,25 %	18. 11. 2027	571	6M PRIBOR+0,25 %	18. 11. 2027
Úvěr č. 4	500	6M PRIBOR+0,25 %	02. 07. 2029	500	6M PRIBOR+0,25 %	02. 07. 2029
Úvěr č. 5	514	6M PRIBOR+0,25 %	02. 07. 2029	519	6M PRIBOR+0,25 %	02. 07. 2029
Úvěr č. 6	308	6M PRIBOR+0,20 %	27. 06. 2031			
Úvěr č. 7	700	6M PRIBOR+0,20 %	27. 06. 2031			
Povolené přečerpání běžných účtů						
ČSOB	--	O/N PRIBOR+0,35 %, min. 0,00 %		--	O/N PRIBOR+0,35 %, min. 0,00 %	
Česká spořitelna	--	O/N PRIBOR+0,30 %, min. 0,00 %		--	O/N PRIBOR+0,30 %, min. 0,00 %	
Závazky z cash poolingů:						
PREdistribuce, a. s.	--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
eYello CZ, k. s.	84	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		336	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
PREenergo, a. s. (do 31. 12. 2023 PREměření, a. s.)	--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
PREzákaznická, a. s.	66	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		77	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
PREnetcom, a. s.	44	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		51	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
PREservisní, s. r. o.	2	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
PRE FVE Světlík, s. r. o.	--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
PRE VTE Částkov, s. r. o.	24	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		42	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.	--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
VOLTCOM, spol. s r. o.	--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.	--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
PRE distribuční služby, a. s.	--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		9		
Celkem	3 342			3 662		
v tom:						
Dlouhodobé půjčky	3 100			500		
Krátkodobé půjčky	242			3 162		

K 31. 12. 2023 byly jako krátkodobé půjčky klasifikovány také úvěry č. 2, 3, 5, které jsou splatné k 18. 11. 2027 a 2. 7. 2029. K reklasifikaci z dlouhodobých půjček došlo v důsledku skutečnosti, že Společnost k 31. 12. 2023 nesplňovala některé z finančních ukazatelů vztahujících se k vlastnímu kapitálu, které jsou dány úvěrovými smlouvami. K výraznému poklesu vlastního kapitálu došlo v důsledku záporného přecenění zajišťovacích komoditních derivátů. Společnost vstoupila do jednání s bankami, které poté písemně potvrdily, že porušení těchto finančních ukazatelů není bráno jako porušení závazku ze strany Společnosti a nebudou vyžadovat předčasné splacení úvěru. Společnost se s úvěrujícími bankami dohodla na změně finančních ukazatelů požadovaných bankami v rámci úvěrových smluv. K 31. 12. 2024 Společnost veškeré podmínky těchto úvěrových smluv splňuje, úvěry byly zpětně klasifikovány jako dlouhodobé.

Výše zmíněné finanční ukazatele, které vyplývají z bankovních úvěrových smluv (tzv. kovenanty), a jejichž splnění limituje dobu splatnosti úvěrových závazků Společnosti, jsou zejména ukazatel poměru vlastního kapitálu a pasiv a ukazatel poměru čistého dluhu k EBITDA. Ukazatele jsou hodnoceny na čtvrtletní, případně pololetní bázi. Společnost k datu zpracování účetní závěrky nezaznamenala žádné skutečnosti ani okolnosti, které by naznačovaly na potenciální nesplnění zmíněných ukazatelů v nejbližších dvanácti měsících. Nominální hodnota těchto úvěrů k 31. 12. 2024 činí 3 100 mil. Kč

	Peněžní toky				
	31. 12. 2022	Čerpání	Splacení	Ostatní	31. 12. 2023
Úvěry mimo Skupinu	3 168	429	-429	-21	3 147
Úvěry ve Skupině	356	266	-108	1	515
Peněžní toky úvěrů celkem	3 524	695	-537	-20	3 662

	Peněžní toky				
	31. 12. 2023	Čerpání	Splacení	Ostatní	31. 12. 2024
Úvěry mimo Skupinu	3 147	1 725	-1 725	-26	3 121
Úvěry ve Skupině	515	122	-414	-2	221
Peněžní toky úvěrů celkem	3 662	1 847	-2 139	-28	3 342

K zajištění úrokové míry používá Společnost úrokové swapy, o kterých Společnost účtuje jako o zajištění peněžních toků.

Banky nepožadují zajištění úvěrů s ohledem na kreditní rating Společnosti. Nevyužité úvěrové linky činí k 31. 12. 2024 celkem 6 930 mil. Kč (6 930 mil. Kč k 31. 12. 2023).

Půjčky jsou oceněny naběhlou hodnotou. Reálná hodnota úvěrů č. 1-7 činí 2 918 mil. Kč a liší se od jejich naběhlé hodnoty o částku 182 mil. Kč. V roce 2023 činila reálná hodnota úvěrů č. 1-5 celkem 2 948 mil. Kč a lišila se od jejich naběhlé hodnoty o částku 199 mil. Kč. U ostatních půjček se pak naběhlá hodnota neliší od jejich reálné hodnoty, a to zejména z důvodu jejich krátkodobosti.

Reálná hodnota byla vypočtena diskontováním smluvních peněžních toků za použití současné výnosové křivky. Reálná hodnota spadá do úrovně 3 z důvodu použití vstupů, které nelze přímo odvodit z dat získaných na aktivním trhu, jako je vlastní kreditní riziko.

Společnost v současné době v souladu s použitou účetní metodikou nekapitalizuje žádné výpůjční náklady.

(25) Smluvní závazky (mil. Kč)

Smluvní závazky - krátkodobé	2024	2023
Přijaté zálohy na dodávky elektřiny a plynu od zákazníků – před zápočtem	7 048	7 158
Nevyfakturované dodávky – zápočet	-5 583	-5 363
Celkem	1 465	1 795

Tvorba a rozpuštění smluvních závazků

Zůstatek smluvních závazků k 31. 12. 2022	2 071
Rozpoznání smluvních závazků do výnosů v běžném roce	-2 071
Navýšení smluvních závazků v běžném roce (zálohy, dílčí fakturace)	1 795
Zůstatek smluvních závazků k 31. 12. 2023	1 795
Rozpoznání smluvních závazků do výnosů v běžném roce	-1 795
Navýšení smluvních závazků v běžném roce (zálohy, dílčí fakturace)	1 465
Zůstatek smluvních závazků k 31. 12. 2024	1 465

Smluvní závazek se vztahuje k přijatým zálohám a již provedené fakturaci v rámci smluv se zákazníky, ponížené o hodnotu dosud nevyfakturovaných dodávek, ze kterých jsou výnosy vykazovány průběžně nebo budou vykázány jednorázově po rozvahovém dni v rámci plnění závazku k plnění.

Společnost nemá žádné výnosy, které se vztahují k závazkům k plnění splněným nebo částečně splněným v minulých účetních obdobích.

(26) Závazky z přecenění derivátů (mil. Kč)

Závazky z přecenění derivátů - dlouhodobé	2024	2023
Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	--	67
Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	49	855
Celkem	49	922

Závazky z přecenění derivátů - krátkodobé	2024	2023
Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	103	430
Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	988	5 516
Závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	10	7
Celkem	1 101	5 953

(27) Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky (mil. Kč)

Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky - dlouhodobé	2024	2023
Ostatní finanční závazky	--	2
Celkem	--	2

Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky - krátkodobé	2024	2023
Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu od dodavatelů – před zápočtem	556	292
Poskytnuté zálohy na dodávky elektřiny a plynu – zápočet	-552	-292
Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu od dodavatelů – po zápočtu	4	--
Obchodní závazky	2 139	2 518
Závazky k zaměstnancům *)	25	22
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	14	12
Závazky ve Skupině **)	2 245	1 597
Ostatní daňové závazky	684	455
Ostatní finanční závazky	104	105
Ostatní nefinanční závazky	226	305
Celkem	5 441	5 014

*) Zahrnuje prosincové mzdy vyplacené v průběhu ledna.

**) Podrobný rozpis položky v bodě 33

U závazků, které jsou oceněny amortizovanou hodnotou, odpovídá tato hodnota jejich reálné hodnotě.

(28) Rezervy (mil. Kč)

	2024	2023
Zaměstnanecké požitky	62	61
Ostatní	82	67
Celkem	144	128
Dlouhodobé rezervy	59	50
Krátkodobé rezervy	85	78
Celkem	144	128

Rezerva na zaměstnanecké požitky představuje závazky dle kolektivní smlouvy z titulu odměn vyplacených zaměstnancům při odchodu do důchodu a při pracovních a životních jubileích.

	Zaměstnanecké	Podnikatelská		
	požitky	Mzdy	rizika	Celkem
Zůstatek k 31. 12. 2022	54	59	33	146
Tvorba rezerv v běžném roce	16	65	--	81
Čerpání rezerv v běžném roce	-7	-55	-33	-95
Rozpuštění rezerv v běžném roce	-2	-2	--	-4
Zůstatek k 31. 12. 2023	61	67	--	128
Tvorba rezerv v běžném roce	10	78	--	88
Čerpání rezerv v běžném roce	-9	-54	--	-63
Rozpuštění rezerv v běžném roce	--	-9	--	-9
Zůstatek k 31. 12. 2024	62	82	--	144
Dlouhodobé	59	--	--	59
Krátkodobé	3	82	--	85
Celkem	62	82	--	144

Rezerva na mzdy představuje mzdy vyplácené v závislosti na splnění cíle.

Rezerva na zaměstnanecké požitky představuje závazky dle kolektivní smlouvy z titulu odměn vyplácených zaměstnancům při odchodu do důchodu a při pracovních a životních jubileích a závazky na osobní účty čerpané na volitelné benefity zaměstnanci. V případě pracovních jubileí a odměn při odchodu do důchodu výše benefitu závisí na odpracované době zaměstnance ve Společnosti, v případě životního jubilea je odměna zaměstnanci vyplácena při dosažení 50 let věku. Po odchodu do důchodu nejsou zaměstnancům poskytovány žádné další výhody.

Pro výpočet rezervy je použita přírůstková metoda – tzn., že za každé odpracované období přináleží zaměstnanci poměrná část současné hodnoty benefitu. Výpočet dále zohledňuje časovou hodnotu peněz a pravděpodobnost, že benefit nebude vyplacen.

Diskontní sazba je odvozena na základě tržních výnosů státních dluhopisů ČR v měně závazku, tj. Kč, s dobou splatnosti odpovídající splatnosti závazku. Je stanoven jako jednotný diskontní faktor pro všechny benefity dohromady.

Pravděpodobnost setrvání (výplaty) zahrnuje předpokládaný odchod do důchodu, pravděpodobnost odchodu ze Společnosti, míru úmrtnosti a míru invalidity. Předpokládaný odchod do důchodu je stanoven pro jednotlivé zaměstnance platnou legislativou země. Fluktuace, úmrtnost a míra invalidity je stanovena na základě analýzy historických dat Skupiny.

Základní předpoklady použité pro pojistně-matematické ocenění:

	2024	2023
Diskontní sazba	4,02 %	3,83 %
Průměrná doba odchodu do důchodu (roky)	65,0	64,9
Pravděpodobnost setrvání	0,78	0,62

Mezi významné pojistně-matematické předpoklady pro stanovení závazku patří diskontní sazba a pravděpodobnost setrvání. Analýzy citlivosti uvedené níže byly stanoveny na základě možných změn výše uvedených parametrů na konci účetního období, zatímco všechny ostatní předpoklady zůstaly konstantní.

	Základ	-1 p. b.	Rozdíl	+1 p. b.	Rozdíl
Citlivost na změnu diskontní sazby	62	68	6	57	-5
Citlivost na změnu pravděpodobnosti setrvání	62	56	-6	63	1

Tvorba rezerv na zaměstnanecké požitky v běžném roce zahrnuje úrokový náklad ve výši 2 mil. Kč (2 mil. Kč v roce 2023), běžné náklady spojené s těmito požitky ve výši 2 mil. Kč (6 mil. Kč v roce 2023) a přecenění závazků z definovaných požitků vykázaných v úplném výsledku hospodaření ve výši 8 mil. Kč (4 mil. Kč v roce 2023). Čerpání rezerv pak představují platby zaměstnaneckých požitků.

(29) Základní kapitál (mil. Kč)

Základní kapitál

Je registrováno 3 869 443 ks akcií na jméno v nominální hodnotě 1 000 Kč na akcii (3 869 443 ks akcií v roce 2023). Tyto akcie jsou v zaknihované podobě a nejsou s nimi spojena žádná práva na vyplácení pravidelných dividend.

Celý základní kapitál je splacen.

(30) Rezervní a ostatní fondy (mil. Kč)

	2024	2023
Rezervní fond	774	774
Ostatní fondy ze zisku	383	383
Zajištění peněžních toků	1 345	-4 541
Přecenění čistých závazků z definovaných požitků	4	5
Celkem	2 506	-3 379

Rezervní fond Společnosti je vytvořen ve výši 20 % základního kapitálu (774 mil. Kč) a dále se již netvoří. O použití rezervního fondu rozhoduje valná hromada a tento fond slouží k úhradě ztrát.

Ostatní fondy ze zisku představují část kapitálu bývalého státního podniku – právního předchůdce Společnosti. Na základě privatizačního projektu se kapitál státního podniku rozdělil ke dni vzniku akciové společnosti (1. 1. 1994) na základní kapitál, rezervní fond a kapitálové fondy. K tomuto datu byl zůstatek kapitálových fondů 390 mil. Kč. O nakládání se zůstatkem tohoto fondu rozhoduje představenstvo podle pravidel hospodaření schválených valnou hromadou Společnosti. Společnost může se souhlasem valné hromady zřídit další dobrovolné fondy.

Zajištění peněžních toků a přecenění závazků z definovaných požitků zahrnuje:

	2024	2023
Přecenění zajišťovacích komoditních derivátů*	1 555	-6 099
Efekt odložené daně	-327	1 286
Přecenění zajišťovacích měnových derivátů	-6	153
Efekt odložené daně	1	-32
Přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	154	191
Efekt odložené daně	-32	-40
Zajištění peněžních toků celkem	1 345	-4 541
Přecenění závazků z definovaných požitků	5	13
Efekt odložené daně	-1	-8
Přecenění závazků z definovaných požitků celkem	4	5
Celkem	1 349	-4 536

*) Zahrnuje přecenění OTC fyzických forwardů ve výši 411 mil. Kč (-5 543 mil. Kč v roce 2023), M2M burzovních futures ve výši 1 096 mil. Kč (-680 mil. Kč v roce 2023) a úpravu přecenění o neefektivní část zajištění ve výši 48 mil. Kč (124 mil. Kč v roce 2023).

(31) Státní dotace (mil. Kč)

Společnost eviduje dotační přísliby v celkové výši 33 mil. Kč (40 mil. Kč v roce 2023), o kterých v souladu s účetní politikou v bodě 3 neučtuje, neboť k datu účetní závěrky není dostatečně jisté, že dotace budou Společnosti poskytnuty.

(32) Finanční nástroje (mil. Kč)

Finanční aktiva (netto)	Kat.:	2024	2023
(a) Pohledávky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	iii.	70	463
(b) Pohledávky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	ii.	1 448	828
(c) Pohledávky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	ii.	3	147
(d) Pohledávky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	ii.	154	191
(e) Peníze a peněžní ekvivalenty	i.	2 131	2 449
(f) Maržový vklad	i.	856	371
(g) Poskytnuté půjčky a cash pooling	i.	8 304	7 137
(h) Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky mimo výše uvedené	i.	4 221	4 958

Finanční závazky	Kat.:	2024	2023
(i) Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	iii.	103	497
(j) Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	ii.	1 037	6 371
(k) Závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	ii.	10	7
(l) Závazky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	ii.	--	--
(m) Přijaté úvěry	iv.	3 121	3 147
(n) Závazky z cash poolingů	iv.	221	515
(o) Závazky z leasingů	iv.	232	226
(p) Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou mimo výše uvedené	iv.	4 492	4 222

Kategorie finančních instrumentů:

- i. Finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou
- ii. Finanční aktiva / závazky oceněné reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku
- iii. Finanční aktiva / závazky oceněné reálnou hodnotou do zisku a ztráty
- iv. Finanční závazky oceněné naběhlou hodnotou

Finanční aktiva a závazky (ii., iii.) byly oceněny oceňovacími modely s využitím tržních dat (úroveň 2), jako jsou např. forwardové křivky podkladových komodit, spotové a forwardové kurzy cizích měn a úrokové křivky.

Zisky a ztráty z finančních nástrojů zaúčtované do běžného období:		2024	2023
Zisk/ztráta z přecenění komodit. derivátů v tradingovém portfoliu *)	(a, i)	-34	-2
Přijaté úroky ve Skupině	(g)	512	433
Přijaté úroky mimo Skupinu a výnosy z držení cenných papírů	(e)	162	183
Výpůjční náklady (kromě úroku k zaměstnaneckým požítkům)	(m, n, o)	-129	-111
Opravné položky k obchodním pohledávkám a ostatním finančním aktivům	(e, f, g, h)	36	-23
Odpis nedobytných pohledávek	(h)	-83	-21
Neefektivita zajištění	(b, j)	76	-119

*) Součástí položky „Marže z tradingu“

Zajišťovací účetnictví		2024	2023
Změna fondu ze zajištění peněžních toků ve vlastním kapitálu	(b, c, d, j, k, l)	2 439	-6 090
Odúčtování fondu ze zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření *)	(b, c, d, j, k, l)	5 019	-583

*) V položce „Náklady na prodanou elektřinu a plyn“ a „Ostatní zisky a ztráty“

Kapitálové riziko

Kapitálová struktura je řízena tak, aby Společnost dosahovala dlouhodobě stabilní finanční pozice a zároveň maximalizovala dlouhodobý výnos pro své akcionáře. Kapitálem se rozumí hodnota vlastního kapitálu z rozvahy.

Společnost aplikuje zajišťovací účetnictví typu cash flow hedge, u kterého se přecenění zajišťovacích kontraktů na tržní cenu vykazuje ve vlastním kapitálu. Zásadní dopad má především přecenění zajišťovacích komoditních derivátů. Při poklesu tržní ceny komodity pod úroveň průměrné zajištěné ceny v období dodávky je důsledkem přecenění zajišťovacích komoditních derivátů pokles hodnoty vlastního kapitálu. To se projevilo především k 31. 12. 2023. Nicméně pozice prodej/nákup komodit pro zákazníky je z větší části uzavřená, a to včetně plánované marže. Vedení zajišťovacího účetnictví tedy znamená zvýšenou volatilitu vlastního kapitálu v čase a nemá dlouhodobě žádný dopad na ekonomiku Společnosti.

	2024	2023
Celková aktiva	32 453	31 679
Vlastní kapitál	20 204	13 451
Vlastní kapitál / celková aktiva	62 %	42 %

Tržní riziko

S ohledem na své aktivity je Společnost vystavena především rizikům změny tržních cen komodit (elektřiny a plynu), měnovému riziku a riziku změny úrokových sazeb.

K zajištění tržních rizik používá Společnost následující nederivátová finanční aktiva a finanční nástroje:

- > komoditní deriváty vč. záruk původu (forwardy a futures) pro zajištění cen těchto komodit,
- > měnové deriváty (forwardy) pro zajištění směnného kurzu,
- > úrokové deriváty (swapy) pro zajištění výše úrokových nákladů u externích přijatých úvěrů,
- > finanční prostředky v měně EUR pořízené spotovým nákupem na peněžním trhu pro zajištění směnného kurzu.

Expozice Společnosti vůči tržním rizikům se měří různými metodami. Mezi nejdůležitější patří analýza citlivosti, která zobrazuje možné dopady cenových změn finančních instrumentů a nástrojů definovaných v jednotlivých scénářích na hospodaření Společnosti. Pro řízení krátkodobé obchodní expozice se používá metoda VaR (Value at Risk). Expozice Společnosti vůči tržním rizikům je pravidelně monitorována a způsob řízení se v porovnání s minulým obdobím zásadně nezměnil.

Ke koncentraci tržních rizik u Společnosti nedochází.

Měnové riziko

Společnost je vystavena riziku změny směnného kurzu. Významná expozice vůči riziku změny směnného kurzu vzniká pouze při vypořádání obchodů uzavíraných za účelem obchodních transakcí spojených s opatřením elektřiny či plynu pro zákazníky Společnosti, které se vypořádávají v cizí měně (euro). Strategií Společnosti je minimalizovat riziko nežádoucích vlivů kolísání směnných kurzů na peněžní toky. Rizika takové změny směnného kurzu jsou Společností měřena za využití definovaných scénářů vývoje kurzu. Otevřená pozice vychází z ročního plánu potřeby devizových prostředků a výše sjednaného zajištění.

Společnost zajišťuje podstatnou část svých budoucích plánovaných cizoměnových peněžních toků na nákup elektřiny a plynu proti riziku směnného kurzu s využitím měnových forwardů a spotovým nákupem EUR a následnou držbou do stanoveného data užití, přičemž o těchto transakcích je účtováno v souladu s principy zajišťovacího účetnictví, jež Společnost vede.

Společnost v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění. Zajištění je a bylo efektivní. S ohledem na skutečnost, že charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují, nebyly zdroje neefektivity, s výjimkou kreditního rizika protistrany, identifikovány. Kreditní riziko protistrany a Společnosti je nevýznamné. Úvěrový rating PRE a protistrany zajišťovacího nástroje je vysoký. Dopad úvěrového rizika není rozhodujícím faktorem pro změny hodnoty, které vyplývají z ekonomického vztahu. Zajišťovací poměr je stanoven 1 : 1.

Ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem byl otestován:

- 1) Kvalitativní analýza: na základě srovnání charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky došla Společnost k závěru, že jsou vyvážené.
- 2) Kvantitativní analýza: s využitím jednoduché metody analýzy scénářů bylo zkoumáno a je dále sledováno, jak se reálná hodnota zajišťovacího nástroje a zajištěné položky mění v důsledku změn podkladové proměnné, kterou je směnný kurz EUR/CZK. Změny reálné hodnoty zajištěné položky a zajišťovacího nástroje se pohybují v opačném směru a změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje plně kompenzuje změnu reálné hodnoty zajišťované položky.

Účetní hodnota cizoměnových aktiv a závazků:

	Aktiva v mil. Kč		Závazky v mil. Kč	
	2024	2023	2024	2023
Pohledávky a závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	70	463	103	497
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	1 448	828	1 037	6 371
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	3	148	10	7
Nederivátová finanční aktiva k řízení měnového rizika (peníze)	504	1 236	--	--
Peníze a peněžní ekvivalenty	492	307	--	--
Maržový vklad	856	371	--	--
Pohledávky a závazky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky a závazky	1 154	791	1 822	2 156
Celkem v euro	4 527	4 144	2 972	9 031
Ostatní měny	--	--	2	--
Celkem	4 527	4 144	2 974	9 031

Otevřené měnové deriváty a nederivátová finanční aktiva k datu závěrky:

Peníze v EUR využité k zajištění měnového rizika	Průměrný kurz Kč/EUR		Hodnota v mil. EUR		Hodnota v mil. Kč		Přecenění v mil. Kč	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Užití EUR do 1 měsíce	--	--	--	--	--	--	--	--
Užití EUR od 1 do 3 měsíců	25,16	24,25	15	20	377	485	--	9
Užití EUR od 3 do 12 měsíců	25,16	24,64	5	30	126	739	--	2
Celkem			20	50	503	1 224	--	11

Nákup EUR prostřednictvím měnových derivátů	Průměrný kurz Kč/EUR		Hodnota v mil. EUR		Hodnota v mil. Kč		Reálná hodnota v mil. Kč	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nákup EUR do 1 měsíce	25,20	24,22	47	83	1 184	2 018	--	45
Nákup EUR od 1 do 3 měsíců	25,29	24,51	90	97	2 276	2 366	-5	32
Nákup EUR od 3 do 12 měsíců	25,32	24,79	45	247	1 139	6 135	-2	64
Nákup EUR nad 12 měsíců	--	25,09	--	2	--	50	--	--
Celkem			182	429	4 599	10 569	-7	141

Měnové riziko – analýza citlivosti

Společnost provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku oslabení kurzu koruny vůči euru o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

	2024	2023
Zisk/ztráta	6	-7
Vlastní kapitál	-29	-117

Úrokové riziko

Střednědobé a dlouhodobé cizí zdroje financování Společnosti tvoří úvěry, jejichž smluvní splatnost nastane za tři, resp. pět a sedm let. Úvěry byly sjednány s plovoucí úrokovou sazbou s 6měsíční fixací. Podstatná část úvěrů byla zajištěna prostřednictvím úrokových swapů, kde je Společnost plátcem fixní platby z úrokového swapu. U zajištěných úvěrů s plovoucí úrokovou sazbou je změna ve výši úroků z úvěrů v plné výši kompenzována plněním ze zajišťovacích úrokových swapů a úrokové riziko u zajištěných úvěrů Společnosti nehrozí. V případě nezajištěných úvěrů je Společnost vystavena riziku vývoje tržních úrokových sazeb.

K 31. 12. 2024 má Společnost uzavřeny úrokové swapy pro zajištění externích úvěrů ve výši 2 900 mil. Kč splatných v roce 2027, 2029 a 2031. Společnost vede zajišťovací účetnictví. Společnost v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění. Zajištění je a bylo efektivní. Charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují, s výjimkou existence vložené úrokové opce v zajišťovaném úvěru. Zdrojem neefektivity zajištění je mimo kreditního rizika protistrany také vložená floor opce u zajištěné položky, která způsobí neefektivitu zajištění při poklesu úrovně korunových úrokových sazeb do záporných hodnot. Kreditní riziko protistrany a Společnosti je nevýznamné. Úvěrový rating PRE a protistrany zajišťovacího nástroje je vysoký. Dopad kreditního rizika není rozhodujícím faktorem pro změny hodnoty, které vyplývají z ekonomického vztahu. Zajišťovací poměr je stanoven 1 : 1.

Ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem byl otestován:

- 1) Kvalitativní analýza: na základě srovnání charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky došla Společnost k závěru, že jsou vyvážené.
- 2) Kvantitativní analýza: s využitím jednoduché metody analýzy scénářů bylo zkoumáno a je dále sledováno, jak se reálná hodnota zajišťovacího nástroje a zajištěné položky mění v důsledku změn podkladové proměnné, kterou je úroková sazba. Změny reálné hodnoty zajištěné položky a zajišťovacího nástroje se pohybují v opačném směru a změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje kompenzuje změnu reálné hodnoty zajišťované položky.

Změny úrokových sazeb mohou ovlivnit pouze náklady související se zajištěním krátkodobých zdrojů financování. Případný dopad tohoto rizika však není pro Společnost významný, proto jej Společnost neřídí a nevede zajišťovací účetnictví. Stejně tak závazky z leasingu nejsou citlivé na změnu úrokové míry, pokud nedojde k modifikaci nájemního vztahu, proto nejsou v níže uvedené tabulce uvedeny.

Účetní hodnota aktiv a závazků, která je závislá na úrokové míře:

	Aktiva v mil. Kč		Závazky v mil. Kč	
	2024	2023	2024	2023
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích úrokových swapů	154	191	--	--
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	3	147	10	7
Celkem	157	338	10	7

Úrokové riziko – analýza citlivosti

Společnost provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku zvýšení úrokové míry o +0,25 % p. a. na zisk, resp. vlastní kapitál.

	2024	2023
Zisk/ztráta	3	--
Vlastní kapitál	18	13

Riziko změny cen komodit

Společnost je vystavena riziku vývoje ceny elektrické energie (včetně záruk původu) a plynu, který může mít dopad na očekávanou ziskovou marži. Strategii Společnosti je minimalizovat riziko nežádoucích vlivů změny ceny na peněžní toky.

Nákup elektřiny (včetně záruk původu) a plynu pro koncové zákazníky probíhá s cílem dosáhnout optimalizace nákupních cen v rámci objemově omezené pozice. Řízení expozice je odvozeno zejména od limitů na maximálně přípustnou velikost otevřené pozice, možný finanční dopad se odvozuje od definovaných scénářů vývoje cen. Strategie pro řízení komoditního rizika primárně vycházejí ze struktury koncových zákazníků Společnosti, přičemž se rozlišuje mezi zákazníky s individuální cenou (B2B zákaznický segment) a zákazníky dostávajícími společnou ceníkovou cenu (B2C zákaznický segment). Jelikož se v obou případech liší cenotvorný okamžik, rozlišuje se i způsob zajišťování komodity pro tyto dvě skupiny zákazníků. V případě B2B zákaznického segmentu se využívá zajištění back-to-back, tj. dochází k pořízení komodity v co nejkratší době po akceptaci nabídky zákazníkem. V případě B2C zákaznického segmentu se využívá postupného zajištění, tj. dochází k pořízení komodity rozložené v čase pro velké množství malých zákazníků s ohledem na likviditu trhu a minimalizaci tržních výkyvů cen pro zákazníky.

Při realizaci výše zmíněných strategií se používá řada nástrojů, postupů a technik s cílem zajistit dodání komodity koncovému zákazníkovi ve stanoveném čase, na stanoveném místě za optimální nákupní cenu a v případě elektrické energie také s ohledem na požadovaný výrobní zdroj (OZE). Nástroji používanými Společností k zajištění proti cenovému riziku jsou komoditní futures s finančním vypořádáním nebo s fyzickou dodávkou a komoditní OTC forwardy s vybranými protistranami obchodované na vybraných komoditních trzích. Jde o domácí trh a pak komoditní trh německý a holandský, v případě záruk původu velkoobchodní trh v rámci členských států AIB.

Realizace zajištění, co se objemu a tvaru dodávky komodity týká, vychází z plánu prodeje a dodávky komodity koncovým zákazníkům. Ten se stanovuje dopředu na nejbližší dvě až tři období a v průběhu času je upravován a zpřesňován v kontextu vývoje počtu zákazníků a nasmlouvaného či očekávaného objemu dodávek. Vlastní realizaci zajištění dále ovlivňuje aktuální nabídka komoditních derivátů na trhu a míra likvidity jednotlivých trhů. Dalším determinujícím faktorem jsou interně nastavené kreditní limity na jednotlivé protistrany, a to jak na straně Společnosti, tak na straně jejich obchodních partnerů.

Z výše uvedeného vyplývá, že se Společnost zajišťuje proti komoditnímu riziku dopředu na nejbližší dvě a tři období. V první fázi se Společnost zaměřuje především na zajištění plánovaného ročního objemu dodávky komodity. K tomu používá standardní roční, resp. season či čtvrtletní termínované kontrakty. S blížícím se termínem dodávky komodity a vyšší dostupností termínovaných kontraktů s kratším termínem dodávky na komoditních trzích Společnost přistupuje k úpravě tvaru dodávky. V rámci zajištění Společnost realizuje nákupy a prodeje termínovaných kontraktů.

Společnost vede zajišťovací účetnictví. Společnost v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění. Zajištění je a bylo dosud vysoce efektivní. Charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují. Zdrojem neefektivity zajištění je mimo kreditního rizika protistrany také míra korelace mezi externími a tuzemským komoditním trhem vyjádřená vývojem spreadu mezi trhy a dále míra korelace mezi jednotlivými termínovanými kontrakty. Míra korelace je ve střednědobém horizontu velice vysoká. Kreditní riziko protistrany a Společnosti není významné. Úvěrový rating PRE a protistrany zajišťovacího nástroje je vysoký. Dopad úvěrového rizika není rozhodujícím faktorem pro změny hodnoty, které vyplývají z ekonomického vztahu. Zajišťovací poměr je stanoven 1 : 1.

Ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem byl otestován:

- 1) Kvalitativní analýza: na základě srovnání charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky došla PRE k závěru, že jsou vyvážené.
- 2) Kvantitativní analýza: s využitím jednoduché metody analýzy scénářů bylo zkoumáno a je dále sledováno, jak se reálná hodnota zajišťovacího nástroje a zajištěné položky mění v důsledku změn podkladové proměnné, kterou je cena komodity. Změny reálné hodnoty zajištěné položky a zajišťovacího nástroje se pohybují v opačném směru a změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje značně kompenzuje změnu reálné hodnoty zajišťované položky.

Prostřednictvím termínovaných kontraktů s fyzickou dodávkou na území České republiky se zajišťuje část komodity s dodáním na tuzemském trhu. Na tyto termínované kontrakty se vztahuje tzv. own use výjimka dle IFRS 9. Own use výjimka se vztahuje také na záruky původu elektřiny dodané koncovým zákazníkům.

V rámci svých obchodních aktivit Společnost realizuje tradingové obchody s komoditními deriváty. K 31. 12. 2024 i k 31. 12. 2023 Společnost evidovala otevřenou tradingovou pozici a byla tudíž vystavena riziku změny ceny komodity.

Účetní hodnota aktiv a závazků, která je závislá na ceně komodity:

	Aktiva v mil. Kč		Závazky v mil. Kč	
	2024	2023	2024	2023
Pohledávky a závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	70	463	103	497
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	1 448	828	1 037	6 371
Celkem	1 518	1 291	1 140	6 868

Otevřené komoditní deriváty pro zajištění k datu závěrky:

	Komoditní kontrakty na nákup				Komoditní kontrakty na prodej			
	Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč		Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Futures								
Vypořádání								
do 12 měsíců	456	242	11 455	5 974	222	139	5 579	3 437
Vypořádání								
od 1 do 2 let	147	49	3 705	1 210	87	65	2 182	1 603
Vypořádání								
od 2 do 3 let	74	28	1 870	695	50	14	1 248	342
Celkem	677	319	17 030	7 879	359	218	9 009	5 382
OTC forward								
Vypořádání								
do 12 měsíců	551	794	13 843	19 629	25	212	636	5 237
Vypořádání								
od 1 do 2 let	125	198	3 131	4 893	13	15	329	375
Vypořádání								
od 2 do 3 let	1	23	17	576	1	--	17	--
Vypořádání								
od 3 do 4 let	--	--	--	--	--	--	--	--
Vypořádání								
od 4 do 5 let	--	--	--	--	--	--	--	--
Celkem	677	1 015	16 991	25 098	39	227	982	5 612

Otevřené komoditní „own use“ kontrakty:

	Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč	
	2024	2023	2024	2023
Own use kontrakty – elektřina*)	44	81	1 117	1 996
Own use kontrakty – plyn*)	--	1	--	36
Celkem	44	82	1 117	2 032

*) Jde o kontrakty, které byly uzavřeny a jsou nadále drženy kvůli přijetí nebo dodání nefinanční položky pro potřeby očekávané koupě, prodeje nebo užívání.

Otevřené komoditní tradingové kontrakty:

	Komoditní kontrakty na nákup				Komoditní kontrakty na prodej			
	Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč		Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Futures								
Vypořádání								
do 12 měsíců	120	2	3 025	51	138	7	3 464	167
Vypořádání								
od 1 do 2 let	43	--	1 076	--	34	1	852	28
Vypořádání								
od 2 do 3 let	3	--	73	--	3	--	74	--
Celkem	166	2	4 174	51	175	8	4 390	195
OTC forward								
Vypořádání								
do 12 měsíců	--	44	4	1 085	49	19	1 219	458
Vypořádání								
od 1 do 2 let	--	--	--	--	--	15	7	374
Vypořádání								
od 2 do 3 let	--	--	--	--	--	--	--	--
Vypořádání								
od 3 do 4 let	--	--	--	--	--	--	--	--
Vypořádání								
od 4 do 5 let	--	--	--	--	--	--	--	--
Celkem	--	44	4	1 085	49	34	1 226	832

Komoditní riziko – citlivostní analýza

Společnost provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku zvýšení ceny komodity na EEX o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

	2024	2023
Zisk/ztráta*)	2	5
Vlastní kapitál	203	152

*) Při posouzení dopadu změny ceny komodity je také uvažováno se zásobou plynu pro obchodování pořízenou v rámci obchodního modelu pro trading s plynem, která je oceňována na reálnou hodnotu. Zásoba plynu pro obchodování není považována za finanční nástroj.

Kreditní riziko

Společnost je vystavena kreditnímu riziku především u obchodních pohledávek vůči koncovým zákazníkům v oblasti dodávek a distribuce elektřiny nebo plynu a vůči velkoobchodním partnerům obchodujícím s komoditami v souvislosti s uzavřenými zajišťovacími a tradingovými derivátovými kontrakty na OTC trhu. Kreditní riziko je dále spojeno se smluvními aktivy, s pohledávkami Společnosti z vnitropodnikových úvěrů a deponováním finančních prostředků, ať již momentálně volných nebo deponovaných jako maržový vklad v souvislosti s obchodováním na komoditních burzách u bank. Přestože Společnost v souvislosti s pohledávkami a ostatními finančními aktivy nepředpokládá vyšší kreditní riziko, může být budoucí platební schopnost obchodních partnerů negativně ovlivněna makroekonomickým vývojem a finanční stabilitou národní ekonomiky.

V souladu s politikou Společnosti v oblasti řízení kreditního rizika je u velkoobchodních partnerů obchodujících s komoditami a obchodních partnerů v segmentu B2B a spolupracujících bank ověřována jejich kredibilita. V segmentu B2C Společnost u nově podepisovaných smluv hodnotí, zda potenciální zákazník Společnosti nedluží z titulu případných předchozích smluvních vztahů, což může indikovat sníženou kredibilitu potenciálního zákazníka, případně čerpá informace z veřejně dostupných registrů.

Vývoj a stav pohledávek je průběžně monitorován a hodnocen s cílem minimalizovat riziko vzniku pochybných či nedobytných pohledávek. Maximální možné kreditní riziko vyplývající z finančních a smluvních aktiv odpovídá výši jejich účetní hodnoty.

Kreditní riziko je řízeno na úrovni jednotlivých sekcí. V rámci procesu řízení kreditního rizika se Společnost primárně snaží předcházet vzniku rizika, provádí pravidelný či jednorázový scoring velkoobchodních a B2B partnerů, sleduje externí rating spolupracujících bank, stanovuje a sleduje dodržování závazných limitů angažovanosti pro jednotlivé partnery atp. Společnost sleduje vývoj pohledávek, platební morálku zákazníků, provádí analýzu věkové struktury pohledávek. Tyto aktivity probíhají v integrovaném systému pro hodnocení, správu a vymáhání obchodních pohledávek. V případě vzniku pohledávek po splatnosti Společnost komunikuje s dlužníkem s cílem domoci se dlužné částky. Pokud dlužník na výzvy společnosti nereaguje, přistupuje Společnost k ukončení dodávek elektřiny či plynu a následnému vymáhání nesplacených pohledávek.

V oblasti dodávky a distribuce elektřiny nebo plynu, která je hlavní činností Společnosti, jsou konkrétně aplikovány níže uvedené režimy, čímž je minimalizováno riziko nezaplacení pohledávek.

U zákazníků velkoodběratelů se odečty stavů měřidel a fakturace provádí měsíčně. Na úhradu odebrané, ale ještě nevyfakturované elektřiny nebo plynu platí někteří zákazníci měsíční nebo dekadní zálohy ve výši očekávané spotřeby, přičemž se bere v úvahu spotřeba minulých období, sezónnost a další faktory. Způsob stanovení zálohy je předmětem smlouvy o dodávce. V případech neplacení za dodávku jsou zákazníci upomínáni. Pokud odběratel neuhradí pohledávky ani ve stanovené dodatečné lhůtě, dochází k přerušení dodávky elektřiny nebo plynu. Část velkoodběratelů jistí úhradu budoucích pohledávek zálohami placenými v předstihu a kaucemi.

U zákazníků maloodběratelů se běžný odečet stavu měřidel a fakturace provádí jednou ročně a na dodanou, ale zatím nevyfakturovanou elektřinu nebo plyn jsou předepsány zálohy, které jsou stanoveny tak, aby odpovídaly velikosti a charakteru spotřeby. Stanovení ceny a způsobu placení je obsaženo ve smlouvě uzavřené se zákazníkem. Pokud odběratel neuhradí pohledávky ani ve stanovené dodatečné lhůtě, dochází k přerušení dodávky elektřiny.

Ke koncentraci kreditního rizika nedochází.

Při sledování vývoje kreditního rizika vychází Společnost z věkové struktury pohledávek a z rizik segmentu zákazníka. Společnost zákazníky budovala podle relevantních skutečností (rizikový segment, splatnost pohledávky, případně problémy s platbami v minulosti) a vypočítaného indexu rizika znehodnocení každé pohledávky.

Na jejím základě je stanovována výše opravné položky. Procento opravné položky pro jednotlivé kategorie splatnosti pohledávek je stanoveno s ohledem na dostupná historická data, která vycházejí ze skutečného vývoje splacení pohledávek v posledních čtyřech letech. V minulých třech letech, v návaznosti na rozkolísání energetických trhů, Společnost očekávala možné zhoršení platební morálky zákazníků. Toto riziko se však nepotvrdilo, riziko nesplacení pohledávek zůstává u všech segmentů zákazníků na historické úrovni.

Společnost vyčísluje opravné položky k obchodním pohledávkám a smluvním aktivům ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva. U ostatních pohledávek Společnost prvotně vyčísluje opravné položky ve výši dvanáctiměsíčních očekávaných ztrát a následně, pokud je identifikováno snížení kredibility protistrany, ve výši očekávaných úvěrových ztrát za celou dobu trvání finančního aktiva.

Opravnou položku ke smluvním aktivům Společnost tvoří stejným způsobem jako opravnou položku k obchodním pohledávkám ve splatnosti.

Informace o výši opravných položek ke smluvním a finančním aktivům jsou obsaženy v bodech 18, 20 a 23.

Běžným postupem Společnosti je nepožadovat zajištění obchodních pohledávek formou zajišťovacích finančních aktiv. Společnost k 31. 12. 2024 nedržela žádné obchodní pohledávky nebo smluvní aktiva, ke kterým nevytvořila opravnou položku z důvodu přijaté zástavy.

Společnost přistupuje k odpisu obchodních pohledávek v případě, kdy na základě dostupných podkladů usoudí, že není možné danou pohledávku, přes dosud vynaložené úsilí, vymoci, resp. když usoudí, že výnos z vymáhání dlužné pohledávky nepokryje potenciální náklady Společnosti, které by na vymáhání vynaložila, případně jde o tzv. nedobytnou pohledávku. Jde zejména o případy, kdy soud zrušil konkurz, protože je majetek dlužníka zcela nepostačující, kdy je dlužník v úpadku, nebo mu úpadek hrozí na základě insolvenčního řízení, kdy byl dlužník právnickou osobou, která zanikla bez právního nástupce, kdy dlužník – fyzická osoba zemřela a pohledávka nemohla být uspokojena ani v rámci dědického řízení, když na jeho majetek byla uplatněna veřejná dražba či exekuce a výnos z dražby či exekuce plně nepokryl dlužnou pohledávku. Dále jde o případy, kdy dle sdělení příslušných státních orgánů (policie, soudy apod.) je dlužník neznámého pobytu. Za nedobytné se dále považují pohledávky, u nichž nejsou dostupné podklady k vymáhání soudní cestou, jde o promlčené pohledávky, které dlužník odmítá zaplatit, kdy soud zamítl žalobu, resp. kdy nařízená exekuce nebyla úspěšná.

Riziko likvidity

Riziko likvidity je řízeno prostřednictvím zachovávání dostatečné výše peněz a peněžních ekvivalentů, bankovních zdrojů a úvěrových nástrojů, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků a snahou o přizpůsobování doby splatnosti finančních aktiv a závazků. V bodě „Půjčky“ je uvedena hodnota dodatečných disponibilních úvěrových zdrojů pro další snížení rizika likvidity, které však zatím nebyly čerpány. Společnost není vystavena významnému likvidnímu riziku a nemá problémy s platební schopností. Za účelem optimalizace nákladů financování využívají společnosti Skupiny PRE společný cash pooling.

Ke koncentraci rizika likvidity nedochází.

Tabulky likvidního rizika

Následující tabulky znázorňují smluvní splatnost nediskontovaných finančních závazků Společnosti. Tabulka finančních závazků byla sestavena se zohledněním nejdříve možných termínů, kdy může být Společnost požádána o splnění závazků.

	Účetní	Do 1	1-3	3-12	Nad 12	
Závazky 2024	hodnota	měsíce	měsíce	měsíců	měsíců	Celkem
Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	103	7	20	78	--	105
Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	1 037	35	156	808	50	1 049
Závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	10	2	5	3	--	10
Závazky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	--	--	--	--	--	--
Přijaté úvěry	3 121	21	--	108	3 567	3 696
Závazky z cash poolingu	221	221	--	--	--	221
Závazky z leasingu	232	6	13	53	193	265
Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou mimo výše uvedené	4 492	2 392	392	1 708	--	4 492
Celkem		2 684	586	2 758	3 810	9 838

	Účetní	Do 1	1-3	3-12	Nad 12	
Závazky 2023	hodnota	měsíce	měsíce	měsíců	měsíců	Celkem
Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	497	41	79	322	78	520
Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	6 371	620	1 243	3 968	944	6 775
Závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	7	6	1	--	--	7
Závazky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	--	--	--	--	--	--
Přijaté úvěry	3 147	2 647	--	43	613	3 303
Závazky z cash poolingu	515	515	--	--	--	515
Závazky z leasingu	226	6	12	53	188	259
Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou mimo výše uvedené	4 222	2 628	292	1 300	2	4 222
Celkem		6 463	1 627	5 686	1 825	15 601

(33) Transakce se spřízněnými subjekty (mil. Kč)

V souladu s IAS 24 byly identifikovány níže uvedené spřízněné strany. Za spřízněné osoby jsou považovány i dceřiné společnosti.

Náklady a výnosy vůči spřízněným osobám:

	Prodej spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2024	2023	2024	2023
Vztahy se společnostmi s řídicím a podstatným vlivem	361	2 171	8 519	3 566
Pražská energetika Holding a. s.	2	2	--	--
Hlavní město Praha	11	126	22	20
EnBW Energie Baden-Württemberg AG*)	348	2 043	8 497	3 546
Vztahy s ostatními společnostmi	1 941	2 114	363	407
VNG Handel & Vertrieb GmbH	164	27	201	264
SMATRICS GmbH & Co KG	--	--	5	4
EnBW mobility+ AG & Co. KG	4	--	1	--
Výstaviště Praha, a. s.	25	17	--	--
Želivská provozní a. s.	39	15	--	--
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a. s.	74	47	--	--
Kongresové centrum Praha, a. s.	58	49	1	1
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	1 538	1 727	1	1
Pražské služby, a. s.	13	16	--	--
Pražská strojírna a. s.	5	8	--	--
Kolektory Praha, a. s.	12	8	--	--
Obecní dům, a. s.	12	10	--	--
Technologie hlavního města Prahy, a. s.	-3	178	1	--
Pražská plynárenská Distribuce, a. s.	--	12	130	137
Pražská vodohospodářská společnost a. s.	--	--	23	--
Celkem	2 302	4 285	8 882	3 973

*) Společnost EnBW Energie Baden-Württemberg AG patří mezi hlavní dodavatele elektřiny a plynu PRE. Prodeje a nákupy od této osoby vstupují mimo jiné do marže z tradingu a dále jsou využity pro účely zajištění nákupu komodity.

Pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám:

	Pohledávky k 31. 12.		Závazky k 31. 12.	
	2024	2023	2024	2023
Vztahy se společnostmi s řídicím a podstatným vlivem	--	121	777	191
Hlavní město Praha	--	--	5	5
EnBW Energie Baden-Württemberg AG	--	121	772	186
Vztahy s ostatními společnostmi	178	192	10	5
VNG Handel & Vertrieb GmbH	--	--	4	--
Výstaviště Praha, a. s.	2	1	--	--
Želivská provozní a. s.	8	3	--	--
Pražské služby, a. s.	1	3	--	--
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a. s.	7	4	3	4
Kongresové centrum Praha, a. s.	2	--	--	1
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	153	176	--	--
Kolektory Praha, a. s.	4	4	--	--
Obecní dům, a. s.	1	1	--	--
Pražská plynárenská Distribuce, a. s.	--	--	3	--
Celkem	178	313	787	196

Obchodní transakce byly uskutečněny za obvyklé ceny. Nesplacené částky nebyly zajištěny.

Vyplacené dividendy

	2024	2023
Pražská energetika Holding a. s.	988	988
EnBW Energie Baden-Württemberg AG	705	705

Odměny členům statutárních orgánů, dozorčí rady a nejužšího vedení

	2024	2023
Počet osob	13	13
Odměny v mil. Kč	44	43

Osobami s řídicí pravomocí jsou členové představenstva, ředitelé Společnosti a členové dozorčí rady.

Vybrané osoby s řídicí pravomocí mohou užívat osobní automobil i pro soukromé účely.

Pohledávky a závazky vůči dceřiným společnostem

	Obchodní a ostatní pohledávky		Obchodní a ostatní závazky	
	PRE k 31. 12.		PRE k 31. 12.	
	2024	2023	2024	2023
PREdistribuce, a. s. *)	80	331	2 169	1 549
PREenergo, a. s. (do 31. 12. 2023 PREměření, a. s.)	4	11	38	--
eYello CZ, k. s.	151	197	--	--
KORMAK Praha a. s.	5	7	--	4
PREservisní, s. r. o.	2	4	--	--
PREzákaznická, a. s.	--	--	17	6
PREnetcom, a. s.	2	1	--	--
FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.	1	--	17	35
PRE VTE Částkov, s. r. o.	--	--	2	5
PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.	1	--	--	--
PRE distribuční služby, a. s.	9	--	--	--
Opravné položky k pohledávkám	-1	-1	--	--
Celkem	254	550	2 243	1 599

*) Závazek představuje dohadnou položku na dodané distribuční služby.

	Půjčky a pohledávky		Půjčky a závazky	
	z cash poolingu PRE k 31. 12.		z cash poolingu PRE k 31. 12.	
	2024	2023	2024	2023
PREdistribuce, a. s.	7 081	6 259	--	--
PREenergo, a. s. (do 31. 12. 2023 PREměření, a. s.)	576	458	--	--
eYello CZ, k. s.	--	--	84	336
PREservisní, s. r. o.	183	166	2	--
KORMAK Praha a. s.	95	108	--	--
PRE FVE Světlík, s. r. o.	38	34	--	--
SOLARINVEST - GREEN ENERGY, s. r. o.	280	22	--	--
PREzákaznická, a. s.	--	--	66	77
PREnetcom, a. s.	--	--	44	51
VOLTCOM, spol. s r. o.	31	40	--	--
FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.	7	13	--	--
PRE VTE Částkov, s. r. o.	--	38	24	42
PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.	9	4	--	--
PRE distribuční služby, a. s.	10	--	--	9
Opravné položky	-7	-5	--	--
Celkem	8 303	7 137	220	515

Náklady a výnosy vůči dceřiným společnostem

	Výnosy / Tržby PRE		Náklady / Výdaje PRE	
	2024	2023	2024	2023
PREdistribuce, a. s.	2 115	2 524	6 510	4 557
z toho: Silová elektřina a distribuční služby	584	317	6 476	4 543
Služby	602	565	28	14
Investice	--	--	6	--
Dividendy	470	1 269	--	--
Úroky z půjček	459	373	--	--
PREenergo, a. s. (do 31. 12. 2023 PREměření, a. s.)	264	414	156	127
z toho: Služby	85	139	16	12
Prodej elektřiny	--	--	139	114
Investice	--	--	1	1
Dividendy	150	250	--	--
Úroky z půjček	29	25	--	--
eYello CZ, k. s.	947	1 385	7	21
z toho: Silová elektřina, plyn a distribuční služby	897	1 333	--	--
Služby	22	16	--	--
Úroky z půjček	--	--	7	21
Převod podílu na VH	28	36	--	--
PRE distribuční služby, a. s.	82	--	--	--
z toho: Služby	82	--	--	--
KORMAK Praha a. s.	23	44	33	18
z toho: Dividendy	--	20	--	--
Služby	19	19	--	1
Investice	--	--	33	17
Úroky z půjček	4	5	--	--
PREservisní, s. r. o.	77	83	37	37
z toho: Služby	68	65	32	29
Investice	--	--	4	7
Zásoby	--	--	1	1
Úroky z půjček	9	18	--	--
PRE FVE Světlík, s. r. o.	2	3	10	13
z toho: Prodej elektřiny	--	--	10	13
Úroky z půjček	2	3	--	--
PREzákaznická, a. s.	273	267	372	337
z toho: Služby	237	234	369	332
Úroky z půjček	--	--	3	5
Dividendy	36	33	--	--
PREnetcom, a. s.	19	21	16	17
z toho: Služby	19	21	14	14
Úroky z půjček	--	--	2	3
SOLARINVEST - GREEN ENERGY, s. r. o.	5	3	--	--
z toho: Úroky z půjček	5	3	--	--
FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.	3	2	44	55
z toho: Služby	2	1	19	49
Investice	--	1	25	6
Úroky z půjček	1	--	--	--

VOLTCOM, spol. s r. o.		10	6	--	--
z toho: Služby		3	3	--	--
Úroky z půjček		2	3	--	--
Dividendy		5	--	--	--
PRE VTE Částkov, s. r. o.		1	2	27	38
z toho: Prodej elektřiny		--	--	25	36
Úroky z půjček		1	2	2	2
PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.		1	--	--	--
z toho: Služby		1	--	--	--
Celkem		3 822	4 754	7 212	5 220

Veškeré transakce s dceřinými společnostmi byly uskutečněny na bázi běžných obchodních podmínek.

(34) Události po datu sestavení účetní závěrky

K žádným významným událostem po datu účetní závěrky nedošlo.

V Praze dne 2. května 2025



Pavel Elis
předseda představenstva



Alexander Manfred Sloboda
místopředseda představenstva

Čestné prohlášení



Při vynaložení veškeré přiměřené péče podává výroční zpráva podle našeho nejlepšího vědomí věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření společnosti Pražská energetika, a. s., a Skupiny PRE za rok 2024 a o výhlídkách jejich budoucího vývoje. Ve výroční zprávě nebyly vědomě opomenuty či zkresleny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

V Praze dne 2. května 2025

Pavel Elis
předseda představenstva

Alexander Manfred Sloboda
místopředseda představenstva

Historie Skupiny PRE



1897

- > 1. 9. zahájena činnost Elektrických podniků královského hlavního města Prahy

1924

- > ministerským nařízením prohlášeny Elektrické podniky za všeužitečné

1934

- > dokončena stavba ústřední budovy Elektrických podniků v Praze; celková koncepce budovy svou moderností daleko předběhla dobové zvyklosti

1941

- > Elektrické podniky začleněny do Městských podniků pražských

1945

- > znárodnění energetiky na základě dekretu prezidenta republiky

1946

- > od Elektrických podniků se odloučil Dopravní podnik; vznik národního podniku Středočeské elektrárny, jehož součástí se stala i bývalá elektrárenská část Elektrických podniků

1959

- > vznik Středočeských energetických závodů, n. p., (STE) a Okresní správy Praha

1965

- > vznik Rozvodného závodu Praha v rámci STE, n. p.

1990

- > Pražské energetické závody od 1. 7. samostatným státním podnikem

1994

- > vznik akciové společnosti Pražská energetika, a. s.

1996

- > založena dceřiná společnost PREleas, a. s.
- > zahájena stavba nové budovy PRE v ulici Na Hroudě

1997

- > oslavy 100. výročí existence společnosti, dokončena výstavba nové správní budovy

1998

- > založena dceřiná společnost PREměření, a. s., od 1. 1. 2024 přejmenovaná na PREenergo, a. s., (dříve Cejchovna elektroměrů Praha, a. s.)

2000

- > dokončena modernizace všech kontaktních míst pro zákazníky a zahájen provoz zákaznické linky

2002

- > PRE se úspěšně vyrovnala s následky srpnových povodní

2004

- > v souladu s evropskou legislativou zahájen proces oddělení regulovaných a neregulovaných činností (tzv. unbundling)
- > zahájen provoz centrálního dispečinku
- > zahájen provoz zákaznického centra v paláci Adria v Jungmannově ulici

2006

- > k 1. 1. došlo k reálnému vyčlenění provozovatele distribuční soustavy do samostatného subjektu – 100% dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s., založené v roce 2005

2007

- > PRE se stala členem Pražské energetické burzy (PXE)

2009

- > zahájen provoz Centra energetického poradenství v Jungmannově ulici (pasáž TeTa)
- > přemístění Technického a dokumentačního muzea pražské energetiky do nových prostor v areálu rozvodny Holešovice

2010

- > změna akcionářské struktury – odkoupení podílu akcionáře Honor Invest, a. s., stávajícím akcionářem EnBW Energie Baden-Württemberg AG, čímž se tento stal majetkově akcionářem majoritním
- > v souladu s novou dlouhodobou strategií Skupiny PRE uvedeno do provozu 5 FVE (Jinonice, Lhotka, Na Hroudě 19, Pražanka a Sever), držitelem licence je společnost PREm
- > historicky nejvyššího špičkového zatížení distribuční soustavy 1 209 MW bylo dosaženo 1. 12. ve 14 hodin

2011

- > s účinností k 1. 12. vyřazeny akcie PRE z obchodování na regulovaném trhu, proces delistingu formálně dokončen k 28. 12.

2012

- > akvizice FVE Hořovice a FVE Kondrac, každá s instalovaným výkonem 1 MWp
- > 100% dceřiná společnost PREleas, a. s., přejmenována na eYello CZ, a. s., a její předmět podnikání rozšířen o obchodování s elektřinou a plynem (od 1. 5. 2014 komanditní společnost)
- > v oblasti filantropie zahájena spolupráce s Nadací Charty 77

2013

- > projekt PREkolo – otevřena největší specializovaná půjčovna elektrokol v ČR
- > akvizice FVE Pozorka s instalovaným výkonem 3,99 MWp a FVE Syrovice s instalovaným výkonem 6,3 MWp
- > Skupina PRE získala v rámci projektu Český Goodwill ocenění v kategorii „Mecenáš“ za ohleduplnost k podnikatelskému, ekonomicko-sociálnímu a životnímu prostředí

2014

- > 27. 3. změna stanov společnosti a zřízení závodní rady
- > 1. 5. zahájen provoz Centra služeb PRE (CES) v pasáži TeTa; CES nabízí energetické služby PREm, zároveň zde funguje specializovaná prodejna a půjčovna elektrokol
- > 1. 12. akvizice FVE Dačice a FVE Mikulov s celkovým instalovaným výkonem 5,79 MWp

2015

- > 30. 4. akvizice FVE Pozoříce s instalovaným výkonem 4,59 MWp
- > v PREm vznikl samostatný úsek Energetické služby zaměřený na další rozvoj v oblasti energetických analýz a auditů, úsporného osvětlení, projektování, realizace a servisu malých FVE či zajišťování decentrálních řešení energetického zásobování

2016

- > 14. 3. proběhla akvizice společností KORMAK Praha a. s., která poskytuje inženýrské, projekční a stavební práce v rámci energetických sítí, a KORMAK nemovitosti s. r. o., která zajišťuje správu majetku
- > v listopadu byly v Praze díky PRE instalovány tři chytré lampy typu SMIGHT. Ty slouží nejen jako lampy veřejného osvětlení, Wi-Fi hotspots, dobíjecí stanice pro elektromobily a elektrokola, ale jsou vybaveny také tlačítkem nouzového signálu v případě ohrožení, senzory sledujícími kvalitu ovzduší a dalšími funkcemi inteligentní městské infrastruktury.

2017

- > několika společenskými a marketingovými akcemi si PRE připomněla 120. výročí své existence
- > 1. 6. spuštěna bezplatná Zákaznická linka PRE 800 550 055
- > 1. 11. vznik společnosti PREzákaznická, a. s., do které byla vyčleněna přímá obsluha zákazníků
- > 27. 11. založena společnost PREnetcom, a. s., jejímž hlavním úkolem je rozvoj komunikační infrastruktury pro zařízení distribuční sítě v souvislosti se zaváděním konceptu chytrých sítí

2018

- > pro veřejnost otevřena před areálem holešovického Výstaviště pilotní rychlodobíjecí stanice elektromobilů, která je současně doplněna fotovoltaickou elektrárnou a akumulacním zařízením na bázi bateriového úložiště
- > 3. 5. akvizice společnosti SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o., která instaluje solární systémy a další tepelná zařízení
- > spuštěna bezplatná linka pro hlášení poruch v dodávce elektrické energie: 800 823 823
- > 19. 9. zahájen provoz nové rozvodny Karlín 110/22 kV, která posílí oblast rozvíjejícího se Rohanského ostrova
- > 100% dceřiná společnost KORMAK nemovitosti s. r. o. přejmenována na PREservisní, s. r. o., ve které jsou centralizovány nákupní činnosti pro Skupinu PRE
- > 30. 11. akvizice společnosti FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o., jejímž předmětem činnosti je vývoj, výroba a dodávky inteligentních osvětlovacích řešení

2019

- > projekty Pátevní síť (vybudování 125 rychlodobíjecích stanic na území ČR) a Metropolitní síť PRE (budování tzv. standardních dobíjecích stanic v rezidenčních a sídlištních zónách Prahy) získaly podporu Ministerstva dopravy v rámci dotačního Operačního programu Doprava
- > 30. 4. akvizice společnosti VOLTCOM, spol. s r. o., která se specializuje na výstavbu a modernizaci velkoobchodních a distribučních trafostanic i rozpínacích stanic
- > 19. 12. akvizice společnosti WINDING WE NORTH a. s. a její dceřiné společnosti PRE VTE Částkov, s. r. o.

2020

- > v září do pilotního provozu spuštěno 13 EVR lamp (první dobíjecí stanice umístěné na stožárech veřejného osvětlení) na Vinohradech
- > 2. 10. zprovozněna 100. chytrá distribuční stanice na sídlišti Velká Ohrada v Praze 13

2021

- > 13. 10. ukončuje dodávky energií největší alternativní dodavatel Bohemia Energy entity, s. r. o., a 65 tisíc zákazníků přechází okamžitě v režimu dodavatele poslední instance k PRE. V průběhu následujících měsíců roku končí i další alternativní dodavatelé, takže další tisíce zákazníků přicházejí do režimu dodavatele poslední instance PRE
- > cena elektřiny v prosinci dosáhla svého historického maxima – přes 300 EUR/MWh
- > v listopadu spuštěn národní roaming tří nejvýznamnějších sítí veřejných dobíjecích stanic. Pro dobíjení elektromobilů u PRE, ČEZ a E.ON stačí už jen jeden čip

2022

- > v lednu otevřena nejvýkonnější a nejrychlejší veřejná dobíjecí stanice PRE pro elektromobily. Hypercharger Alpitronic stojí nedaleko nájezdu na dálnici D1 Praha-Šeberov a umožňuje dobíjet výkonem 300 kW
- > v rámci roamingové sítě veřejných dobíjecích stanic lze s čipem od PRE dobíjet elektromobil i v dalších evropských státech – na Slovensku, v Polsku, Slovinsku, Chorvatsku a Itálii
- > v červnu PRE otevřela největší dobíjecí hub pro elektromobily v Praze na parkovišti u Kongresového centra, kde se může současně dobíjet až 16 elektromobilů. Síť PRE POINT čítá již přes 440 veřejných dobíjecích stanic
- > energetická krize, ceny elektřiny a plynu exponenciálně rostou, v srpnu ceny elektřiny na rok 2023 na velkoobchodním trhu krátce překročily hranici 1 000 EUR/MWh
- > na podzim PRE motivuje své zákazníky k úsporám programem PRÉMIE – pokud domácnost v zimní topné sezóně sníží svoji spotřebu, získá mimořádnou finanční prémii

2023

- > v září uvedena do provozu transformovna 110/22 kV Slivenec, která zajistí dostatečný příkon pro rozvíjející se jihozápadní části metropole
- > na konci roku PRE provozuje v celé ČR již 660 dobíjecích stanic pro elektromobily, tzv. PRE POINTŮ
- > celý rok je ovlivněn takzvaným vládním zastropováním cen energií pro domácnosti i pro firmy
- > PRE eviduje rekordní zájem o připojení fotovoltaických elektráren do své distribuční sítě, připojeno bylo za celý rok 3 298 vyroben především na rodinných domech na hladině nízkého napětí

2024

- > 1. ledna změna názvu společnosti PREměření, a. s., na PREenergo, a. s., a svou podnikatelskou činnost zahájila společnost PRE distribuční služby, a. s., kam byly odštěpeny vymezené činnosti ze společnosti PREměření, a. s.
- > od července mohou sdílet elektřinu díky schválené novele LEX OZE II různé subjekty napříč celou elektrizační soustavou
- > v Novém Sedle na Sokolovsku zahájena výstavba dosud největší fotovoltaické elektrárny spadající do portfolia PRE, počítá se s celkovým výkonem přes 22 MWp
- > 28. 11. akvizice stoprocentního majetkového podílu Skupiny SOLIDSUN, která se zabývá dodávkami a instalacemi střešních fotovoltaických elektráren
- > počet veřejných dobíjecích stanic pro elektromobily, tzv. PRE POINTŮ, dosáhl na konci roku 744

Seznam zkratek



AC	pomalé dobíjení střídavým proudem (Alternating Current)
AFIR	nařízení o zavádění infrastruktury pro alternativní paliva (Alternative Fuels Infrastructure Regulation)
AMM	pokročilý (inteligentní) systém měření (Advanced Metering Management)
B2B	velkoodběratelský segment (Business-to-Business)
B2C	maloodběratelský segment (Business-to-Customer)
B2G	segment státní správy a samosprávy (Business-to-Government)
BOZP	bezpečnost a ochrana zdraví při práci
CEF	evropský dotační program Nástroj pro propojení Evropy - doprava
CMS	Compliance Management Systém
CSRD	směrnice EU, která zavádí podrobnější požadavky na podávání zpráv o udržitelnosti (Corporate Sustainability Reporting Directive)
ČR	Česká republika
ČVUT	České vysoké učení technické
DA	diesel agregáty
DC	rychlé dobíjení stejnosměrným proudem (Direct Current)
EDC	Elektroenergetické datové centrum, a. s. (25% majetkový podíl má PREdi)
EnBW	EnBW Energie Baden-Württemberg AG
EnBW CEE	EnBW Central and Eastern Europe Holding GmbH (100% dceřiná společnost EnBW)
EPC	financování energeticky úsporných opatření z budoucích úspor (Energy Performance Contracting)
ERÚ	Energetický regulační úřad
ESG	nefinanční reporting v oblasti společenské odpovědnosti a ekologické udržitelnosti (Environmental, Social and Governance)
ESRS	evropské standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (European Sustainability Reporting Standards)
EU	Evropská unie
EVR lampy	EV ready lampy, dobíjecí stanice umístěné na stožárech veřejného osvětlení
Frontier	FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o. (100% dceřiná společnost PREenergo)
FVE	fotovoltaická elektrárna
GDPR	nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679, o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů a o zrušení směrnice 95/46/ES (obecné nařízení o ochraně osobních údajů)
GWh	gigawatthodina
IPR	Institut plánování a rozvoje hlavního města Prahy
IRO	dopady, rizika a příležitosti (Impacts, Risks and Opportunities)

Kormak	KORMAK Praha a. s. (100% dceřiná společnost PRE)
KT	kabelový tunel
kV	kilovolt
kW	kilowatt
kWp	kilowatt peak
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MW	megawatt
MWh	megawatthodina
MWp	megawatt peak
Netfin	NETFIN Infrastructure, a. s. (50% majetkový podíl má společnost PREnetcom)
NN	nízké napětí
OTE	OTE, a. s., operátor trhu s elektřinou a plynem v ČR
OZE	obnovitelné zdroje energie
PENB	průkaz energetické náročnosti budovy
PRE	Pražská energetika, a. s.
PREdi	PREdistribuce, a. s. (100% dceřiná společnost PRE)
PREds	PRE distribuční služby, a. s. (100% dceřiná společnost PRE)
PREenergo	PREenergo, a. s., do 31. 12. 2023 pod názvem PREměření, a. s., (100% dceřiná společnost PRE)
PREH	Pražská energetika Holding a. s.
PREm	PREměření, a. s., od 1. 1. 2024 změna názvu na PREenergo, a. s., (100% dceřiná společnost PRE)
PREnetcom	PREnetcom, a. s. (100% dceřiná společnost PREdi)
PREs	PREservisní, s. r. o. (100% dceřiná společnost PRE)
PREzak	PREzákaznická, a. s. (100% dceřiná společnost PRE)
PRE FVE Světlík	PRE FVE Světlík, s. r. o. (100% dceřiná společnost PREenergo)
PRE FVE Nové Sedlo	PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o. (100% dceřiná společnost PREenergo)
PRE VTE Částkov	PRE VTE Částkov, s. r. o. (100% dceřiná společnost PREenergo)
PRO EMV	PRO EMV, s. r. o. (100% dceřiná společnost PRE)
RP9	Rezident Park 9 s. r. o. (50% majetkový podíl má společnost PREs)
S	středoškolské vzdělání
SVR	služba výkonové rovnováhy
SAIDI/SAIFI	ukazatel spolehlivosti dodávky elektrické energie
Solarinvest	SOLARINVEST - GREEN ENERGY, s. r. o. (100% dceřiná společnost PREenergo)
Skupina SOLIDSUN	Skupina SOLIDSUN a. s. (100% dceřiná společnost PREenergo)
SVJ/BD	společenství vlastníků jednotek / bytový dům
THMP	Technologie hlavního města Prahy
TR	transformovna 110/22 kV
TS	transformační stanice
TSK	Technická správa komunikací hlavního města Prahy
TWh	terawatthodina
ÚS	úplné střední vzdělání
Voltcom	VOLTCOM, spol. s r. o. (100% dceřiná společnost PRE)
VN	vysoké napětí
VŠ	vysokoškolské vzdělání
VTE	větrná elektrárna
VVN	velmi vysoké napětí
Yello	eYello CZ, k. s. (90% dceřiná společnost PRE a 10% dceřiná společnost PREenergo)

Kontaktní údaje



	Adresa	PSČ	Telefon
Pražská energetika, a. s. IČO: 60193913	Praha 10, Na Hroudě 1492/4 www.pre.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
Informace pro tisk	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 00	267 051 030
PREdistribuce, a. s. IČO: 27376516	Praha 5, Svornosti 3199/19a www.predistribuce.cz e-mail: info@predistribuce.cz	150 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
Poruchová linka distribuce	Praha 2, Kateřinská 1528/9 e-mail: poruchy@predistribuce.cz	120 00	Poruchová linka: 800 823 823
PREenergo, a. s. IČO: 25677063	Praha 10, Na Hroudě 2149/19 www.preenergo.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
Centrum služeb PRE	Praha 1, Jungmannova 747/28 e-mail: tepelnestudio@pre.cz	110 00	267 053 464
Elektroinstalační práce	e-mail: servis.elektro@pre.cz		733 143 143
PRE distribuční služby, a. s. IČO: 19826982	Praha 10, Na Hroudě 1492/4 www.preds.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
Prodej elektroměrů	Praha 9, Novovysočanská 696/3	190 00	267 052 389
eYello CZ, k. s. IČO: 25054040	Praha 10, Kubánské náměstí 1391/11 www.yello.cz e-mail: yello@yello.cz	100 00	267 056 704

	Adresa	PSČ	Telefon
PREzákaznická, a. s. IČO: 06532438	Praha 10, Na Hroudě 1492/4 www.prezakaznicka.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
Zákaznické centrum PRE	Praha 1, Jungmannova 36/31	110 00	
	Praha 4, Vladimírova 64/18	140 00	
Zákaznická linka PRE	Praha 10, Kubánské náměstí 1391/11	100 00	800 550 055
PREservisní, s. r. o. IČO: 02065801	Praha 10, Na Hroudě 1492/4 www.preservisni.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
KORMAK Praha a. s. IČO: 48592307	Praha 10 – Uhřetěves, náměstí Bratří Jandusů 34/34 www.kormak.cz e-mail: kormak@kormak.cz	104 00	267 051 301
VOLTCOM, spol. s r. o. IČO: 44794274	Praha 6, Otevřená 1092/2 www.voltcom.cz e-mail: voltcom@voltcom.cz	169 00	267 051 635
PREnetcom, a. s. IČO: 06714366	Praha 10, Na Hroudě 1492/4 www.prenetcom.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o. IČO: 28923405	Praha 10, Na Hroudě 2149/19 www.solarinvest.cz e-mail: info@solarinvest.cz	100 00	724 981 004
FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o. IČO: 27234835	Praha 10, Na Hroudě 2149/19 www.frontier-technologies.eu e-mail: info@frontier-technologies.eu	100 00	277 002 346
PRE FVE Světlík, s. r. o. IČO: 28080378	Praha 10, Na Hroudě 2149/19 www.preenergo.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o. IČO: 11911913	Praha 10, Na Hroudě 2149/19 www.preenergo.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555

	Adresa	PSČ	Telefon
PRE VTE Částkov, s. r. o. IČO: 27966216	Praha 10, Na Hroudě 2149/19 www.preenergo.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
Skupina SOLIDSUN a. s. IČO: 07664761	Frýdek-Místek, Míru 3267 www.solidsun.cz e-mail: info@solidsun.cz	738 01	800 400 506 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
PRO EMV, s. r. o. IČO: 21330000	Praha 10, Na Hroudě 1492/4 www.preservisni.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
NETFIN Infrastructure, a. s. IČO: 17093881	Praha 10, Na Hroudě 1492/4 www.prenetcom.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
Rezident Park 9 s. r. o. IČO: 09771298	Praha 8, Koželužská 2450/4 www.preservisni.cz e-mail: pre@pre.cz	180 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
Elektroenergetické datové centrum, a. s. IČO: 21020264	Praha 10, Na Hroudě 1492/4 www.edc-cr.cz e-mail: info@edc-cr.cz	100 00	800 720 204 pro volání ze zahraničí: +420 519 799 300