



'25

## **Lidé PRE – odpovědnost, která pokračuje i po práci**

Výroční zpráva PRE každoročně shrnuje, jak si společnost v uplynulém roce vedla po finanční, provozní i strategické stránce, a představuje její další cíle. Zároveň věnuje pozornost i širším souvislostem podnikání, zejména prostředí, v němž působí, a lidem, kteří se na jejím chodu podílejí.

Letošní vydání se zaměřuje na oblast společenské odpovědnosti, a to především prostřednictvím aktivit zaměstnanců. Ti vedle svých pracovních povinností dlouhodobě rozvíjejí řadu iniciativ, věnují se veřejně prospěšným činnostem a svým osobním nasazením přispívají k utváření prostředí, ve kterém žijí.

Představené fotografie a příběhy zachycují pouze omezený výběr těchto aktivit. Reprezentují však jejich tematickou rozmanitost i významný společenský přesah, který činnost zaměstnanců PRE přináší.

Seznamte se tedy s nimi.

# OBSAH



2	Informace požadované právními předpisy
3	Skupina PRE
7	Orgány společnosti PRE
14	Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2025
22	Vybrané finanční ukazatele Skupiny PRE
23	Strategie
25	Obchodování s elektřinou a plynem
28	Elektromobilita
32	Vztahy s veřejností
36	Lidské zdroje
42	Ochrana životního prostředí a BOZP
43	Zpráva o udržitelnosti
44	Systém řízení rizik ve Skupině PRE
45	Interní audit
47	Compliance, pověřenec a garant pro ochranu osobních údajů
49	Ombudsman Skupiny PRE
50	Dceřiné společnosti
64	Vnukovské společnosti
68	Podniky s majetkovou účastí společností PRE
70	Struktura akcionářů
71	Informace z valné hromady
72	Zpráva dozorčí rady
76	Zpráva o vztazích společnosti Pražská energetika, a. s., za rok 2025
104	Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti Pražská energetika, a.s.
114	Konsolidovaná účetní závěrka společnosti Pražská energetika, a. s., ke dni 31. 12. 2025
174	Samostatná účetní závěrka společnosti Pražská energetika, a. s., ke dni 31. 12. 2025
232	Čestné prohlášení
233	Historie Skupiny PRE
236	Seznam zkratk
238	Kontaktní údaje

Změny, které nastaly od skončení účetního období (31. 12. 2025) do závěrky vydání této výroční zprávy (5. 5. 2026), jsou v textu vyznačeny kurzívou, s výjimkou Zprávy o vztazích společnosti Pražská energetika, a. s., za rok 2025.

## INFORMACE POŽADOVANÉ PRÁVNÍMI PŘEDPISY



### **Informace o skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy**

Údaje jsou uvedeny v rámci textu výroční zprávy a jsou označeny kurzívou. Dále jsou tyto skutečnosti uvedeny v přílohách konsolidované závěrky (bod č. 35) a samostatné závěrky (bod č. 34).

### **Informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky**

Údaje jsou uvedeny v kapitolách Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2025 a Strategie.

### **Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje**

Společnost nevyvíjí systematicky aktivity v těchto oblastech.

### **Informace o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů**

Společnost nenabyla vlastních akcií.

### **Informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztahů**

Údaje jsou uvedeny v kapitolách Lidské zdroje a Ochrana životního prostředí a BOZP.

### **Informace o tom, zda má účetní jednotka pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí**

Skupina PRE má organizační složku na Slovensku – společnost SOLIDSUN s. r. o.

### **Informace o cílech a metodách řízení rizik ve společnosti**

Údaje jsou uvedeny v kapitole Systém řízení rizik ve Skupině PRE.

### **Informace o cenových, úvěrových a likvidních rizicích a rizicích souvisejících s tokem hotovosti, kterým je účetní jednotka vystavena**

Údaje jsou uvedeny v účetních závěrkách.

### **Údaje o přerušeních v podnikání**

Společnost v průběhu roku nepřerušila podnikání.

### **Informace týkající se udržitelnosti**

Údaje jsou obsaženy v kapitole Zpráva o udržitelnosti.

Nedílnou součástí výroční zprávy je i Zpráva o vztazích společnosti Pražská energetika, a. s., za rok 2025 a Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti Pražská energetika, a. s.

## SKUPINA PRE

Skupina PRE je stabilní a prosperující uskupení v oblasti energetiky s dlouholetou tradicí na českém trhu. Tvoří ji Pražská energetika, a. s., (PRE) a její dceřiné společnosti. K jejím hlavním činnostem patří prodej a obchodování v oblasti elektřiny a plynu, distribuce elektřiny, výroba elektrické energie z obnovitelných zdrojů a poskytování energetických služeb.

Historie zajišťování dodávek elektřiny a rozvoje elektrizační soustavy na území hlavního města sahá až do roku 1897, kdy byly založeny Elektrické podniky královského hlavního města Prahy. V současné době Skupina PRE, prostřednictvím své největší dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s., (PREdi), dodává elektřinu do téměř 854 tis. odběrných míst a provozuje nejspolehlivější distribuční síť v ČR. PRE je také z hlediska objemu dodávek elektřiny koncovým zákazníkům druhým největším dodavatelem elektřiny v České republice.

V rámci své činnosti podporuje využívání moderních technologických řešení a poskytuje poradenství v oblasti zavádění inovativních technologií a dosahování energetických úspor.

V roce 2025 distribuovala koncovým zákazníkům 6 TWh elektřiny na všech napěťových hladinách a vyrobila 44,29 GWh elektřiny z obnovitelných zdrojů.

### Společnosti Skupiny PRE

Kompletní předmět podnikání je uveden ve společenských smlouvách společností a v příslušných registrech. Aktivity níže uvedených společností jsou popsány v kapitolách Dceřiné a vnukovské společnosti a Podniky s majetkovou účastí společností PRE.

#### **Pražská energetika, a. s. (PRE)**

IČO: 60193913

Praha 10, Na Hroudě 1492/4

> **PREdistribuce, a. s. (PREdi)**  
IČO: 27376516  
Praha 5, Svornosti 3199/19a

> > **PREnetcom, a. s. (PREnetcom) <sup>\*)</sup>**  
IČO: 06714366  
Praha 10, Na Hroudě 1492/4

<sup>\*) S účinností k 1. 1. 2026 došlo k rozdělení společnosti PREdistribuce, a. s., formou odštěpení sloučením, přičemž vyčleněná část jmění, tj. 90 % akcií společnosti PREnetcom, a. s., přešla na společnost Pražská energetika, a. s., jako nástupnickou společnost.</sup>

- > **PREenergo, a. s. (PREenergo)**  
IČO: 25677063  
Praha 10, Na Hroudě 2149/19
- > > **FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o. (Frontier)**  
IČO: 27234835  
Praha 10, Na Hroudě 2149/19
- > > **PRE FVE Světlík, s. r. o. (PRE FVE Světlík) <sup>†)</sup>**  
IČO: 28080378  
Praha 10, Na Hroudě 2149/19
- > > **PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o. (PRE FVE Nové Sedlo)**  
IČO: 11911913  
Praha 10, Na Hroudě 2149/19
- > > **PRE VTE Částkov, s. r. o. (PRE VTE Částkov) <sup>\*\*)</sup>**  
IČO: 27966216  
Praha 10, Na Hroudě 2149/19
- > > **ELEKTRO - FA. PAVELEK, s. r. o. (Elektro Pavelek) <sup>\*\*\*)</sup>**  
IČO: 60322195  
Opava, Ostravská 327/54
- > > **PREsolidsun, s. r. o. (PREsol) <sup>\*\*\*\*)</sup>**  
IČO: 28923405  
Praha 10, Na Hroudě 2149/19
- > > > **SOLIDSUN Energie a. s. (SOLIDSUN Energie)**  
IČO: 09293507  
Frýdek-Místek, Míru 3267
- > > > **SOLIDSUN s. r. o. – subjekt založený podle slovenského práva (SOLIDSUN SK)**  
IČO: 36300543 (SK)  
Nitra, Dolnočermánska 704/25, Slovensko
- > **PRE distribuční služby, a. s. (PREds)**  
IČO: 19826982  
Praha 10, Na Hroudě 1492/4

<sup>†)</sup> S účinností k 1. 1. 2026 došlo k fúzi PRE FVE Světlík, s. r. o., jako zanikající společnosti a PREenergo, a. s., jako nástupnické společnosti.

<sup>\*\*)</sup> S účinností k 1. 1. 2026 došlo k fúzi PRE VTE Částkov, s. r. o., jako zanikající společnosti a PREenergo, a. s., jako nástupnické společnosti.

<sup>\*\*\*)</sup> S účinností k 7. 10. 2025 došlo k převodu 100% podílu ve společnosti ELEKTRO - FA. PAVELEK, s. r. o., z PREsolidsun, s. r. o., na PREenergo, a. s.

<sup>\*\*\*\*)</sup> S účinností k 1. 7. 2025 došlo k fúzi společností Skupina SOLIDSUN a. s., SOLIDSUN ESCO s. r. o., SOLIDSUN s. r. o., Energocalc s. r. o. a Akusolar s. r. o., jako zanikajících společností a SOLARINVEST - GREEN ENERGY, s. r. o. (nyní PREsolidsun, s. r. o.) jako nástupnické společnosti.

- > **eYello CZ, k. s. (Yello)**  
IČO: 25054040  
Praha 10, Kubánské náměstí 1391/11
- > **PREzákaznická, a. s. (PREzak)**  
IČO: 06532438  
Praha 10, Na Hroudě 1492/4
- > **PREservisní, s. r. o. (PREs)**  
IČO: 02065801  
Praha 10, Na Hroudě 1492/4
- > > **Green Energy Hostivař, s. r. o., od 17. 2. 2026**  
IČO: 24515914  
Praha 10, Na Hroudě 1492/4
- > **KORMAK Praha a. s. (Kormak)**  
IČO: 48592307  
Praha 10 - Uhříněves, náměstí Bratří Jandusů 34/34
- > **VOLTCOM, spol. s r. o. (Voltcom)**  
IČO: 44794274  
Praha 6, Otevřená 1092/2

#### Podniky s majetkovou účastí společností PRE

##### **PRO EMV, s. r. o. (PRO EMV) <sup>\*)</sup>**

50% podíl společnosti PRE od 2. 9. 2025

IČO: 21330000

Praha 4, Štětkova 1638/18

##### **NETFIN Infrastructure, a. s. (Netfin)**

50% podíl společnosti PREnetcom

IČO: 17093881

Praha 10, Na Hroudě 1492/4

##### **Rezident Park 9 s. r. o. (RP9)**

50% podíl společnosti PREs

IČO: 09771298

Praha 8, Koželužská 2450/4

##### **Elektroenergetické datové centrum, a. s. (EDC)**

25% podíl společnosti PREdi

IČO: 21020264

Praha 10, Na Hroudě 1492/4

<sup>\*)</sup> S účinností k 2. 9. 2025 došlo k převodu 50% podílu ve společnosti PRO EMV, s. r. o., z PREservisní, s. r. o., na Pražská energetika, a. s., a k převodu 50% podílu z PREservisní, s. r. o., na OMV Česká republika, s. r. o.

**Přehled energetických licencí k 31. 12. 2025****Pražská energetika, a. s.**

- > licence na obchod s elektřinou od 17. 1. 2007  
prodloužena do 16. 1. 2027
- > licence na obchod s plynem od 12. 1. 2011  
prodloužena do 12. 1. 2031

**eYello CZ, k. s.**

- > licence na obchod s elektřinou od 27. 9. 2012 do 26. 9. 2027
- > licence na obchod s plynem od 27. 9. 2012 do 26. 9. 2027

**SOLIDSUN Energie a. s.**

- > licence na obchod s plynem od 21. 3. 2022 do 21. 3. 2027

**PREdistribuce, a. s.**

- > licence na distribuci elektřiny od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

**FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.**

- > licence na distribuci elektřiny od 20. 11. 2025 na dobu neurčitou

**PREenergo, a. s.**

- > licence na výrobu elektřiny od 17. 5. 2010 do 16. 5. 2035
- > licence na výrobu tepelné energie od 21. 8. 2024 do 21. 8. 2049
- > licence na rozvod tepelné energie od 27. 8. 2024 na dobu neurčitou

**PRE FVE Světlík, s. r. o.**

- > licence na výrobu elektřiny od 4. 12. 2009 do 4. 12. 2034

**PRE VTE Částkov, s. r. o.**

- > licence na výrobu elektřiny od 3. 7. 2009 do 3. 7. 2034

**PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.**

- > licence na výrobu elektřiny od 19. 11. 2025 do 19. 11. 2050

# ORGÁNY SPOLEČNOSTI PRE

## Představenstvo k 31. 12. 2025

**Ing. Pavel Elis, MBA**  
předseda představenstva  
a generální ředitel

**Ing. David Vodrážka**  
místopředseda

**Markus Baumgärtner**  
člen

**Dipl.-Ing. Alexander Manfred Sloboda**  
místopředseda představenstva  
a obchodní ředitel

**Ing. Miroslav Tým**  
člen

## Dozorčí rada k 31. 12. 2025

**Mgr. Jan Chabr**  
předseda

**Dr. Johannes Zügel, LL.M.**  
člen

**Claudia Tillmann**  
členka

**Ing. Tereza Nislerová, M.A.**  
členka

**Michael Class**  
člen od 25. 6. 2025

**Colette Rückert-Hennen**  
místopředsedkyně

**David Procházka**  
člen

**Nadine Falk**  
členka

**Dr. Jörg Reichert**  
člen do 24. 6. 2025

## Závodní rada k 31. 12. 2025

**Jiří Mestek**  
předseda

**Miroslava Svobodová**  
členka

**Bc. Alena Šafrová**  
místopředsedkyně

**Daniel Schumpeter**  
člen

U členů orgánů společnosti nedošlo v roce 2025 ke střetu zájmů ani k porušení zákazu konkurence.



**Ing. Pavel Elis, MBA**  
předseda představenstva  
a generální ředitel



**Dipl.-Ing. Alexander Manfred Sloboda**  
místopředseda představenstva  
a obchodní ředitel

**Vedení ostatních společností Skupiny PRE k 31. 12. 2025****PREdistribuce, a. s.**

**Ing. Milan Hampl**  
předseda představenstva  
a ředitel společnosti

**Mgr. Petr Dražil**  
místopředseda představenstva  
a ředitel úseku Regulovaný majetek

**Jan Sixta**

člen představenstva

**Dr. Tobias Mirbach**

člen představenstva do 30. 4. 2025

**Stanislav Votruba, M.Sc.RWTH**

člen představenstva od 1. 5. 2025  
a ředitel úseku Strategie a ekonomika

**PREenergo, a. s.**

**Karsten Krämer**  
předseda představenstva  
a ředitel společnosti

**Ing. Rudolf Červenka**  
místopředseda představenstva  
a ředitel úseku Energetická infrastruktura

**Bc. Karel Hempl**

člen představenstva  
a ředitel úseku Energetické služby

**Ing. Martin Zeman**  
člen představenstva

**PRE distribuční služby, a. s.**

**Ing. Jan Auředník**  
předseda představenstva  
a ředitel společnosti

**Ing. Tomáš Pojer**  
místopředseda představenstva  
a ředitel úseku Měření

**Ing. Roman Tupý**

člen představenstva

**eYello CZ, k. s.**

**Ing. Michal Kulig**  
ředitel společnosti do 28. 2. 2026

**Ing. Martin Zeman**  
ředitel společnosti od 2. 3. 2026

**PREzákaznická, a. s.**

**Ing. Roman Kronus**  
předseda představenstva  
a ředitel společnosti

**Mgr. Alena Petrušková**  
členka představenstva  
a ředitelka úseku Front Office

**PREservisní, s. r. o.**

**Ing. Miloslav Nergl**  
jednatel a ředitel společnosti

**Bc. Miloš Trojan**  
jednatel a ředitel úseku Řízení výstavby

**KORMAK Praha a. s.****Ing. Radek Matuszny**

předseda představenstva  
a ředitel společnosti

**Ing. Miroslav Hamáček**

místopředseda představenstva  
a finanční ředitel

**Ing. Veronika Marušková**

členka představenstva

---

**VOLTCOM, spol. s r. o.****Ing. Milan Válek**

předseda rady jednatelů

**Ing. Petr Jeřábek**

člen rady jednatelů

**Jan Šrajcr**

člen rady jednatelů

---

**Pavel Vávra**

člen rady jednatelů

**PREnetcom, a. s.****Ing. Petr Dvořák**

předseda představenstva  
a ředitel společnosti

---

**Stanislav Votruba, M.Sc.RWTH**

člen představenstva

**PREsolidsun, s. r. o., od 1. 7. 2025****Martin Palarčík**

předseda rady jednatelů

**Ing. Jakub Vančura**

místopředseda rady jednatelů

**Ing. Adam Navrátil**

člen rady jednatelů

---

**Aleš Hradecký**

člen rady jednatelů *do 16. 1. 2026*

**FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.****Stanislav Šmejdiř**

jednatel společnosti *do 16. 1. 2026*

**Jakub Jiroušek**

jednatel společnosti

**Bc. Karel Hempl**

*jednatel společnosti od 16. 1. 2026*

---

**PRE FVE Světlík, s. r. o., do 31. 12. 2025****Ing. Aleš Staněk, MBA**

jednatel společnosti

---

**PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.****Ing. Aleš Staněk, MBA**

jednatel společnosti do 31. 12. 2025

**JUDr. Petr Jelínek, MBA**

jednatel společnosti

**Ing. Rudolf Červenka**

*jednatel společnosti od 1. 1. 2026*

---

**PRE VTE Částkov, s. r. o.**, do 31. 12. 2025

**Ing. Aleš Staněk, MBA**

jednatel společnosti

---

**ELEKTRO - FA.PAVELEK, s. r. o.**, od 7. 10. 2025

**Ing. Martin Garnac**

jednatel

**PREsolidsun, s. r. o.**, do 31. 12. 2025

při výkonu funkce zastupuje Ing. Adam Navrátil

**Ing. Adam Navrátil**

jednatel od 1. 1. 2026

---

**Ing. Jitka Hřivnáčová**

jednatelka od 1. 1. 2026

---

**Green Energy Hostivař, s. r. o.**, od 17. 2. 2026

**JUDr. Petr Jelínek, MBA**

jednatel společnosti

---

**Ing. Míloslav Nergl**

jednatel společnosti

---

**SOLIDSUN Energie a. s.**

**Ing. Adam Navrátil**

člen představenstva

---

**SOLIDSUN s. r. o.** (slovenská pobočka)

**Martin Palarčík**

jednatel společnosti

---

**Marek Čentěš**

jednatel společnosti do 31. 12. 2025

---

IPRE



# ZÁ CHRA NA



**MICHAELA WAGNEROVÁ**  
členka sboru dobrovolných hasičů Kunratice  
Zákaznický servis – dceřiná společnost PREzákaznická, a. s.

K dobrovolným hasičům mě přivedla rodina, vlastně jsme všichni členy sboru. Dobrovolnému hasičství se věnuji dlouho, a pomáhat lidem ve mně zanechá vždy pocit, že na tom, co dělám opravdu záleží, ať už jde o maličkost či záchranu majetku či osoby. Na dobrovolničení mě baví to, že to neznamená jen pomoc, ale také překonávání překážek a důvěru k naprosto cizím lidem, když je to zrovna potřeba a nutné.

# ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A O STAVU JEJÍHO MAJETKU ZA ROK 2025

Pražská energetika, a. s., (PRE) zajišťuje spolehlivé dodávky, výrobu a prodej energií a s nimi spojených služeb na území hlavního města Prahy i celé České republiky.

PRE staví na bohaté tradici sahající až do roku 1897, kdy byly založeny Elektrické podniky královského hlavního města Prahy, které zajišťovaly provoz elektrických tramvají, lanové dráhy a výrobu elektřiny pro dopravu i pro město. Během své téměř 130leté historie se transformovaly v dynamický energetický koncern, který klade důraz na inovace, efektivitu a udržitelnost. Aktivně sleduje moderní trendy a v rámci výzkumu i vývoje spolupracuje s řadou vědeckých institucí, s technologickými lidry i startupovým prostředím.

PRE se ve všech svých aktivitách plně hlásí k principům udržitelného rozvoje a systematicky usiluje o zvyšování kvality života v regionech, ve kterých působí. V rámci firemní kultury klade zásadní důraz na neustálé zvyšování vnitřní efektivity, podporu tvůrčích přístupů a rozvoj individuální iniciativy svých zaměstnanců.

PRE si zakládá na budování dlouhodobé důvěry ve vztahu ke svým zákazníkům a obchodním partnerům. Tento závazek naplňuje prostřednictvím aktivního přístupu k rozvoji energetického trhu a vysoké míry profesionality a osobní ochoty svých pracovníků. Stabilita společnosti je založena na pevném partnerství s akcionáři, koncernem EnBW a hlavním městem Prahou.

## Vývoj hospodářství v roce 2025

V roce 2025 se česká ekonomika zřetelně zotavila a vstoupila do období vyváženého růstu podpořeného vyšší spotřebou domácností, růstem reálných mezd a postupným zlepšováním situace v průmyslu. Inflace se vrátila do blízkosti inflačního cíle centrální banky. Trh práce zůstal napjatý, i když mírně ochladl. Současně přetrvávala rizika spojená s geopolitickou nejistotou, vývojem cen energií a tempem strukturálních změn. Podniky se více zaměřovaly na investice do produktivity, digitalizace a energetických úspor.

Energetický sektor procházel další fází transformace. Spotřeba energie po předchozím poklesu opět mírně vzrostla v důsledku nižších cen, chladnějšího počasí a oživení ekonomiky, přičemž ČR si udržela pozici čistého exportéra elektřiny. Využití uhlí dál ustupovalo ve prospěch zemního plynu a nízkoemisních technologií. Významně rostla výroba z fotovoltaiky a dalších obnovitelných zdrojů, kdy OZE dosáhly produkce cca 12,1 TWh, tedy asi 17 % z celkové výroby.

Rok 2025 přinesl významné legislativní změny, především díky novelizaci energetického zákona Lex OZE III, která zásadně modernizovala pravidla pro výrobu, sdílení a ukládání energie. Novela zvýšila limit pro licence a stavební povolení z 50 na 100 kWp, zavedla jasná pravidla pro akumulaci, agregaci a flexibilitu, umožnila provoz samostatných bateriových úložišť a odstranila bariéry pro sdílení elektřiny mezi odběrnými místy. Přijatá legislativa zároveň významným způsobem posílila ochranu spotřebitelů.

## Finanční výsledky

Rok 2025 byl pro PRE obdobím dynamického rozvoje a upevňování tržních pozic. Společnost významně snížila ceny energií, uvedla do provozu svůj dosud největší obnovitelný zdroj, úspěšně se připravila na vstup do oblasti bateriových úložišť (BESS), posílila distribuční infrastrukturu, dokončila integraci dřívějších akvizic a uzavřela strategická partnerství i projekty typu joint venture. Tyto kroky společně přispěly k růstu provozních i finančních výsledků a potvrdily dlouhodobou stabilitu a výkonnost PRE.

Objem dodané elektřiny meziročně vzrostl o 13 % na 7 533 GWh, zejména díky silnému růstu v segmentu B2B. PRE tak poprvé v historii překonala hranici 7 TWh objemu prodané elektřiny. Distribuce elektřiny na území hlavního města Prahy se zvýšila o 2 % na 6 077 GWh, k čemuž přispělo chladnější počasí v úvodu a závěru roku. Dodávky plynu vzrostly meziročně o 36 % na 2 356 GWh, což představuje nejvyšší hodnotu v historii společnosti. Tento nárůst je výsledkem jednak vyšší spotřeby stávajících zákazníků, ale také navýšením počtu zákazníků a jejich odběrných míst s dodávkou plynu. Výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů stoupla, i přes nižší produkci větrné elektrárny Částkov, o 8 % na 45 GWh, a to zejména díky zprovoznění fotovoltaické elektrárny Nové Sedlo.

Finanční výsledky Skupiny PRE dosáhly za rok 2025 hodnoty EBITDA ve výši 6 318 mil. Kč, což představuje meziroční nárůst o 8,9 % (o 560 mil. Kč). Konsolidovaný čistý zisk po zdanění činil 3 197 mil. Kč a meziročně vzrostl o 227 mil. Kč, a to i přes dopad daně z mimořádných zisků, která byla v roce 2025 aplikována naposledy. Individuální výsledek PRE po zdanění dosáhl hodnoty 2 410 mil. Kč.

V roce 2025 se podařilo navýšit celkovou hrubou marži, která dosáhla hodnoty 10 078 mil. Kč. K jejímu růstu přispěly oba klíčové segmenty podnikání – prodej i distribuce. Hrubý zisk z dodávky elektřiny činil 2 537 mil. Kč. Projevil se zde pozitivní dopad růstu zákaznického portfolia a optimalizace nákupní strategie. Hrubý zisk z dodávek plynu dosáhl hodnoty 394 mil. Kč, přičemž pozitivně působil pokles nákupních cen a růst počtu odběrných míst. Segment distribuce na licencovaném území přispěl k celkovým výsledkům hrubým ziskem ve výši 6 507 mil. Kč. Tento výsledek byl ovlivněn vyšším objemem distribuované elektřiny a optimalizací regulovaných výnosů v souladu s parametry nastavenými Energetickým regulačním úřadem (ERÚ). Výnosy z výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů ve výši 458 mil. Kč mírně poklesly v návaznosti na nižší výrobu větrných zdrojů. Hrubý zisk z tradingu s komoditními deriváty a z prodeje služeb výkonové rovnováhy činil 109 mil. Kč, což odráží efektivní řízení tržních pozic, schopnost využití krátkodobých příležitostí reagovat na změny na trhu a poptávku po regulačních službách. Segment dobíjení elektromobilů dosáhl hrubého zisku 73 mil. Kč.

Ostatní provozní výnosy meziročně vzrostly o 328 mil. Kč na 1 433 mil. Kč. K růstu přispělo zejména začlenění společnosti SolidSun do konsolidace a další rozvoj dodávek EPC (Energy Performance Contracting) projektů realizovaných pro veřejnou správu. Tento vývoj odráží rostoucí důraz na energetickou efektivitu a snižování provozních nákladů v budovách vlastněných státními a municipálními institucemi. Zvýšený zájem, zejména ze strany B2B zákazníků, se projevil také ve vyšší poptávce po energetických službách. Dalším pozitivním faktorem byl růst výnosů v oblasti čisté mobility, a to především díky rozvoji infrastruktury pro dobíjení elektromobilů a rostoucímu zájmu firem i jednotlivců o elektromobilitu.

Kapitálové výdaje meziročně vzrostly o 51 mil. Kč na celkovou úroveň 3 084 mil. Kč, což odráží investiční aktivitu v oblasti posilování klíčové energetické infrastruktury a realizace modernizačních projektů s dlouhodobým dopadem na provozní efektivitu. Největší podíl prostředků byl tradičně směřován do modernizace a digitalizace distribuční sítě, významná část kapitálových výdajů byla také investována do rozvoje obnovitelných zdrojů energie. Dokončena byla mimo jiné největší solární elektrárna PRE v Novém Sedle. Další investice byly zaměřeny na rozšiřování dobíjecí infrastruktury pro elektromobily, která představuje významný segment budoucích zdrojů růstu.

Celková bilanční suma dosáhla na konci roku 2025 hodnoty 44 819 mil. Kč, přičemž vlastní kapitál tvořil 58 %. Společnost i nadále udržuje silnou kapitálovou strukturu, nízkou míru zadlužení a stabilní cash flow. Výnosnost dlouhodobého kapitálu (ROCE) byla v roce 2025 na úrovni 13,7 %. Tyto parametry potvrzují schopnost dlouhodobě vytvářet hodnotu pro akcionáře a naplňovat stabilní dividendovou politiku, stejně jako podporovat budoucí růst, technologické inovace a rozvoj energetické infrastruktury.

## Prodej

Energetické trhy byly i nadále ovlivňovány geopolitickými faktory, které přispívaly k proměnlivosti cen energií a posilovaly důraz na energetickou bezpečnost a stabilitu dodávek. Rozvoj obnovitelných zdrojů, zejména fotovoltaiky, přináší cenové výkyvy, které jsou pro obchodníky významnou výzvou a zvyšují hodnotu flexibility na straně výroby i spotřeby. PRE buduje již několik let portfolio s flexibilitou a snaží se využít potenciál kolísání cen k prospěchu zákazníků. Neustále rozšiřuje své aktivity napříč denním i vnitrodenním trhem a také aktivity v oblasti služeb výkonové rovnováhy.

Vývoj cen se zároveň promítl i do chování zákazníků, kteří se opět začali více zajímat o produkty s dlouhodobější fixací ceny. Trh s dodávkami elektřiny a plynu domácnostem byl výrazně ovlivněn novelou energetického zákona, jež spotřebitelům usnadnila odstoupení od smluv na dobu určitou. Tato změna se promítlá do obchodní strategie i do každodenní operativy prodejních týmů, urychlila adaptaci ceníků a zákaznických dokumentů a promítlá se i do způsobu komunikace.

Stále větší roli hraje v prodeji komodit digitalizace, která výrazně ovlivňuje rozhodování zákazníků. Přináší nejen větší pohodlí a efektivitu, ale také umožňuje PRE nabízet konkurenceschopnější služby v hromadné i individuální obsluze. Rostoucí objem zákaznických požadavků, zejména e-mailové komunikace a telefonických dotazů, zvyšuje potřebu automatizace. PRE proto postupně zavádí automatizované zpracování e-mailů a požadavků s využitím umělé inteligence a robotických nástrojů, což umožňuje zrychlit obsluhu a snížit podíl manuálních úkonů. V roce 2025 se díky těmto opatřením podařilo automatizovaně předzpracovat přibližně třetinu opakujících se zákaznických požadavků, což významně přispělo k efektivnějšímu provozu a stabilnějšímu zvládnutí rostoucího objemu požadavků.

Velmi úspěšně proběhla prodejní kampaň s akčním produktem PRE PROUD PRÉMIE zaměřená na zákazníky se standardními produkty bez garantované ceny elektřiny. Cílem bylo nabídnout fixovaný akční produkt a kampaň dosáhla úspěšnosti přes 30 %. Koncem roku pak v reakci na vývoj tržních cen energií nabídla PRE více než 400 tisícům zákazníků jednostranné snížení cen elektřiny a plynu.

V důsledku změn v dotační politice a vzhledem k nejistotě ohledně návratnosti investic do solárních technologií poklesl trh střešních fotovoltaik po předchozích letech silného růstu a vrátil se na úroveň před několika lety. V reakci na to PRE investovala do rozšíření produktového portfolia s cílem dlouhodobě udržet konkurenceschopnost v oblasti malých energetických řešení a rozšířila nabídku energetických služeb pro domácnosti a malé podnikatele, zejména o bateriové systémy, tepelná čerpadla a chytré technologie řízení spotřeby.

V segmentu B2B byl rok 2025 obdobím výrazného posílení obchodních výsledků. Stabilizace energetického trhu a rostoucí poptávka po dlouhodobých kontraktech umožnily dále rozšířit portfolio smluvně zajištěných dodávek. Dařilo se jak v růstu počtu odběrných míst, tak především v objemu dodávek, který meziročně vzrostl u elektřiny o více než 10 % a u plynu o více než 30 % oproti roku 2024. Kombinace robustního růstu objemů, moderních digitálních nástrojů a kvalitního řízení nákupu posílila naši celkovou konkurenceschopnost na firemním trhu.

Klíčovým nástrojem pro firemní zákazníky zůstává digitální platforma Katka, která zákazníkům umožňuje efektivní nákup elektřiny a plynu, optimalizaci nákupních strategií a pružné reagování na vývoj na energetických burzách. Její důležitost dokládá i fakt, že prostřednictvím Katky zákazníci v roce 2025 nakoupili 3,6 TWh elektřiny a 0,84 TWh plynu, což je 63 % z celkového objemu.

I přes rostoucí konkurenci se PRE podařilo obhájit druhou pozici na trhu s elektřinou. Na konci roku 2025 dodávala pod značkami PRE a Yello energii do 892 tisíc odběrných míst. Tento úspěch je výsledkem práce našich prodejních týmů, podpořených konkurenceschopnou nabídkou produktů.

V roce 2025 pokračoval dynamický rozvoj sítě PRE POINT. Ke konci roku zahrnovala veřejná dobíjecí infrastruktura celkem 896 stanic s 1 395 dobíjecími body, což PRE nadále zajišťovalo pozici druhé největší veřejné sítě v České republice. Rozšiřování elektromobility se výrazně projevilo i ve využívání infrastruktury. Zákazníci uskutečnili 565 tisíc dobíjecích transakcí s celkovým odběrem přes 11 tisíc MWh a meziroční růst vytížení stanic byl významný napříč celou sítí.

Dále pokračovala modernizace zákaznických služeb a platebních procesů. Na všech rychlodobíjecích stanicích byly instalovány platební terminály a současně byly zavedeny nové online platební možnosti v souladu s požadavky evropské regulace AFIR. Nedílnou součástí dlouhodobé strategie udržitelnosti zůstává garance, že veškerá energie dodaná prostřednictvím veřejné dobíjecí sítě pochází výhradně ze 100% obnovitelných zdrojů.

V oblasti privátního a firemního dobíjení byla posílena standardizace produktů, optimalizace dodavatelského řetězce a příprava řešení pro dobíjení v bytových domech a komerčních objektech v souladu s legislativou EPBD. Prohloubila se spolupráce s developerskými společnostmi, významnými obchodními řetězci i dalšími partnery z oblasti retailu a komerčních areálů v nově budovaných i rekonstruovaných objektech.

## Distribuce

Stabilní a spolehlivá energetická infrastruktura je zásadní pro fungování celé společnosti. Distribuční soustava spravovaná společností PREdistribuce představuje technicky vyspělou infrastrukturu, která zajišťuje spolehlivou dodávku elektrické energie na území hlavního města Prahy. K distribuční síti bylo ke konci roku 2025 připojeno téměř 854 tisíc odběrných míst. Maximální zatížení soustavy činilo 1 128 MW, což představuje oproti předchozímu roku mírný nárůst.

Společnost dlouhodobě považuje investice do modernizace a rozvoje distribuční sítě za klíčový předpoklad pro zachování vysoké spolehlivosti dodávek i bezpečného provozu. V roce 2025 investovala PRE do své distribuční infrastruktury 2 795 mil. Kč, tedy meziročně o 390 mil. Kč více než v předchozím roce. Investice směřovaly do všech napěťových hladin a zahrnovaly posilování páteřní infrastruktury, modernizaci transformoven i rozvoj venkovních a kabelových vedení.

Jednou z klíčových priorit byla v roce 2025 digitalizace distribuční soustavy. Společnost pokračovala v rozšiřování prvků chytré infrastruktury, které zvyšují spolehlivost a odolnost sítě, umožňují detailní monitoring provozu a podporují efektivní řízení v reálném čase. Optická komunikační síť na území hlavního města Prahy přesáhla délku 1 200 km a dále se rozšiřovala.

Významným prvkem modernizace byl také projekt AMM (Automated Meter Management), v jehož rámci dochází k postupné výměně tradičních elektroměrů za měřicí zařízení nové generace. Tato technologie umožňuje dálkový odečet, průběhové měření spotřeby a vytváří předpoklady pro rozvoj flexibility, integraci decentralizovaných zdrojů i další digitalizaci energetických služeb. Ke konci roku 2025 bylo v síti instalováno již 50 tisíc AMM elektroměrů.

Význam robustní infrastruktury se potvrdil v červenci 2025, kdy došlo k největšímu výpadku dodávky elektřiny v moderní historii Prahy i České republiky. Závada v přenosové soustavě společnosti ČEPS v kombinaci s dalšími vlivy způsobila rozsáhlé přerušení dodávek. Díky vysoké úrovni technického vybavení pražské distribuční sítě, kvalitnímu řídicímu systému a profesionalitě pracovníků PRE se však podařilo během dvou hodin výrazně omezit rozsah postiženého území a do pěti hodin obnovit dodávky ve všech lokalitách.

## Strategie a výhled

Energetický sektor prochází významnou transformací, kterou urychluje technologický pokrok, legislativní změny a rostoucí důraz na dekarbonizaci. Evropskou energetiku v tomto kontextu formují zejména tři dlouhodobé trendy: postupující dekarbonizace, dynamický rozvoj decentralizovaných zdrojů a rostoucí elektrifikace spotřeby. V souvislosti s rozvojem elektromobility, tepelných čerpadel, digitalizované infrastruktury a dalších energeticky náročných služeb lze proto očekávat výrazný růst poptávky po elektřině. Tyto změny se promítají také do očekávání zákazníků, kteří stále více požadují řešení kombinující udržitelnost, cenovou dostupnost a vysokou spolehlivost dodávek. Významným aspektem současné energetiky je zároveň potřeba zajistit stabilitu, bezpečnost a odolnost energetické infrastruktury v podmínkách nově se objevujících globálních hrozeb.

PRE na tyto změny reaguje dlouhodobou strategií založenou na rozvoji tří klíčových segmentů: inteligentní zákaznické infrastruktury, městské infrastruktury a udržitelné výrobní infrastruktury. Ambicí PRE je do roku 2035 dosáhnout finančního ukazatele EBITDA přesahujícího 7,5 mld. Kč a současně posílit svoji tržní pozici moderní energetické společnosti poskytující komplexní energetická řešení.

V segmentu inteligentní zákaznické infrastruktury se PRE zaměřuje na rozvoj moderních energetických služeb a systematické zvyšování kvality zákaznické zkušenosti, které představují významný zdroj budoucího růstu. Cílem je do roku 2035 obsluhovat více než jeden milion zákazníků odebírajících energii a využívajících související energetické služby, jako je například dobíjení elektromobilů. Nezbytným předpokladem naplnění tohoto cíle je pokračující digitalizace procesů, rozvoj digitálních komunikačních kanálů a využívání moderních technologií včetně automatizace a pokročilých analytických nástrojů, které přispívají k optimalizaci nákladů a efektivnějšímu řízení vztahu se zákazníky.

PRE systematicky rozvíjí portfolio energetických služeb tak, aby odpovídalo trendům decentralizované a nízkoemisní energetiky, to znamená rozšířit nabídku instalací FVE, tepelných čerpadel, klimatizací, modernizace osvětlení, bateriových úložišť i řešení pro elektromobilitu, posílit komplexní služby pro domácnosti, bytové domy, firmy a veřejný sektor, rozvíjet projekty EPC se zaručenou úsporou energie a připravit nové produktové koncepty pro komunitní energetiku, sdílení elektřiny a flexibilitu.

Druhým strategickým segmentem je městská infrastruktura, jejímž základem je distribuce elektřiny na území hlavního města Prahy. PRE se dlouhodobě zaměřuje na modernizaci a digitalizaci distribuční soustavy prostřednictvím postupného zavádění technologií chytrých sítí. Cílem je do roku 2035 do distribuční soustavy integrovat více než milion chytrých prvků, zejména transformačních stanic a elektroměrů s pokročilými funkcemi. Modernizace sítě umožní efektivně reagovat na nové požadavky energetiky, včetně rozvoje decentralizovaných zdrojů, integrace bateriových úložišť, rozvoje elektromobility a vzniku energetických komunit.

Součástí tohoto segmentu je také rozvoj dalších perspektivních oblastí, zejména veřejné dobíjecí infrastruktury pro elektromobily, optických sítí a systémů řízení energetické infrastruktury města. Cílem v oblasti elektromobility je do roku 2035 významně rozšířit síť rychlodobíjecích stanic, a to jak prostřednictvím vlastních investic, tak ve spolupráci se strategickými partnery.

Třetím pilířem strategie je rozvoj udržitelné výrobní infrastruktury založené na obnovitelných zdrojích energie. PRE se soustředí především na rozvoj solární a větrné energetiky a nově na budování bateriových úložišť. Cílem je do roku 2035 zvýšit instalovaný výkon vlastních zdrojů až na 500 MW, jednak prostřednictvím organického růstu a jednak pomocí akvizic existujících projektů. Rozvoj vlastních obnovitelných zdrojů zároveň umožní posilovat nabídku zelené elektřiny pro zákazníky, například prostřednictvím záruk původu nebo dlouhodobých smluv o dodávkách energie z obnovitelných zdrojů (PPA).

Strategický rozvoj PRE je úzce propojen s principy udržitelnosti a odpovědného podnikání. PRE usiluje o dosažení klimatické neutrality vlastního provozu do roku 2030 v mateřské společnosti a následně i v dalších společnostech ve Skupině. Tyto cíle se promítají nejen do interních aktivit, ale také do nabídky produktů a služeb, které zákazníkům a partnerům pomáhají snižovat jejich uhlíkovou stopu.

Díky silné tržní pozici, dlouhodobému know-how a stabilní značce je PRE dobře připravena využít příležitosti spojené s transformací energetiky a zajistit tak dlouhodobou stabilitu a ziskovost svého podnikání.

## Závěr

Rok 2025 byl pro PRE úspěšným obdobím, ve kterém posílila svou tržní pozici, naplnila stanovené cíle, pokračovala v realizaci strategických kroků směřujících k růstu, modernizaci a inovacím, které dlouhodobě podporují stabilitu a konkurenceschopnost. Uvedených výsledků bychom nemohli dosáhnout bez důvěry našich akcionářů, podpory obchodních partnerů a loajality zákazníků. Všem patří naše upřímné poděkování.

Před námi stojí další výzvy, které budou vyžadovat odhodlání, flexibilitu a proaktivní přístup. Přestože vývoj energetiky zůstává velmi dynamický, a ne vždy předvídatelný, PRE má jasnou vizi, promyšlenou strategii a silný tým odborníků. Tyto předpoklady nám umožňují úspěšně zvládat i náročná období a nadále plnit roli spolehlivého partnera, jenž přináší hodnotu akcionářům, zákazníkům i hlavnímu městu Praze.

Zvláštní poděkování patří všem zaměstnancům PRE. Jejich profesionální přístup, každodenní úsilí a vysoké nasazení přispěly ke skvělým výsledkům roku 2025, k zajištění nepřetržitého chodu energetické infrastruktury i k poskytování kvalitních služeb našim zákazníkům.

Děkujeme za důvěru a spolupráci v roce 2025. Těšíme se na její úspěšné pokračování v dalších letech.

V Praze dne 5. května 2026



**Pavel Elis**  
předseda představenstva



**Alexander Manfred Sloboda**  
místopředseda představenstva

# ZÁ ŽIT KY

ING. MIROSLAV NĚMEC  
cvičitel Sokola

Projekce Jih – dceřiná společnost Voltcom, spol. s r. o.

Od malička jsem byl členem oddílu pobytu v přírodě, který působí pod znovuoobnovenou organizací Sokol. Jako kluka mě na tom bavilo naprosto vše, počínaje oddílovými schůzkami, konče každoročními tábory na zelené louce někde u rybníka. V dospělosti se věnuji hlavně organizování letních akcí pro děti – táborů, ale snažím se pomoci všude tam, kde mohu dnešním dětem připravit podobné zážitky, jaké jsem mohl mít v dětství i já.



JSEM  
SOKOL



## VYBRANÉ FINANČNÍ UKAZATELE SKUPINY PRE

### Vybrané finanční ukazatele Skupiny PRE

	Jednotka	2025	2024	Kalkulační vzorce
Výnosy celkem	mil. Kč	<b>47 919</b>	45 590	Výnosy z vyrobené a prodané elektřiny a plynu + Další provozní výnosy
Obchodní rozpětí	mil. Kč	<b>10 078</b>	8 656	Hrubý zisk z prodeje komodit
Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období	mil. Kč	<b>3 197</b>	2 970	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období
Podíl vlastního kapitálu k celkově vloženému kapitálu	%	<b>58,0</b>	59,0	Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti : Aktiva celkem x 100
Výnosnost zapojeného kapitálu - ROCE	%	<b>13,7</b>	12,4	ROCE = EBIT / (Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti + Půjčky + Odložený daňový závazek) x 100
Produktivita práce z celkových tržeb	tis. Kč / zaměst.	<b>24 326</b>	25 683	(Výnosy z vyrobené a prodané elektřiny a plynu + Výnosy z poskytnutých služeb + Investiční příspěvky) : Průměrný přepočtený počet zaměstnanců
EBIT	mil. Kč	<b>4 541</b>	3 979	<b>v roce 2025 - Zisk před zdaněním + Vypůjční náklady + Výnosové úroky a podíl na zisku;</b> v roce 2024 - Zisk před zdaněním + Vypůjční náklady
EBITDA	mil. Kč	<b>6 318</b>	5 758	<b>v roce 2025 - Zisk před zdaněním + Vypůjční náklady + Odpisy + Výnosové úroky a podíl na zisku;</b> v roce 2024 - Zisk před zdaněním + Vypůjční náklady + Odpisy
Čistý zisk na akcii	Kč	<b>826</b>	768	Zisk po zdanění / Základní kapitál x 1000

### Ostatní ukazatele

	Jednotka	2025	2024
Distribovaná elektřina brutto	GWh	<b>6 077</b>	5 985
Nákup silové elektřiny celkem	GWh	<b>7 533</b>	6 652
Nákup plynu	GWh	<b>2 356</b>	1 732
Výroba elektřiny	GWh	<b>45</b>	41

## STRATEGIE



Základní strategickou orientací PRE je zajišťovat spolehlivé dodávky, výrobu a prodej energií a s nimi spojené služby na území hlavního města Prahy i celé České republiky. Již déle než 125 let je Skupina PRE garantem spolehlivé energetické infrastruktury na území Prahy a hraje tak významnou roli v rozvoji celého regionu. Právě infrastruktura je klíčovým pojmem strategie PRE a společným jmenovatelem všech jejích růstových oblastí a nově zaváděných aktivit.

Dlouhodobý strategický růst PRE zajišťují tři klíčové segmenty: inteligentní zákaznická infrastruktura, městská infrastruktura a udržitelná infrastruktura v oblasti výroby. Ambicí Skupiny PRE pro rok 2035 je dosáhnout finančního ukazatele EBITDA přesahujícího 7,5 mld. Kč.

Ve strategickém segmentu inteligentní zákaznické infrastruktury je cílem PRE zabezpečit vysokou kvalitu služeb a připravit relevantní produktovou nabídku. Díky tomu hodlá Skupina PRE v roce 2035 dosáhnout na více než 1 000 000 zákazníků, kteří budou odebírat energii a využívat energetické služby, jako je například dobíjení elektromobilů. Proto bude PRE i nadále posilovat digitalizaci svých procesů s důrazem na kohezi digitálních kanálů, uživatelskou přívětivost a efektivitu interních postupů. Využívat k tomu bude automatizaci a moderní nástroje, jako jsou například velké jazykové modely. Neméně důležité je také přizpůsobování produktového portfolia budoucímu digitálnímu, decentralizovanému a dekarbonizovanému světu energetiky. Tento segment dlouhodobě ovlivňuje směřování České republiky a celé EU k nízkouhlíkové ekonomice, což je jeden z faktorů stimulujících poptávku zákazníků po čistých a energeticky úsporných řešeních. Tyto služby poskytuje PRE jak domácnostem a SVJ/BD, tak firmám a veřejným institucím. Právě poslední skupina stále více využívá sofistikovaných služeb s garantovanými úsporami, které PRE poskytuje prostřednictvím EPC (Energy Performance Contracting). Z technologického hlediska jsou energetické služby zaměřeny na střešní fotovoltaiky, tepelná čerpadla a klimatizace, náhradu stávajících systémů osvětlení nebo bateriové systémy a soukromá řešení dobíjení elektromobilů. PRE má ambice do roku 2035 těmito službami obsloužit přes 100 000 domácností.

Distribuce elektřiny na území hlavního města představuje jádro druhého strategického segmentu městské infrastruktury. Skupina PRE se bude i nadále soustředit na optimalizaci provozních procesů a digitalizaci distribuční soustavy, což z dlouhodobého hlediska znamená plošné zavádění nejmodernějších technologií chytrých sítí (smart grids), jako jsou například chytré transformační stanice a elektroměry. V tomto směru usiluje PRE o dosažení více než 1 000 000 chytrých prvků ve své distribuční síti do roku 2035. Iniciativy k „pochyťování“ sítě budou přispívat k naplňování jednoho ze zásadních dlouhodobých úkolů skupiny – zajištění stability dodávek a další posílení spolehlivosti a odolnosti distribuční soustavy na území hlavního města a Rožtok. Modernizace sítě umožní PRE efektivně čelit výzvám nové energetiky, jakými jsou například navyšování decentralizované výroby střešních fotovoltaik, integrace bateriových úložišť elektřiny a rozvoj elektromobility a energetických komunit. Součástí segmentu městské infrastruktury jsou další čtyři hlavní růstové oblasti: dobíjecí stanice pro elektromobily, optické sítě, systémy řízení výroby a spotřeby a chytré budovy. Elektromobilita je významné odvětví energetiky budoucnosti s dynamickým růstem. PRE proto provozuje a kontinuálně rozšiřuje síť veřejných dobíjecích stanic PRE POINT s téměř 1 400 dobíjecími body, čímž se řadí mezi tři hlavní provozovatele v ČR. Pro expanzi v oblasti elektromobility jsou klíčová strategická partnerství, příkladem je společný podnik s OMV, a zaměření na výstavbu rychlodobíjecích stanic. Zde je proto dlouhodobým cílem PRE jejich téměř zpětinásobení na více než 1 000 rychlodobíjecích stanic do roku 2035. V oblasti optických sítí PRE usiluje o zajištění spolehlivého připojení komponentů chytré sítě a nadbytečnou kapacitu optických sítí pronajímá telekomunikačním společnostem. V tomto ohledu plánuje PRE do roku 2035 dosáhnout 50% podílu datové připojených odběrných míst. V oblasti budování systémů řízení výroby a spotřeby je záměrem Skupiny PRE posílit odolnost sítě a zajistit tak bezpečnost dodávek především pro hlavní město Prahu. PRE také rozvíjí strategické iniciativy v oblasti chytrých budov na území Prahy, kde aktivity Skupiny PRE míří na optimální využití vlastních pozemků a nemovitostí v kombinaci s instalací moderních technologií z portfolia energetických služeb.

Třetím strategickým segmentem je udržitelná infrastruktura pro výrobu energie z obnovitelných zdrojů s dlouhodobým zaměřením zejména na solární energii, větrnou energii a bateriová úložiště. Ambicí Skupiny PRE pro rok 2035 je navýšit stávající kapacity prostřednictvím organického růstu až na 500 MW instalovaného výkonu v závislosti zejména na vývoji trhu a dostupnosti podpory pro nové výrobní energie z obnovitelných zdrojů. Skupina PRE také plánuje pokračovat v naplňování své akviziční strategie oportunistickými investicemi do existujících výroben. I díky rozvoji vlastních obnovitelných zdrojů usiluje o zajištění alespoň 1 000 TWh zelené elektřiny v roce 2035, což umožní PRE pokrýt stále větší poptávku po zelené elektřině ze strany ekologicky smýšlejících zákazníků prostřednictvím široké škály produktů od záruk původu po produkty PPA (dlouhodobých smluv o dodávce obnovitelné energie).

V souvislosti s dlouhodobým směřováním PRE jsou ve všech výše uvedených iniciativách respektovány principy provozní excelence, výkonnosti při růstu a vysokých ESG standardů. Do rámce ESG standardů spadá úsilí o ochranu životního prostředí a udržitelnost, které je PRE vlastní a promítá se nejen do cíle dosáhnout klimatické neutrality na svém vlastním provozu do roku 2030 v mateřské společnosti, a následně i dceřiných společnostech, ale také do samotných podnikatelských aktivit PRE podporujících zákazníky a partnery na jejich cestě snižování emisní stopy. Díky svému agilnímu a prozákaznickému přístupu a portfoliu aktivit v jednotlivých segmentech dokáže PRE překonat výzvy spojené s proměňujícím se prostředím energetiky a využít příležitostí s ním spojených a zajistit tak dlouhodobou ziskovost svého podnikání. Ve všech uvedených oblastech se může PRE spolehnout jak na své rozsáhlé know-how a vlastní realizační kapacity, tak na dostatečné prostředky pro dodatečné investice. Společnost bude při všech rozvojových aktivitách vycházet ze své stabilní pozice na trhu a silné a důvěryhodné značky, která je pro zákazníky i partnery symbolem jasných a neměnných hodnot, a to i v časech nových výzev na energetickém trhu.

## OBCHODOVÁNÍ S ELEKTŘINOU A PLYNEM

Po volatilním období předchozích let se v roce 2025 ceny na velkoobchodních trzích s elektřinou a plynem ustálily. A to i přes napjatou geopolitickou situaci a rostoucí podíl OZE v energetickém mixu, který výrazně častěji vytváří záporné ceny na spotovém trhu. Díky důrazu PRE na stabilní, dlouhodobě udržitelný přístup a efektivitu zajištění se společnosti i přes tyto změny daří být pro své zákazníky spolehlivým dodavatelem nabízejícím konkurenceschopné ceny.

PRE i v roce 2025 optimálně kombinovala obchodování na forwardových i krátkodobých trzích. Těžila z možností diverzifikace pozic mezi více obchodními místy, bilančními zónami a silným portfoliem obchodních protistran. Jako své velkoobchodní partnery volí vždy jen finančně silné a stabilní společnosti. Aktuální situace na trhu a nižší nabídka bilaterálních fyzických kontraktů v důsledku přísnější aplikace řízení kreditních rizik na trhu obecně vede k nárůstu uzavřených kontraktů na energetické burze EEX. Toto řešení je pro většinu obchodníků náročnější z pohledu finančního zajištění, ale zároveň jim přináší snížení kreditního rizika a rozšiřuje možnosti obchodování. Díky finanční stabilitě a skvělé kredibilitě PRE je vyhledávaným a preferovaným obchodním partnerem pro výrobce elektřiny a dovozce plynu.

Jako stabilní a odpovědná společnost PRE klade velký důraz na řízení rizik. Za tímto účelem provozuje moderní a robustní obchodní systémy, ve kterých sleduje a řídí cenová, objemová, kreditní a tržní rizika. Jelikož se i proces řízení a sledování rizik neustále vyvíjí, podrobuje ho každoročně testu vůči aktuálním "best practice" na velkoobchodním trhu s elektřinou a plynem.

Důležitou roli hrály v roce 2025 změny v regulačním prostředí České republiky a Evropské unie, zejména v oblasti monitorování a obchodování emisních povolenek a požadavků na transparentnost obchodování dle nařízení REMIT, EMIR a dalších evropských předpisů. PRE i v roce 2025 plnila všechny povinnosti účastníka trhu s elektřinou a plynem a průběžně upravovala interní procesy tak, aby odpovídaly aktuálně platné legislativě.

PRE je aktivní v oblasti podpory obnovitelných zdrojů, což je také součástí dlouhodobé strategie společnosti. Portfolio obnovitelných zdrojů zahrnuje širokou škálu výroben, včetně vodních, větrných a solárních elektráren a bioplynových stanic. Tuto energii nabízí svým zákazníkům, kteří tak mohou mít zelenou energii za konkurenceschopné ceny. Společnost je také velmi aktivní v oblasti obchodu se zárukami původu, které se zákazníci již velmi dobře naučili používat při své činnosti.

I v roce 2025 si PRE uchovala svou pověst spolehlivé a stabilní společnosti jak pro své zákazníky, tak pro obchodní partnery. Díky tomu je její zákaznické portfolio nadále velmi stabilní a společnosti se daří udržovat opravdu dlouhodobé obchodní vztahy.

## Prodej – segment B2B

V roce 2025 došlo na velkoobchodních trzích s elektřinou a zemním plynem k ustálení cen. Tato stabilizace umožnila menším obchodníkům přistupovat k tvorbě nabídek odvážněji než v období energetické krize, což významně zvýšilo konkurenční tlak na trhu. Přesto se PRE z hlediska objemu dodávek podařilo uhájit druhé místo na trhu s elektřinou v České republice.

PRE v roce 2025 dodala v segmentu B2B 5 258 GWh elektřiny, což představuje meziroční nárůst o 15 % oproti roku 2024. Objem dodávky zemního plynu činil 1 782 GWh, tedy o 42 % více než v roce 2024.

Důležitým nástrojem pro udržení konkurenceschopnosti je kvalitní a moderní online portál, jehož prostřednictvím realizovala PRE v roce 2025 prodej 3 612 GWh elektřiny a 843 GWh zemního plynu.

S ohledem na rostoucí požadavky na tyto systémy, jako je např. uživatelská přívětivost, robustnost a bezpečnost, bylo v průběhu roku 2025 vypsáno výběrové řízení na dodávku nové generace online portálu.

Mezi zákazníky zůstává nejžádanějším produktem postupný nákup s možností dokupování na spotovém trhu.

Zájem o víceleté kontrakty opět meziročně vzrostl. Na rok 2027 je uzavřeno již 68 % a na rok 2028 téměř 40 % objemu dodávek elektřiny plánovaných v aktuálním roce.

V oblasti zelené energie se PRE daří navyšovat dodávky elektřiny z obnovitelných zdrojů se zaručeným původem. V roce 2025 bylo pro zákazníky zajištěno téměř 900 GWh ekologické elektřiny a pro rok 2026 prozatím 520 GWh.

Na poli nekomoditních služeb dominovala témata výstavby velkokapacitních bateriových úložišť, fotovoltaických elektráren a trafostanic. Obchodní zástupci mají ve svých cílech prodej těchto služeb a v roce 2025 přinesli dceřiným společnostem ve Skupině PRE zakázky o celkovém obratu ve výši desítek milionů korun.

Obavy z problémů se zúčtováním velkého počtu zákazníků sdílejících elektřinu se nenaplnily. Platební morálka zákazníků zůstala i nadále na velmi dobré úrovni.

Strategická priorita PRE v roce 2025 spočívala v udržení druhé pozice na trhu s elektřinou a v dalším posílení pozice na trhu se zemním plynem. Klíčovými pilíři k dosažení těchto cílů bylo:

- > budování dlouhodobých a pevných vztahů se zákazníky;
- > kontinuální zkvalitňování širokého portfolia produktů a služeb;
- > posilování kvality a odbornosti týmu obchodních zástupců.

## Prodej – segment B2C

Domácnosti a malí podnikatelé v roce 2025 měnili dodavatele elektřiny o něco méně než v předešlém roce, a to přibližně o 7 %, zatímco změny dodavatelů plynu zůstaly na úrovni předchozího roku. Navzdory poklesu v oblasti elektřiny jsou změny dodavatelů jako hlavní ukazatel intenzity konkurence výrazně nad úrovní před energetickou krizí a pandemií covid-19.

Kromě toho došlo k významné novele zákona o energetice LEX OZE III, která vstoupila v platnost 1. 8. 2025 a přinesla do prodeje B2C hned několik klíčových změn.

V návaznosti na úpravu legislativy, která se týkala fotovoltaických elektráren (FVE), PRE od 15. 1. 2025 rozšířila fungování produktu pro FVE s názvem PRE PROUD SOLAR, který nově umožňuje nabídku pro odběry s dvěma aktivními EAN kódy – jeden pro spotřebu a druhý pro výrobu. V rámci něj PRE nově za zákazníka přebírá odpovědnost za odchylku spojenou s výrobním EAN kódem. Produkt zároveň i nadále přináší zákazníkům slevu z ceny za dodávku elektřiny za přetoky za sjednaných podmínek.

Jelikož legislativní požadavek určoval přechod z mikrozdroje na výrobní se dvěma aktivními EAN kódy nejpozději do 30. 6. 2025, oslovovala PRE v průběhu 1. pololetí v několika vlnách tyto zákazníky s instrukcemi, jak přechod úspěšně vyřešit. Zároveň aktualizovala obchodní podmínky dodávky komodity, které nově obsahují doplnění ujednání o převzetí odpovědnosti za odchylku za výrobní EAN u FVE. Dále vydala nové ceníky smluvních pokut pro obě komodity, ve kterých upravila způsob výpočtu sankcí. Legislativa totiž upravila pro nově uzavírané smlouvy sankce tak, že fyzické osoby mohou být nově sankcionovány maximálně do 40 % své průměrné denní spotřeby a pouze u smluv s garancí ceny. Novela dále také stanovila povinnost přikládat zákazníkům nový dokument, tzv. předmluvní informace, které mají zákazníky seznámit se všemi náležitostmi smlouvy před jejím uzavřením. Tento nový dokument PRE vytvořila ve dvou variantách – pro elektřinu a plyn.

Vzhledem k novele energetického zákona společnost rovněž provedla změny u vybraných produktů na dobu určitou. Produkty PRE PROUD EKO, PRE PROUD PLUS a PRE PROUD KLIMA do 31. 7. 2025 nenabízely garantovanou cenu, nově tyto produkty poskytují zákazníkům garanci ceny po celou dobu trvání smlouvy.

Od března do září 2025 probíhala fixační kampaň zaměřená na zákazníky se standardním produktem bez garantované ceny elektřiny. Jejím cílem bylo nabídnout těmto zákazníkům přechod na produkt s garantovanou cenou elektřiny s názvem PRE PROUD PRÉMIE, který byl doplněn o slevu do nejbližší fakturace. Kampaň také sloužila jako nástroj pro podporu loajality a spokojenosti stávajících zákazníků, pro dlouhodobou fixaci odběrných míst, retenci zákaznického portfolia a k posílení image značky PRE.

Na začátek listopadu 2025, tedy na začátek topné sezóny, si PRE opět přichystala snížení cen za dodávku elektřiny a plynu pro většinu svých stávajících zákazníků z řad domácností a menších firem, kteří nemají sjednanou garantovanou cenu. Cena se snížila u elektřiny o 10 % a u plynu až o 8 %. Všichni oslovení zákazníci obdrželi od PRE navíc jednorázový bonus ve výši 600 korun za každé odběrné místo uvedené v oznámení. Bonus se bude odečítat z nejbližšího vyúčtování elektřiny či plynu.

### **Prodej – eYello CZ, k. s.**

Společnost eYello CZ, k. s., (Yello) se v roce 2025 zaměřila na opětovné akvizování většího množství zákazníků v segmentu domácností a drobných podnikatelů. Pilotně vyzkoušela propagaci fotovoltaických panelů a jejich instalace za účelem šíření povědomí o možných úsporách. V oblasti dodávek elektřiny a plynu nabízí Yello nadále jednoduché a přehledné produkty za výhodnou cenu, pružnou komunikaci a pohodlnou obsluhu prostřednictvím online portálu Moje Yello.

V roce 2025 Yello dodávalo elektřinu a plyn téměř 80 tisícům zákazníků. Navšit své portfolio dokázalo i díky úspěšnému získání nových odběrných míst s tzv. výrobními EAN kódy a akvizicí společnosti SOLIDSUN Energie.

Yello v průběhu roku pokračovalo v podpoře znalosti značky. Nadále rozvíjí svět ožvládných maskotů, postav Gina a Flashe, které v hrané podobě poprvé uvedlo v předešlém roce. Dlouhodobým cílem je dále posilovat povědomí o značce.

# ELEKTROMOBILITA



## Aktuální stav elektromobility v ČR a v Praze

Rok 2025 potvrdil, že elektromobilita se v České republice i v hlavním městě dostává do fáze systematického růstu a profesionalizace. Zvyšující se počet elektromobilů, tlak evropské legislativy (AFIR, EPBD), rostoucí očekávání uživatelů i nová mezinárodní konkurence, stejně jako důraz na kvalitu ovzduší a ochranu zdraví obyvatel, vytvářejí prostředí, ve kterém se dobíjecí infrastruktura stává klíčovou a strategickou součástí energetického i dopravního systému.

Praha zůstává nejvýznamnějším centrem elektromobility v České republice – jak z hlediska počtu elektromobilů, tak z pohledu intenzity využívání dobíjecí infrastruktury. Síť PRE POINT zde plní roli páteřního systému pro každodenní městské dobíjení i tranzitní provoz. Rostoucí význam má zejména rychlé a ultrarychlé dobíjení na hlavních dopravních tazích a v městských uzlech, stejně jako destinační a rezidenční dobíjení v souladu s novými požadavky směrnice EPBD.

PRE v roce 2025 reagovala na tento vývoj nejen rozsáhlými investicemi do infrastruktury a získáním dotační podpory z Operačního programu Doprava 3 (OPD3) na výstavbu ultrarychlých dobíjecích stanic, ale také modernizací služeb, platebních možností a digitálních nástrojů. Veškerá elektřina dodaná prostřednictvím sítě PRE POINT pocházela ze 100 % z obnovitelných zdrojů s garancí původu, čímž elektromobilita přispívá k naplňování klimatických cílů Skupiny PRE.

## Rozvoj veřejné dobíjecí sítě PRE POINT

Veřejná dobíjecí síť PRE POINT dosáhla v roce 2025 rekordních provozních i obchodních výsledků. Celková dodaná energie překročila 11,13 GWh, což představuje výrazný meziroční nárůst. Počet transakcí dosáhl 565 621 a v oběhu bylo 31 730 aktivních zákaznických čipů, přičemž podíl unikátních zákazníků činil 51,7 %.

Časová využitelnost dobíjecích stanic meziročně vzrostla o 46 % na 7,73 %, výkonová využitelnost pak o 30 % na 3,71 %. Ke konci roku 2025 síť PRE POINT zahrnovala 896 dobíjecích stanic s celkem 1 395 dobíjecími body umožňujícími současné dobíjení stejného počtu vozidel. V průběhu roku bylo uvedeno do provozu 92 nových stanic (77 AC, 10 DC a 5 ultrarychlých UFC). PRE tak nadále provozuje druhou největší veřejnou dobíjecí síť v České republice. Pro společnost THMP bylo navíc instalováno dalších 66 dobíjecích stanic na stožárech veřejného osvětlení.

PRE zároveň zásadně modernizovala zákaznickou zkušenost. Všechny DC stanice vybavila platebními terminály a celou síť rozšířila o online platby prostřednictvím QR kódů, čímž splnila požadavky evropského nařízení AFIR na otevřené a bezbariérové dobíjení. Současně zavedla jednotný vizuální standard PRE POINT, především na nových a modernizovaných DC lokalitách spolupracovala se společností OMV.

Navzdory složitým povolovacím procesům PRE připravila studie rozvoje klíčových dobíjecích hubů v Praze (Chodov, Těšnov, Evropská, Výstaviště Holešovice), které budou tvořit základ budoucí páteřní infrastruktury města.

Současně PRE získala dotační prostředky na dva projekty v rámci OPD3:

Projekt	Počet dobíjecích stanic	Způsobilé náklady	Míra podpory
PRE – rozvojová síť 24	32	51 515 000 Kč	49 %
PRE Blue projekt	22	96 800 000 Kč	30 %

### Výsledky a klíčové projekty PRE

Elektromobilita patřila v roce 2025 k nejrychleji rostoucím oblastem podnikání PRE. Tržby z dobíjení v síti PRE POINT dosáhly 152 milionů Kč, což výrazně překročilo plánovaných 125 milionů Kč. Obchodní marže z B2B, B2C i veřejných zakázek činila 5 milionů Kč.

Strategickým milníkem byl vznik společného podniku PRO EMV se společností OMV ČR, jehož cílem je vybudování celostátní sítě ultrarychlých dobíjecích stanic. Během roku byly uzavřeny klíčové smlouvy, nastaveny procesy řízení a zahájena příprava projektů s podporou programu OPD3.

V oblasti produktů PRE uvedla tarif PRE CHARGE NIGHT, který umožňuje až 12 hodin nepřetržitého AC dobíjení bez časové složky. Ve druhé polovině roku spustila prémiový tarif PRE CHARGE PLATINUM s rozšířenými službami a asistenční podporou.

### B2B a developerské projekty

PRE uzavřela 23 smluv E3 s Netfin v rámci projektů společnosti FINEP. Zahájila spolupráce se společnostmi Penny Market, Billa a převzala projekty od Shell. Probíhala také jednání s IKEA o rozšíření spolupráce na celou Českou republiku.

Společnost rovněž rozvíjí partnerství s developery (FINEP, Crestyl, Penta, Trigema aj.) a se společností PREsol v oblasti rezidenčního a soukromého dobíjení. Realizovány byly projekty mimo jiné pro společnosti ČMN City West, IKEA, Allianz, zdravotnický sektor a banky ČSOB a Moneta.

### Elektromobilita ve flotile PRE

Z celkového počtu 488 vozidel bylo 257 plně elektrických a 19 plug-in hybridních. Podíl elektrifikovaných vozidel tak dosáhl téměř 57 %. V průběhu dalších let PRE plánuje nahrazovat i zbylé vozy se spalovacím motorem plně elektrickými či plug-in hybridními.

### Další aktivity a vize

PRE se aktivně podílela na přípravě koncepce elektrifikace taxislužby a parkovací politiky v Praze a byla významným hlasem české elektromobility na odborných fórech. V mezinárodním měřítku se prohloubila spolupráce se skupinou EnBW.

Do dalších let vstupuje PRE s cílem vybudovat nejspolehlivější, nejdostupnější a technologicky nejvyspělejší dobíjecí síť v České republice připravenou na masový rozvoj elektromobility po roce 2030.

IPRE



# DÁ RO VÁ NÍ

**PETR STŘELEČ**  
dárce kostní dřeně

Provoz energetických zdrojů  
– dceřiná společnost PREenergo, a. s.

---

Není mně lhostejný život lidí, a hlavně dětí trpících různými formami leukémie. Po výzvě, abych daroval kostní dřeň, jsem ani na vteřinu nezaváhal a souhlasil jsem. Chci ale pomáhat mnohem více, darování kostní dřeně je totiž limitováno do určitého věku, proto již několik let daruji také krev i plazmu.



## VZTAHY S VEŘEJNOSTÍ

Cílem všech společností Skupiny PRE je budování a ochrana dobrého jména PRE jako poctivého obchodníka s elektřinou a plynem, spolehlivého distributora elektřiny a významného a inovativního poskytovatele energetických služeb. Ve vztahu k veřejnosti je nezbytné postavení PRE jako společensky odpovědného partnera přispívajícího k udržitelnému rozvoji regionu hlavního města Prahy.

### Filantropie

Rostoucí kvalita poskytovaných obchodních služeb je již mnoho let samozřejmostí, nicméně PRE se aktivně věnuje i působení na region hlavního města Prahy jako místa pro kvalitní a spokojený život. V rámci těchto aktivit je velmi významná i podpora sociálně prospěšných a potřebných projektů a organizací. Výrazně městský charakter Skupiny PRE a vazby k regionu hlavního města předurčují záměr pomáhat zejména v místě svého působení. Proto je tato činnost významnou součástí budování pozitivního vnímání značky PRE.

Garantem a realizátorem sponzorské a donátorské činnosti je za celou Skupinu PRE její mateřská společnost Pražská energetika, a. s. Veškerá činnost tohoto charakteru směřuje převážně do oblastí charity, zdravotnictví, sociální péče, školství, kultury, životního prostředí a sportu. V zásadě se daří vybírat k realizaci žádosti z regionu hlavního města, ale na základě společenské odpovědnosti se PRE nezříká ani účasti na projektech humanitárního charakteru celorepublikového významu, v některých případech dokonce i s přesahem do zahraničí.

PRE v roce 2025 podpořila prostřednictvím svých donátorských aktivit několik stovek subjektů a organizací. Zásadně však odmítá žádosti o dar s diskriminačním obsahem a porušující dobré mravy. Neposkytuje dary politickým stranám, organizacím v jejich blízkosti, veřejným činitelům nebo uchazečům o veřejný úřad.

O poskytování darů rozhoduje výhradně představenstvo společnosti. Shromažďování a prvotní posuzování návrhů a žádostí o dary zajišťuje útvar Public Relations, který je průběžně předkládá k dalšímu projednání a schválení vedení společnosti a následně představenstvu.

Velmi těsná spolupráce s Nadací Charty 77, která spravuje Fond PRE, pokračovala i v roce 2025. Společným postupem zástupců nadace a PRE dochází prostřednictvím finančních příspěvků k řešení zdravotních a sociálních potřeb jednotlivců se zdravotním hendikepem a k podpoře činnosti organizací sdružujících zdravotně postižené osoby. Součinnost s Nadací Charty 77 a jejím Kontem Bariéry garantuje a následně i zvyšuje efektivitu dárcovských aktivit, protože její pracovníci jsou v neustálém kontaktu s lékaři a dalšími odborníky, mají dokonalý přehled o postižených a u každé žádosti znají konkrétní příběhy. Nadace je tak pro PRE zárukou, že se finanční pomoc dostane opravdu k těm, kteří ji aktuálně nejvíce potřebují. PRE do tohoto fondu každoročně přispívá třímilionovou částkou, která je v průběhu roku rozdělována mezi jednotlivé žadatele, se kterými Nadace Charty 77 uzavírá darovací smlouvy, přičemž maximálním příspěvkem na jeden projekt je 100 tis. Kč.

V roce 2025 PRE poskytla dary v celkové hodnotě přesahující 8 mil. Kč. Celkem 38 subjektů obdrželo finanční částky přímo a dalších 64 darů se podařilo realizovat prostřednictvím Fondu PRE zřízeného u Nadace Charty 77. Průměrný příspěvek na projekty realizované prostřednictvím Fondu PRE v roce 2025 činil zhruba 40 tis. Kč, celková částka pak dosáhla 3 mil. Kč.

A kdo patří mezi vybrané obdarované subjekty?

V rámci dlouhodobé spolupráce jsou to v oblasti zdravotnictví například Fakultní nemocnice Královské Vinohrady nebo Všeobecná fakultní nemocnice v Praze. Nově PRE podpořila Nemocnici milosrdných sester sv. K. Boromejského nebo Nadační fond Život začíná, který podporuje

a rozvíjí porodnickou kliniku FNKV. PRE pokračuje také v podpoře společnosti Zdravotní klaun, která zajišťuje psychosociální pomoc dlouhodobě a vážně nemocným dětem v nemocnicích.

V sociální oblasti související s dětmi pokračovala např. spolupráce s Nadací rozvoje občanské společnosti a její sbírkou Pomozte dětem, Nadací Naše dítě, Linkou bezpečí, SOS Dětskými vesničkami či Centrem LOCIKA nebo Centrem pro dětský sluch Tamtam.

PRE nezapomíná ani na seniory a osoby se speciálními potřebami, kdy nově podpořila organizace jako Domov Sue Ryder, Domov sv. Karla Boromejského či Hospic Štrasburk.

Dále uzavřela darovací smlouvy se spolky a organizacemi, které podporují hendikepované občany, např. Klub vozíčkářů Petýrkova, Český tenisový svaz vozíčkářů, Otevřený výtvarný ateliér Mgr. Pavly Výborné, Neslyšící s nadějí nebo Tichý svět.

Ani oblast školství, kultury a vzdělávání nezůstala mimo pozornost PRE, která spolupracovala například s Museem Kampa – Nadací Jana a Medy Mládkových, výtvarným ateliérem pro hendikepované Altán Art, s Prev-Centrem či společností PINK CROCODILE provozující školu pro hendikepované děti a zároveň podporující další potřebné subjekty. Samozřejmostí je spolupráce s ČVUT při přípravě nových energetických specialistů.

### **Členství v organizacích a sdruženích**

K nejvýznamnějším organizacím a sdružením, jichž jsou společnosti Skupiny PRE členy, patří například:

SEČR (Svaz energetiky ČR),

ČSRES (České sdružení regulovaných elektroenergetických společností),

PVTS (Pražská vědeckotechnická společnost),

ČK CIRED,

Asociace EDSO for Smart Grids (Sdružení provozovatelů distribučních soustav v Evropě),

Asociace zkušeben vysokého napětí,

Česko-německá obchodní a průmyslová komora,

Platforma EUREM – AHK Services, s. r. o., pod Česko-německou obchodní a průmyslovou komorou,

Francouzsko-česká obchodní komora,

Hospodářská komora hlavního města Prahy,

SP ČR (Svaz průmyslu a dopravy ČR),

ASEP (Asociace elektromobilového průmyslu),

Elektromobilní platforma,

ČPA (Česká parkovací asociace),

ANDE (Asociace nezávislých dodavatelů energií),

Unie podnikových právníků ČR,

Český institut interních auditorů,

APEK (Asociace pro elektronickou komerci),

RIPE NCC (Regionální internetový registr),

CACIO (Česká asociace manažerů informačních technologií),

CSIRT – Trusted Introducer,

Komora obnovitelných zdrojů energie,

ČSVE (Česká společnost pro větrnou energii),

CAFT (Cech akumulace a fotovoltaiky),

APES (Asociace poskytovatelů energetických služeb),

Asociace energetických auditorů – energetických specialistů, z. s.,

AKU-BAT CZ (Asociace pro akumulaci energie).

## Dotační programy

Skupina PRE se účastní státních rozvojových projektů především v oblasti e-mobility a řízení energetické sítě. Evropské a státní dotace čerpá v souladu s konkrétními podmínkami jednotlivých dotačních projektů:

### > **Dálniční síť PRO EMV – číslo projektu v ISKP21+ CZ.04.03.01/09/23\_013/0000156**

Projekt je financován z Evropských strukturálních a investičních fondů Ministerstva dopravy v rámci Programu Doprava 2021-2027. Přispěje ke zlepšení a zkvalitnění infrastruktury rychlodobíjecích stanic a zvýší hustotu této sítě ve vybraných prioritních oblastech ČR. V rámci tohoto projektu PRE plánuje vybudovat 27 stanic a jeho ukončení předpokládá 30. 6. 2028.

### > **JV I - prioritní síť – číslo projektu v ISKP21+ CZ.04.03.01/09/24\_030/0000251**

Projekt je zaměřen na podporu rozvoje rychlodobíjecí infrastruktury pro osobní vozidla v rámci vybraných oblastí ČR, která napomůže rozvoji elektromobility v ČR. V rámci projektu/způsobitelných nákladů PRE realizuje 23 stanic. Projekt přispěje ke zlepšení a zkvalitnění infrastruktury rychlodobíjecích stanic a zvýší hustotu této sítě.

### > **JV II - rozvoj sítě – číslo projektu v ISKP21+ CZ.04.03.01/09/24\_030/0000252**

Projekt je zaměřen na podporu rozvoje rychlodobíjecí infrastruktury pro osobní vozidla v rámci vybraných oblastí ČR, která napomůže rozvoji elektromobility v ČR. V rámci projektu/způsobitelných nákladů PRE realizuje 34 stanic. Projekt přispěje ke zlepšení a zkvalitnění infrastruktury rychlodobíjecích stanic a zvýší hustotu této sítě.

### > **JV III - EV hub – číslo projektu v ISKP21+ CZ.04.03.01/09/24\_030/0000253**

Projekt je zaměřen na podporu rozvoje rychlodobíjecí infrastruktury pro osobní vozidla v rámci vybraných oblastí ČR. V rámci projektu/způsobitelných nákladů PRE realizuje 24 stanic. Projekt přispěje ke zlepšení a zkvalitnění infrastruktury rychlodobíjecích stanic a zvýší hustotu této sítě. Cílem projektu je napomoci vytvoření podmínek pro širší využití vozidel na elektrický pohon v silniční dopravě realizací veřejně přístupných rychlodobíjecích stanic pro vozidla na elektrický pohon.

### > **JV IV – destinace – číslo projektu v ISKP21+ CZ.04.03.01/09/23\_023/0000184**

Projekt je financován z Evropských strukturálních a investičních fondů Ministerstva dopravy v rámci Programu Doprava 2021-2027. Přispěje ke zlepšení a zkvalitnění infrastruktury rychlodobíjecích stanic a zvýší hustotu této sítě. V rámci tohoto projektu PRE plánuje vybudovat 26 stanic a jeho ukončení předpokládá 30. 6. 2028.

### > **PRE – rozvojová síť 24 – číslo projektu v ISKP21+ CZ.04.03.01/09/23\_023/0000185**

Projekt je financován z Evropských strukturálních a investičních fondů Ministerstva dopravy v rámci Programu Doprava 2021-2027. Projekt přispěje ke zlepšení a zkvalitnění infrastruktury rychlodobíjecích stanic a zvýší hustotu této sítě. V rámci tohoto projektu PRE plánuje vybudovat 32 stanic a jeho ukončení předpokládá 30. 6. 2028.

### > **PRE Blue projekt – číslo projektu v ISKP21+ CZ.04.03.01/09/24\_030/0000250**

Projekt je zaměřen na podporu rozvoje rychlodobíjecí infrastruktury pro osobní vozidla v rámci vybraných oblastí ČR, která napomůže rozvoji elektromobility v ČR. V rámci projektu/způsobitelných nákladů PRE realizuje 22 stanic. Projekt přispěje ke zlepšení a zkvalitnění infrastruktury rychlodobíjecích stanic a zvýší hustotu této sítě.

### > **Pilotní ověření integrace portfolia chytrých budov do agregačního bloku (Facility Aggregator) – číslo projektu: TS01020126**

Projekt vypsal Technologická agentura České republiky v rámci Programu THÉTA 2 (Program na podporu aplikovaného výzkumu a inovací). Projekt si klade za cíl ověřit praktickou funkčnost pokročilých nástrojů pro predikci a agregaci flexibility technického zařízení budov dostupných v sektoru komerčních budov. Tyto nástroje mají zpřístupnit nový segment odezvy spotřeby (DSR) na trhu s flexibilitou a tím navýšit kapacity pro stabilizaci elektrické přenosové soustavy. Nové flexibilní služby mají nabídnout alternativu a doplnit stávající poskytovatele využívající zejména průmyslových výrobních zařízení.

Hlavním příjemcem státní dotace je ČVUT v Praze, UCEEB (Univerzitní centrum energeticky efektivních budov) ve spolupráci s řešitelskými partnery Siemens, s. r. o., PRE a ČEPS, a. s. Projekt byl zahájen 1. 6. 2024 a bude probíhat do 30. 6. 2027.

> **Nové pokročilé algoritmy a moduly pro řízení flexibilní spotřeby elektromobility a integraci obnovitelných zdrojů, jejich praktické ověření s následnou simulací nasazení systému v komplexnější části distribuční soustavy nízkého napětí – číslo v Centrální evidenci projektů TS02020041**

Projekt podpořila Technologická agentura České republiky v rámci Programu THÉTA 2 (Program na podporu aplikovaného výzkumu a inovací). Cílem je rozvinout pokročilé algoritmy a moduly pro optimální řízení flexibilní spotřeby elektromobility a integraci obnovitelných zdrojů, vytvořit nástroje pro simulace budoucích podmínek v síti a provést ověření optimalizačních algoritmů v různorodých částech sítě nízkého napětí. Záměrem výsledného řešení je maximalizace využití distribuční sítě a související úspora investičních nákladů a podpora rozvoje dobíjecí infrastruktury. Hlavním příjemcem státní dotace je Unicorn Software Factory, a. s., PREDi je dalším účastníkem dotačního projektu, ale státní podporu v tomto případě nečerpá. Projekt byl zahájen 1. 5. 2025 a bude probíhat do 30. 11. 2027.

> **Využití technologie Vehicle to Grid pro poskytování energetické flexibility – číslo v Centrální evidenci projektů TS01020030**

Projekt podpořila Technologická agentura České republiky v rámci Programu THÉTA 2 (Program na podporu aplikovaného výzkumu a inovací). Projekt si klade za cíl navrhnout ekonomicky udržitelný model využívání elektromobilů a jejich baterií ke zvýšení výkonové flexibility a stabilizaci elektrické sítě. Hlavním příjemcem státní dotace je České vysoké učení technické v Praze. PREDi je dalším účastníkem projektu, ale státní podporu v tomto případě nečerpá. Projekt byl zahájen 1. 6. 2024 a bude probíhat do 31. 5. 2027.

Společnost PREDi se také uchází o dotace z Národního plánu obnovy (NPO):

> **Ve výzvě č. I. NPO - Výstavba, rekonstrukce a modernizace distribučních sítí podala v roce 2024 dvě žádosti:**

**CZ.31.6.0/0.0/0.0/23\_116/0011212 a CZ.31.6.0/0.0/0.0/23\_116/0011211**

Cílem je vytvoření dodatečné kapacity pro připojení obnovitelných zdrojů energie do distribučních sítí odstraněním jejich úzkých míst na území ČR. Realizace podporovaných aktivit probíhala od dubna 2025 do leden 2026. V následujícím období budou podány žádosti o platbu s vyplacením podpory v roce 2026.

Společnosti ze Skupiny PRE se dále ucházejí o dotace z Modernizačního fondu:

> **Ve výzvě pro větší pozemní FVE pod označením RES+ č. 2/2021 – Fotovoltaické elektrárny nad 1 MWp byly přihlášeny projekty:**

**FVE Mlýnec společnosti PREenergo**

FVE Mlýnec byla uvedena do provozu v 1. čtvrtletí roku 2024. Dotace byla společnosti PREenergo vyplacena ve 3. čtvrtletí roku 2025.

**FVE Nové Sedlo společnosti PRE FVE Nové Sedlo**

Provoz této FVE byl zahájen ve 4. čtvrtletí roku 2025. Vyplacení dotace se očekává ve 3. čtvrtletí roku 2026.

> **Ve výzvě RES+ č. 1/2025 – Fotovoltaické elektrárny byl přihlášen projekt:**

**FVE Toyoda v rámci FVE jako služba společnosti PREenergo**

Společnost obdržela na konci roku 2025 kladné stanovisko, a to na velikost FVE 1,2 MWp. Výstavba této pozemní elektrárny se očekává v případě uzavření obchodu ve 2. čtvrtletí 2026 a případné vyplacení dotace ve 4. čtvrtletí 2027.

> **Ve výzvě RES+ č. 5/2025 – Akumulace obnovitelné energie** přihlásila v roce 2025 společnost PREenergo všechna plánovaná bateriová úložiště. Vyhodnocení z 3. čtvrtletí roku 2025 nebylo však ani u jednoho z projektů kladné.

> **Výzvě ELEGRID**, která byla vypsána v září 2025, se bude v letech 2026 až 2030 věnovat společnost PREDi. V rámci tohoto podprogramu bude podporována realizace projektů vedoucích k navýšení kapacity elektrizační soustavy za účelem modernizace energetických systémů a zvýšení podílu obnovitelných zdrojů energie na konečné spotřebě energie.

# LIDSKÉ ZDROJE

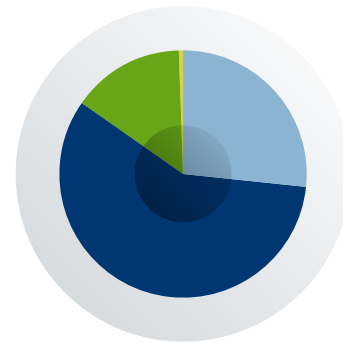
## Personalistika

Oblast řízení lidských zdrojů představuje jednu z klíčových podpůrných činností PRE a významně přispívá k jejímu stabilnímu a dlouhodobě udržitelnému rozvoji. Sekce Lidské zdroje zajišťuje systematické řízení personálních procesů v průběhu celého životního cyklu zaměstnance, od získávání nových zaměstnanců přes jejich profesní rozvoj až po vytváření pracovních podmínek podporujících výkon, motivaci a loajalitu zaměstnanců.

Komplexní personální agenda zahrnuje široké spektrum činností v oblasti pracovněprávních vztahů, náboru a výběru zaměstnanců, sociální politiky, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, vzdělávání a rozvoje i zajištění zdravotní péče. Nedílnou součástí této agendy je rovněž správa mzdové oblasti. V rámci společnosti se uplatňují tarifní a smluvní mzdy. Základní rámec je vymezen kolektivní smlouvou uzavíranou na tříleté období, přičemž jednotlivé oblasti jsou dále rozpracovány ve vnitropodnikových předpisech.

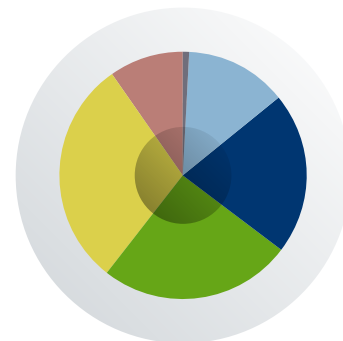
## Kvalifikační struktura zaměstnanců Skupiny PRE

	%
■ VŠ	27,57
■ ÚS s maturitou	56,84
■ S a vyučení	15,15
■ základní	0,44



## Věkové složení zaměstnanců Skupiny PRE

	%
■ do 20 let	0,88
■ 20-30 let	13,29
■ 30-40 let	21,28
■ 40-50 let	25,16
■ 50-60 let	29,93
■ nad 60 let	9,46



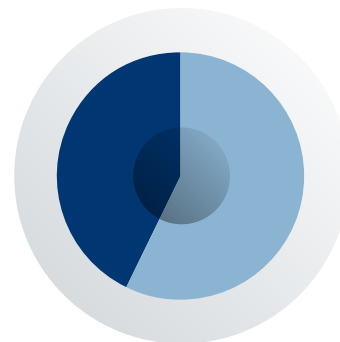
V roce 2025 pokračovala PRE v posílení aktivit v oblasti recruitmentu. Sekce Lidské zdroje se zaměřila na zkvalitnění a zefektivnění recruitment procesů s důrazem na systematický výběr odborníků, kteří nejen splňují požadované kvalifikační předpoklady, ale zároveň disponují potenciálem aktivně se podílet na dalším rozvoji společnosti. Důraz byl současně kladen na posilování zaměstnavatelské značky.

Současně pokračoval proces postupné digitalizace personálních dokumentů a klíčových personálních procesů. Tato modernizace přispívá ke zvyšování efektivity, transparentnosti a kvality řízení lidských zdrojů a umožňuje širší využívání moderních technologických nástrojů. Pro evidenci personální a mzdové agendy PRE využívá informační systém SAP v modulu HR, který představuje jednotnou platformu pro správu zaměstnaneckých dat.

Součástí odpovědnosti sekce Lidské zdroje je rovněž zajišťovat agendu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a ochrany životního prostředí. Tyto činnosti zahrnují pravidelné kontroly pracovišť, preventivní opatření, školení zaměstnanců a dohled nad dodržováním právních i interních předpisů v oblasti BOZP, požární ochrany a ochrany životního prostředí. Na základě zjištěných skutečností přijímá PRE systematicky opatření, která vedou k dalšímu zvyšování úrovně pracovních podmínek.

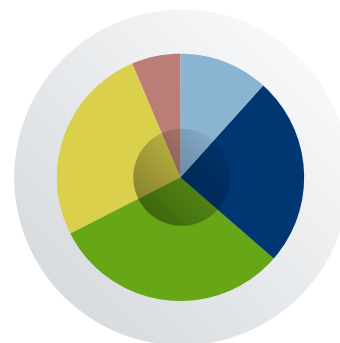
### Kvalifikační struktura zaměstnanců PRE

	%
■ VŠ	57,24
■ ÚS s maturitou	42,76
■ S a vyučení	0,00
■ základní	0,00



### Věkové složení zaměstnanců PRE

	%
■ do 20 let	0,23
■ 20-30 let	11,45
■ 30-40 let	24,77
■ 40-50 let	31,07
■ 50-60 let	26,17
■ nad 60 let	6,31



## Zdravotní péče

Péče o zdraví zaměstnanců PRE dlouhodobě považuje za jednu z priorit své personální politiky. Zdravotní péče je zaměřena na podporu fyzického i duševního zdraví zaměstnanců a představuje významný prvek prevence pracovních rizik i podpory celkové pracovní pohody. Tuto oblast společnost systematicky rozvíjí jako součást personální strategie a dělí ji do dvou hlavních oblastí.

Pracovnílékařské služby jsou zajišťovány prostřednictvím smluvního poskytovatele v souladu s platnou legislativou, a to prostřednictvím ordinace PRE, kterou provozuje lékař zdravotnického zařízení Polikliniky Agel Praha. Tyto služby zahrnují realizaci vstupních, periodických a mimořádných lékařských prohlídek, jejichž účelem je posouzení zdravotní způsobilosti zaměstnanců k výkonu práce a včasná identifikace zdravotních rizik vyplývajících z pracovních podmínek. Poskytovatel pracovnílékařských služeb spolupracuje s příslušnými odbornými útvary společnosti při kontrolách pracovišť a hodnocení pracovního prostředí. Součástí poskytované péče je rovněž nabídka očkování nad rámec zákonných povinností.

PRE poskytuje zaměstnancům rozšířené preventivní zdravotní programy. Tyto programy se soustředí zejména na systematickou prevenci a včasné rozpoznání závažných onemocnění, mimo jiné v oblasti jako je karcinom prsu, onemocnění urologického traktu, monitorování pigmentových skvrn a mateřských znamének. Zaměstnancům je zároveň k dispozici stomatologická péče zahrnující pravidelné preventivní prohlídky i odborné ošetření. Tyto programy významně přispívají k udržení dobrého zdravotního stavu zaměstnanců a podporují jejich dlouhodobou pracovní stabilitu a výkonnost.

## Sociální politika

Sociální politika PRE je zaměřena na systematické zvyšování kvality pracovního prostředí a na podporu sociální stability zaměstnanců. Jejím cílem je vytvářet vyvážené pracovní a sociální podmínky, které podporují dlouhodobou spokojenost, motivaci a loajalitu zaměstnanců a současně přispívají k efektivnímu plnění pracovních úkolů. Prostřednictvím sociální politiky společnost upevňuje svou pozici odpovědného zaměstnavatele.

Systém sociální péče je koncipován jako kombinace plošně poskytovaných zaměstnaneckých benefitů a individuálně volitelných forem podpory. Je založen na principech rovného přístupu, transparentnosti a jednoznačně stanovených pravidel. Tento systém umožňuje zaměstnancům zohlednit jejich životní situaci a potřeby a přispívá k vytváření stabilního pracovního prostředí.

## Vzdělávání

Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců představují jeden z klíčových nástrojů dlouhodobého řízení lidských zdrojů a významný předpoklad udržitelného rozvoje PRE. Společnost systematicky podporuje zvyšování odborné úrovně zaměstnanců, rozvoj jejich profesních dovedností a posilování kompetencí nezbytných pro výkon pracovních povinností. Vzdělávací aktivity zahrnují odborná školení, specializované kurzy, tematické semináře a rozvojové programy pro zaměstnance a manažery na všech úrovních řízení PRE.

Rozvojové a vzdělávací potřeby sekce Lidské zdroje každoročně identifikuje na základě požadavků jednotlivých útvarů a strategických priorit společnosti. Tyto potřeby pak systematicky promítá do Plánu rozvoje a vzdělávání, který slouží jako základní dokument pro plánování, realizaci a vyhodnocování vzdělávacích a rozvojových aktivit.

Významnou součástí personální koncepce je dlouhodobá spolupráce se středními a vysokými školami technického zaměření, zejména v oblasti elektrotechnických oborů. Společnost umožňuje studentům absolvování odborných praxí a stáží, které přispívají k propojení teoretické výuky s praktickými zkušenostmi a podporují přípravu budoucích kvalifikovaných odborníků. Na tuto oblast navazuje Trainee program zaměřený na absolventy, jehož cílem je systematická příprava perspektivních talentů pro budoucí odborné a manažerské pozice ve společnosti. Program poskytuje účastníkům možnost získat praktické zkušenosti v různých oblastech činnosti společnosti, rozvíjet odborné i osobnostní kompetence a pracovat pod odborným vedením zkušených mentorů. Tímto způsobem si společnost vytváří dlouhodobé personální předpoklady pro obsazování klíčových funkcí.

# PRO LI DI



**JIŘÍ MIRZOEV**

**kulturní nezisková organizace Nerudný fest**

Prodej produktů e-mobility – Pražská energetika, a. s.

---

Během studia na vysoké škole jsem začal jako dobrovolník na kulturních akcích a postupně jsem se zapojil i do hledání jejich financování. Spolu s přáteli jsme založili kulturní spolek, kde jsem působil jako fundraiser. I když jsem později změnil profesní zaměření, kultura mi zůstala blízká, a proto dodnes působím v kontrolním orgánu a podílím se na strategickém směřování organizace Nerudný fest.



## OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ A BOZP

Skupina PRE dlouhodobě vnímá svou odpovědnost za ochranu životního prostředí, jakož i za zajištění bezpečnosti osob podílejících se na plnění jejích cílů. V této oblasti je důležitá i provázanost ochrany životního prostředí s úsporami energií a s ochranou zdraví. V souladu s „Politikou ochrany životního prostředí, bezpečnosti a úspor energií PRE“ vynakládá Skupina PRE úsilí k plnění svých závazků a cílů, a to v rámci systémů řízení dle EN ISO 50001:2018 a EN ISO 14001:2015. Vybrané společnosti Skupiny PRE mají tyto systémy certifikovány. Skupina PRE také uplatňuje principy programu Bezpečný podnik a soutěže Podnik podporující zdraví.

V rámci naplňování své politiky v oblasti ochrany životního prostředí a úspor energií Skupina PRE v roce 2025 realizovala:

- > výpočet své uhlíkové stopy za období předešlého roku v rámci projektu Sledujeme CO<sub>2</sub>;
- > plnění programů ke snižování své uhlíkové stopy;
- > aktivity směřující k rozšiřování výrobní kapacity vlastních obnovitelných zdrojů;
- > posilování flotily vozidel s elektrickým pohonem a současně s tím snižování počtu vozidel se spalovacími motory;
- > modernizaci zařízení s cílem snižovat množství nebezpečných látek a zvyšovat bezpečnost.

V oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví uplatňuje Skupina PRE dlouhodobé preventivní programy na podporu zdraví svých zaměstnanců.

Za významné projekty považuje oblast dentální péče a zdravotní programy zaměřené na prevenci rakoviny prsu a prostaty. Mezi významné aktivity roku 2025 patří také rekonstrukce vybraných pracovišť s cílem zkvalitnit pracovní prostředí.

## ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI

V roce 2025 Skupina PRE pokračovala v systematickém rozvoji agendy udržitelnosti a aktivit spojených s požadavky ESG v úzké vazbě na koncernové iniciativy skupiny EnBW. Klíčovou platformou této spolupráce zůstává celoskupinový projekt ESGgo!, jehož cílem je sjednocení přístupu k ESG reportingu, řízení souvisejících rizik a plnění regulatorních požadavků vyplývajících zejména ze směrnice CSRD a standardů ESRS.

V průběhu roku Skupina PRE svou pozornost zaměřila zejména na další rozvoj procesů a nástrojů ESG reportingu především v oblasti sběru, ověřování a analýzy dat. Aktivity soustředila na validaci údajů vykázaných za předchozí období a na systematické zdokonalování nástrojů pro vykazování kvantitativních ukazatelů. Tyto údaje budou opět prezentovány v rámci konsolidovaného ESG reportingu skupiny EnBW za rok 2025.

Koordinaci ESG agendy v rámci Skupiny PRE zajišťuje útvar Integrovaný kontrolní systém (IKS), který pokračoval v pravidelných koordináčních setkáních s relevantními útvary a v aktivní spolupráci s odbornými týmy EnBW. V druhé polovině roku se aktivity soustředily, mimo jiné, na první zveřejnění politik v oblasti ESG a na úpravu souvisejících informací publikovaných na webových stránkách Skupiny PRE.

Na vydané politiky dále navázaly kroky směřující k systematickému využití nástroje integrovaných cílů pro oblasti ESG. Skupina PRE cíle tedy nově posuzuje i z hlediska jejich přínosu pro jednotlivé oblasti této problematiky. Téma udržitelnosti zároveň postupně implementuje do svých vnitřních řídicích a provozních procesů, včetně vazby na stávající systém řízení rizik a Integrovaný systém řízení s využitím požadavků jednotlivých ISO standardů.

Součástí těchto aktivit bylo rovněž zahájení a rozvoj projektu Business Continuity Managementu (BCM), jehož cílem je posílení provozní a krizové odolnosti Skupiny PRE. Společnost BCM koncepčně integruje do systému řízení rizik a vytváří rámec pro další rozvoj připravenosti na mimořádné události a dlouhodobé narušení klíčových procesů.

Realizované kroky v oblasti udržitelnosti v roce 2025 tak přispěly k dalšímu posílení transparentnosti, kvality řízení a dlouhodobé odolnosti Skupiny PRE v souladu s koncernovou strategií skupiny EnBW a požadavky ESG standardů.

## SYSTÉM ŘÍZENÍ RIZIK VE SKUPINĚ PRE



Řízení rizik je nedílnou součástí správy Skupiny PRE a přispívá ke stabilitě, dlouhodobé udržitelnosti a strategickému rozvoji společnosti. Systém je zaměřen na identifikaci, hodnocení, řízení, monitorování a reportování rizik a příležitostí vyplývajících jak z interních procesů, tak z vnějšího prostředí, včetně tržních, regulatorních a technologických změn.

Řízení rizik probíhá prostřednictvím integrovaného přístupu napříč Skupinou PRE, který umožňuje včasné rozpoznání hrozeb, zavádění preventivních opatření a minimalizaci negativních dopadů. Rizika s nejvyšším potenciálním dopadem PRE systematicky sleduje v katalogu rizik, který pravidelně aktualizuje a umožňuje tak dlouhodobé vyhodnocování trendů.

Hodnocení rizik vychází z posouzení jejich dopadu a pravděpodobnosti výskytu ve více scénářích vývoje. U vybraných finančních a tržních rizik Skupina PRE využívá kvantitativní metody, zejména Value at Risk (VaR), analýzu citlivosti a související ukazatele. Na jejich základě stanovuje závazné limity, jejichž dodržování průběžně monitoruje.

Rizika a příležitosti společnost kategorizuje do pěti oblastí, kterými jsou: strategická, operační, finanční, compliance a rizika v oblasti udržitelnosti. U rizik udržitelnosti je jejich identifikace a vyhodnocení prováděno prostřednictvím IRO analýzy v rámci ESG reportingu.

Výstupy systému řízení rizik projednává výbor pro řízení rizik, který schvaluje opatření ke zmírnění rizik, metodiky a limity pro jednotlivé rizikové oblasti. Metodika řízení rizik vychází z koncernových standardů EnBW a zajišťuje jednotný přístup a konzistentní reportování napříč Skupinou PRE.

## INTERNÍ AUDIT



Úlohou interního auditu ve Skupině PRE je nejen poskytovat vedení společnosti a jejím řídicím orgánům nezávislé a objektivní ujištění o funkčnosti a přiměřenosti vnitřního kontrolního a řídicího systému, ale také identifikovat příležitosti ke zvyšování efektivity, posilování odolnosti a řízení rizik napříč skupinou. Interní audit se zaměřuje na posouzení toho, zda jsou klíčová rizika systematicky identifikována, řízena a monitorována v souladu s interními předpisy, regulatorními požadavky a uznávanými standardy odborné praxe. Svou činností přispívá k transparentnímu fungování společnosti, ochraně jejích aktiv a podpoře naplňování strategických cílů a dlouhodobé udržitelnosti Skupiny PRE.

Funkci interního auditu zajišťuje útvar Integrovaný kontrolní systém (IKS), který při výkonu své činnosti spolupracuje s externím odborným partnerem, poradenskou společností Grant Thornton Advisory, k. s.

### Řízení a plánování auditních aktivit

Plánování auditních činností vychází z průběžného hodnocení rizik a zohledňuje jak strategické priority Skupiny PRE, tak aktuální provozní, regulatorní a tržní změny. Roční i víceletý plán auditů reflektuje rovněž podněty a potřeby managementu a slouží jako nástroj pro cílené posilování kontrolního prostředí.

Vedle pravidelných auditů klíčových procesů zahrnuje plán také následné audity ověřující účinnost přijatých opatření a cílené audity zaměřené na specifické nebo nově vznikající oblasti rizik. Dlouhodobý plán auditů schvaluje představenstvo společnosti PRE, čímž je zajištěna odpovídající institucionální podpora a ukotvení auditních aktivit.

Všechny typy auditů prováděné útvarem IKS kladou důraz na synergii a efektivní využívání zdrojů. V uplynulém roce se interní audit zaměřil na posílení provázanosti tematických, procesních a systémových auditů, což vedlo k lepší koordinaci plánování, omezení duplicit a ke zvýšení efektivity i kvality auditní práce.

Systematické vyhodnocování rizik a důsledné využívání poznatků z příbuzných oblastí přispěly ke zpřesnění auditního procesu, zrychlení jednotlivých fází auditu a k formulaci konzistentnějších a praktičtějších doporučení. Tento přístup zvyšuje přidanou hodnotu pro interní klienty a bude dále rozvíjen s cílem posilovat transparentnost, prevenci rizik a celkovou efektivitu organizace.

### **Přínos a využití auditních výstupů**

Výstupy interního auditu jsou koncipovány s důrazem na praktičnost a využitelnost pro řízení společnosti. Neomezují se pouze na konstatování souladu či nesouladu, ale přinášejí doporučení směřující ke zlepšení procesů, posílení kontrolních mechanismů a snížení rizik s potenciálním dopadem na hospodaření, reputaci či kontinuitu činností.

Auditní zjištění jsou průběžně projednávána s managementem a pravidelně reportována představenstvu společnosti. Plnění schválených doporučení a nápravných opatření systematicky sleduje webová aplikace Audit Tracker, která poskytuje centralizovaný přehled o stavu jednotlivých auditů, termínech a odpovědnostech. Tento nástroj podporuje efektivní dohled nad realizací opatření a přispívá ke zvyšování transparentnosti.

### **Audity podle ISO standardů kvality, environmentu, BOZP, energetického managementu a požadavků programu Bezpečný podnik**

Součástí činnosti interního auditu jsou také audity v oblasti kvality, ochrany životního prostředí, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a energetického managementu. Tyto audity interní auditoři provádí v souladu s mezinárodními normami EN ISO 9001:2015, EN ISO 14001:2015, EN ISO 50001:2018 a ISO 45001:2018. Větší část společností je pak v oblasti BOZP auditována také podle požadavků programu Bezpečný podnik. Plnění výše zmíněných požadavků norem je pak ve Skupině PRE potvrzováno v rámci certifikací externími auditory, či, v případě požadavků programu Bezpečný podnik, orgány státní správy.

Auditní činnost v uvedených oblastech přispívá ke zvyšování úrovně řízení, bezpečnosti pracovního prostředí a odpovědného přístupu k přírodním zdrojům a zároveň podporuje naplňování strategických cílů Skupiny PRE v oblasti udržitelnosti, provozní stability a ochrany zdraví zaměstnanců.

# COMPLIANCE, POVĚŘENEC A GARANT PRO OCHRANU OSOBNÍCH ÚDAJŮ

## Compliance

V roce 2025 se Compliance management systém rozvíjel zejména v oblastech prověřování obchodních partnerů, komunikace s oznamovateli Etické linky PRE, kybernetické bezpečnosti a ochrany osobních údajů tak, aby splňoval povinnosti ukládané právními předpisy, požadavky nejlepší praxe a upevňoval pověst PRE jako tradiční a férové společnosti. Společnost pokračovala v monitorování rizik a příležitostí na trhu s elektřinou a plynem a v jejich vyhodnocování v souvislosti s vývojem mezinárodní bezpečnostní situace a reakcí České republiky v podobě přijímání právních předpisů a jiných opatření k posílení bezpečnosti.

V oblasti ochrany osobních údajů pokračovala spolupráce Compliance officera, garanta osobních údajů a pověřence pro ochranu osobních údajů, realizovaly se úpravy evidence a metodiky zpracování. V oblasti předcházení legalizace výnosů z trestné činnosti (AML) nebyly zaznamenány žádné incidenty. Rovněž nebyly zaznamenány významné incidenty v souvislosti s oznámeními podanými na Etickou linku PRE (whistleblowing). Standardizoval se proces prověřování obchodních partnerů a byly provedeny úpravy, které umožňují auditovatelnost tohoto procesu. Vybrané společnosti Skupiny PRE byly ohlášeny u Národního úřadu pro kybernetickou a informační bezpečnost jako společnosti poskytující regulované služby. Byly implementovány zásady pro použití nástrojů umělé inteligence (AI).

V roce 2026 se Compliance management systém zaměří na pokračování regulace využívání AI, předcházení kybernetickým hrozbám a školení zaměstnanců nejen v těchto oblastech. Důraz se bude klást na automatizaci a digitalizaci procesů.

V roce 2025 nebyl v oblasti compliance zaznamenán žádný případ s dopadem na hospodaření společnosti.

Také v oblasti ochrany osobních údajů i dat obecně ve všech společnostech Skupiny PRE nebylo zjištěno porušení zabezpečení osobních údajů.

### **Pověřenec a garant pro ochranu osobních údajů**

Hlavním úkolem pověřence je vykonávat dohledovou činnost a supervizi v oblasti zpracování a ochrany osobních údajů. Pověřenec zajišťuje, aby aktivity společnosti byly v souladu s nařízením GDPR a dalšími relevantními právními předpisy, které upravují ochranu osobních údajů.

Funkci pověřence pro ochranu osobních údajů vykonávala v roce 2025 advokátní kancelář PIERSTONE.

Pověřenec metodicky vede a dohlíží na dokumentaci spojenou s jednotlivými druhy operací zpracování osobních údajů. Podílí se na přípravě vzorové dokumentace včetně zpracovatelských smluv, dále na posouzení vlivu na ochranu osobních údajů, balančních testů, provádí kontrolu záznamů o činnostech zpracování a dohlíží na proces vyřizování uplatněných práv zákazníků i dalších fyzických osob dle nařízení GDPR.

Garant ochrany osobních údajů zajišťuje každodenní operativní činnosti spojené s ochranou osobních údajů. Mezi jeho hlavní odpovědnosti patří zajištění řádného plnění interních procesů v souladu s nařízením GDPR, revize zpracovatelských smluv, vedení a aktualizace záznamů o činnostech zpracování či součinnost při vyřizování požadavků zákazníků.

Garant rovněž v součinnosti s pověřencem pro ochranu osobních údajů odpovídá za organizaci a provádění školení a průběžných konzultací v oblasti ochrany osobních údajů. Tyto aktivity realizuje interně ve spolupráci s pověřencem pro ochranu osobních údajů, který zajišťuje odborný dohled a konzultační podporu.

Pověřenec pro ochranu osobních údajů spolupracuje s dozorovým úřadem a v případě potřeby působí jako kontaktní místo. Garant ochrany osobních údajů zajišťuje administrativní podporu a přípravu podkladů potřebných pro komunikaci s dozorovým úřadem.

## OMBUDSMAN SKUPINY PRE



Ombudsman Skupiny PRE představuje samostatný a nezávislý orgán, který dohlíží na správnost a férovost postupů jednotlivých útvarů PRE a dceřiných společností při vyřizování reklamací, stížností a dalších podnětů od zákazníků zejména v souvislosti s distribucí a dodávkami elektřiny nebo dodávkami plynu.

Do procesu vstupuje na základě podnětu zákazníků, kteří mají pochybnosti o řádném vyřešení jejich podání. Cílem činnosti ombudsmana je zajistit nestranné posouzení případu a posílit důvěru zákazníků v transparentní a spravedlivé vyřizování jejich podání.

V roce 2025 ombudsman evidoval přes dvě stě unikátních podání, která se v naprosté většině povedlo vyřešit k vzájemné spokojenosti obou stran. Ombudsman Skupiny PRE o průběhu své činnosti v dohodnutých intervalech informuje management a na základě zpětné vazby od zákazníků v koordinaci s příslušnými odpovědnými útvary podává návrhy na zlepšení postupů nebo úpravy procesů ve skupině.

## DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

### PREdistribuce, a. s.

PREdistribuce, a. s., (PREdi) je stabilní a ekonomicky silná energetická společnost, která vlastní a provozuje distribuční síť na území hlavního města Prahy, města Roztoky a obce Žalov o celkové rozloze 504 km<sup>2</sup>. Své podnikání vykonává ve veřejném zájmu v souladu s energetickým zákonem na základě licence na distribuci elektřiny č. 120504769, kterou jí udělil Energetický regulační úřad s účinností od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou.

PREdi je stoprocentní dceřinou společností PRE a je součástí Skupiny PRE. Současně je jediným akcionářem společnosti PREnetcom, a. s. (PREnetcom). *S účinností od 1. ledna 2026 došlo k rozdělení společnosti PREdi formou odštěpení sloučením, přičemž vyčleněná část jmění, tj. 90 % akcií společnosti PREnetcom přešla na společnost PRE jako nástupnickou společnost.*

Díky dlouholeté praxi a vysoké odborné úrovni v oblasti distribuce elektrické energie patří mezi významné subjekty českého energetického trhu. Jejím hlavním cílem je zajišťovat bezpečné, spolehlivé a kvalitní dodávky elektřiny domácnostem, podnikům i veřejným institucím.

Mezi stěžejní činnosti PREdi patří kromě nepřetržitého zajištění distribuce elektřiny také systematická obnova, rozvoj a modernizace distribuční soustavy, připojování nových odběrných míst, řízení a monitoring provozu, odstraňování poruch, údržba a opravy zařízení, zajištění měření a poskytování dalších služeb souvisejících s distribucí elektřiny, a to jak pro odběratele nízkého a vysokého napětí, tak pro výrobce elektrické energie.

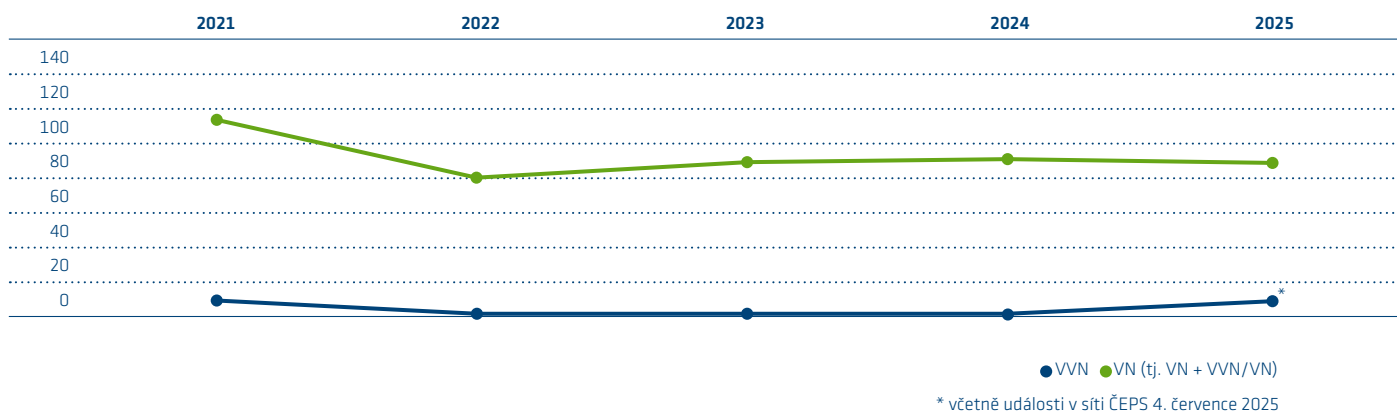
Distribuční soustavu tvoří systém venkovního a kabelového vedení 110 kV, 22 kV a 0,4 kV, transformovny 110/22 kV a distribuční transformační stanice 22/0,4 kV. Její provoz a efektivní řízení zajišťuje Energetický dispečink. Údržba sítě byla po celý rok prováděna kvalitně, v souladu se standardy a požadavky Řádu preventivní údržby. Díky systematickému přístupu k řízení a údržbě se společnosti v roce 2025 podařilo zajistit bezpečné a spolehlivé dodávky elektrické energie zákazníkům, a to i přes výskyt mimořádných událostí v hodnoceném období. Mezi tyto události patřila rozsáhlá porucha v přenosové soustavě ČEPS dne 4. července 2025, která ovlivnila dodávky elektřiny na přibližně dvou třetinách území hlavního města Prahy, a dále dva výpadky na rozvodně 110 kV v TR Střed ke konci roku způsobené technickou závadou.

Uvedené mimořádné situace neměly významný dopad na celkové provozní výsledky distribuční soustavy ani na sledované ukazatele spolehlivosti dodávek elektrické energie SAIDI a SAIFI, jejichž hodnoty nadále potvrzují dlouhodobý trend snižování poruchovosti. Společnost PREdi si tak i v roce 2025 udržela pozici spolehlivého distributora elektrické energie v České republice.

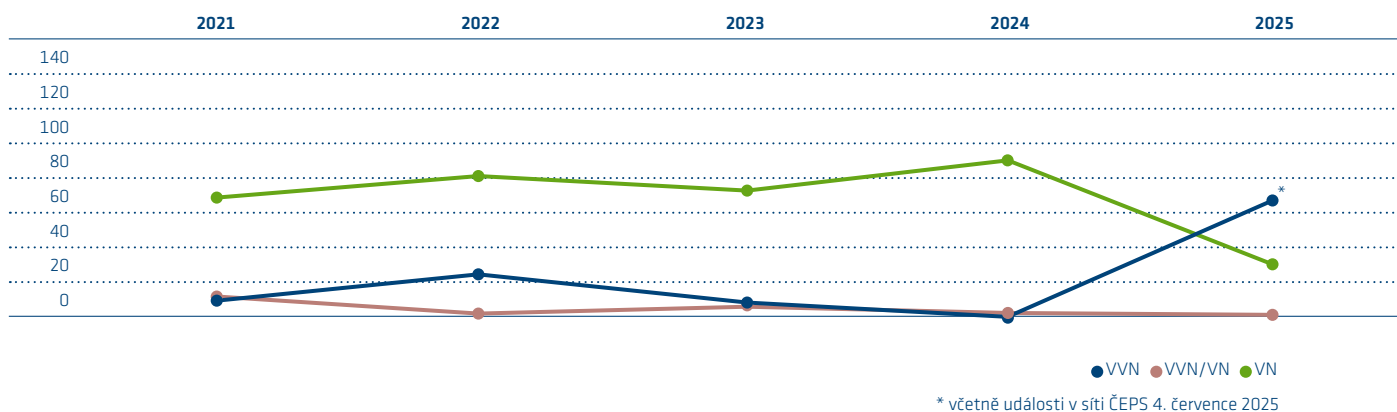
Ke konci roku 2025 bylo k distribuční síti PREdi připojeno téměř 854 tisíc odběrných míst, což představuje meziroční nárůst o 0,8 %. Nejvyšší zatížení distribuční soustavy bylo zaznamenáno dne 26. listopadu 2025 a dosáhlo hodnoty 1 128 MW, což znamenalo mírný meziroční nárůst. Celkový objem distribuované elektrické energie na všech napěťových hladinách činil 6 077 GWh, čímž byla překročena nejen plánovaná hodnota, ale také hodnota z roku 2024, a to o 92 GWh. Zároveň se jednalo o nejvyšší dosaženou hodnotu od roku 2019.

Rok 2025 byl pro PREdi z finančního hlediska úspěšný. Hospodářský výsledek se oproti předchozímu roku zvýšil o 409 mil. Kč na celkových 1 249 mil. Kč. EBITDA zároveň překročila stanovený plán a dosáhla celkové výše 3 527 mil. Kč.

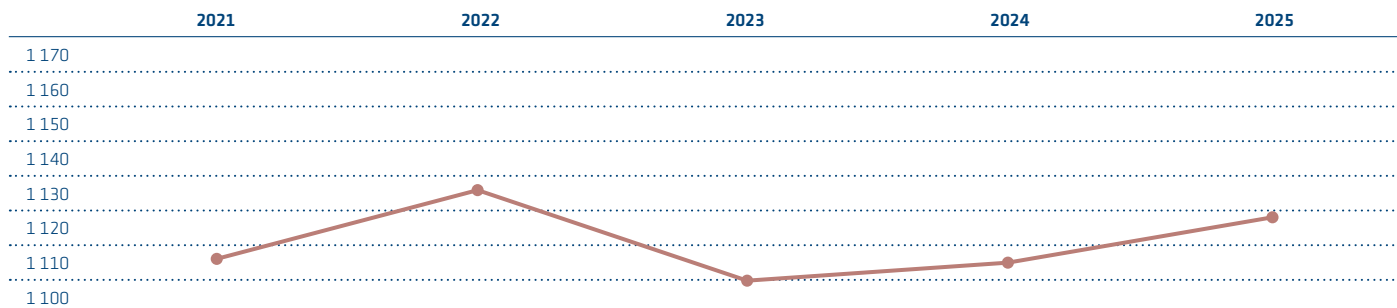
## Počet poruch VVN a VN



## Průměrná doba přerušení dodávky elektrické energie na zařízení VVN, VVN/VN a VN (min.)



## Nejvyšší dosažené zatížení (MW)



V roce 2025 investovala PREDi do obnovy a rozvoje distribuční sítě celkem 2 795 mil. Kč (včetně kapitalizace a po zohlednění dotace), což představuje meziroční nárůst o 390 mil. Kč. Investice směřovaly do sítí všech napěťových hladin od posilování páteřní infrastruktury, výstavby a modernizace transformoven 110/22 kV a rozvoje kabelových a venkovních vedení 110 kV, až po obnovu a modernizaci distribučních transformačních stanic 22/0,4 kV, rozpínacích stanic 22 kV a kabelových sítí vysokého i nízkého napětí.

Mezi nejvýznamnější realizované projekty patřilo dokončení obnovy venkovního vedení 110 kV mezi TR Sever, TR Letňany a TR Východ, dokončení výstavby KT Invalidovna I, dokončení obnovy transformátoru 110/22 kV na TR Pražáčka, zahájení obnovy transformátorů na TR Letňany a TR Červený Vrch, pokračování v obnově R 22 kV a řídicího systému na TR Střed, pokračování v realizaci posílení sítě 22 kV Radlice, realizace KT Rohan (pokračování KT Karlín), zahájení rekonstrukce TR Měcholupy a TR Východ, zahájení obnovy transformátoru 110/22 kV na TR Holešovice, zahájení realizace posílení sítě 22 kV Letiště. Ve spolupráci se společností ČEPS pokračovala příprava nové transformovny 400/110 kV v oblasti Ládví a její kabelové napojení na TR Sever.

V roce 2025 PREDi zároveň uvedla do provozu více než sto chytrých distribučních transformačních stanic 22/0,4 kV, čímž jejich celkový počet vzrostl na téměř 700. Síť tak nyní zahrnuje více než tisíc dálkově ovládaných stanic, které významně přispívají k operativnějšímu sledování stavu sítě, optimalizaci jejího řízení a vyšší úrovni zabezpečení dat.

Společnost současně pokračovala v přípravě postupného zavádění inteligentního měření AMM s cílem jeho implementace u více než jedné třetiny odběrných míst do konce roku 2030. Inteligentní měření umožní detailnější přehled o spotřebě elektrické energie, podpoří aktivní řízení spotřeby a přispěje k efektivnějšímu využívání energie.

Paralelně s modernizací a digitalizací distribuční soustavy probíhal také rozvoj optické infrastruktury, na němž se významně podílí dceřiná společnost PReNetcom. Celková délka optické sítě již přesáhla 1 200 km a její další systematické rozšiřování umožňuje rychlejší monitoring, efektivnější řízení distribuční sítě a bezpečnější přenos dat.

Součástí těchto aktivit je rovněž systematické posilování odolnosti distribuční soustavy vůči kybernetickým hrozbám, provozním rizikům a dalším bezpečnostním výzvám s cílem zajistit dlouhodobě bezpečné a spolehlivé dodávky elektrické energie. Kybernetická a informační bezpečnost je zajišťována prostřednictvím systému řízení bezpečnosti informací (ISMS), který byl v srpnu 2025 úspěšně recertifikován podle normy ČSN EN ISO/IEC 270012:2023. Na konci roku 2025 PREDi také ohlásila regulovanou službu podle nového zákona č. 264/2025 Sb., o kybernetické bezpečnosti, který implementuje požadavky evropské směrnice NIS 2.

## Vybrané síťové ukazatele

	Měrná jednotka	2025	2024	2023	2022	2021
Maximální zatížení sítě	MW	1 128	1 116	1 110	1 137	1 117
Délka elektrických sítí celkem	km	12 933	12 676	12 640	12 541	12 468
z toho: VVN *)	km	371	220	220	220	220
VN *)	km	4 022	3 970	3 955	3 937	3 914
NN	km	8 540	8 486	8 465	8 384	8 334
Počet transformačních stanic VVN/VN	ks	27	27	27	26	26
z toho: vlastní	ks	26	26	26	25	25
cizí	ks	1	1	1	1	1
Počet distribučních transformačních stanic VN/NN	ks	3 318	3 301	3 281	3 272	3 253
Počet stanic VN/VN a VN/NN celkem	ks	5 082	5 063	5 024	5 001	4 968

\*) Od roku 2025 došlo ke změně ve vykazování délky venkovního vedení – místo délky trasy se nově vykazuje tzv. rozvinutá délka venkovního vedení. V důsledku toho došlo ke skokovému navýšení délky venkovního vedení a tím i celkové délky vedení.

Současně společnost pokračovala v digitalizaci procesů pro zákazníky. V roce 2025 zahájila vývoj zákaznického portálu PREdistribuce, jehož základní verze bude spuštěna v roce 2026. Službu pro oznamování přerušení dodávek elektřiny PREdi rozšířila o automatizované předávání dat a informace o neplánovaných výpadcích. Další digitalizace a automatizace procesů umožní rychlejší a efektivnější služby zákazníkům.

Kromě toho se PREdi aktivně podílela na naplňování koncepce Smart Prague ve spolupráci s Magistrátem hlavního města Prahy. Projekty zaměřené na rozvoj chytrého veřejného osvětlení, nabíjecí infrastruktury a dalších inovativních technologií přispívají ke zvyšování kvality života obyvatel i k efektivnějšímu využívání energie.

I v dalších letech je prioritou PREdi zajistit spolehlivé a kvalitní dodávky elektřiny, bezpečnost sítí na všech napěťových hladinách a efektivní využívání energie. Společnost bude prostřednictvím optimalizace procesů, cílených investic a moderních technologií zvyšovat komfort zákazníků a zároveň snižovat dopady na životní prostředí. Významným předpokladem tohoto rozvoje je podpora mateřské společnosti PRE a úzká spolupráce s ostatními společnostmi Skupiny PRE.

## PREenergo, a. s.

PREenergo, a. s., (PREenergo) je jednou z nejstarších dceřiných společností PRE, která vznikla v roce 1998 na půdorysu metrologického střediska PRE a která se jmenovala společnost Cejchovna elektroměrů Praha, a. s. V roce 2005 došlo k přejmenování společnosti na PREměření, a. s., a od 1. 1. 2008 pak tato společnost převzala veškeré činnosti společnosti ODEM, a. s., (odečty měřicích zařízení) a vybrané činnosti spojené s instalací a nákupem měřicích zařízení ze společnosti PREdi. V průběhu následujících let zajišťovala služby spojené s nákupem, instalací, ověřováním a odcítáním měřicích zařízení, a to nejen pro sesterskou společnost PREdi, ale i pro společnosti Pražská plynárenská Distribuce, a. s., a Pražská teplárenská, a. s.

Ve druhé polovině roku 2023 prošla společnost PREměření, a. s., významnou organizační změnou účinnou od 1. 1. 2024, jejímž předmětem bylo rozdělení společnosti a sloučení odštěpené části s novou společností PRE distribuční služby, a. s., (PREds), která je stoprocentní dceřinou společností PRE. Zároveň byla společnost PREměření, a. s., přejmenována a od 1. 1. 2024 působí pod novým názvem PREenergo.

Hlavními pilíři společnosti jsou výroba elektřiny v obnovitelných zdrojích a energetické služby, které rozvíjí již od roku 2013 a nabízí je zákaznickým segmentům B2C, bytovým družstvům, B2B, B2G a developerům. B2C zákazníkům poskytuje instalace a servis technologie pro ohřev užitkové vody, vytápění, dále instalaci klimatizací či střešních fotovoltaických elektráren a elektroinstalační práce. Bytovým domům nabízí zejména rekonstrukci hlavního domovního vedení, decentralní zdroje tepla, výstavbu FVE a zajištění administrace ke sdílení vyrobené elektřiny.

V roce 2018 se PREenergo stala jediným společníkem dvou společností, a to společností SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o., která nabízí, projektuje a instaluje fotovoltaické elektrárny, tepelná čerpadla a klimatizace zákazníkům B2B a B2C, a společností FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o., (Frontier), která nabízí, projektuje a instaluje LED osvětlení a projekty s garantovanou úsporou zákazníkům B2B.

Ve čtvrtém čtvrtletí roku 2024 společnost PREenergo úspěšně dokončila akvizici Skupiny SOLIDSUN, která zejména nabízí a realizuje fotovoltaické elektrárny pro všechny zákaznické segmenty.

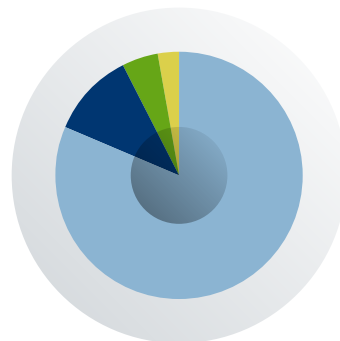
V první polovině roku 2025 probíhala fúze dceřiných společností SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o, a společnosti Skupina SOLIDSUN a. s. sloučením do společnosti SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o. Rozhodným dnem této fúze je 1. 1. 2025. Od 1. 7. 2025 byla společnost SOLARINVEST - GREENENERGY, s. r. o, přejmenována na společnost PREsolidsun, s. r. o.

Ve druhé polovině roku 2025 probíhala fúze dceřiných společností PRE FVE Světlík, s. r. o., a PRE VTE Částkov, s. r. o., sloučením do společnosti PREenergo, a. s., jako nástupnické společnosti. Rozhodným dnem těchto fúzí je 1. 1. 2026.

PREenergo vyrábí elektřinu ve svých fotovoltaických a větrných elektrárnách o celkovém instalovaném výkonu téměř 57 MW. Dále poskytuje prvky výkonové rovnováhy (SVR) v Uhříněvsi a Třeboradících o celkovém výkonu 16 MW.

## Tržby OZE v roce 2025 (tis. Kč)

FVE PREenergo	373 097
PRE FVE Světlík	50 627
PRE VTE Částkov	21 107
PRE FVE Nové Sedlo	12 694
<b>celkem</b>	<b>457 525</b>



OZE	výstavba / uvedení do provozu	akvizice	instalovaný výkon	výroba v roce 2025
FVE Jinonice	2010		0,173 MWp	175 MWh
FVE Lhotka	2010		0,060 MWp	58 MWh
FVE Pražáčka (I-III)	2010		0,138 MWp	110 MWh
FVE Hrouda	2010		0,028 MWp	24 MWh
FVE Sever	2010		0,204 MWp	211 MWh
FVE Kondrac	2009	11/2011	1,109 MWp	1 241 MWh
FVE Hořovice	2010	12/2011	1,087 MWp	1 072 MWh
FVE Pozorka	2010	2/2013	3,998 MWp	4 278 MWh
FVE Dřechovská	2009	12/2013	3,168 MWp	3 568 MWh
FVE Rajhradská	2009	12/2013	3,168 MWp	3 568 MWh
FVE Dačice	2009/2010	12/2014	4,848 MWp	5 365 MWh
FVE Mikulov	2009	12/2014	0,941 MWp	1 083 MWh
FVE Pozořice	2010	4/2015	4,596 MWp	4 829 MWh
FVE Kormak	2021/2022		0,067 MWp	49 MWh
FVE Pozorka II.	2023		0,996 MWp	882 MWh
FVE Přimda	2024		4,000 MWp	3 961 MWh
<b>celkem FVE PREenergo</b>			<b>28,581 MWp</b>	<b>30 474 MWh</b>
PRE FVE Světlík	2009/2010	11/2017	2,154 MWp	3 258 MWh
PRE FVE Nové Sedlo	2025		22,027 MWp	4 012 MWh
<b>celkem FVE</b>			<b>52,762 MWp</b>	<b>37 744 MWh</b>
PRE VTE Částkov I	2009	12/2019	2,000 MW	3 273 MWh
PRE VTE Částkov II	2009	12/2019	2,000 MW	3 273 MWh
<b>celkem VTE</b>			<b>4,000 MW</b>	<b>6 546 MWh</b>
<b>celkem OZE</b>			<b>56,762 MW</b>	<b>44 290 MWh</b>

## PRE distribuční služby, a. s.

Společnost PRE distribuční služby, a. s., (PREds) je stoprocentní dceřinou společností PRE. Zajišťuje montáže a demontáže elektroměrů, nabízí prodej a servis elektroměrů, provádí odečty elektřiny a plynu na celém distribučním území PREdi. Ve specializovaném autorizovaném metrologickém středisku zajišťuje veškeré metrologické výkony, jako je kalibrace a ověřování elektroměrů, měřících transformátorů, VN zkoušky ochranných pomůcek a další.

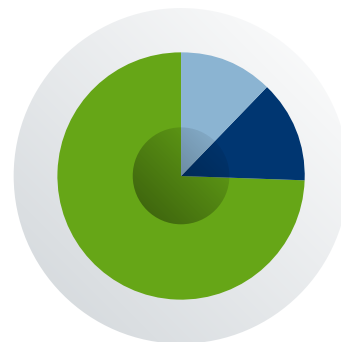
V roce 2025 se společnost zaměřila zejména na splnění stanovených úkolů a zefektivnění svěřených činností a procesů. Pokračovala ve spolupráci s PREdi na projektech sdílení a AMM měření.

PREds se také snaží co nejvíce eliminovat nedostatek elektromontážních pracovníků zejména aktivním přístupem k personální politice. Angažuje se ve výuce na středních odborných školách a poskytuje odborné praxe jejich studentům.

Jedním z dalších cílů PREds je dlouhodobě se uplatňovat na trhu mimo Skupinu PRE. V roce 2025 se zde společnosti podařilo realizovat nezanedbatelnou část z objemu tržeb.

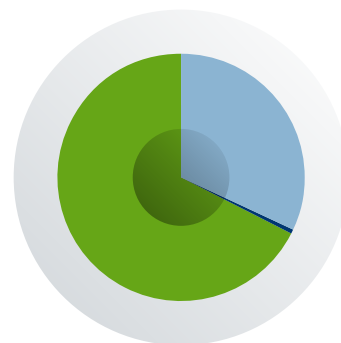
### Počet montáží elektroměrů v roce 2025

■ požadavky zákazníků	10,4 tis.
■ nové odběry	11,0 tis.
■ ověření	62,3 tis.
<b>celkem</b>	<b>83,7 tis.</b>



### Počty odečtů v roce 2025

■ plyn	396 tis.
■ teplo	6 tis.
■ elektřina	834 tis.
<b>celkem</b>	<b>1 236 tis.</b>



**eYello CZ, k. s.**

eYello CZ, k. s., (Yello) je právním nástupcem společnosti PREleas, a. s., založené v roce 1996. Od 1. května 2014 má právní formu komanditní společnosti – komplementář PRE 90 %, komanditista PREenergo 10 %. Od roku 2012 nabízí dodávky elektřiny a od roku 2013 i dodávky plynu koncovým zákazníkům na území celé České republiky.

Společnost působí pod značkou Yello a dlouhodobě patří mezi nejdynamičtěji se rozvíjející dodavatele energií v České republice. Rozšiřuje úspěšnou nabídku produktů PRE a využívá zkušeností společnosti Yello Strom GmbH (dceřiné společnosti EnBW), která pod značkou Yello nabízí na německém trhu dodávky energií od roku 1999 a je zde jedním z nejúspěšnějších alternativních dodavatelů.

Aktivity společnosti v roce 2025 jsou uvedeny v kapitole Obchodování s elektřinou a plynem v odstavci Prodej – eYello CZ, k. s.

**PREzákaznická, a. s.**

PREzákaznická, a. s., (PREzak), je stoprocentní dceřinou společností PRE. Zastřešuje všechny hlavní obslužné kanály – zákaznické centrum, zákaznickou linku, chat a e-mailovou komunikaci – a operativní činnosti zákaznické obsluhy pro společnosti PRE, PREdi, PREenergo, PREds a Yello. Dále zajišťuje fakturaci, následné vymáhání pohledávek a související úpravy systémů při změnách legislativních požadavků.

Jedním z klíčových cílů PREzak je poskytovat zákazníkům vysoce kvalitní servis a zajistit rychlé, efektivní a bezproblémové vyřízení jejich požadavků, což vede ke zvyšování celkové zákaznické spokojenosti.

V roce 2025 pokračoval růst počtu zákaznických požadavků zejména v oblasti e-mailové komunikace a příchozích telefonátů na zákaznickou linku. Zákazníci jsou náročnější a očekávají přesné a rychlé informace, což se projevuje vyšším množstvím dotazů a nutností upřesňovat poskytované informace. Mezi hlavní témata patří poradenství v oblasti úspor energie, změny dodavatele, vysvětlení a úpravy záloh, včetně řešení nedoplatků či přeplatků po vyúčtování.

Za účelem zvýšení efektivity proto PREzak intenzivně pokračuje v digitalizaci a automatizaci zákaznických procesů s využitím moderních technologií. Společnost úspěšně implementovala NLP modely pro rozpoznání statusu příchozího e-mailu a zahájila také využívání modelu pro rozpoznání typu zákaznického požadavku. Cílem těchto inovací je zrychlit zpracování e-mailových požadavků. V roce 2025 PREzak rovněž začala využívat softwarové roboty pro pořízování produktů do SAP IS-U a pro realizaci převodu odběrného místa v SAP CRM, čímž dochází k eliminaci rutinních úkonů obsluhy.

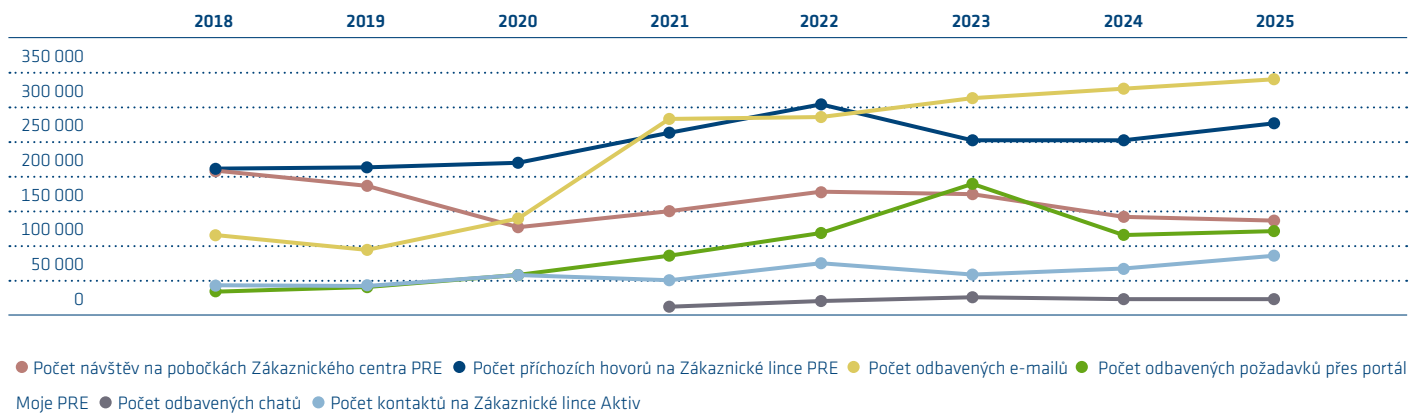
Při osobní návštěvě Zákaznického centra PRE společnost nyní pro identifikaci přijímá také elektronický doklad totožnosti (eObčanku).

PREzak, stejně jako v předchozích šesti letech, pokračoval ve sledování úrovně zákaznické spokojenosti na pobočkách Zákaznického centra PRE, na Zákaznické lince PRE a u služby online převodu na portálu Moje PRE. Více než 4 500 zákazníků poskytlo svou zpětnou vazbu, kterou útvar Supervize pečlivě vyhodnotil. Cílem tohoto sledování je nadále optimalizovat zákaznické procesy, udržovat vysokou úroveň spokojenosti a posilovat vnímání značky PRE jako důvěryhodného partnera.

V roce 2025 PREzak ve spolupráci se společností IPSOS realizovala dva projekty: mystery shopping zaměřený na nabídku prémiových produktů a mystery calling na Zákaznické lince Technický servis. Oba projekty mapovaly kvalitu poskytovaných služeb při komunikaci se zákazníky na zákaznické lince, v zákaznickém centru i při plnění služeb partnerů společnosti. Součástí byly také analýzy nejčastějších nedostatků při hovorech i osobních jednáních. Na základě získaných poznatků vzešla doporučení a PREzak vytypovala oblasti, ve kterých může obsluha dále zlepšovat své výsledky.

Grafy potvrzují vysoký objem zpracovaných zákaznických požadavků. Digitalizace, modernizace a automatizace procesů proto zůstávají jedním z klíčových úkolů pro nadcházející roky.

### Počet odbavených požadavků



## **PREservisní, s. r. o.**

PREservisní, s. r. o., (PREs) je stoprocentní dceřinou společností PRE. K 1. lednu 2019 do ní byly vyčleněny činnosti ze sekce Podpůrné služby z mateřské společnosti PRE a činnosti oddělení Řízení výstavby a oddělení Diagnostiky a měření ze sesterské společnosti PREdi.

Úkolem a posláním PREs je zejména nákup materiálu pro potřeby společností Skupiny PRE, vykonávání služeb spojených s provozem, údržbou a rozvojem neenergetických objektů Skupiny PRE, dále služeb spojených s pořízením a provozem dopravních prostředků a mechanismů Skupiny PRE. Významným segmentem činností PREs je realizace investic a oprav, tj. zajištění technického dozoru investora a kompletního řízení realizace staveb, poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a diagnostika a měření kabelových sítí zejména na akcích PREdi, PRE a PREenergo.

V průběhu roku 2025 PREs dále rozvíjela své aktivity v oblasti účasti na developerských projektech. V daném období pokračovala příprava výstavby v sousedství TR Jionice a rovněž v okolí TR Východ, v k. ú. Vysočany, a to prostřednictvím spoluzřízené společnosti Rezident Park 9 s. r. o., ve které PREs náleží 50% obchodní podíl. V závěru roku se PREs začala věnovat novému developerskému projektu v k. ú. Horní Měcholupy.

V roce 2025 PREs dále zdárně rozvíjela vlastní investiční akci, výstavbu Dopravně-logistického areálu Sever. Tento projekt v budoucnu nahradí opouštěné areály Centrálního skladu v Praze – Čimicích a Dopravy v Praze – Holešovicích a bude sloužit jako Centrální sklad a objekt Autodopravy. Stane se též sídlem další společnosti ze Skupiny PRE, a to Frontier. Dne 1. 4. 2025 nabylo právní moci stavební povolení. Následně proběhlo řádné výběrové řízení na zhotovitele stavby, kterému v souladu s uzavřenou smlouvou o dílo předala PREs dne 17. 12. 2025 staveniště a samotná výstavba byla zahájena.

Pro PREdi byly v roce 2025 pod vedením PREs dokončeny následující stavby: obnova T101 a T102 v TR Běchovice, ražba a definitivita části KT Rohan, rekonstrukce administrativních prostor v TR Karlín, obnova venkovního vedení 4 x 110 kV mezi TR Sever a TR Východ, která v příslušném roce rovněž zahájila provoz. Dále pokračovaly práce na: rekonstrukci TR Střed, kde byla realizována obnova III. a IV. sekce rozvodny 22 kV; výstavbě KT Invalidovna, kde se finalizují práce na dozbrojení; TR Sever – přemístění skladu distribučních transformátorů a TR Sever – připojení datového centra, kde byl doplněn 3. transformátor včetně trafostán a III. sekce rozvodny 22 kV. V roce 2025 byla zahájena stavba TR Červený Vrch – posílení transformace 110/22 kV, kde proběhla obnova transformátoru T102; TR Měcholupy – kompletní rekonstrukce za provozu, kde proběhlo přepojení; demontáž venkovní rozvodny 110 kV a založení stavby; TR Holešovice – obnova transformátoru T103 a T101 a TR Letňany – posílení transformace 110/22 kV.

PREs se také podílela na zprovoznění 103 chytrých TS. V synergii s THMP nově připojila 39 EVR lamp v lokalitách Kamýk, Dvorce a Nusle. Nadále probíhala příprava pro připojení dobíjecích stanic ze sítě PREdi.

PREs pokračovala v dohledu nad výstavbou dobíjecích stanic pro PRE v rámci běžného režimu a dozorování výstavby přípojnicových systémů pro neveřejné dobíjecí stanice v developerských projektech.

V rámci Skupiny PRE PREs pokračovala s dohledem nad výstavbou FVE Nové Sedlo, kde došlo k dokončení realizace a spuštění FVE.

V oblasti nákupu materiálu byly do centrálně řízeného zásobování zajišťovaného PREs začleněny další společnosti ze Skupiny PRE, a to konkrétně PREsol a její dceřiné společnosti, čímž došlo k dalšímu rozvoji synergií ve Skupině PRE.

V oblasti správy budov pro mateřskou společnost PRE se PREs i ve spolupráci s dalšími společnostmi ze Skupiny PRE ještě více zaměřila na úspory energií a realizovala další opatření snižující energetickou náročnost budov. Mezi nejvýznamnější aktivity PREs v roce 2025 v oblasti rekonstrukce objektů patřila modernizace Energo centra v budově Na Hroudě 1492/4, která představovala nutný předpoklad pro další rozvoj elektromobility ve Skupině PRE.

Pod vedením PREs pak byly vyhledány a zajištěny prostory pro rozšíření Zákaznické linky v Nymburce. Následně došlo k zahájení jejich potřebné úpravy, přičemž předání prostor do užívání je naplánováno na konec března 2026.

PREs poskytuje nadále důležitou podporu všem společnostem Skupiny PRE s důrazem na rozvoj kvality a efektivity poskytovaných služeb.

**KORMAK Praha a. s.**

KORMAK Praha a. s. (Kormak) je stoprocentní dceřinou společností PRE a je součástí Skupiny PRE od 14. března 2016. Zajišťuje kompletní inženýrské, projekční a stavební práce v oblasti elektroenergetických staveb 0,4–110 kV, trafostanic 22/0,4 kV a dobíjecí infrastruktury pro elektromobilitu. Provádí také údržbu zařízení na hladině NN a VN včetně revizí, poskytuje nepřetržitou poruchovou službu a montáž koncovek a spojek VN do sítě PREdi, obnovu transformátorů 110/22 kV, výstavbu a údržbu veřejného osvětlení.

V roce 2025 se Kormak podílel na několika důležitých projektech v oblasti energetické infrastruktury v Praze, které přispěly k modernizaci distribuční sítě a rozvoji elektromobility, a zároveň se aktivně účastnil klíčových investic Skupiny PRE.

Jedním z nejvýznamnějších projektů bylo dokončení propojení mezi rozvodnou Chodov a budoucí transformovnou Dopravního podniku hl. m. Prahy. To je klíčový krok v rámci výstavby trasy metra D, která je důležitým milníkem v rozvoji pražské dopravní infrastruktury. Kormak také úspěšně pokračoval v pracích na pražském okruhu D0, kde realizoval další etapy energetické infrastruktury. Výstavbu distribučních trafostanic a kabelových vedení VN a NN koordinoval s postupující výstavbou dálnice, což přispělo k efektivnímu rozvoji této klíčové dopravní tepny.

Rok 2025 byl pro Kormak také ve znamení rozsáhlých obnov a modernizací distribučních sítí v Praze. V Nuslích provedl obnovu kabelových vedení a připravil tak oblast na rozvoj elektromobility prostřednictvím EVR lamp. Podobné projekty realizoval na Spořilově a v Záběhlicích, což vedlo ke stabilnější a robustnější energetické síti. Další významné akce zahrnovaly obnovu kabelových vedení v Krči včetně instalace nové optické infrastruktury a rozšíření distribuční sítě v Braníku, které reagovalo na rostoucí energetické nároky.

V oblasti elektromobility společnost pokročila v realizaci projektů podporujících přechod Skupiny PRE na bezemisní dopravu. Vybudování dobíjecích stanic v sídle PRE v ulici Na Hroudě je dalším krokem ke snižování uhlíkové stopy společnosti, přičemž část kapacit je zpřístupněna i veřejnosti.

Kromě toho se Kormak podílí na významné akci v oblasti VVN, konkrétně na výměně 110kV transformátoru T103 v transformovně Holešovice. Obnova transformátoru posílí energetickou stabilitu města.

**VOLTCOM, spol. s r. o.**

VOLTCOM, spol. s r. o., (Voltcom) je stoprocentní dceřinou společností PRE a je součástí Skupiny PRE od 30. dubna 2019.

V průběhu roku 2025 Voltcom úzce spolupracoval v rámci Skupiny PRE na celé řadě významných zakázek v oblasti energetické infrastruktury. Mezi nejvýznamnější realizované stavby se řadí přeložky kabelů 22 kV v majetku Dopravního podniku hl. m. Prahy, které si vyžádala příprava pozemků pro budoucí výstavbu Dopravně logistického areálu v TR Sever.

Další významnou akcí byla obnova trafostanice TS 2500 umístěné v hlavní budově PRE v ulici Na Hroudě 4. Voltcom se na této zakázce podílel komplexně – od zpracování projektové dokumentace až po samotnou realizaci stavebních a montážních prací. Voltcom rovněž pokračoval v činnostech souvisejících s obnovou ocelových konstrukcí kabelových tunelů a v provádění stavebně montážních prací v areálech rozveden 110 kV.

V roce 2025 Voltcom pro PREdi úspěšně realizoval obnovu čtyř rozpínacích stanic a zároveň uvedl do provozu celkem osmnáct tzv. chytrých trafostanic v rámci obnovy stávajících zařízení i formou nových zákaznických trafostanic. Významným milníkem bylo rovněž dokončení rozsáhlé obnovy kabelových vedení VN a NN v majetku PREdi v Praze 11, lokalita Chodovec, kde Voltcom také spolupracoval se společností Technologie hl. m. Prahy (THMP) na synergickém projektu modernizace veřejného osvětlení EVR lamp.

Vedle aktivit v rámci Skupiny PRE se společnosti Voltcom v roce 2025 dařilo dále rozšiřovat své obchodní aktivity i mimo tuto skupinu. Sekce Realizace se dlouhodobě zaměřuje na poskytování energetických služeb zákazníkům s vlastní velkoodběratelskou trafostanicí připojenou k distribuční síti PREdi. Pro tyto zákazníky společnost zajišťuje pravidelnou servisní a revizní činnost a zároveň poskytuje nepřetržitou Poruchovou opravářskou službu (POS) 24/7.

Za významný úspěch sekce Projekce a jejího oddělení JIH lze považovat rovněž vedení projekčního sdružení pro distribuční společnost EG.D, a. s., které v průběhu roku 2025 vykazovalo vysokou projektovou aktivitu a významně přispělo k dalšímu rozvoji odborného know-how společnosti.

Mimo Skupinu PRE se společnosti Voltcom podařilo během roku 2025 realizovat 23,6 % objemu zakázek ve výši 70,7 mil. Kč.



# STA RO ST



**VERONIKA UCHÁČOVÁ**  
skautská vedoucí

Servis Zákaznické linky PRE - dceřiná společnost PREzákaznická, a. s.

---

Do skautu jsem začala chodit už od mala. Zalíbilo se mi to a jak šel čas, sama jsem začala vést schůzky dětí. Nyní se jim věnuji především na víkendových akcích, kdy vyjíždíme do různých koutů naší země a na letním táboře.

# VNUKOVSKÉ SPOLEČNOSTI

## **PREnetcom, a. s.**

PREnetcom, a. s., (PREnetcom) byl založen 27. listopadu 2017 jako stoprocentní dceřiná společnost PREDi a svou činnost zahájil 1. ledna 2018. *S účinností k 1. 1. 2026 došlo k rozdělení společnosti PREDi formou odstěpení sloučením, přičemž vyčleněná část jmění, tj. 90 % akcií společnosti PREnetcom, přešla na společnost PRE jako nástupnickou společnost.*

Hlavním posláním PREnetcomu je plnit dlouhodobé strategické cíle PREDi, tj. navrhovat a budovat komunikační propojení jednotlivých prvků distribuční sítě k zajištění bezpečného přenosu údajů o síti, dálkového ovládání v rámci implementace konceptu chytrých sítí (tzv. smart grids) a inteligentního měření v distribuční soustavě. Dalším cílem je využít případné volné kapacity takto vytvořené komunikační sítě ke komerčním účelům od konceptů smart city a smart home po velkoobchodní prodej třetím stranám.

V roce 2025 PREnetcom úspěšně rozvíjel své aktivity v oblasti provozu, správy a údržby pasivní komunikační infrastruktury ve Skupině PRE. V rámci synergií a využití stávajících kompetencí se podílel na zprovoznění chytrých distribučních transformačních stanic a účastnil se pokračujícího projektu implementace AMM v oblasti zajištění komunikační infrastruktury. Během roku se opět podařilo „pochytřit“ víc než sto distribučních transformačních stanic. Celkem tak PREnetcom na konci roku pomáhal provozovat přes 680 „chytrých“ stanic. Rostoucí trend poptávky po zapojování malých výroben s výkonem nad 100 kW pokračoval i v tomto roce, což znamenalo zprovoznění celkem 92 výroben.

PREnetcom také pokračoval v realizaci komerčních pilotních projektů v různých lokalitách hlavního města Prahy, které se lišily svou velikostí (počtem odběrných míst, resp. bytů) i typem zástavby. Podařilo se dokončit výstavbu pasivní optické sítě v dalších pražských oblastech – na Žižkově, v Hostivaři, v Záběhlicích, v Michli, v Nebušicích, ve Strašnicích, na Novém Městě, v Kyjích, na Břevnově, v Hájích, na Kamýku, v Komořanech a v Kobylisích. Optická síť se tak celkově rozšířila o více než 150 km, přičemž PREnetcom vybavil přes 2 400 elektrických skříní a zajistil konektivitu pro více než 8 600 bytů a rodinných domů.

Rozvoj výstavby vnitřních rozvodů v bytových a rodinných domech patřil i v roce 2025 ke klíčovým úkolům společnosti PREnetcom. Tato výstavba zahrnuje komplexní činnosti od akvizic až po finální výstavbu, která se navíc rozšířila o kompletní instalace (od internetu až po TV a další služby), které PREnetcom realizoval pro své partnery u jejich koncových zákazníků.

Úspěšně se dále rozvíjela spolupráce s developery. PREnetcom kromě komplexní kooperace na všech projektech společnosti FINEP v rámci společného podniku NETFIN Infrastructure, a. s., realizoval i další projekty, například: Sekyra Group – Smíchov City, Trigema – Paprsek Stodůlky, Landia – Jordánská, ED Group – rodinné domy Řepora a další.

**PREsolidsun, s. r. o.**

Společnost PREsolidsun, s. r. o., (PREsol) vznikla sloučením všech dceřiných společností Skupiny SOLIDSUN a. s. a společnosti SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o. Je stoprocentní dceřinou společností PREenergo.

PREsol se specializuje na výstavbu fotovoltaických elektráren, dodávku akumulčních bateriových systémů, instalaci tepelných čerpadel a klimatizací pro domácnosti i průmyslové objekty. Nabízí komplexní služby na klíč, které zahrnují nejen samotnou realizaci, ale také projekční činnost, zajištění povolenacích procesů, dotační management a servisní služby. Cílem společnosti je poskytovat kvalitní řešení a dosahovat maximální spokojenosti klienta ve všech oblastech služeb.

Rok 2025 potvrdil dlouhodobý trend poklesu poptávky po energetických řešeních v segmentu B2C. Koncem roku došlo k pozastavení dotační podpory z programu Nová zelená úsporám pro koncové zákazníky, což vedlo k výraznému utlumení trhu v této oblasti.

PREsol na negativní trend v segmentu B2C reaguje hledáním nových příležitostí zejména v oblastech elektromobility a řídicích systémů pro FVE.

Naopak v segmentu B2B PREsol zaznamenala obchodně velmi úspěšný rok. Podařilo se uzavřít zakázky v objemu přesahujícím 320 mil. Kč, což potvrzuje silnou pozici na trhu firemních řešení. I přes nepříznivé tržní vlivy se společnosti podařilo dosáhnout stabilního obrátu a udržet růst v klíčových oblastech.

PREsol i nadále investuje do inovací, zlepšování zákaznických služeb a rozvoje strategických partnerství. Díky efektivnímu řízení, silnému týmu a zaměření na kvalitní řešení se společnosti daří posilovat svou tržní pozici mezi předními hráči v oblasti obnovitelné energetiky.

**FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.**

FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o., (Frontier) je součástí Skupiny PRE od roku 2018 a je stoprocentní dceřinou společností společnosti PREenergo. Dlouhodobě se zaměřuje na poskytování komplexních energetických služeb – zejména v oblastech osvětlení, energetických úspor a projektů se zaručeným výsledkem (EPC).

Frontier nadále rozvíjí své aktivity v oblasti projektování a realizace vnitřních LED osvětlovacích systémů – především pro administrativní budovy, průmyslové objekty, sportoviště, školy a další veřejné i komerční prostory. Současně působí také v segmentu venkovního a veřejného osvětlení, kde zajišťuje kompletní dodávky včetně projekčních a realizačních činností.

Klíčovou oblastí činnosti společnosti zůstávají projekty energetických úspor uskutečňované metodou EPC, které pro zákazníky z veřejného a komerčního sektoru Frontier realizoval také v roce 2025. I nadále tak posiloval svou pozici na trhu komplexních energetických řešení a schopnost realizovat technicky i organizačně náročné projekty.

Významnou součástí portfolia společnosti je poradenství v oblasti energetiky, zejména zpracování energetických auditů, analýz, odborných posudků a průkazů energetické náročnosti budov (PENB). Tyto služby tvoří důležitý podklad pro návrh a následné provádění úsporných opatření a projektů realizovaných metodou EPC.

V roce 2025 Frontier dále rozvíjel segment optimalizace energetických služeb, který se postupně etabluje v sektorech B2B a B2G. Tento segment přináší zákazníkům vyšší přidanou hodnotu prostřednictvím komplexního řízení energetických opatření, optimalizace provozu a dlouhodobé spolupráce a představuje perspektivní oblast s významným růstovým a ziskovým potenciálem.

V rámci Skupiny PRE Frontier i nadále zajišťoval obchodní a koordinační činnosti v oblasti energetických projektů a ve spolupráci se sesterskými společnostmi se podílel na realizaci projektů fotovoltaických elektráren a dalších energetických řešení pro sektor B2B a B2G. Společnost tak v roce 2025 přispívala k naplňování strategických cílů Skupiny PRE v oblasti energetické efektivity, udržitelnosti a rozvoje moderních energetických technologií.

**PRE FVE Světlík, s. r. o.**

PRE FVE Světlík, s. r. o., je od listopadu 2017 stoprocentní dceřinou společností bez zaměstnanců ve vlastnictví PREEnergo. *S účinností k 1. 1. 2026 došlo k fúzi PRE FVE Světlík, s. r. o., jako zanikající společnosti a PREEnergo, a. s., jako nástupnické společnosti.*

Jedná se o fotovoltaickou elektrárnu, která se nachází v blízkosti Českého Krumlova. Tato elektrárna s instalovaným výkonem 2,154 MWp je na rozdíl od standardního stacionárního řešení koncipována jako elektrárna s pohyblivými fotovoltaickými panely. V roce 2025 vyrobila zhruba 3 GWh elektrické energie, čemuž odpovídají tržby ve výši cca 50 mil. Kč.

**PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.**

PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o., je stoprocentní dceřinou společností bez zaměstnanců ve vlastnictví PREEnergo. Založena byla v říjnu 2021 za účelem přípravy, výstavby a provozu velkého solárního parku v západních Čechách v oblasti postižené důlní činností.

Výstavba tohoto nového zdroje započala v létě 2024 a v létě 2025 byla dokončena. Instalovaný výkon solárního parku je 22,03 MWp, vyrábět elektřinu začal ve 3. čtvrtletí roku 2025 a ve zbývajících částech roku vyrobil zhruba 4 GWh elektřiny. V průběhu první poloviny roku 2026 společnost PREEnergo očekává proplacení investiční podpory.

**PRE VTE Částkov, s. r. o.**

PRE VTE Částkov, s. r. o., je od prosince 2019 stoprocentní dceřinou společností bez zaměstnanců ve vlastnictví PREEnergo. *S účinností k 1. 1. 2026 došlo k fúzi PRE VTE Částkov, s. r. o., jako zanikající společnosti a PREEnergo, a. s., jako nástupnické společnosti.*

Jedná se o větrnou elektrárnu s celkovým instalovaným výkonem 4 MW, která se nachází v blízkosti Sokolova a je tvořena dvěma větrnými generátory s jednotlivým instalovaným výkonem 2 MW. V roce 2025 vyrobila zhruba 6,5 GWh elektrické energie, čemuž odpovídají tržby ve výši cca 21,1 mil. Kč.

## **ELEKTRO – FA.PAVELEK, s. r. o.**

Společnost ELEKTRO – FA.PAVELEK, s. r. o., (Elektro Pavelek) je stoprocentní dceřinou společností PREenergo od 7. října 2025, kdy došlo k převodu stoprocentního podílu ze společnosti PREsol právě na PREenergo. Tato změna představuje nejen formální úpravu vlastnické struktury, ale především potvrzení strategického významu společnosti v rámci Skupiny PRE a důvěry v poskytované služby a produkty. Současně může Elektro Pavelek čerpat z výhod spojení se stabilní a prosperující skupinou pro rozvoj vlastního obchodu.

Společnost se věnuje obchodním aktivitám v oblasti elektroinstalací, ve výrobě rozváděčů, prodeji, montáži a servisu tepelných čerpadel a vývoji, výrobě a prodeji domovní dorozumivací techniky pod značkou CZECHPHONE.

V oblasti elektroinstalací a u výroby rozváděčů byl rok 2025 rokem průměrným. Oproti předchozímu roku Elektro Pavelek nerealizoval zakázky velkého rozsahu, ale množství menších a středních zakázek. Co se týče instalace nových tepelných čerpadel, byla poptávka na trhu slabší především díky změnám v dotacích, nicméně výpadek tržeb za nově instalovaná čerpadla společnost částečně nahradila stabilními tržbami v servisu tepelných čerpadel.

Značka CZECHPHONE se v roce 2025 dále profilovala jako samostatný a perspektivní produktový pilíř společnosti. Kromě posílení obchodního a vývojového týmu se Elektro Pavelek zaměřil také na systematictější práci s produktovým portfoliem, technickou podporou a zpětnou vazbou od zákazníků a montážních firem.

Navázání exkluzivní spolupráce s asijským výrobcem umožnilo rychleji reagovat na poptávku trhu, rozšířit produktové portfolio a nabídnout zákazníkům komplexnější řešení při zachování požadované kvality a technického standardu.

Společnost dosáhla v roce 2025 celkových tržeb ve výši 71,5 mil. Kč a výsledku hospodaření 2,25 mil. Kč před zdaněním. Dosažený hospodářský výsledek potvrzuje stabilitu společnosti a schopnost generovat kladný výsledek i v roce, který byl v některých segmentech ovlivněn zpomalením poptávky na trhu.

V roce 2026 se společnost zaměří zejména na získání větších zakázek v segmentu elektroinstalací a na udržení stabilního objemu zakázek ve výrobě rozváděčů. Současně bude pokračovat v dalším rozvoji produktů CZECHPHONE, posilování obchodních kanálů, zvyšování efektivity v oblasti výroby a servisu a ve využívání synergií vyplývajících ze začlenění do Skupiny PRE.

## PODNIKY S MAJETKOVOU ÚČASTÍ SPOLEČNOSTÍ PRE

### PRO EMV, s. r. o.

Společnost PRO EMV, s. r. o., (PRO EMV) byla založena 29. února 2024 jako stoprocentní dceřiná společnost PREs. Rok 2025 byl pro PRO EMV zásadním obdobím institucionálního i projektového rozvoje. V první polovině roku probíhala finalizace smluvních vztahů mezi akcionáři a proces schvalování transakce příslušnými antimonopolními úřady. Po jejich úspěšném dokončení vstoupila 5. září 2025 do společnosti s 50% podílem společnost OMV Česká republika, s. r. o., (OMV). Současně došlo ke změně sídla společnosti a k převodu obchodního podílu z PREs na PRE, čímž byla dokončena majetková a organizační stabilizace společnosti.

Hlavním posláním PRO EMV je zajištění přípravy, výstavby a následného rozvoje sítě vysokovýkonných a ultrarychlých dobíjecích stanic na území hlavního města Prahy i celé České republiky. Vznik specializované společnosti představuje klíčový krok ke zvýšení efektivity, transparentnosti a rychlosti rozvoje dobíjecí infrastruktury v rámci Skupiny PRE i společného podniku s OMV.

V návaznosti na aktivity zahájené v roce 2024 pokračovala PRO EMV v roce 2025 v přípravě projektů v rámci výzev Operačního programu Doprava (OPD3). Společnost má zajištěny níže uvedené projekty, které tvoří základ budoucí pátevní sítě ultrarychlého dobíjení a významně přispějí k rozvoji elektromobility na hlavních dopravních tazích i v městských aglomeracích.

Projekt	Počet dobíjecích stanic	Způsobilé náklady (CZK)	Míra podpory (%)
Dálniční síť PRO EMV	27	118 800 000 Kč	60 %
JV I – prioritní síť	23	57 792 900 Kč	40 %
JV II – rozvoj sítě	34	115 396 000 Kč	35 %
JV III – EV hub	24	105 600 000 Kč	30 %
JV IV – destinace	26	49 400 000 Kč	49 %

V průběhu roku 2025 PRO EMV zahájila veřejné zakázky na dodávku technologií dobíjecích stanic a současně se rozběhly projekční a povolovací procesy. Do konce roku se podařilo předložit deset stavebních záměrů příslušným stavebním úřadům k povolení, přičemž jedna stavba již získala povolení záměru ke stavbě. Společnost tak úspěšně přešla z fáze koncepční přípravy do fáze konkrétní realizace projektů.

Rok 2025 tak položil pevné základy pro rychlý rozvoj společnosti PRO EMV v následujících letech a vytvořil podmínky pro vybudování moderní, spolehlivé a kapacitní sítě veřejného dobíjení v České republice.

### **NETFIN Infrastructure, a. s.**

NETFIN Infrastructure, a. s., (Netfin) vznikl v roce 2022 jako společný podnik skupiny FINEP HOLDING, SE a společnosti PREnetcom, a. s. Jeho hlavním cílem je posílení vzájemné spolupráce v rámci nemovitostních projektů skupiny FINEP zejména v oblasti elektromobility a připojení na optickou síť, potenciálně i v dalších oblastech.

V roce 2025 Netfin pokračoval v budování optické a dobíjecí infrastruktury pro developerské projekty společnosti FINEP v rezidenčním segmentu. Postupně se daří dokončovat výstavbu infrastruktury v jednotlivých projektech a zůstatková hodnota aktiv Netfin tak již překročila hranici 25 mil. Kč. To se také odráží na výnosech, které v roce 2025 přesáhly 5 mil. Kč. Významnou měrou se na vysokých výnosech podílela platba za pronájem dobíjecí infrastruktury, která v předcházejících letech ještě nebyla v majetku Netfin. V roce 2026 bude pokračovat rozvoj optické i dobíjecí infrastruktury v dalších projektech a zejména by měl dále růst aktivní počet uživatelů obou infrastruktur.

### **Rezident Park 9 s. r. o.**

Rezident Park 9 s. r. o. (RP9) je společným podnikem společností PREservisní, s. r. o., (50% podíl v RP9) a společnosti Metrostav Development, a. s., (50% podíl v RP9). Smlouva o společném podniku, na jejímž základě byla ustavena spolupráce mezi oběma uvedenými společností RP9, byla uzavřena v roce 2023. Cílem tohoto společného podniku je příprava lokality a výstavba rezidenčního projektu při ulici Ke Klíčovu, Praha 9 – Vysočany, jejíž zahájení se očekává přibližně v roce 2029. Nejprve musí proběhnout proces změny územního plánu, resp. schválení metropolitního plánu, vymístění dnešní rozvodny a dokončení povolovacích řízení.

V roce 2025 se činnost RP9 soustředila na dvě hlavní oblasti. Společnost optimalizovala využití nabytého nemovitostního portfolia a část nemovitostí se podařilo, při minimalizaci oprav a investic, pronajmout a komerčně využít. Dále monitorovala vývoj příprav metropolitního plánu a jeho budoucí podoby v zájmové lokalitě na základě podaných námitek a připomínek. Finální podoba metropolitního plánu bude určujícím faktorem pro celkovou velikost i ekonomiku projektu RP9. Dle aktuálně projednávané podoby metropolitního plánu se jeví situace pro plánovaný projekt velmi příhodně a oproti původně plánované změně územního plánu nabízí možnost výrazného navýšení kapacitního využití území. Podmínkou pro využití nové funkční plochy bude uzavření plánovací smlouvy s příslušnou městskou částí a Magistrátem hl. m. Prahy. Posun ve schvalování metropolitního plánu se očekává zejména ve druhé polovině roku 2026.

### **Elektroenergetické datové centrum, a. s.**

Elektroenergetické datové centrum, a. s., (EDC) bylo založeno 14. listopadu 2023. Následné zapsání EDC do obchodního rejstříku dne 13. prosince 2023 formalizovalo oficiální vznik společnosti. Hlavním účelem vzniku nové entity je umožnit nové trendy na energetickém trhu, tedy decentralizaci, dekarbonizaci a digitalizaci.

V roce 2025 společnost provedla standardní úkony k zajištění své základní podnikatelské činnosti, tedy postupný nábor zaměstnanců, nastavování interních procesů a podílení se na tvorbě legislativy. Hlavní náplní bylo zajistit registraci zájemců o sdílení, potřebné výpočty a jejich následné zaslání na patřičné účastníky trhu v souladu s platnou legislativou. Další významnou aktivitou bylo pokračování výběrového řízení na dodavatele IT řešení, které zajistí splnění dalších zákonných požadavků zejména v oblasti agregace flexibility, akumulace a celé řady dalších. A v neposlední řadě intenzivně běží příprava řešení k zajištění základních procesů v oblasti agregace flexibility a akumulace již v průběhu roku 2026 v souladu s požadavky z Národního plánu obnovy.

Akcionáři EDC jsou společnosti ČEPS, a. s., ČEZ Distribuce, a. s., EG.D, a. s., a PREdistribuce, a. s., každá s majetkovou účastí 25 %. Ve druhé polovině roku 2024 byli do dozorčí rady společnosti jmenováni dva zástupci za Českou republiku, jak požaduje platná legislativa.

# STRUKTURA AKCIONÁŘŮ

## Akcionáři

Všichni akcionáři PRE mají přístup k důležitým informacím o společnosti, které jsou k dispozici přímo na internetových stránkách společnosti ([www.pre.cz](http://www.pre.cz)) nebo na vyžádání v oddělení Akcionářských agend (sekce Strategický rozvoj a vztahy s akcionáři). Díky uveřejňování na internetových stránkách mají akcionáři prakticky okamžitě přístup k informacím o důležitých změnách ve společnosti.

V průběhu roku nedošlo k žádné výrazné změně akcionářské struktury.

## Hlavní akcionáři PRE (%)

Stav k 31. 12.	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Pražská energetika Holding a. s.	58,05	58,05	58,05	58,05	58,05	58,05
EnBW Central and Eastern Europe Holding GmbH	41,4	41,4	41,4	41,4	41,4	41,4
Ostatní osoby	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55

## Struktura akcionářů PRE

Stav k 31. 12.	2025		2024		2023		2022	
	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)	Počet akcionářů	Nominální hodnota (tis. Kč)
Tuzemští akcionáři	4 967	2 267 589	5 025	2 267 595	5 125	2 267 596	5 214	2 267 596
Zahraniční akcionáři	9	1 601 854	10	1 601 848	10	1 601 847	10	1 601 847
Akcionáři celkem	4 976	3 869 443	5 035	3 869 443	5 135	3 869 443	5 224	3 869 443
Fyzické osoby	4 962	21 572	5 021	21 572	5 121	21 572	5 209	21 569
Právnícké osoby	14	3 847 871	14	3 847 871	14	3 847 871	15	3 847 874

## INFORMACE Z VALNÉ HROMADY



Řádná valná hromada společnosti Pražská energetika, a. s., která se konala dne 25. 6. 2025:

1) schválila:

- > konsolidovanou účetní závěrku za rok 2024 v předloženém znění,
- > samostatnou účetní závěrku za rok 2024 v předloženém znění,
- > návrh na rozdělení zisku za rok 2024 včetně stanovení výše a způsobu vyplacení podílů na zisku (dividend) a tantiém za rok 2024,
- > smlouvy o výkonu funkce zvolených členů dozorčí rady včetně poskytovaných plnění,
- > předložený návrh na souhrnnou výši darů pro rok 2026;

2) zvolila členy dozorčí rady:

- > paní Colette Rückert-Hennen, s účinností od 26. 6. 2025,
- > pana Michaela Classe, s účinností od 25. 6. 2025;

3) byla seznámena se zprávou dozorčí rady včetně vyjádření ke zprávě o vztazích a se zprávou představenstva o podnikatelské činnosti a o stavu jejího majetku za rok 2024.

## ZPRÁVA DOZORČÍ RADY

Dozorčí rada má v souladu se stanovami osm členů, kteří jsou voleni valnou hromadou společnosti. Jakožto kontrolní orgán dohlíží v souladu se zákonem a stanovami na výkon podnikatelské činnosti společnosti. Dozorčí rada dále volí a odvolává členy představenstva, schvaluje smlouvy o výkonu funkce členů představenstva, jejich odměny a další plnění.

V souladu se stanovami společnosti se všech pěti zasedání dozorčí rady v roce 2025 pravidelně zúčastňovali členové závodní rady zvolení zaměstnanci společnosti. Zasedání se dále zúčastnili předseda a místopředseda představenstva.

Dozorčí rada průběžně sledovala činnost společnosti a klíčová rozhodnutí představenstva. Představenstvo pravidelně informovalo dozorčí radu o aktuálním dění ve společnosti, hospodářských výsledcích, finančním stavu společnosti, řízení rizik a o naplňování požadavků Compliance. K tomu předkládalo písemné materiály, které byly při projednávání dozorčí radou vždy doplněny slovním komentářem členů představenstva.

### **Dozorčí rada v roce 2025 mimo jiné:**

- > dohlížela na vývoj operativní činnosti společnosti, zejména na vývoj prodeje a obratu, jakož i na vývoj pohledávek a závazků společnosti;
- > vyhodnotila splnění cílů top managementu za rok 2024;
- > projednala a přezkoumala zprávu o vztazích za rok 2024 a neshledala žádné nesrovnalosti zprávy ve smyslu požadavků zákona o obchodních korporacích, a to včetně posouzení vzniku újmy a jejího případného vyrovnání podle § 71 a § 72, a má za to, že údaje uvedené ve zprávě o vztazích odpovídají skutečnosti;
- > schválila zprávu dozorčí rady o činnosti v roce 2024;
- > projednala výroční zprávu za rok 2024;
- > projednala a přezkoumala konsolidovanou a samostatnou účetní závěrku za rok 2024 včetně informace o auditu; dozorčí rada dospěla k závěru, že účetní závěrka věrně a poctivě zobrazuje majetkovou a finanční situaci a výsledky podnikání společnosti;
- > projednala zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2024;
- > přezkoumala návrh na rozdělení zisku za rok 2024 včetně stanovení výše a způsobu vyplacení podílů na zisku (dividend) a tantiémů za rok 2024 a doporučila ho valné hromadě ke schválení;
- > projednala přípravu valné hromady v roce 2025;
- > projednala a schválila odstoupení člena dozorčí rady pana Dr. Jörga Reicherta;
- > zvolila místopředsedkyní dozorčí rady na další funkční období paní Colette Rückert-Hennen;
- > schválila aktualizaci strategie Skupiny PRE na období 2026-2035;
- > schválila hospodářský plán na rok 2026 a vzala na vědomí návrh plánu na roky 2027-2028;
- > schválila cíle top managementu pro rok 2026;
- > projednala plán auditů;
- > projednala informaci o výsledku výběrového řízení na poskytování auditorských služeb na roky 2026-2028;

Dozorčí rada konstatuje, že hospodářské výsledky společnosti v roce 2025 byly vynikající a vyslovuje za ně členům představenstva i zaměstnancům společnosti poděkování.

V Praze dne 27. března 2026



**Mgr. Jan Chabr**  
předseda dozorčí rady

# PO MOC

**JIŘÍ VÍZEK**  
dárce krve

Obchodování s elektřinou  
– Pražská energetika, a. s.

Každý člověk by měl alespoň občas udělat něco pro ty nejzranitelnější, kteří neměli v životě tolik štěstí. Darování krve je jeden z nejjednodušších způsobů, jak pomoci zachránit lidský život, a nedá se ničím jiným nahradit.





# ZPRÁVA O VZTAZÍCH SPOLEČNOSTI PRAŽSKÁ ENERGETIKA, A. S., ZA ROK 2025

(dále jen „Zpráva o vztazích“) zpracovaná v souladu s § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích, dále jen „ZOK“), za účetní období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025. Vztahy jsou popsány způsobem přihlížejícím k nutnosti respektovat ustanovení § 504 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, týkající se obchodního tajemství a analogicky ustanovení § 359 ZOK týkající se omezení poskytování informací.

## 1. Struktura vztahů mezi osobou ovládanou a osobou ovládající, úloha osoby ovládané a způsob a prostředky ovládaní

### I. Struktura vztahů

Ovládající osoby:

**Pražská energetika Holding a. s.**, IČO: 26428059, se sídlem Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 7020 (dále jen „**PREH**“), zároveň také řídící osoba podle § 79 odst. 1 ZOK.

**EnBW Central and Eastern Europe Holding GmbH**, se sídlem Schelmenwasenstraße 15, 70567 Stuttgart, Spolková republika Německo, zapsaná v obchodním rejstříku u Okresního soudu Stuttgart pod registračním číslem HRB 747869 (dále jen „**EnBW CEE**“), jež vznikla jako stoprocentní dceřiná společnost společnosti **EnBW Energie Baden-Württemberg AG** se sídlem Durlacher Allee 93, 76131 Karlsruhe, Spolková republika Německo, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Okresním soudem v Mannheimu pod registračním číslem HRB 107956 (dále jen „**EnBW**“), která je zároveň také řídící osobou podle § 79 odst. 1 ZOK.

Ovládaná / řízená osoba:

**Pražská energetika, a. s.**, IČO: 60193913, se sídlem Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn. B 2405 (dále jen „**PRE**“).

Schéma struktury je uvedeno na následující straně.

Společnosti PREdistribuce, a. s., PRE distribuční služby, a. s., PREenergo, a. s., eYello CZ, k. s., KORMAK Praha a. s., PREservisní, s. r. o., PREzákaznická, a. s., PREnetcom, a. s., a VOLTCOM, spol. s r. o., tvoří společně jako řízené osoby koncern se společností PRE jako řídící osobou. Společně s dalšími osobami pak tvoří Skupinu PRE (společně také Skupina PRE).

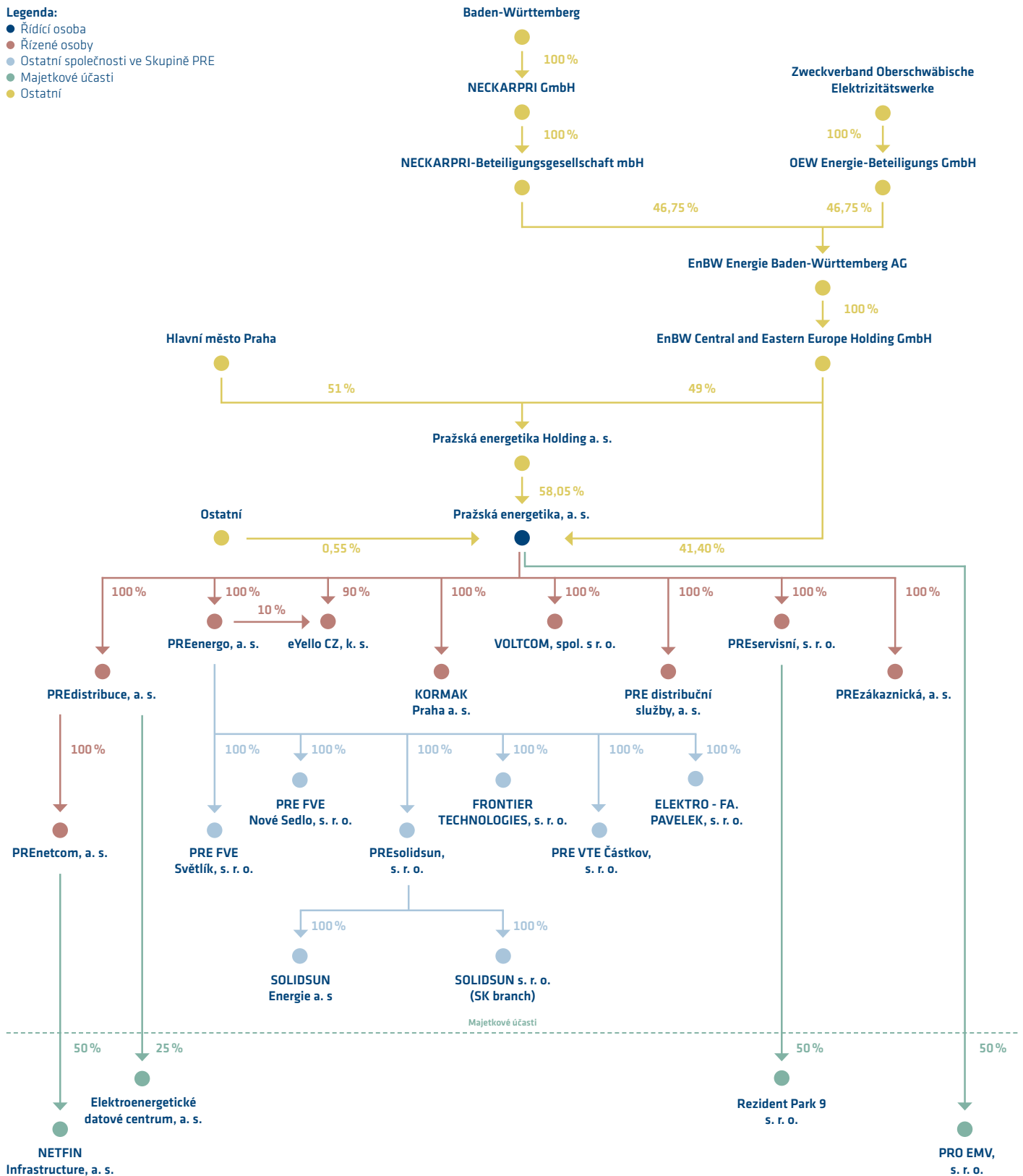
Součástí Skupiny PRE jsou rovněž 100% dceřiné společnosti PREenergo, a. s., tj. společnost PRE FVE Světlík, s. r. o., PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o., FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o., PRE VTE Částkov, s. r. o., ELEKTRO - FA. PAVELEK, s. r. o., a PREsolidsun, s. r. o., a 100% dceřiné společnosti PREsolidsun, s. r. o., tj. SOLIDSUN Energie a. s. a SOLIDSUN s. r. o.

S účinností ke dni 1. 7. 2025 došlo k fúzi společností Skupina SOLIDSUN a. s., SOLIDSUN ESCO s. r. o., SOLIDSUN s. r. o., Energocalc s. r. o. a Akusolar s. r. o., jako zanikajících společností a SOLARINVEST - GREEN ENERGY, s. r. o. (nyní PREsolidsun, s. r. o.) jako nástupnické společnosti.

## Schéma struktury platné k 31. 12. 2025

## Legenda:

- Řídící osoba
- Řízené osoby
- Ostatní společnosti ve Skupině PRE
- Majetkové účasti
- Ostatní



S účinností ke dni 2. 9. 2025 došlo k převodu 50% podílu ve společnosti PRO EMV, s. r. o., z PREservisní, s. r. o., na PRE a k převodu 50% podílu z PREservisní, s. r. o., na OMV Česká republika, s. r. o.

S účinností ke dni 7. 10. 2025 došlo k převodu 100% podílu ve společnosti ELEKTRO - FA. PAVELEK, s. r. o., z PREsolidsun, s. r. o., na PREenergo, a. s.

Společnosti s majetkovou účastí společnosti ze Skupiny PRE jsou: PRO EMV, s. r. o., jako 50% dceřiná společnost PRE, NETFIN Infrastructure, a. s., jako 50% dceřiná společnost PREnetcom, a. s., Elektroenergetické datové centrum, a. s., jako 25% dceřiná společnost PREdistribuce, a. s., Rezident Park 9 s. r. o. jako 50% dceřiná společnost PREservisní, s. r. o.

#### **Společnosti, které ovládá/řídí PRE jako ovládající/řídící osoba:**

- > **PREdistribuce, a. s.**, IČO: 27376516, se sídlem Svornosti 3199/19a, Praha 5, PSČ 150 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod sp. zn. B 10158 (dále jen „**PREdi**“),
- > **PRE distribuční služby, a. s.**, IČO: 19826982, se sídlem Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod sp. zn. B 28442 (dále jen „**PREds**“),
- > **PREenergo, a. s.**, IČO: 25677063, se sídlem Na Hroudě 2149/19, Praha 10, PSČ 100 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod sp. zn. B 5433 (dále jen „**PREenergo**“),
- > **eYello CZ, k. s.**, IČO: 25054040, se sídlem Kubánské náměstí 1391/11, Praha 10, PSČ 100 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod sp. zn. A 76596 (dále jen „**Yello**“),
- > **KORMAK Praha a. s.**, IČO: 48592307, se sídlem náměstí Bratří Jandusů 34/34, Praha 10, PSČ 104 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod sp. zn. B 20181 (dále jen „**Kormak**“),
- > **PREservisní, s. r. o.**, IČO: 02065801, se sídlem Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod sp. zn. C 215222 (dále jen „**PREs**“),
- > **PREzákaznická, a. s.**, IČO: 06532438, se sídlem Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod sp. zn. B 22870 (dále jen „**PREzak**“),
- > **PREnetcom, a. s.**, IČO: 06714366, se sídlem Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod sp. zn. B 23057 (dále jen „**PREnetcom**“),
- > **VOLTCOM, spol. s r. o.**, IČO: 44794274, se sídlem Otevřená 1092/2, Praha 6, PSČ 169 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod sp. zn. C 7541 (dále jen „**Voltcom**“),
- > **PRE FVE Světlík, s. r. o.**, IČO: 28080378, se sídlem Na Hroudě 2149/19, Praha 10, PSČ 100 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod sp. zn. C 287994 (dále jen „**PRE FVE Světlík**“),
- > **PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.**, IČO: 11911913, se sídlem Na Hroudě 2149/19, Praha 10, PSČ 100 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod sp. zn. C 356261 (dále jen „**PRE FVE Nové Sedlo**“),
- > **FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.**, IČO: 27234835, se sídlem Na Hroudě 2149/19, Praha 10, PSČ 100 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod sp. zn. C 106530 (dále jen „**Frontier**“),
- > **PRE VTE Částkov, s. r. o.**, IČO: 27966216, se sídlem Na Hroudě 2149/19, Praha 10, PSČ 100 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod sp. zn. C 327201 (dále jen „**PRE VTE Částkov**“),
- > **PREsolidsun, s. r. o.**, IČO: 28923405, se sídlem Na Hroudě 2149/19, Praha 10, PSČ 100 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod sp. zn. C 153406 (dále jen „**PREsol**“),
- > **ELEKTRO - FA. PAVELEK, s. r. o.**, IČO: 60322195, se sídlem Ostravská 327/54, Opava, PSČ 747 70, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě pod sp. zn. C 11443 (dále jen „**Elektro Pavelek**“),
- > **SOLIDSUN Energie a. s.**, IČO: 09293507, se sídlem Míru 3267, Frýdek-Místek, PSČ 738 01, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě pod sp. zn. B 11229 (dále jen „**SOLIDSUN Energie**“),
- > **SOLIDSUN s. r. o.** – subjekt založený podle slovenského práva, IČO: 36300543, se sídlem Dolnočermánska 704/25, Nitra, PSČ 949 01, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Okresním soudem v Nitře pod sp. zn. Sro 63249/N (dále jen „**SOLIDSUN SK**“).

## II. Úloha PRE; způsob a prostředky ovládání

Společnost PRE zabezpečuje stabilní, ekologické a efektivní zásobování elektrickou energií v hlavním městě Praze a přispívá k rozvoji a zkvalitňování energetické infrastruktury. Mezi hlavní aktivity PRE a společností Skupiny PRE patří obchodování s elektřinou a plynem na území ČR, distribuce elektřiny, její výroba z obnovitelných zdrojů a doplňkové energetické služby.

Společnost PREH je společně ovládána hl. m. Prahou (s podílem 51 %) a společností EnBW CEE (s podílem 49 %). PREH drží akcie společnosti PRE, které představují podíl ve výši 58,05 % základního kapitálu PRE.

Společnost EnBW CEE drží akcie společnosti PRE, které představují podíl ve výši 41,40 % základního kapitálu PRE. Společnost PRE je v souladu s ustanovením § 79 ZOK součástí koncernu EnBW a v jeho rámci působí na českém energetickém trhu. Ovládání a řízení společnosti PRE realizuje společnost EnBW prostřednictvím zástupců v představenstvu a dozorčí radě.

Ovládání prostřednictvím ovládajících společností PREH a EnBW CEE je na základě akcionářských smluv realizováno na úrovni PRE a týká se především činností PRE. Jednotné řízení se netýká činností dceřiných společností PRE, které jsou řízeny pouze společností PRE jako jejich většinovým společníkem. Řízení dceřiných společností vykonává představenstvo PRE samostatně.

### 2. Přehled jednání, která byla učiněna v posledním účetním období na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby, zjištěného podle poslední účetní závěrky

V roce 2025 nebyla na popud nebo v zájmu ovládajících osob, ani jimi ovládaných osob učiněna žádná jednání týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu PRE.

### 3. Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými

Přehled vzájemných smluv mezi ovládanými osobami byl zpracován na základě seznamu smluv, který ovládané osoby společnosti PRE poskytly.

#### I. Smlouvy uzavřené společností PRE s PREH

Smlouva o poskytování služeb č. P/PH/22 – účinná od 1. 1. 2022 do 30. 6. 2026 ve znění dodatku

Smlouva o zpracování osobních údajů – účinná po dobu účinnosti smlouvy o poskytování služeb č. P/PH/22

Smlouva o poskytování služeb v oblasti IT – účinná od 8. 11. 2018 na dobu neurčitou

#### II. Smlouvy uzavřené společností PRE s EnBW nebo s osobami ovládanými společností EnBW

Úmluva o korporátní spolupráci s EnBW (oblast zabezpečení IT) č. G3400/2024 – účinná od 28. 4. 2011 na dobu neurčitou

I&C Security Policy s EnBW (přístup k IS) č. G3400/2032 – účinná od 1. 9. 2011 na dobu neurčitou

Rámcová smlouva s EnBW (přístup a zpracování informací v IDM) č. G3400/2068 – účinná od 28. 11. 2011 na dobu neurčitou & Dílčí smlouva k RS s EnBW (technická smlouva)

č. G3400/2107 – účinná od 26. 10. 2012 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Smlouva s EnBW o obstarání záležitostí – odvodů na zdravotní a sociální pojištění a výpočet zálohy na DPFZO ze závislé činnosti a funkčních požitků – účinná od 1. 8. 2012 na dobu neurčitou

Smlouva o zajištění přístupu na trh přes IMC č. G4400/2012/0003 s EnBW (pův. uzavřena s EnBW Trading GmbH) – účinná od 20. 12. 2012 na dobu neurčitou

Smlouva o zajištění přístupu na OTE č. G4400/2013/0002 s EnBW (pův. uzavřena s EnBW Trading GmbH) – účinná od 25. 4. 2013 na dobu neurčitou

Smlouva o spolupráci na zajištění transakčního reportingu EMIR č. G4400/2014/0001 s EnBW (pův. uzavřena s EnBW Trading GmbH) – účinná od 23. 4. 2014 na dobu neurčitou

Smlouva EFET Elektřina s EnBW (pův. uzavřena s EnBW Trading GmbH) – účinná od 20. 1. 2005 na dobu neurčitou

Smlouva EFET Plyn s GasVersorgung Süddeutschland GmbH – účinná od 13. 9. 2013 na dobu neurčitou

Smlouva EFET Plyn s EnBW – účinná od 1. 1. 2015 na dobu neurčitou

Smlouva EFET Plyn s VNG Energie Czech s.r.o. – účinná od 1. 4. 2018 na dobu neurčitou

Podnájemní smlouva s EnBW pro organizační složku EnBW – účinná od 12. 1. 2016 do doby účinnosti nájemní smlouvy

### III. Smlouvy uzavřené společností PRE s dceřinými společnostmi

#### a. Smlouvy mezi PRE a PREdi

Smlouva o poskytování služeb č. PS20000023/005 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o dodávce elektřiny pro krytí ztrát v distribuční soustavě a pro vlastní potřebu provozovatele distribuční soustavy č. P200006/14 – účinná od 1. 1. 2006 na dobu neurčitou

Smlouva o krátkodobém úvěrování č. P200006/22 – účinná od 30. 11. 2005 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Licenční smlouva č. PS20000011/029 – účinná od 3. 1. 2011 na dobu neurčitou

Nájemní smlouva č. NO21106/015 – účinná od 2. 1. 2006 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Nájemní smlouva – plastové reklamní panely č. NO21106/001 – účinná od 30. 12. 2005 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Nájemní smlouva č. NO21109/006 – účinná od 1. 4. 2009 na dobu neurčitou

Smlouva o zřízení věcného břemene č. VV/G33/04457/08 – účinná od 31. 3. 2008 do 2. 4. 2048

Nájemní smlouva č. NO21111/011 – účinná od 1. 4. 2011 na dobu neurčitou

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2014 PS20000014/021 – účinná od 18. 6. 2014 do 18. 6. 2026

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 2/2014 PS20000014/030 – účinná od 26. 11. 2014 do 28. 11. 2026

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2015 PS20000015/021 – účinná od 29. 6. 2015 do 29. 6. 2027

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. NV/S21/1633025 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. NV/S21/1633026 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. NV/S21/1633022 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. NV/S21/1633026 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. NV/S21/1633021 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. NV/S21/1633024 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. NV/S21/1633027 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o nájmu garážových parkovacích míst č. NV/S21/1634181 – účinná od 1. 4. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Rámcová smlouva o distribuci elektřiny do odběrných míst zákazníků obchodníka s elektřinou č. PS20000011/011 – účinná od 1. 1. 2011 na dobu neurčitou

Smlouva o operativním přesunu hotovosti č. PS20000017/009 – účinná od 17. 2. 2017 na dobu neurčitou

Smlouva o spolupráci při výstavbě dobíjecích stanic č. PS21001018/036 – účinná od 14. 6. 2018 do 31. 12. 2028

Kupní smlouva o prodeji elektřiny ve veřejných nabíjecích stanicích „PREpoint“ č. 191600180/PS20000019/045 – účinná od 20. 2. 2019

Příkazní smlouva č. PS20000021/025 (služby se zajištěním škodních událostí) – účinná od 21. 7. 2021 na dobu neurčitou

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2022, PS20000022/018 – účinná od 27. 6. 2022 do 15. 7. 2034

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2023, PS20000023/029 – účinná od 25. 7. 2023 do 25. 7. 2035

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2024, PS20000024/033 – účinná od 30. 7. 2024 do 1. 8. 2036

Rámcová smlouva o možnostech a podmínkách vyvedení činného výkonu pro poskytování služeb výkonové rovnováhy pro ČEPS, a. s., prostřednictvím distribuční soustavy

č. 001\_2022\_RS – účinná od 3. 10. 2022 na dobu 5 let

Kupní smlouva na koupi nemovité věci (pozemku) č. KV/G33/17809/2573463 – účinná od 12. 5. 2025

16 smluv o zřízení věcného břemene na umístění zařízení distribuční soustavy PREdi v nemovitých věcech PRE – uzavřené na dobu neurčitou

6 smluv o uzavření budoucích smluv o zřízení věcného břemene

2 smlouvy o nájmu části pozemku účinné od 1. 7. 2021 do 30. 6. 2026

152 účinných smluv o nájmu části nemovité věci (nabíjecí sloupky)

#### b. Smlouvy mezi PRE a PREenergo

Smlouva o nájmu části nemovitosti č. C00441/10 – účinná od 1. 10. 2010 do 31. 12. 2035 ve znění dodatků

Smlouva o nájmu části nemovitosti č. C00453/10 – účinná od 1. 11. 2010 do 31. 12. 2035 ve znění dodatků

Nájemní smlouva č. G3530/NO/01/2015/32289, M5000/NV/2016/33018 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Nájemní smlouva č. G3530/NO/03/2016/32451, M5000/NV/2016/33228 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Nájemní smlouva č. G3530/NO/05/2016/33671, M5000/NV/2016/34134 – účinná od 1. 4. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Nájemní smlouva č. G3530/NO/05/2016/33808, M5000/NV/2016/34760 – účinná od 1. 4. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Smlouva o krátkodobém úvěrování č. G3160/PREM-KRDUV/2005/02, C00186/05 – účinná od 30. 11. 2005 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Smlouva o užívání telefonního zařízení a přeučtování nákladů spojených s užíváním telefonních linek – č. 1226, C00240/06 – účinná od 1. 8. 2006 na dobu neurčitou
Dohoda o převzetí práv a povinností ze Smlouvy zasilatelské ze dne 30. 6. 2000 č. C00311/08, P4212005/5 – účinná od 1. 1. 2008 na dobu neurčitou
Rámcová smlouva o montáži akumulčních kamen č. C00384/09 – účinná od 3. 9. 2009 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Smlouva o zpracování osobních údajů č. C00426/10 – účinná od 22. 6. 2010 na dobu neurčitou
Licenční smlouva na užívání ochranné známky č. C00470/11 – účinná od 3. 1. 2011 na dobu neurčitou
Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6254022, C00503/11 – účinná od 14. 6. 2011 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6250517, C00504/11 – účinná od 14. 6. 2011 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6282725, C00505/11 – účinná od 14. 6. 2011 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6279473, C00506/11 – účinná od 14. 6. 2011 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6283505, C00507/11 – účinná od 14. 6. 2011 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6207319, C00508/11 – účinná od 14. 6. 2011 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny – typ MO č. SoSSE/6253998, C00509/11 – účinná od 14. 6. 2011 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy s obchodníkem s elektřinou č. 1/2016, M6100/E/2017/0007 – účinná od 31. 10. 2016 na dobu neurčitou
Mandátní smlouva č. G4630/2011/0005, C00542/11 – účinná od 5. 12. 2011 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Smlouva o dodávce elektřiny z podporovaných zdrojů č. C00605/12 – účinná od 1. 1. 2013 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Rámcová smlouva o dílo č. G4100/2016/0001, M6100/RS/2016/0002 – účinná od 21. 1. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Servisní smlouva č. G3530/S/10/2016/03, M6100/SE/2016/0020 – účinná od 1. 3. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků
Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2017, M5000/O/2017/0003 – účinná od 22. 12. 2017 do 22. 12. 2027
Smlouva o operativním přesunu hotovosti č. G1020/POKLAD.PREM/2017/1, M5000/O/2017/0001 – účinná od 17. 2. 2017 na dobu neurčitou
Smlouva o dodávce elektřiny FVE Holešovice (odběratelská) č. M6100/E/2018/0179 – účinná od 15. 11. 2018 na dobu neurčitou
Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny Dvouletky č. M6100/E/2018/0106 – účinná od 28. 6. 2018 na dobu neurčitou
Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení služebnosti č. G3539/71/2020/10/010, M5000/O/2020/0002 – účinná od 12. 5. 2020 na dobu neurčitou
Smlouva Cashpool č. ZBA/2019/13, M5000/O/2020/0003 – účinná od 13. 2. 2020 na dobu neurčitou
Rámcová kupní smlouva „Metropolitní síť dobíjecích stanic PRE II – wallboxy a stojany“ č. M6100/RS/2021/005 – účinná od 7. 4. 2021 na dobu 4 let od uzavření
Rámcová kupní smlouva „Metropolitní síť dobíjecích stanic PRE II – stojanové nabíječky s chytrým řízením více paralelních DS“ č. M6100/RS/2021/006 – účinná od 7. 4. 2021 na dobu 4 let od uzavření
Smlouva o dodávce elektřiny č. 3510530720 /EE/2020/01, M6100/E/2020/0073 – účinná od 18. 12. 2019 na dobu neurčitou
Smlouva o dílo č. V4020/PRE/05/2022/001, M6100/O/2022/005 – účinná od 3. 1. 2022 do 3. 1. 2027
Smlouva o dílo č. V4020/PRE/05/2022/003, M6100/O/2022/006 – účinná od 3. 1. 2022 do 3. 1. 2027
Smlouva o dílo č. V4020/PRE/05/2022/002, M6100/O/2022/007 – účinná od 3. 1. 2022 do 3. 1. 2027
Smlouva o servisu DS č. V4020/PRE/10/2021/015, M6200/SE/2021/010 – účinná od 13. 1. 2022 na dobu neurčitou
Smlouva o poskytování služeb č. P-Pm-23, M5000/O/2023/002 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou
Smlouva o poskytování služeb č. Pm-P-23 (M5000/O/2023/006) – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou
Smlouva o zřízení služebnosti FVE Pozorka č. G3539/VV/16061/2361687, M5500/O/2023/017 – účinná od 6. 3. 2023 na dobu neurčitou
Smlouva o úvěru na FVE Pozorka č. 1/2023, M5000/O/2023/009 – účinná od 25. 7. 2023 do 25. 7. 2029
Nájemní smlouva č. G1240/2023/004, M5000/NV/2023/63142 – účinná od 20. 3. 2023 do 19. 3. 2064 ve znění dodatků
Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 2/2024, E6000/O/2024/012 – účinná od 11. 9. 2024 do 17. 9. 2030
Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 3/2024, E6000/O/2024/013 – účinná od 11. 9. 2024 do 17. 9. 2028
Smlouva o účasti na agregačním bloku za účelem poskytování služeb výkonové rovnováhy – TR Uhríněves č. E7000/O/2024/142 – účinná od 12. 6. 2024 na dobu neurčitou
Smlouva o účasti na agregačním bloku za účelem poskytování služeb výkonové rovnováhy – TR Třeboradice č. E7000/O/2024/143 – účinná od 12. 6. 2024 do 31. 12. 2039
Smlouva o budoucí nájemní smlouvě (Mlýnec pod Přimdou – etapa 2) č. E7000/O/2024/149 – účinná od 2. 8. 2024 na dobu neurčitou
Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 1/2024, E6000/O/2024/006 – účinná od 19. 2. 2024 do 26. 2. 2034
Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Dačice č. E7000/E/2024/002 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025
Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Hořovice č. E7000/E/2024/003 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Kondrac č. E7000/E/2024/004 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Mikulov č. E7000/E/2024/005 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Syrovice (Orechovská) č. E7000/E/2024/001 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Syrovice (Rajhradská) č. E7000/E/2024/010 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Pozorka I č. E7000/E/2024/006 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Přímda č. E7000/E/2024/007 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Horní Částkov – Habartov č. E7000/E/2024/008 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Světlík č. E7000/E/2024/009 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Pozořice (4 MWp) č. E7000/E/2024/011 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Pozořice (0,9 MWp) č. E7000/E/2024/012 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dodávce elektřiny z OZE Pozorka II č. E7000/E/2024/013 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Servisní smlouva o pravidelném servisu DS č. E7000/SE/2025/122, V4020/PRE/13/2025/011 – účinná od 14. 5. 2025 do 1. 7. 2026

Servisní smlouva o revizi DS č. E7000/SE/2025/0123, V4020/PRE/2025/012 – účinná od 14. 5. 2025 do 1. 5. 2027

Zakázkové listy pro elektromontážní práce za rok 2025 – 49 ks

### c. Smlouvy mezi PRE a PREds

Nájemní smlouva č. G3530/NO/05/2023/65485, D6000/NA/2024/0003 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

Nájemní smlouva č. G3530/NO/05/2023/65486, D6000/NA/2024/0004 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

Nájemní smlouva č. G3530/NO/03/2024/66341, D7000/NA/2024/0005 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování služeb č. P-Pds-24, D6000/SL/2024/0010 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o operativním přesunu hotovosti č. D6000/OS/2024/0011 – účinná od 24. 4. 2024 na dobu neurčitou

### d. Smlouvy mezi PRE a Yello

Podlicenční smlouva č. G4009/2019/001 – účinná od 16. 1. 2019 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o podnájmu č. PG3530/06/NS2128/00199 – účinná od 31. 5. 2013 do 31. 7. 2033 ve znění dodatků

Smlouva o krátkodobém úvěrování č. G3160/EYELLO-KR U/2005/03 – účinná od 30. 11. 2005 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Rámcová smlouva o dodávce elektřiny č. G4100/2014/0043 – účinná od 1. 1. 2014 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Rámcová smlouva o dodávce plynu – účinná od 1. 10. 2015 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o alokaci nákladů na marketing č. G4000/2014/0010 – účinná od 1. 7. 2014 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o operativním přesunu hotovosti č. G3160/POKLADYELLO/2017/03 – účinná od 17. 2. 2017 na dobu neurčitou

Smlouva o provozování softwarového rozhraní služby ILQpay – účinná od 4. 4. 2019 na dobu neurčitou

### e. Smlouvy mezi PRE a Kormak

Smlouva o poskytování služeb č. P/K/23, Smlouva o zpracování osobních údajů – účinné od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Smlouva o ochraně a bezpečnosti dat a o obecných pravidlech vzájemné spolupráce – účinná od 11. 4. 2016 na dobu neurčitou

Smlouva o krátkodobém úvěrování – účinná od 22. 4. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Kupní smlouva o prodeji elektřiny ve veřejných nabíjecích stanicích „PREpoint“ č. 191600176 – účinná od 20. 2. 2019 na dobu neurčitou

Pododavatelská smlouva pro veřejné řízení „Poskytování energetických služeb metodou EPC ve městě Aš“ – účinná od 20. 12. 2021 na dobu trvání této veřejné zakázky

121 smluv/objednávek na projekční a realizační práce

### f. Smlouvy mezi PRE a PREs

Smlouva o převodu činností, práv a povinností s převáděnými činnostmi souvisejících – účinná od 18. 12. 2018 na dobu neurčitou

Smlouva o krátkodobém úvěrování č. G3160/KORN-KRD\_UV/2016/02, V4000/PRESERV/KÚ/2019/037 – účinná od 22. 4. 2016 na dobu neurčitou

Smlouva o dlouhodobém úvěru 1/2016 č. G3160/KORNEM\_VSU1/2016/03, V4000/PRESERV/DÚ/2019/035 – účinná od 20. 7. 2016 do 29. 7. 2026

Smlouva o dlouhodobém úvěru 1/2017 č. G3160/KORNEM\_VSU1/2017/04, V4000/PRESERV/DÚ/2019/036 – účinná od 30. 3. 2017 do 10. 4. 2027

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. V4000/PRE/2022/016 – účinná od 13. 6. 2022 do 15. 6. 2034

Smlouva o poskytování služeb č. V4000/PRESERV/2023/001 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování služeb č. V4000/PRESERV/2023/002 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Rámcová smlouva o zajištění plánů BOZP a činnosti koordinátora BOZP č. V3000/PRESERV/2023/001 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o dodávce elektřiny č. 30401546 – účinná od 16. 6. 2020 na dobu neurčitou
Smlouva o dodávce elektřiny č. 30420443 – účinná od 1. 4. 2021 na dobu neurčitou
Smlouva o nájmu kanceláře HR 4 č. G3530/NO/05/2018/43302, V4020/NO/05/2019/43960 – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou ve znění dodatku
Smlouva o nájmu budovy A Novovysočanská č. G3530/NO/03/2018/43307, V4020/NV/03/2019/43672 – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou
Smlouva o nájmu kanceláře HR19 č. G3530/NO/01/2018/43304, V4020/NV/01/2019/43644 – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou
Smlouva o nájmu Holešovice-doprava č. G3530/NO/03/2018/43305, V4020/NV/03/2019/43647 – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou
Smlouva o nájmu garáže PREservisní č. V4020/NV/05/2019/43649 (G3530/NO/05/2018/43303) – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou
Smlouva o pronájmu kancelář Svornost č. G3530/NO/07/2018/43326, V4020/NV/07/2019/43700 – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou
Rámcová smlouva o operativním přesunu hotovosti č. G3160/POKLAD_SERV/2019/01, V4000/PRE/POKLAD/2019/038 – účinná od 2. 1. 2019 na dobu neurčitou
Smlouva o dlouhodobém úvěru PRE x PREs, financování nákupu pozemku Stodůlky, č. G3160/SERV_DL_UV/2023/01, V4000/PREserv/DÚ/2023/005 – účinná od 1. 2. 2023 do 1. 2. 2033
Smlouva o dlouhodobém úvěru PRE x PREs, financování developerského projektu Vysočany – Klíčov, č. G3160/SERV_DL_UV2/2023/03, V4000/PREserv/DÚ/2023/007 – účinná od 31. 5. 2023 do 31. 5. 2026
Smlouva o dlouhodobém úvěru PRE x PREs, financování developerského projektu Vysočany – Klíčov, č. V4000/PREserv/DÚ/2023/017 – účinná od 15. 8. 2023 do 31. 5. 2026
Smlouva o dlouhodobém úvěru PRE x PREs, financování nákupu pozemků v k. ú. Bohnice a Čimice Praha pro DLA Sever, č. V4000/PREserv/DÚ/2023/018 – účinná od 15. 12. 2023 do 15. 12. 2053
Smlouva o dlouhodobém úvěru PRE x PREs, financování developerského projektu Vysočany – Klíčov, č. V4000/PREserv/DÚ/2023/019 – účinná od 13. 11. 2023 do 31. 5. 2026
Smlouva o dlouhodobém úvěru PRE x PREs, financování developerského projektu Vysočany – Klíčov, č. V4000/PREserv/DÚ/2024/004 – účinná od 9. 2. 2024 do 31. 5. 2026
Smlouva o dlouhodobém úvěru PRE x PREs, financování developerského projektu Vysočany – Klíčov, č. V4000/PREserv/DÚ/2024/010 – účinná od 7. 5. 2024 do 21. 5. 2026
Smlouva o dlouhodobém úvěru PRE x PREs, financování developerského projektu Vysočany – Klíčov, č. V4000/PREserv/DÚ/2024/015 – účinná od 6. 8. 2024 do 31. 5. 2026
Smlouva o dlouhodobém úvěru PRE x PREs, financování nákupu pozemků v k. ú. Stodůlky od PREdi, č. V4000/PREserv/DÚ/2024/020 – účinná od 17. 9. 2024 do 1. 2. 2033
Smlouva o dlouhodobém úvěru PRE x PREs, financování developerského projektu Vysočany – Klíčov, odkup pozemku STONE č. V4000/PREserv/DÚ/2024/023 – účinná od 25. 10. 2024 do 31. 5. 2026
Smlouva o dlouhodobém úvěru PRE x PREs, financování developerského projektu Vysočany – Klíčov, č. V4000/PREserv/DÚ/2025/001 – účinná od 12. 2. 2025 do 31. 5. 2026
Smlouva o dlouhodobém úvěru PRE x PREs, financování developerského projektu Vysočany – Klíčov, č. V4000/PREserv/DÚ/2025/004 – účinná od 21. 3. 2025 do 31. 5. 2026
Smlouva o dlouhodobém úvěru PRE x PREs, financování developerského projektu Vysočany – Klíčov, č. V4000/PREserv/DÚ/2025/008 – účinná od 7. 8. 2025 do 31. 5. 2026
Smlouva o dlouhodobém úvěru PRE x PREs, financování developerského projektu Vysočany – Klíčov, č. V4000/PREserv/DÚ/2025/015 – účinná od 12. 11. 2025 do 31. 5. 2026
Rámcová akviziční smlouva o převodu 50% podílu ve společnosti PRO EMV – účinná ke dni 2. 9. 2025
Smlouva o převodu 50% podílu ve společnosti PRO EMV – účinná ke dni 2. 9. 2025

#### g. Smlouvy mezi PRE a PREzak

Smlouva o krátkodobém úvěrování – účinná od 18. 12. 2017 na dobu neurčitou
Smlouva o poskytování služeb č. P-Pz-23 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou
Smlouva o poskytování služeb č. Pz-P-23 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou ve znění dodatku
Nájemní smlouva č. G3530/NO/07/2018/40197 – účinná od 1. 1. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatku
Nájemní smlouva č. PRE G3530/NO/05/2017/39928 – účinná od 1. 1. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatku
Nájemní smlouva č. G3530/NO/00/2017/39637 – účinná od 1. 1. 2018 na dobu neurčitou
Nájemní smlouva č. G3530/NO/01/2017/39628 – účinná od 1. 1. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatku
Nájemní smlouva č. G3530/NO/05/2018/40194 – účinná od 1. 1. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatku
Podnájemní smlouva č. G3530/NO/03/2018/40883 – účinná od 1. 3. 2018 do 31. 10. 2025
Podnájemní smlouva č. G3530/NO/03/2018/40198 – účinná od 1. 1. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatku
Podnájemní smlouva č. G3530/NO/03/2018/40199 – účinná od 1. 1. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatku
Podnájemní smlouva č. G3530/NO/06/2018/40214 – účinná od 1. 1. 2018 do 31. 7. 2033 ve znění dodatku
Podnájemní smlouva č. G3530/NO/06/2018/40215 – účinná od 1. 1. 2018 do 31. 7. 2033 ve znění dodatku
Podnájemní smlouva č. G3530/NO/06/2018/40216 – účinná od 1. 1. 2018 do 31. 7. 2033 ve znění dodatku
Podnájemní smlouva č. G3530/NO/06/2019/46343 – účinná od 1. 9. 2019 na dobu neurčitou
Podnájemní smlouva č. G3530/NO/04/2023/62288 – účinná od 1. 3. 2023 na dobu neurčitou ve znění dodatku
Podnájemní smlouva č. G3530/NO/07/2025/76288 – účinná od 1. 9. 2025 do 31. 7. 2033
Podnájemní smlouva č. G3530/NO/07/2025/76289 – účinná od 1. 9. 2025 do 31. 7. 2033
Smlouva o operativním přesunu hotovosti – účinná od 30. 1. 2018 na dobu neurčitou

#### **h. Smlouvy mezi PRE a Voltcom**

Nájemní smlouva a podnájemní smlouva na pozemek parcel. č. 560/15 – účinná od 28. 12. 2006 na dobu neurčitou

Smlouva o užívání telefonních zařízení a přeučtování nákladů spojených s užíváním telefonních linek č. 1501 – účinná od 21. 4. 2008 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o ochraně a bezpečnosti dat a obecných pravidlech vzájemné spolupráce – účinná od 1. 6. 2017 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování služeb č. P/V/23 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou, schválení rozpočtu na rok 2025

Objednávka č. V4020/PRE/10/2025/e053, oprava transformátoru – účinná od 4. 4. 2025 do 30. 4. 2025

Objednávka č. V4020/PRE/AKC/2025/13/213, realizace kabelové trasy NH4 – účinná od 12. 9. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dílo na poskytnutí projektových a inženýrských činností č. V4020/PRE/SOD/2025/10/131 – účinná od 16. 5. 2025 do 16. 5. 2026

Smlouva o dílo na poskytnutí projektových a inženýrských činností č. V4020/PRE/SOD/2025/10/132 – účinná od 16. 5. 2025 do 16. 5. 2026

Smlouva o dílo na poskytnutí projektových a inženýrských činností č. V4020/PRE/SOD/2025/10/170 – účinná od 12. 5. 2025 do 31. 7. 2026

Smlouva o dílo se zhotovitelem plátcem DPH přenesená daň č. V4020/PRE/SOD/2025/12/128 – účinná od 13. 5. 2025 do 30. 6. 2025

Smlouva o dílo se zhotovitelem plátcem DPH přenesená daň č. V4020/PRE/SOD/2025/12/193 – účinná od 25. 7. 2025 do 30. 12. 2025

Smlouva o dílo se zhotovitelem plátcem DPH přenesená daň č. V4030/PRE/I/01/2025/022 – účinná od 29. 4. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dílo se zhotovitelem plátcem DPH přenesená daň č. V4030/PRE/I/01/2025/051 – účinná od 1. 10. 2025 do 31. 6. 2026

Smlouva o dílo se zhotovitelem plátcem DPH přenesená daň č. V4030/PRE/I/01/2025/062 – účinná od 8. 12. 2025 do 31. 3. 2026

Smlouva o servisní a revizní činnosti na rozvodném zařízení elektrické stanice VN č. V4020/PRE/05/2025/025 – účinná od 19. 12. 2025 na dobu neurčitou

### **IV. Smlouvy uzavřené společností PRE s ostatními společnostmi ve Skupině PRE**

#### **a. Smlouvy mezi PRE, PREdi a PREnetcom**

Rámcová smlouva o poskytování služeb č. G3400/4699, PS20000019/010 – účinná od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2048

Na nově vznikající odběrná místa společností Skupiny PRE jsou s PREdi uzavřeny smlouvy o smlouvě budoucí o připojení k distribuční soustavě.

Na všechna odběrná místa společností Skupiny PRE jsou s PREdi uzavřeny smlouvy o připojení k distribuční soustavě.

Na všechna odběrná místa společností Skupiny PRE jsou s PRE uzavřeny Smlouvy o sdružených službách dodávky elektřiny.

#### **b. Smlouvy mezi PRE a PREnetcom**

Smlouva o nájmu č. G3530/NO/05/2017/40195 – účinná od 1. 1. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o krátkodobém úvěrování č. PS/N90/2049034 – účinná od 6. 2. 2018 na dobu neurčitou

Dohoda o postoupení smlouvy CETIN č. PS/N90/1946183 – účinná od 1. 7. 2019 na dobu neurčitou

Dohoda o postoupení smlouvy TELCO č. PS/N90/1946188 – účinná od 1. 7. 2019 na dobu neurčitou

Dohoda o postoupení smlouvy T-Mobile č. PS/N90/1946202 – účinná od 1. 6. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování služeb č. G3400/4699 – účinná od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2048

Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny č. PS/N90/2049269 – účinná od 20. 3. 2020 na dobu neurčitou

Dohoda o postoupení smlouvy ČEPS č. PS/N90/1944026 – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou

Dohoda o postoupení smlouvy T-Mobile č. PS/N90/1944025 – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou

#### **c. Smlouvy mezi PRE a PREsol**

Smlouva o poskytnutí služeb ze dne 30. 6. 2023 – účinná od 1. 7. 2023 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o zpracování osobních údajů – účinná od 1. 7. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytnutí služeb – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o podnájmu motorového vozidla č. V4000/PRE/2025/019 – účinná od 1. 12. 2025 – 20. 11. 2029

Smlouva o podnájmu motorového vozidla č. V4000/PRE/2025/020 – účinná od 1. 12. 2025 – 25. 11. 2029

#### **d. Smlouvy mezi PRE a Frontier**

Smlouva o poskytování poradenských služeb – recruitment č. G3220/2019/048 – účinná od 19. 9. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o zpracování osobních údajů č. G 3220/2019/049 – účinná od 19. 9. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o krátkodobém úvěrování č. G3160/FT\_KRD\_UV/2019/04 – účinná od 1. 4. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování reálného jednosměrného Cashpoolingu č. ZBA/2019/02 – účinná od 20. 3. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o spolupráci na energetické služby – účinná od 1. 7. 2022 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování odborných služeb v oblasti ochrany osobních údajů č. G 10100/2020/003 – účinná od 1. 8. 2020 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování odborných služeb v oblastech udržování systémů managementu č. G10100/2022/003 – účinná od 15. 2. 2022 na dobu neurčitou

Rámcová smlouva o dílo – poskytování dodávek komplexních systémů osvětlení – účinná od 4. 5. 2021 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování služeb č. P-FT-23 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o převodu práv k užití licencí a SW a HW prvků – účinná od 25. 10. 2023

Mobilní služby – převod účastnictví – účinná od 19. 9. 2023

Pojistná smlouva – účinná od 1. 7. 2025 do 30. 6. 2026

3 smlouvy o dílo

7 poddodavatelských smluv

9 jednorázových objednávek

#### e. Smlouvy mezi PRE a PRE FVE Světlík

Smlouva o Cash Poolingu č. G3160/FVE\_KRD\_UV/2018/03 – účinná od 29. 11. 2018 na dobu neurčitou

Smlouva o úvěru – účinná od 30. 11. 2017 do 28. 11. 2027

Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie č. E7000/E/2024/009 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

#### f. Smlouvy mezi PRE a PRE VTE Částkov

Rámcová smlouva o krátkodobém úvěrování č. G3160/CAST\_KRDUV/2020/08 – účinná od 14. 7. 2020 na dobu neurčitou

Smlouva o dlouhodobém úvěru 1/2020 č. G3160/ČAST\_VSU1/2020/05 – účinná od 24. 2. 2020 do 2. 3. 2028

Smlouva o dodávce elektřiny z obnovitelných zdrojů energie č. E7000/E/2024/008 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

#### g. Smlouvy mezi PRE a PRE FVE Nové Sedlo

Smlouva o poskytování služeb č. P-NS-23 – účinná od 31. 12. 2022 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování služeb výkonové dostupnosti č. NS-P-2025 – účinná od 26. 8. 2025 do 26. 8. 2045

Smlouva o krátkodobém úvěru č. 1/2025, P-2025-002 – účinná od 10. 9. 2025 do 22. 9. 2026

Smlouva o dlouhodobém úvěru č. 2/2025, P-2025-003 – účinná od 10. 9. 2025 do 22. 9. 2045

Smlouva o krátkodobém úvěrování – účinná od 25. 10. 2021 na dobu neurčitou ve znění dodatku

#### h. Smlouvy mezi PRE a PRO EMV

Smlouva o poskytování služeb č. P-PEM-25 – účinná od 1. 10. 2025 na dobu neurčitou

Smlouva o zpracování osobních údajů – účinná od 1. 10. 2025 po dobu účinnosti smlouvy o poskytnutí služeb č. P-PEM-25

### V. Smlouvy uzavřené mezi dceřinými společnostmi

#### a. Smlouvy mezi PREenergo, PREdi a PREds

Dohoda o postoupení smluv z PREenergo na PREdi a PREds č. E6000/O/2024/008, D6000/SL/2024/0015, PS20000024/22 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

#### b. Smlouvy mezi PREdi a PREenergo

Smlouva o dílo č. C00203/06, P20006/19 – účinná od 1. 3. 2006 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy z VN a VVN s provozovatelem lokální distribuční soustavy č. M6100/E/2016/0126, 80003131 – účinná od 15. 11. 2016 na dobu neurčitou

Smlouva o zřízení služebnosti č. M5000/VV/12824/1840868, VV/G33/12987/1841915 – účinná od 9. 4. 2018 na dobu neurčitou

Smlouva o zpracování osobních údajů č. M6100/O/2021/151, PS27200021/007 – účinná od 9. 8. 2021 do doby účinnosti smluv o spolupráci

Smlouva o nájmu pozemku č. C00418/10, N21110/016 – účinná od 1. 4. 2010 do 31. 12. 2030

Smlouva o nájmu pozemku č. C00436/10, N21110/039 – účinná od 1. 10. 2010 do 31. 12. 2035 ve znění dodatku

Smlouva o nájmu části nemovitosti č. C00439/10, N021110/005 – účinná od 1. 10. 2010 do 31. 12. 2035 ve znění 2 dodatků

Smlouva o nájmu (sklad Kovanecká) č. E8000/N/2024/088, NO/S21/2470498 3725 – účinná od 1. 10. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování služeb č. E6000/O/2024/002, PS20000024/005, Pe-Pd-24 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o umožnění využití předávacího místa k poskytování služeb výkonové rovnováhy pro ČEPS č. E7000/O/2024/144, m\_001\_2024 – účinná od 4. 7. 2024 na dobu 5 let

Smlouva o zajištění služby distribuční soustavy z VN a VVN se zákazníkem č. 80006860, E7000/O/2024/145 – účinná od 28. 3. 2024 na dobu neurčitou

Díličí smlouva o možnostech a podmínkách vyvedení činného výkonu pro poskytování služeb ČEPS č. E7000/O/2024/146, SVR\_d\_001\_2024 – účinná od 20. 3. 2024 na dobu 5 let

Smlouva o nájmu pozemku č. NO/S21/2469035, E7000/N/2024/065 – účinná od 1. 4. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu pozemku č. NO/S21/2469185, E6000/N/2024/010 – účinná od 1. 5. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu pozemku TR Sever č. E7000/N/2025/055, NO/S21/2574251 – účinná od 29. 5. 2025 do 31. 5. 2040

Smlouva o nájmu pozemku TR Letňany č. E7000/N/2025/056, NO/S21/2574255 – účinná od 29. 5. 2025 do 31. 5. 2040

Smlouva o nájmu pozemku TR Uhřetěves č. E7000/N/2025/057, NO/S21/2574253 – účinná od 29. 5. 2025 do 31. 5. 2040

Smlouva o nájmu pozemku TR Lhotka č. E7000/N/2025/058, NO/S21/2574256 – účinná od 29. 5. 2025 do 31. 5. 2040

8 smluv o spolupráci při provádění prací na neměřených částech odběrného elektrického zařízení

4 objednávky na montáž separátoru

Na všechna odběrná místa PREenergo jsou s PREdi uzavřeny smlouvy o připojení k distribuční soustavě.

### c. Smlouvy mezi PREdi a PREds

Smlouva o poskytování služeb č. PS20000024/006, D6000/SL/2024/0009 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva na dodávku měřících zařízení č. KV/S25/2361726, M5200/RS/2022/0003 – účinná od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2026

Smlouva na dodávky nefunkčních měřících přístrojů č. S252007/003, C00261/06 – účinná od 30. 12. 2006 na dobu neurčitou

Smlouva na dodávky použitých měřících přístrojů č. S252007/004, C00260/06 – účinná od 30. 12. 2006 na dobu neurčitou

### d. Smlouvy mezi PREdi a Yello

Rámcová smlouva o distribuci elektřiny do odběrných míst zákazníků obchodníka s elektřinou č. SOD/10390 – účinná od 16. 11. 2012 na dobu neurčitou ve znění dodatku

### e. Smlouvy mezi PREdi a Kormak

Smlouva o poskytování služeb č. PS20000024/018, K-Pd-24 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o dílo – poskytování odborných prací v síti PREdi č. PS23000117/002 – účinná od 1. 2. 2017 na dobu neurčitou ve znění dodatku, vč. dílčích objednávek

Příkazní smlouva ke smlouvě č. PS23000117/002 – účinná od 1. 12. 2017 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování dispečerských služeb a provádění manipulací, obsluhy a prací č. PS23330225/011 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dílo – grafická a kresličská dokumentace č. PS21002012/004 – účinná od 15. 2. 2012 na dobu neurčitou

Smlouva o zpracování osobních údajů č. PS27200021/008 – účinná od 17. 12. 2021 na dobu neurčitou

Smlouva o spolupráci při provádění prací na neměřených částech odběrného elektronického zařízení č. PS27200022/002 – účinná od 11. 1. 2022 do 14. 12. 2026

Nájemní smlouva – dodavatelská č. NV/S24/1946371 – účinná od 11. 7. 2019 na dobu neurčitou

Rámcová kupní smlouva na dodávku rozváděčů SCS vč. objednávek č. V 4010/PREdi/2021/001 – účinná od 30. 3. 2021 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Rámcová kupní smlouva na dodávku rozváděčů č. V4010/PREdi/2023/003, R/S24/2365069 – účinná od 24. 8. 2023 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o dílo na realizaci stavby č. 99/S24/SR/2572093 – účinná od 21. 1. 2025 do 30. 11. 2025

Smlouva o dílo na realizaci stavby č. 99/S24/SR/2572096 – účinná od 2. 1. 2025 do 30. 11. 2025

Smlouva o dílo č. PO/S21/2574109 – účinná od 22. 5. 2025 do 31. 8. 2025

Smlouva o dílo č. PO/S21/2575839 – účinná od 16. 9. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dílo č. PO/S21/2575847 – účinná od 18. 9. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dílo č. PO/S21/2575848 – účinná od 18. 9. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dílo č. PS21001025/109 – účinná od 9. 12. 2025 do 31. 5. 2026

1 smlouva o dílo na poskytnutí projektových prací a inženýrské činnosti na opravu zařízení distribuční soustavy

6 smluv o dílo na realizaci oprav zařízení distribuční soustavy

124 smluv o dílo na poskytnutí projektových prací a inženýrské činnosti na výstavbu zařízení distribuční soustavy

127 smluv o dílo na realizaci výstavby zařízení distribuční soustavy

### f. Smlouvy mezi PREdi a PREs

Smlouva o poskytování služeb č. PS20000023/006, V4000/PRESERV/2023/003 – účinná od 1. 1. 2023, na dobu neurčitou

Rámcová smlouva o zajištění plánů BOZP a činnosti Koordinátora BOZP č. R/S24/2361411, V3000/PRESERV/2023/002 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o zřízení služebnosti č. V4020/VV/16239/2362665, VV/G33/16240/2362666 – účinná od 25. 4. 2023 do 31. 12. 2030

Kupní smlouva a smlouva o uložení sítí č. V4020/KV/17172/2468687 a č. JV/G33/17173/2468688 – účinná od 8. 7. 2024 na dobu neurčitou

Kupní smlouva a smlouva o uložení sítí č. V4020/KV/17175/2468690 a č. JV/G33/17176/2468691 – účinná od 8. 7. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o uzavření budoucí smlouvy kupní, odkup budov č. V4020/PRES/04/2024/002, VB/S24/2468725 – účinná od 8. 7. 2024 do doby uzavření konečné smlouvy

Smlouva budoucí o směnné smlouvě, pozemek pod nově vybudovanou rozvodnou č. V4020/PRES/04/2024/003, CB/G33/2468724 – účinná od 8. 7. 2024 do doby uzavření konečné smlouvy

Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene č. V4020/PRES/04/2024/004, KB/S24/2468722 – účinná od 8. 7. 2024 do doby uzavření konečné smlouvy

Smlouva o nájmu pozemku smlouva č. V4020/NO/04/2024/68663, NV/S21/2468718 – účinná od 10. 7. 2024 na dobu určitou do protokolárního předání vyklizeného pozemku pronajímateli

Smlouva o zřízení věcného břemene č. V4020/VV/17800/2573401, VV/G33/17667/2572370 – účinná od 5. 5. 2025 na dobu 40 let

2 smlouvy na vypracování plánu BOZP

#### g. Smlouvy mezi PREdi a PREzak

Smlouva o poskytování služeb č. PS20000023/004 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

#### h. Smlouvy mezi PREdi a Voltcom

Smlouva o poskytování služeb č. PS20000024/017 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o zpracování osobních údajů č. PS27200019/012 – účinná od 16. 12. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o spolupráci při provádění prací na neměřených částech odběrného elektrického zařízení č. PS27200025/002 – účinná od 14. 1. 2025 do 7. 11. 2029

Smlouva o zpracování osobních údajů č. PS27200025/001 – účinná od 14. 1. 2015 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytnutí mapových podkladů č. PS21002011/005 – účinná od 21. 12. 2010 na dobu neurčitou

Rámcová smlouva o dílo – montáž, demontáž a likvidace transformátorů, č. PO/S21/2261180 – účinná od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2025

Smlouva o poskytování dispečerských služeb a provádění manipulací, obsluhy a prací č. PS23330225/001 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dílo na opravu vozovky č. PO/S21/2572782 – účinná od 17. 3. 2025 do 30. 6. 2025

Smlouva o dílo č. PO/S21/2576999 – účinná od 2. 12. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o dílo č. PO/S21/2577039 – účinná od 3. 12. 2025 do 29. 12. 2025

Smlouva o dílo č. PS23000125/017 – účinná od 24. 1. 2025 do 21. 12. 2025

3 smlouvy o dílo na opravu dveřních kontaktů – účinné od 30. 9. 2025 do 31. 12. 2025

2 smlouvy o dílo na provedení činností – účinné od 16. 1. 2025 na dobu neurčitou

2 smlouvy o dílo o poskytnutí projektových prací a inženýrské činnosti na opravu zařízení distribuční soustavy

8 smluv o dílo na realizaci oprav zařízení distribuční soustavy

124 smluv o dílo o poskytnutí projektových prací a inženýrské činnosti na výstavbu zařízení distribuční soustavy

88 smluv o dílo na realizaci výstavby zařízení distribuční soustavy

3 kupní smlouvy na odprodej transformátorů

#### i. Smlouvy mezi PREenergo a PREds

Smlouva o poskytování služeb č. D6000/SL/2024/0007, Pe-Pds-24 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva na elektromontážní práce č. E8000/RS/2025/010, D7000/RS/2025/0005 – účinná od 1. 6. 2025 na dobu neurčitou

#### j. Smlouvy mezi PREenergo a Kormak

Rámcová smlouva o dílo o poskytování servisních prací č. C00517/11 – účinná od 22. 9. 2011 na dobu neurčitou

Smlouva o pohotovosti pro dobíjecí stanice č. M6100/P/2017/0094 – účinná od 1. 8. 2017 na dobu neurčitou

#### k. Smlouvy mezi PREenergo a PREs

Smlouva o poskytování služeb č. M5000/O/2023/004, V4000/PRESERV/2023/004 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o dodávce elektřiny č. V4020/SERV/04/2021/02 – účinná od 1. 4. 2021 na dobu neurčitou

Smlouva o pachtu a provozování výroby elektřiny č. V4020/SERV/04/2021/01 – účinná od 1. 4. 2021 na dobu neurčitou

Rámcová smlouva o zajištění vypracování plánu bezpečnosti, zajištění činností koordinátora bezpečnosti a ochrany zdraví při práci na staveništi

č. M5500/RS/2023/010, V3000/PRESERV/2023/003 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu pozemku Stodůlky (FVE Jínonice) č. V4020/NO/04/2024/69324 – účinná od 11. 7. 2024 do 31. 12. 2030

**I. Smlouvy mezi PREenergo a PREzak**

Smlouva o poskytování služeb č. Pz/Pe/24, E6000/O/2024/004 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

**m. Smlouvy mezi PREds a PREzak**

Smlouva o poskytování služeb č. Pz-Pds-24, D6000/SL/2024/0008 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

**n. Smlouvy mezi PREds a PREs**

Smlouva o poskytování služeb č. Ps-Pds-24, V4000/PRESERV/2024/014, D6000/SL2024/0006 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

**o. Smlouvy mezi PREds a Kormak**

3 kupní smlouvy na dodávku materiálu

**p. Smlouvy mezi Yello a PREs**

Smlouva o poskytování služeb č. V4000/PRESERV/2023/007, PS-Y-23 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

**q. Smlouvy mezi Yello a PREzak**

Smlouva o poskytování služeb č. Pz-Y-23 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytování služeb č. Y-PZ-23 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o zprostředkování Y9101/2025/0008 – účinná od 1. 1. 2025 do 31. 10. 2025

**r. Smlouvy mezi Kormak a PREs**

Smlouva o poskytování služeb č. Ps-K-23, V4000/PRESERV/2023/008 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. V4020/NO/04/2020/52209 – účinná od 1. 12. 2020 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. V4020/NO/04/2024/70272 – účinná od 1. 9. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o podnájmu pozemku č. V4020/NO/04/2023/61354 – účinná od 1. 10. 2022 do 31. 12. 2027

**s. Smlouvy mezi Kormak a Voltcom**

3 objednávky na montážní práce

**t. Smlouvy mezi PREs a PREzak**

Smlouva o poskytování služeb č. Ps-Pz-23, V4000/PRESERV/2023/005 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

**u. Smlouvy mezi PREs a Voltcom**

Smlouva o poskytování služeb č. Ps/V/23, V4000/PRESERV/2023/009 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

Smlouva o dílo na vypracování projektové dokumentace na přeložku č. V4030/PRES/I/01/2024/008 – účinná od 9. 2. 2024 do 30. 4. 2025

Smlouva o dílo na vypracování projektové dokumentace na přeložku č. V4030/PRES/I/01/2025/018 – účinná od 11. 3. 2025 do 30. 9. 2025

**v. Smlouvy mezi Frontier a Voltcom**

1 nárazová objednávka

**VI. Smlouvy uzavřené mezi dceřinými společnostmi PRE a jejich dceřinými společnostmi****a. Smlouvy mezi PREdi a PREnetcom**

Dohoda o postoupení smlouvy č. PS20000019/021 – účinná od 1. 2. 2019 („Smlouva o dílo“ č. 8237/98 – servis – z 28. 7. 1998 ve znění dodatků)

Nájemní smlouva č. NO/S21/1943803 – účinná od 1. 1. 2019 na dobu neurčitou

Smlouva o nájmu prostoru sloužícího k podnikání č. NO/S21/2153642 – účinná od 1. 5. 2021 na dobu neurčitou

22 smluv o dílo o poskytnutí projektových prací a inženýrské činnosti na výstavbu zařízení distribuční soustavy

236 smluv o dílo na realizaci výstavby zařízení distribuční soustavy

**b. Smlouvy mezi PREenergo a PREsol**

Smlouva o koupi materiálu č. M6100/RS/2016/0055 – účinná od 14. 7. 2016 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Smlouva o provedení instalací FVE č. M6100/RS/2016/0088 – účinná od 1. 9. 2016 na dobu neurčitou

Smlouva o zpracování osobních údajů č. M6100/O/2016/0090 – účinná od 1. 9. 2016 na dobu neurčitou

Smlouva o prodeji baterií č. M6100/K/2017/0130 – účinná od 16. 11. 2017 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Rámcová kupní smlouva č. M6100/RS/2018/0060 – účinná od 28. 5. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Servisní smlouva č. M6100/SE/2018/0062 – účinná od 1. 6. 2018 na dobu neurčitou

Smlouva o zprostředkování č. M6100/O/2018/0113 – účinná od 23. 7. 2018 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Smlouva o zpracování osobních údajů č. M6100/O/2018/0114 – účinná od 23. 7. 2018 na dobu neurčitou

Smlouva o instalaci FVE (Veselí nad Lužnicí) č. E7000/P/2024/120, 1320-24-003 – účinná od 9. 10. 2024 po dobu výstavby

Rámcová smlouva o instalaci FVE č. E8000/RS/2024/055 – účinná od 13. 12. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o zpracování osobních údajů č. E8000/O/2024/056 – účinná od 13. 12. 2024 na dobu neurčitou

Smlouva o obchodním zastoupení č. E8000/O/2025/088 – účinná od 1. 8. 2025 na dobu neurčitou

Smlouva o poskytnutí projektových prací a inženýrské činnosti č. E7000/P/2025/077 – účinná od 1. 8. 2025 do 30. 6. 2026

Rámcová akviziční smlouva o převodu 100% podílu ve společnosti Elektro Pavelek č. E6000/K/2025/002 – účinná ke dni 7. 10. 2025

Smlouva o převodu 100% podílu společnosti Elektro Pavelek č. E6000/O/2025/003 – účinná ke dni 7. 10. 2025

72 objednávek vydaných na montáž klimatizace

9 objednávek vydaných na realizaci FVE

9 objednávek vydaných na montáž tepelného čerpadla

**c. Smlouvy mezi PREenergo a Frontier**

Komisionářská smlouva č. M6100/O/2022/139 – účinná od 1. 7. 2022 na dobu neurčitou

Pachtovní smlouva (LDS Háje) č. E7000/N/2025/088 – účinná od 4. 8. 2025 na dobu neurčitou ve znění dodatku

Příkazní smlouva (LDS Háje) č. E7000/O/2025/089 – účinná od 18. 11. 2025 na dobu neurčitou

**d. Smlouvy mezi PREenergo a PRE FVE Světlík**

Smlouva o poskytování služeb č. Pm-S-23, M5000/O/2023/005 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

**e. Smlouvy mezi PREenergo a PRE VTE Částkov**

Smlouva o poskytování služeb č. Pm-Č-23, M5000/O/2023/007 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

**f. Smlouvy mezi PREenergo a PRE FVE Nové Sedlo**

Smlouva o výkonu činnosti technického dozoru (TDI) č. E7000/O/2024/117, P/2024/003 – účinná od 23. 7. 2024 do doby ukončení stavby

Smlouva o poskytování služeb a zpracování osobních údajů č. E7000/O/2025/110, Pe-NS-25 – účinná od 3. 9. 2025 na dobu neurčitou

**g. Smlouvy mezi PREs a PREnetcom**

Smlouva o poskytování služeb č. V4000/PRESERV/2023/006, PS/N90/2361810 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

**h. Smlouvy mezi PREs a Frontier**

Smlouva o poskytování služeb č. V4000/PRESERV/2024/015 – účinná od 1. 1. 2024 na dobu neurčitou

**i. Smlouvy mezi PREs a PRE FVE Světlík**

Smlouva o poskytování služeb č. V4000/PRESERV/2023/011 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

**j. Smlouvy mezi PREs a PRE VTE Částkov**

Smlouva o poskytování služeb č. V4000/PRESERV/2023/013 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

**k. Smlouvy mezi PREs a PRE FVE Nové Sedlo**

Smlouva o poskytování služeb č. V4000/PRESERV/2023/010, Ps-NS-23 – účinná od 1. 1. 2023 na dobu neurčitou

**I. Smlouvy mezi Yello a Elektro Pavelek**

Smlouva o výkupu elektřiny z obnovitelných zdrojů energie – účinná ke dni 1. 6. 2025 na dobu neurčitou

Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny č. 242802333 – účinná od 1. 7. 2024 do 30. 6. 2025 (pův. uzavřená se společností SOLIDSUN Energie a.s.)

Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny č. 242802332 – účinná od 1. 9. 2024 do 31. 8. 2025 (pův. uzavřená se společností SOLIDSUN Energie a.s.)

**m. Smlouvy mezi Yello a SOLIDSUN Energie**

Smlouva o poskytnutí služeb č. Y9101/2025/0037 – účinná od 1. 3. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o zpracování osobních údajů – účinná ke dni 10. 9. 2025 na dobu neurčitou

Smlouva o prodeji části závodu – účinná ke dni 1. 3. 2025

**n. Smlouvy mezi PRE FVE Nové Sedlo a PREsol**

Smlouva o dílo na výstavbu fotovoltaické elektrárny č. P/2024/001 – účinná od 11. 6. 2024 do 18. 9. 2025 ve znění dodatku

Smlouva o dílo na výstavbu fotovoltaické elektrárny – posílení konstrukce č. P/2024/002 – účinná od 2. 9. 2024

**o. Smlouvy mezi Elektro Pavelek a PREsol**

Dohoda o poskytování motorových vozidel – účinná od 14. 3. 2024 na dobu neurčitou ve znění dodatku (pův. uzavřená se společností SOLIDSUN s.r.o.)

Smlouva o poskytování komplexních služeb – účinná od 1. 3. 2024 na dobu neurčitou

Dohoda o ukončení smlouvy o poskytování komplexních služeb – účinná ke dni 31. 12. 2025

**p. Smlouvy mezi PREsol a SOLIDSUN Energie**

Smlouva o poskytování finančních prostředků – účinná od 31. 12. 2020 do 31. 12. 2025 ve znění dodatků (uzavřená pův. i se společností Skupina SOLIDSUN a. s., SOLIDSUN s. r. o., SOLIDSUN ESCO s. r. o., Energocalc s. r. o., SOLIDSUN Energie ESCO s. r. o. a Green Power Investment s. r. o.)

Smlouva o podnájmu nebytových prostor (Praha) – účinná od 1. 3. 2022 na dobu neurčitou ve znění dodatků

Smlouva o poskytování komplexních služeb – účinná od 1. 7. 2025 na dobu neurčitou

**q. Smlouvy mezi PREsol a SOLIDSUN SK**

Dohoda o poskytování motorových vozidel – účinná od 1. 11. 2023 na dobu neurčitou (pův. uzavřená se společností SOLIDSUN s. r. o.)

Dohoda o ukončení smlouvy o poskytování motorových vozidel – účinná k 17. 12. 2025

Smlouva o zápůjčce – účinná od 6. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o zápůjčce – účinná od 23. 5. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o zápůjčce – účinná od 7. 8. 2025 do 31. 12. 2025

Smlouva o zápůjčce – účinná od 9. 10. 2025 do 31. 12. 2025

#### 4. Posouzení, zda vznikla ovládané osobě újma a posouzení jejího vyrovnání

Společnosti PRE ani jí ovládaným osobám nevznikla ze vztahů s ovládajícími osobami nebo osobami ovládanými některou z ovládajících osob a z výše uvedených závazkových vztahů žádná újma. Plnění podle výše uvedených závazkových vztahů jsou sjednána v cenách v místě a čase obvyklých pro daný smluvní typ a nedocházelo v nich ke zvýhodnění jedné nebo druhé strany.

#### 5. Výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů mezi ovládanou osobou a ovládající osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou a z nich plynoucí rizika. Informace o případném vyrovnání újmy.

Společnosti PRE nevznikla ze vztahů s ovládajícími osobami nebo osobami ovládanými některou z ovládajících osob ani z výše uvedených smluv žádná újma, ani z nich pro společnost PRE neplynou žádná rizika nad míru obvyklou v obchodních vztazích mezi nezávislými osobami.

Spolupráce mezi PRE a ovládajícími osobami, resp. s jimi ovládanými osobami, představuje pro PRE značné výhody díky získanému know-how a četným synergickým efektům, kterých může PRE také dosahovat. PRE má zejména přístup ke znalostem a zkušenostem, kterými koncern EnBW disponuje, k využívané technice a z toho pro ni vyplývajícím výhodám. Ze spolupráce v rámci koncernu nevplývají pro PRE žádné nevýhody.

Představenstvo jako statutární orgán společnosti PRE prohlašuje, že údaje obsažené v této Zprávě o vztazích jsou správné a úplné a že při vypracování Zprávy o vztazích dle § 82 a násl. ZOK bylo postupováno plně v rozsahu všech informací a údajů, které má statutární orgán k dispozici či které při jednání s péčí řádného hospodáře zjistil.

V Praze dne 12. března 2026



**Pavel Elis**  
předseda představenstva



**Alexander Manfred Sloboda**  
místopředseda představenstva

## Příloha č. 1 ke Zprávě o vztazích PRE 2025

## Ovládané a propojené osoby EnBW (k 31. 12. 2025)

## INFRASTRUKTURA OBNOVITELNÉ VÝROBY

## Plně konsolidované společnosti

Aletsch AG, Mörel / Švýcarsko

AWISTA Logistik GmbH, Düsseldorf / Německo

BALANCE Erneuerbare Energien GmbH, Leipzig / Německo

BALANCE Management GmbH, Leipzig / Německo

BESS DE COUFFRAU 3 SARL, Montpellier / Francie

BESS DE HAUTE VIENNE NORD, Montpellier / Francie

BESS LIZY SAS, Montpellier / Francie

BESS MOSELLE SUD-OUEST SARL, Montpellier / Francie

Biogas Produktion Altmark GmbH, Hohenberg-Krusemark / Německo

Cambert Énergie SARL, Montpellier / Francie

CAS AGRO-CINERGIES SAS, Montpellier / Francie

CAS DE BROSSAC SARL, Montpellier / Francie

CAS de Camperdu Margasse SAS, Montpellier / Francie

CAS DE CANET SAS, Montpellier / Francie

CAS DE CHAMBLET SAS, Montpellier / Francie

CAS DE CUSEY SAS, Montpellier / Francie

CAS DE LA CRIOX DE QUARTIERS SAS, Montpellier / Francie

CAS DE LA DURANDIERE SAS, Montpellier / Francie

CAS DE LA LOGE SAS, Montpellier / Francie

CAS DE LA PETITE MAIXE SAS, Montpellier / Francie

CAS de la Plaine SAS, Montpellier / Francie

CAS DE LA ROME SAS, Montpellier / Francie

CAS DE LIGLET SAS, Montpellier / Francie

CAS DE LIGNAC SAS, Montpellier / Francie

CAS DE LUCY SAS, Montpellier / Francie

CAS DE L'ALIN SAS, Montpellier / Francie

CAS DE L'ABBAYE LE CLOU SAS, Montpellier / Francie

CAS DE MALIGNY SARL, Montpellier / Francie

CAS DE MEILLANT SAS, Montpellier / Francie

CAS DE MONTIGNY-SUR-AUBE SAS, Montpellier / Francie

CAS DE MOUILLEROT SAS, Montpellier / Francie

CAS DE PENTES DE VIENNE SAS, Montpellier / Francie

CAS de Raix SAS, Montpellier / Francie

CAS DE RUNASQUER SARL, Montpellier / Francie

CAS DE SAUVIGNAC SAS, Montpellier / Francie

CAS DE TREVOL SAS, Montpellier / Francie

CAS DE VARENNES SAS, Montpellier / Francie

CAS DE VDB SARL, Montpellier / Francie

CAS DES BERTHOMIERS SAS, Montpellier / Francie

CAS DES COLLINES DU MAINE SAS, Montpellier / Francie

CAS des Hautes Combrailles SAS, Montpellier / Francie

CAS des Hauts Plateaux Corrèziens SAS, Montpellier / Francie

CAS DES MAISONS SAS, Montpellier / Francie

CAS DES MAUBLOTTIES SAS, Montpellier / Francie

CAS DU CASTILLET SAS, Montpellier / Francie

CAS DU CHOISEAU SAS, Montpellier / Francie

CAS DU CLERY SAS, Montpellier / Francie

CAS DU DEFENS DU GRAND TOUAR SAS, Montpellier / Francie

CAS DU HAMEAU DE LA LAITIERE SAS, Montpellier / Francie

CAS DU LOING SAS, Montpellier / Francie

CAS DU MAINE MERLE SAS, Montpellier / Francie

CAS DU MORTARET SAS, Montpellier / Francie

CAS DU PERIGORD NONTRONNAIS SAS, Montpellier / Francie

CAS DU PONTILLOU SAS, Montpellier / Francie

CAS DU PRIEUR SAS, Montpellier / Francie

CAS DU VINCOU SAS, Montpellier / Francie

CAS D'AGRILIM SAS, Montpellier / Francie

CAS EXPERIMENTATION AGRO-CINERGIE SARL, Montpellier / Francie

CAS Herbrasol SAS, Montpellier / Francie

CAS LES PLANCHETTES SAS, Montpellier / Francie

CAS LES ROZETS SARL, Montpellier / Francie

CAS LLSCBRA SAS, Montpellier / Francie

CAS Nontyon SAS, Montpellier / Francie

Centernach Énergie SARL, Montpellier / Francie

CENTRALE DE STOCKAGE D'ORNE NORD-EST SAS, Montpellier / Francie

CENTRALE HYDROGENE D'ISSOUDUN SAS, Montpellier / Francie

Centrale Photovoltaïque de la Forêt Baignollais SARL, Montpellier / Francie

Centrale Photovoltaïque de la ZA de Gaudet SARL, Montpellier / Francie

Centrale Photovoltaïque de Saint Quentin la Tour SAS, Montpellier / Francie

Centrale Photovoltaïque de Sirius SARL, Montpellier / Francie

Centrale Photovoltaïque des Gravières SARL, Montpellier / Francie

Centrale Photovoltaïque Retour sur l'Isle SARL, Montpellier / Francie

Centrale Solaire d'Exideuil SARL, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de Beauce SARL, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de Biltagarbi SARL, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de Bors de Montmoreau SARL, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de Carré Sud SARL, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de Catreille SARL, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de Châteauvert SARL, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de Clave SARL, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de Colombiers SARL, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de Coste Cuyère SARL, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de la Foret au Maitre SAS, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de la Fourchale SAS, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de la Tastère SARL, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de les Leches SAS, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de Leyritz-Moncassin SAS, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de Lunel SARL, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de MAGNAC-LAVAL SAS, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de Maine SARL, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de Montegut SARL, Montpellier / Francie

Centrale Solaire de Nohanent SARL, Montpellier / Francie	CS DE MORNAY SUR ALLIER SASU, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Peregrine SARL, Montpellier / Francie	CS DE PANZOULT SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Roubian SARL, Montpellier / Francie	CS DE PEZENES SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Saint Leger de Balsou SARL, Montpellier / Francie	CS DE PIERREFITE SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Saint-Just SAS, Montpellier / Francie	CS DE SAINT-JULIEN-LE-MONTAGNIER SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Saumejan SAS, Montpellier / Francie	CS DE SALLAUMINES SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Severac SARL, Montpellier / Francie	CS DE SANCOINS SASU, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Til Chatel 2 SARL, Montpellier / Francie	CS de Sillans-la-Cascade SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire de Til Chatel SARL, Montpellier / Francie	CS DE VERETZ SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire des Calottes SARL, Montpellier / Francie	CS DES BIANLOUTS SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire des Coëvrons SARL, Montpellier / Francie	CS DES CHAUMES SASU, Montpellier / Francie
Centrale Solaire des Moulins Lodevois SARL, Montpellier / Francie	CS DES GRANDS CHAMPS SASU, Montpellier / Francie
Centrale Solaire des Terres Rouges SARL, Montpellier / Francie	CS des Roches Bleues SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire du Bois Comte SARL, Montpellier / Francie	CS DES TROIS VALLEES SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire du Caussanel SARL, Montpellier / Francie	CS DU CAKEMPIN SARL, Montpellier / Francie
Centrale Solaire du Sycala SARL, Montpellier / Francie	CS DU COIGNON SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire du Tea Fleury-Merogis SARL, Montpellier / Francie	CS DU DERON SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire du Tertre SAS, Montpellier / Francie	CS D'AMPUS SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire d'Aguessac SAS, Montpellier / Francie	CS LAS SERETTES SASU, Montpellier / Francie
Centrale Solaire EMA Solar SARL, Montpellier / Francie	CS LES BRANDES SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire EuroPrimeur SARL, Montpellier / Francie	CS SAINT-MARTIN-SUR-OUANNE SAS, Montpellier / Francie
Centrale Solaire la Charme SARL, Montpellier / Francie	CS Ste AGATHE LA BOUTERESSE SARL, Montpellier / Francie
Centrales Solaires d'Hyperion SARL, Montpellier / Francie	Deves Énergie SARL, Montpellier / Francie
Centrales Solaires de l'Isle sur la Sorgue SAS, Montpellier / Francie	EnBW Biogas GmbH, Stuttgart / Německo
Centrales Solaires de Terreneuve SARL, Montpellier / Francie	EnBW Biomasse GmbH, Karlsruhe / Německo
Centrales Solaires des Terres Rouges 3 SAS, Montpellier / Francie	EnBW Dreekant GmbH, Stuttgart / Německo
Centrales Solaires du Languedoc SARL, Montpellier / Francie	EnBW Energy SA, Genf / Švýcarsko
Connected Wind Services Danmark A/S, Skødstrup / Dánsko	EnBW Erneuerbare Operation & Service GmbH, Klausdorf / Německo
Connected Wind Services Deutschland GmbH, Rantrum / Německo	EnBW Etzel Speicher GmbH, Karlsruhe / Německo
Couffrau Energie SARL, Montpellier / Francie	EnBW France GmbH, Stuttgart / Německo
CP D'ORVAL SASU, Montpellier / Francie	EnBW Grundstücksverwaltung Rheinhafen GmbH, Karlsruhe / Německo
CS DE BLENEAU SAS, Montpellier / Francie	EnBW Holding A.S., Sariyer-Istanbul / Turecko
CS de Boismont SAS, Montpellier / Francie	EnBW Mainfrankenpark GmbH, Dettelbach / Německo
CS DE CLUNDOC'H SARL, Montpellier / Francie	EnBW NAG-Beteiligungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
CS DE COURTENAY SASU, Montpellier / Francie	EnBW Neue Energien GmbH, Stuttgart / Německo
CS DE DAMMARIE EN PUISAYS SAS, Montpellier / Francie	EnBW Norway AS, Oslo / Norsko
CS DE DOMERAT SASU, Montpellier / Francie	EnBW Offshore 1 GmbH, Stuttgart / Německo
CS DE FONTAINES SARL, Montpellier / Francie	EnBW Offshore 2 GmbH, Stuttgart / Německo
CS DE LA GOUTTE SARL, Montpellier / Francie	EnBW Offshore 3 GmbH, Stuttgart / Německo
CS DE LA GRANDE MAIREE SARL, Montpellier / Francie	EnBW Offshore 4 GmbH, Stuttgart / Německo
CS DE LA GROLLE SASU, Montpellier / Francie	EnBW Offshore Service Denmark ApS, Skødstrup / Dánsko
CS DE LA ROCHE SAS, Montpellier / Francie	EnBW Renewables International GmbH, Stuttgart / Německo
CS DE LA TOUREILLE SARL, Montpellier / Francie	EnBW Solar GmbH, Stuttgart / Německo
CS DE LA VALLEE SARL, Montpellier / Francie	EnBW Solarpark Gickelfeld GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
CS DE LANNIOU SAS, Montpellier / Francie	EnBW Solarpark Gottesgabe GmbH, Stuttgart / Německo
CS DE LONGUYON SASU, Montpellier / Francie	EnBW Solarpark Gutenzell-Hürbel GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
CS DE L'ANCIENNE CARRIERE D'HAMEL SARL, Montpellier / Francie	EnBW Solarpark Rot an der Rot GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
CS DE MAGNY SUR TILLE SASU, Montpellier / Francie	EnBW Solarpark Weesow-Willmersdorf GmbH, Stuttgart / Německo
CS DE MAGNY-DANIGON-PUITS-ARTHUR SAS, Montpellier / Francie	EnBW Sverige AB, Falkenberg / Švédsko

EnBW UK Limited, Londýn / Spojené království	Parc Éolien de la Vallée de Belleuse SARL, Montpellier / Francie
EnBW Wind Onshore 1 GmbH, Stuttgart / Německo	Parc Éolien de le Quesnel SARL, Montpellier / Francie
EnBW Windkraftprojekte GmbH, Stuttgart / Německo	Parc Éolien de Lupsault SARL, Montpellier / Francie
EnBW Windpark Hemme GmbH, Stuttgart / Německo	Parc Éolien de l'Etourneau SARL, Montpellier / Francie
ENERGIEUNION GmbH, Schwerin / Německo	Parc Éolien de Mandres la Cote SAS, Montpellier / Francie
Erdgasspeicher Peissen GmbH, Bernburg (Saale) / Německo	Parc Éolien de Marendeuil SARL, Montpellier / Francie
Ferme Éolienne Beaucamps-le-Jeune SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien de Monsures SARL, Montpellier / Francie
Ferme Éolienne de Donzère SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien de Nongée SARL, Montpellier / Francie
Ferme Éolienne de la Bessière SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien de Picoud SARL, Montpellier / Francie
Ferme Éolienne de la Vallée de Valenne SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien de Pistoie SARL, Montpellier / Francie
Ferme Éolienne de Plo d'Amoures SAS, Montpellier / Francie	Parc Éolien de Prinquier SAS, Montpellier / Francie
Ferme Éolienne de Puech de Cambert SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien de Pugny SARL, Montpellier / Francie
Ferme Éolienne de Puech de l'Homme SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien de Revelles SAS, Montpellier / Francie
Gemeinschaftsheizkraftwerk Fortuna GmbH, Düsseldorf / Německo	Parc Éolien de Ribemont SARL, Montpellier / Francie
Gesellschaft für nukleares Reststoffrecycling mbH, Neckarwestheim / Německo	Parc Éolien de Saint-Ygeaux SAS, Montpellier / Francie
Gramentes Énergie SAS, Montpellier / Francie	Parc Éolien de Sery-les-Mezières SARL, Montpellier / Francie
Grünwerke GmbH, Düsseldorf / Německo	Parc Éolien de Thennes SARL, Montpellier / Francie
Heizkraftwerk Stuttgart GmbH, Stuttgart / Německo	Parc Éolien de Vellexon SARL, Montpellier / Francie
Interconnector GmbH, Karlsruhe / Německo	Parc Éolien de Vervant et Lea SARL, Montpellier / Francie
JatroSolutions GmbH, Obrigheim (dříve: JatroSolutions GmbH, Karlsruhe) / Německo	Parc Éolien des Bouiges SARL, Montpellier / Francie
Joncels Énergie SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien des Brandes de l'Ozon Sud SARL, Montpellier / Francie
Kraftwerk Lötschen AG, Steg / Švýcarsko	Parc Éolien des Ecoulottes SARL, Montpellier / Francie
Le Val Énergie SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien des Gaudines SARL, Montpellier / Francie
MSE Mobile Schlammmentwässerungs GmbH, Karlsbad-Ittersbach / Německo	Parc Éolien des Gours SARL, Montpellier / Francie
Mélagues Énergie SAS, Montpellier / Francie	Parc Éolien des Quatre Chemins SARL, Montpellier / Francie
naturenergie hochrhein AG, Rheinfelden Baden / Německo	Parc Éolien des Rapailles SARL, Montpellier / Francie
naturenergie solar GmbH, Rheinfelden Baden / Německo	Parc Éolien des Rieux SARL, Montpellier / Francie
naturenergie solar Verwaltungs-GmbH, Rheinfelden Baden / Německo	Parc Éolien des Saules SARL, Montpellier / Francie
Parc Éolien d'Amfreville-les-Champs SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien des Smermesnil SAS, Montpellier / Francie
Parc Éolien d'Argillières SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien du Bel Essart SARL, Montpellier / Francie
Parc Éolien d'Hilvern SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien du Bois de la Motte SARL, Montpellier / Francie
Parc Éolien de Barbezières-Lupsault SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien du Fresnay SARL, Montpellier / Francie
Parc Éolien de Bellennoie SAS, Montpellier / Francie	Parc Éolien du Frestoy SARL, Montpellier / Francie
Parc Éolien de Bornay 2 SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien du Houssais SARL, Montpellier / Francie
Parc Éolien de Boussais SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien du Mecorbon SARL, Montpellier / Francie
Parc Éolien de Breuillac SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien du Mont de l'Echelle SARL, Montpellier / Francie
Parc Éolien de Champ Serpette SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien du Mont de Maisnil SARL, Montpellier / Francie
Parc Éolien de Champs Perdus 2 SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien du Moulin a Vent SARL, Montpellier / Francie
Parc Éolien de Chan des Planasses SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien du Puy Peret SARL, Montpellier / Francie
Parc Éolien de Combaynard SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien le Mont du Bouillet SAS, Montpellier / Francie
Parc Éolien de Keranflech SARL, Montpellier / Francie	PE AU PRE DE LA CROIX SAS, Montpellier / Francie
Parc Éolien de l'Épinette SARL, Montpellier / Francie	PE CHEMIN JUSTICE SAS, Amiens / Francie
Parc Éolien de la Cote du Moulin SARL, Montpellier / Francie	PE de Brion SAS, Montpellier / Francie
Parc Éolien de la Cressionnière SARL, Montpellier / Francie	PE de la Bourdinière Saint-Loup SAS, Montpellier / Francie
Parc Éolien de la Fougère SARL, Montpellier / Francie	PE DE LA CHAPELLE SAINT ETIENNE SARL, Montpellier / Francie
Parc Éolien de la Naulerie SARL, Montpellier / Francie	PE DE LA COMBE ROBLOT SAS, Montpellier / Francie
Parc Éolien de la Pezille SARL, Montpellier / Francie	PE DE LA COUSSOTTE SAS, Montpellier / Francie
Parc Éolien de la Queille SARL, Montpellier / Francie	PE DE LA CROIX RIO SAS, Montpellier / Francie
Parc Éolien de la Vallée Berlure SARL, Montpellier / Francie	PE DE LA GRANDE BORNE SARL, Montpellier / Francie

PE DE LA LANDE DE RICOUX SAS, Montpellier / Francie	u-plus Umweltservice GmbH, Obrigheim (dříve: u-plus Umweltservice GmbH,
PE DE LA PATURELLE SAS, Montpellier / Francie	Karlsruhe) / Německo
PE DE LA RIXOUSE SAS, Montpellier / Francie	Valeco SAS, Montpellier / Francie
PE DE LA RONCE SARL, Montpellier / Francie	VNG Gasspeicher GmbH, Leipzig / Německo
PE DE LANN DU SAS, Montpellier / Francie	VNG Gasspeicher Service GmbH, Leipzig / Německo
PE DE LONGECOURT SARL, Montpellier / Francie	VNG Handel & Vertrieb GmbH, Leipzig / Německo
PE DE MAREILLES SAS, Montpellier / Francie	Windpark Breitenbach GmbH, Düsseldorf / Německo
PE DE RAIX SAS, Montpellier / Francie	Windpark Geldern GmbH, Düsseldorf / Německo
PE DE ROCHE-ET-RAUCOURT SAS, Montpellier / Francie	Windpark Obhausen/Nemsdorf GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
PE DE SAINT-GENOU SAS, Montpellier / Francie	Windpark Rot am See GmbH, Ellwangen Jagst / Německo
PE DE TENNIE SASU, Montpellier / Francie	Windpark Wiemerstedt II GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
PE DES BRANDIERES SASU, Montpellier / Francie	ZEPHYR HOLDING SAS, Montpellier / Francie
PE DES BRETONNIERES SARL, Montpellier / Francie	BürgerEnergie Königheim GmbH & Co. KG, Königheim / Německo
PE DES EPIS DE BLE SARL, Montpellier / Francie	EE BürgerEnergie Forchtenberg GmbH & Co. KG, Forchtenberg / Německo
PE DES MORNETTES SAS, Montpellier / Francie	EE Bürgerenergie Hardheim GmbH & Co. KG, Hardheim / Německo
PE DES TERRES DE CAUMONTS 2 SAS, Montpellier / Francie	EE Bürgerenergie Höpfingen GmbH & Co. KG, Höpfingen / Německo
PE DU BINGARD SARL, Montpellier / Francie	EE Bürgerenergie Sulzbach-Laufen GmbH & Co. KG, Sulzbach-Laufen / Německo
PE du Bois Breton SAS, Montpellier / Francie	EnBW Kernkraft GmbH, Obrigheim / Německo
PE DU BOIS DE CHAOURSE SAS, Montpellier / Francie	EnBW Solarpark Lauenhagen GmbH & Co. KG, Stuttgart (dříve: EnBW Solarpark
PE DU MEIX-TIERCELIN SAS, Montpellier / Francie	Lauenhagen GmbH, Stuttgart) / Německo
PE DU MONT DUVAL SAS, Montpellier / Francie	Solarpark Wernberg-Köblitz II GmbH & Co. KG, Düsseldorf / Německo
PE LES TROIS BUISSONS SAS, Montpellier / Francie	EnBW Solarpark Langenenslingen GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
PE LGV SAS, Montpellier / Francie	enalpin AG, Visp / Švýcarsko (dříve: EnAlpin AG, Visp / Švýcarsko)
PE VENTE-BEN SARL, Montpellier / Francie	Solarpark Kösching GmbH & Co. KG, Plattling / Německo
POSTE PRIVE DE MAINE-ET-LOIRE SUD SARL, Montpellier / Francie	EE BürgerEnergie Rosenberg GmbH & Co. KG, Rosenberg / Německo
POSTE PRIVE DU GRELLE SARL, Montpellier / Francie	Neue Energie Billigheim GmbH & Co. KG, Billigheim / Německo
Poste privé de Haute-Saône Nord SAS, Montpellier / Francie	CAS VALLEE DE L'ENERGIE SUD BERRY SAS, Montpellier / Francie
Poste privé de Moselle Sud-Ouest SARL, Montpellier / Francie	Valeco Solar SARL, Montpellier / Francie
Poste privé de Vienne SUD SAS, Montpellier / Francie	EE BürgerEnergie Möckmühl GmbH & Co. KG, Möckmühl / Německo
Poste privé d'Orne Nord-Est SARL, Montpellier / Francie	EE BürgerEnergie Jagsthausen GmbH & Co. KG, Jagsthausen / Německo
PP CHARENTE NORD-EST SAS, Montpellier / Francie	EE BürgerEnergie Roigheim GmbH & Co. KG, Roigheim / Německo
PP DE CREUSE NORD-OUEST SARL, Montpellier / Francie	Bürgerenergie Widdern GmbH & Co. KG, Widdern / Německo
PP DE HAUTE VIENNE NORD SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien des Bruyères SAS, Plaisance / Francie
PP DE MAYENNE-EST SARL, Montpellier / Francie	CAS de la Vallée de l'Arize SAS, Montpellier / Francie
PP DE SAÔNE ET LOIRE NORD SAS, Montpellier / Francie	CAS DE LANDE DE CAPVERN SAS, Montpellier / Francie
PP D'AUDE EST SAS, Montpellier / Francie	CS DE TEILHEDE SAS, Montpellier / Francie
PP D'INDRE SUD SAS, Montpellier / Francie	CS d'Avord SAS, Montpellier / Francie
PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o., Praha / Česká republika	Parc Éolien des Moussières SARL, Montpellier / Francie
PRE FVE Světlík, s. r. o., Praha / Česká republika	PE DE LAPAIROUSE SAS, Montpellier / Francie
PRE VTE Částkov, s. r. o., Praha / Česká republika	PE DE MAZOIRES SAS, Montpellier / Francie
Sepe de la Gare SAS, Montpellier / Francie	PE DES ESSARDS SAS, Montpellier / Francie
Socpe de Champs Perdus SARL, Montpellier / Francie	PE DES LAVIERES SAS, Montpellier / Francie
SOLAIRGIE INVEST SAS, Montpellier / Francie	CAS DE FABREZA-CAMP LONG SAS, Montpellier / Francie
Solan GmbH, Volketswil / Švýcarsko	EE BürgerEnergie Krautheim GmbH & Co. KG, Krautheim / Německo
SOLIDSUN Energie a. s., Frýdek-Místek / Česká republika	PE DE FAUJOL SAS, Montpellier / Francie
TAE Thermische Abfallentsorgung GmbH, Obrigheim (dříve: TAE Thermische	PE DE LA FONTAINE OISEAU SAS, Montpellier / Francie
Abfallentsorgung Ansbach GmbH, Ansbach) / Německo	EnPV GmbH, Karlsruhe / Německo
TPLUS GmbH, Karlsruhe / Německo	CAS DE SAIGUEDE SAS, Montpellier / Francie
TWS Kernkraft GmbH, Gemmrigheim / Německo	CAS DES MAROUILLERS SAS, Montpellier / Francie

CAS du Haut de Mandrelle SAS, Montpellier / Francie	Saint Laurent Solar SAS, Montpellier / Francie
CAS DU PLAIX SAS, Montpellier / Francie	CAS DE TOTAINVILLE SAS, Montpellier / Francie
CS de Cabanes SAS, Montpellier / Francie	Parc Éolien de Kerimard SARL, Montpellier / Francie
CS de Gorgeat SAS, Montpellier / Francie	PE DE LA LANDE LIVREUL SAS, Montpellier / Francie
CS DE GRON SAS, Montpellier / Francie	PE des Clairets SAS, Montpellier / Francie
CS DE LIGUGE SAS, Montpellier / Francie	naturenergie holding AG, Laufenburg / Švýcarsko
CS DE SCHOENECK SAS, Montpellier / Francie	Centrale Solaire de la Durance SARL, Montpellier / Francie
CS DU PRAT DEL FOUR SARL, Montpellier / Francie	Parc Éolien de Bel Air SAS, Montpellier / Francie
CS d'Olivet SAS, Montpellier / Francie	Société Hydro Morge Franco-Suisse SAS, Montpellier / Francie
CS VEINAZES SASU, Montpellier / Francie	EnBW Windpark Aalen-Waldhausen GmbH, Stuttgart / Německo
Parc Éolien de la Lanques-sur-Rognon SARL, Montpellier / Francie	EE Bürgerenergie Ilshofen GmbH & Co. KG, Ilshofen / Německo
Parc Éolien des Cours SAS, Montpellier / Francie	Hydro Léman SARL, Montpellier / Francie
PE DE BEAUMONT SAS, Montpellier / Francie	Rheinkraftwerk Neuhausen AG, Neuhausen / Švýcarsko
PE DE CHEVROCHE SAS, Montpellier / Francie	EnBW Solarpark Ingoldingen GmbH, Stuttgart / Německo
PE DE LA CHENAIE D'EOLE SAS, Montpellier / Francie	PE DE FORBEAUVOISIN SAS, Montpellier / Francie
PE DE LA CROIX DE L'HOMMEAU SAS, Montpellier / Francie	PE DES LANDES DE LA GRENOILLERE SASU, Montpellier / Francie
PE DE LA JARROUE SAS, Montpellier / Francie	Erneuerbare Energien Neckarwestheim GmbH & Co. KG, Neckarwestheim / Německo
PE DE LA PLAINE DE GRUCHET SAS, Montpellier / Francie	AWISTA Gesellschaft für Abfallwirtschaft und Stadtreinigung mbH, Düsseldorf / Německo
PE DE LE MESGE SAS, Montpellier / Francie	AWISTA Kommunal GmbH, Düsseldorf / Německo
PE DES HAUTES-FAGES 2 SAS, Montpellier / Francie	BALANCE Beteiligungsmanagement GmbH & Co. KG, Leipzig / Německo
PE DES POMMERAIES SAS, Montpellier / Francie	Centrale Solaire de Saint Mamet SARL, Montpellier / Francie
PE du Cerisier SAS, Montpellier / Francie	Solarpark Berghülen GmbH, Stuttgart / Německo
PE du Champ Lefranc SAS, Montpellier / Francie	Solarpark Leutkirch GmbH & Co. KG, Leutkirch im Allgäu / Německo
PE DU FOSSE PICARD SAS, Montpellier / Francie	Solarpark Riedlingen-Zwiefaltendorf GmbH, Stuttgart / Německo
PE du Goulay SAS, Montpellier / Francie	KNG Kraftwerks- und Netzgesellschaft mbH, Rostock / Německo
PE DU MOULIN DE LA BUTTE SAS, Montpellier / Francie	EnBW Baltic 1 GmbH & Co. KG, Biberach an der Riß / Německo
PE DU PIROUET 2 SAS, Montpellier / Francie	EnBW Albatros GmbH & Co. KG, Biberach an der Riß / Německo
PE LE GRAND COMMUNAL SAS, Montpellier / Francie	EnBW Hohe See GmbH & Co. KG, Biberach an der Riß / Německo
Parc Éolien de la Celle Saint CYR SAS, Montpellier / Francie	EnBW Baltic 2 GmbH & Co. KG, Biberach an der Riß / Německo
PE DE LA FAVILLIERE SAS, Montpellier / Francie	EnBW He Dreihl GmbH & Co. KG, Biberach an der Riß / Německo
PE DU CHAMP BLANC SAS, Montpellier / Francie	EnBW SunInvest GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
PE DU GRAND CHANOIS SAS, Montpellier / Francie	EnBW WindInvest GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
EE Bürgerenergie Braunsbach GmbH & Co. KG, Braunsbach / Německo	EnBW Windpark Buchholz III GmbH, Stuttgart / Německo
Parc Éolien du Bois du Raz SAS, Montpellier / Francie	EnBW Onshore Portfolio GmbH, Stuttgart / Německo
PE DE MONTENOIS SAS, Montpellier / Francie	EnBW Solarpark Birkenfeld GmbH, Stuttgart / Německo
Langenburg Infrastruktur GmbH, Stuttgart / Německo	Energie Renouvelable du Languedoc SARL, Montpellier / Francie
Neckar - Aktiengesellschaft, Stuttgart / Německo	WEA17 Windpark Sulzbach-Laufen GmbH & Co. KG, Sulzbach-Laufen / Německo
EE Bürgerenergie Hardthausen GmbH & Co. KG, Hardthausen am Kocher / Německo	
CAS DES FRENES SAS, Montpellier / Francie	<b>Částečně konsolidované společnosti</b>
PE DE CHAMPAGNE MOUTON SAS, Montpellier / Francie	Friedeburger Speicherbetriebsgesellschaft mbH "Crystal", Friedeburg / Německo
PE DE LA GRANDE CHARME SAS, Montpellier / Francie	Rheinkraftwerk Iffezheim Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Iffezheim / Německo
EE BürgerEnergie Boxberg GmbH & Co. KG, Boxberg / Německo	Rhonewerke AG, Ernen / Švýcarsko
Zentraldeponie Hubbelrath GmbH, Düsseldorf / Německo	
CAS DE LA PLAINE DE MAINE SAS, Montpellier / Francie	<b>Propojené, avšak nekonsolidované společnosti</b>
HOLDING DE LA VILAINE SAS, Montpellier / Francie	Biosphärenwindpark Schwäbische Alb GmbH, Stuttgart / Německo
Erneuerbare Energien Gesellschaft Heilbronn mbH & Co. KG, Heilbronn / Německo	Bliekevare Nät AB, Falkenberg / Švédsko
Geothermie-Gesellschaft Bruchsal GmbH, Bruchsal / Německo	CarbonBW (Thajsko) Ltd., Bangkok / Thajsko
Erneuerbare Energien Tauberbischofsheim GmbH & Co. KG,	EnBW Albatros Management GmbH, Biberach an der Riß / Německo
Tauberbischofsheim / Německo	EnBW Baltic 1 Verwaltungsgesellschaft mbH, Biberach an der Riß / Německo

EnBW Baltic 2 Management GmbH, Biberach an der Riß / Německo

EnBW Baltic Windpark Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Bürgerbeteiligung Solar 1 GmbH, Stuttgart / Německo

EnBW Bürgerbeteiligung Wind 1 GmbH, Stuttgart / Německo

EnBW Generation UK Limited, Londýn / Spojené království

EnBW He Dreiht Management GmbH, Stuttgart / Německo

EnBW Hohe See Management GmbH, Biberach an der Riß / Německo

EnBW International Markets GmbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Kusberget Vind AB, Falkenberg / Švédsko

EnBW Offshore 5 GmbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Offshore 6 GmbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Offshore 7 GmbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Offshore Wind Norway AS, Oslo / Norsko

EnBW Solar Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Solarpark Elbe-Elster Mitte GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo

EnBW Solarpark Emmingen-Liptingen GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo

EnBW Solarpark Groß Lübbenau GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo

EnBW Solarpark Göritz GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo

EnBW Solarpark Kroppen GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo

EnBW Solarpark Lindenau GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo

EnBW Solarpark Sonnewalde GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo

EnBW SunInvest Management GmbH, Stuttgart / Německo

EnBW UK Renewables Limited, Londýn / Spojené království

EnBW Valeco Offshore SAS, Paříž / Francie

EnBW Wind Onshore Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW WindInvest Management GmbH, Stuttgart / Německo

EnBW Windpark Ober-Ramstadt GmbH, Ober-Ramstadt / Německo

EnergieFinanz GmbH, Schwerin / Německo

Erdgas Südwest Bio-LNG GmbH, Karlsruhe / Německo

Gottröra Solpark AB, Södermanlands län / Švédsko

GreenRoot Geschäftsführungsgesellschaft mbH, Leipzig / Německo

GreenRoot GmbH & Co. KG, Leipzig / Německo

Grünwerke Verwaltungs GmbH, Düsseldorf / Německo

Nahwärme Düsseldorf GmbH, Düsseldorf / Německo

NatürlichSonne Trogen Verwaltungs GmbH, Ettlingen / Německo

ODR Erneuerbare Energien GmbH, Ellwangen Jagst / Německo

P? Plant & Pipeline Engineering GmbH, Essen / Německo

SENEC Solar s.r.l., Bari / Itálie

SP 34 GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo

VNG Italia S.r.l., Bologna / Itálie

Windpark Siegerland GmbH, Düsseldorf / Německo

ZEAG Erneuerbare Energien GmbH, Heilbronn / Německo

EE Bürgerenergie Bühlerzell GmbH & Co. KG, Bühlerzell / Německo

EE Bürgerenergie Adelsheim GmbH & Co. KG, Adelsheim / Německo

Solarpark Sinzing GmbH & Co. KG, Düsseldorf / Německo

EE Bürgerenergie Osterburken GmbH & Co. KG, Osterburken / Německo

EE Bürgerenergie Pfaffenhofen GmbH & Co. KG, Pfaffenhofen / Německo

EE Bürgerenergie Zaberfeld GmbH & Co. KG, Zaberfeld / Německo

Projektgesellschaft Jagsttal GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo

EE BürgerEnergie Langenbrettach GmbH & Co. KG, Langenbrettach / Německo

EE BürgerEnergie Schöntal GmbH & Co. KG, Schöntal / Německo

EE BürgerEnergie Heuchelberg GmbH & Co. KG, Schwaigern / Německo

Erneuerbare Energien Gesellschaft Heilbronn Verwaltungsgesellschaft mbH,

Heilbronn / Německo

JatroGreen S.A.R.L., Antananarivo / Madagaskar

Labruguière Énergies SAS, Montpellier / Francie

Alb-Windkraft Verwaltungs GmbH, Geislingen an der Steige / Německo

Neuenstadter Energie GmbH & Co. KG, Neuenstadt am Kocher / Německo

Solarpark Leutkirch Verwaltungsgesellschaft mbH, Leutkirch im Allgäu / Německo

PE DES PISTES SAS, Amiens / Francie

Windenergie Tautschbuch GmbH, Riedlingen / Německo

Windpark Bruchsal Nord GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo

Solarpark Gickelfeld Infrastruktur GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo

Kemberg Windpark Management GmbH & Co. Betriebsgesellschaft KG,

Düsseldorf / Německo

#### Společnosti konsolidované metodou ekvivalence

Valeco Ren SAS, Montpellier / Francie

Borusan EnBW Enerji yatırımları ve Üretim Anonim Şirketi, Istanbul / Turecko

Elektrizitätswerk Rheinau AG, Rheinau / Švýcarsko

Fernwärme Ulm GmbH, Ulm / Německo

Mona Offshore Wind Holdings Limited, Sunbury-On-Thames / Spojené království

Morgan Offshore Wind Holdings Limited, Sunbury-On-Thames / Spojené království

Morven Offshore Wind Holdings Limited, Sunbury-On-Thames / Spojené království

Schluchseewerk Aktiengesellschaft, Laufenburg Baden / Německo

REMONDIS Rhein-Wupper GmbH & Co. KG, Düsseldorf / Německo

Bayerische-Schwäbische Wasserkraftwerke Beteiligungsgesellschaft mbH,

Gundremmingen / Německo

Grosskraftwerk Mannheim AG, Mannheim / Německo

KW Ackersand I AG, Stalden / Švýcarsko

#### Ostatní podíly (společnosti s majetkovou účastí)

Südwestdeutsche Nuklear-Entsorgungs-Gesellschaft mbH (SNE), Stuttgart / Německo

EE BürgerEnergie Buchen GmbH & Co. KG, Buchen Odenwald / Německo

Netzanschlussgesellschaft Windparks Ostercappeln/Bohmte mbH, Kirchdorf / Německo

Parc Éolien de Houarn SAS, Montpellier / Francie

UW Obhausen GmbH & Co. OHG, Stuttgart / Německo

Projektentwicklung Windpark Sulzbach-Laufen GmbH & Co. KG, Sulzbach-Laufen / Německo

PE DE POULGAT SAS, Montpellier / Francie

CS DE L'ATELIER COMMUNAL SAS, Montpellier / Francie

Aranea Battery Solutions GmbH, Stuttgart / Německo

BALANCE EnviTec Bio-LNG GmbH & Co. KG, Ahrensfelde / Německo

biogasNRW GmbH, Düsseldorf / Německo

Centrale Electrique Rhénane de Gamsheim SA, Gamsheim / Francie

Centrale Solaire Lac Bedorede SAS, Montpellier / Francie

EE BürgerEnergie Lauffen am Neckar GmbH & Co. KG, Lauffen am Neckar / Německo

EnergyIncore GmbH, Schwerin / Německo

GeoHardt GmbH, Schwetzingen / Německo

KDM Kompostierungs- und Vermarktungsgesellschaft für Stadt Düsseldorf/Kreis

Mettmann mit beschränkter Haftung, Ratingen / Německo

Kraftwerk Aegina A.G., Obergoms / Švýcarsko

Kraftwerk Reckingen AG, Reckingen / Německo

Parc Éolien de Brebières SAS, Montpellier / Francie

Parc Éolien des Quintefeuilles SAS, Montpellier / Francie

Parc Éolien Vallée de l'Escrebieux SAS, Montpellier / Francie

Powerment GmbH & Co. KG, Ettlingen / Německo

Rheinkraftwerk Säckingen AG, Bad Säckingen / Německo

Solarpark Gickelfeld Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

Wasserkraftwerk Hausen GbR, Hausen im Wiesental / Německo

WKM Wasserkraftwerke Maulburg GmbH, Maulburg / Německo

BESS DU PATUREAULT SAS, Niort / Francie

Elektrolyse Mitteldeutschland GmbH, Düsseldorf / Německo

KW Jungbach AG, St. Niklaus / Švýcarsko

Libra Horizon AB, Göteborg / Švédsko

Projektentwicklung Waldeck-Frankenberg Verwaltungs GmbH, Korbach / Německo

REMONDIS Rhein-Wupper Verwaltungs GmbH, Düsseldorf / Německo

Windpark Halsberg GmbH & Co. KG, Bad Arolsen / Německo

HWM Holzwärme Müllheim GmbH, Müllheim / Německo

WärmeWerk Wörth GmbH, Wörth am Rhein / Německo

Centrale Solaire de la Petite Vicomté SAS, Montpellier / Francie

Obere Donau Kraftwerke AG, Landshut (dříve: Obere Donau Kraftwerke AG,

München) / Německo

PE DE LA FERRIERE DE FLEE SAS, Angers / Francie

Segalasses Énergie SARL, Toulouse / Francie

TWKW Trinkwasserkraftwerke Niedergesteln AG, Niedergesteln / Švýcarsko

Untergrundspeicher- und Geotechnologie-Systeme Gesellschaft mit beschränkter

Haftung, Mittenwalde / Německo

Kraftwerk Ryburg-Schwörstadt AG, Rheinfelden / Švýcarsko

Parc Éolien de Montelu SAS, Montpellier / Francie

Parc Éolien des Gassouillis SAS, Montpellier / Francie

GEIE Exploitation Minière de la Chaleur, Kutzenhausen / Francie

Windpark Prützke II GmbH & Co. KG, Düsseldorf / Německo

KWT Kraftwerke Töbel-Moosalp AG, Töbel / Švýcarsko

Baltic Windpark Beteiligungen GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo

Kraftwerke Gougra AG, Sierre / Švýcarsko

EE Bürgerenergie Heilbronn GmbH & Co. KG, Heilbronn / Německo

Parc Éolien de Lavacquerié SAS, Montpellier / Francie

Windpark Lindtorf GmbH, Rheine / Německo

Alb-Windkraft GmbH & Co. KG, Geislingen an der Steige / Německo

EE BürgerEnergie Talheim GmbH & Co. KG, Talheim / Německo

Kooperation Erneuerbare Energien im Landkreis Rottweil GmbH, Schramberg / Německo

rostock EnergyPort cooperation GmbH, Rostock / Německo

ANOG Anergienetz Obergoms AG, Obergoms / Švýcarsko

KWOG Kraftwerke Obergoms AG, Obergoms / Švýcarsko

CARDABELLE HOLDING SAS, Montpellier / Francie

FENIOUX ENERGIE SAS, Niort / Francie

Wasserkraftwerk Pfinztal GmbH & Co. KG, Pfinztal / Německo

## SYSTÉMOVÉ KRITICKÁ INFRASTRUKTURA

### Plně konsolidované společnosti

CENTRALE HYDROGENE DE LA GRANDE BORNE SAS, Montpellier / Francie

CENTRALE HYDROGENE DE NIORT SAS, Montpellier / Francie

CENTRALE HYDROGENE DE THENNES SAS, Montpellier / Francie

ChargeHere GmbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Cyber Security GmbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Infrastruktur Service GmbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Nachhaltige Quartiere GmbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Netze BW Beteiligungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW REG Beteiligungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

EnBW Urbane Infrastruktur GmbH, Karlsruhe / Německo

Energieversorgung Südbaar GmbH & Co. KG, Blumberg / Německo

enersis Europe GmbH, Kleinmachnow / Německo

enersis suisse AG, Bern / Švýcarsko

Enpulse Ventures GmbH, Stuttgart / Německo

EVGA Grundstücks- und Gebäudemanagement GmbH & Co. KG,

Obrigheim / Německo

G.EN. Operator Sp. z o.o., Tarnowo Podgórne / Polsko

GDMcom GmbH, Leipzig / Německo

GEOMAGIC GmbH, Leipzig / Německo

KORMAK Praha a.s., Praha / Česká republika

naturenergie netze GmbH, Rheinfelden / Německo

Netze BW Wasser GmbH, Stuttgart / Německo

Netze ODR GmbH, Ellwangen Jagst / Německo

Netze-Gesellschaft Südwest mbH, Karlsruhe / Německo

Netzgesellschaft Düsseldorf mbH, Düsseldorf / Německo

NHF Netzgesellschaft Heilbronn-Franken mbH, Heilbronn / Německo

NHL Netzgesellschaft Heilbronner Land GmbH & Co. KG, Heilbronn / Německo

NWS Grundstücksmanagement GmbH & Co. KG, Obrigheim / Německo

NWS REG Beteiligungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

ONTRAS Gastransport GmbH, Leipzig / Německo

PRE distribuční služby, a.s., Praha / Česká republika

PREdistribuce, a.s., Praha / Česká republika

PREenergo, a.s., Praha / Česká republika

PREnetcom, a.s., Praha / Česká republika

Q-Süd Gewerbe GmbH & Co. KG, Heilbronn / Německo

Q-Süd Wohnen GmbH & Co. KG, Heilbronn / Německo

RBS wave GmbH, Stuttgart / Německo

SMIGHT GmbH, Karlsruhe / Německo

terrants bw GmbH, Stuttgart / Německo

TransnetBW GmbH, Stuttgart / Německo

WTT CampusONE GmbH, Ludwigsburg / Německo

EnBW Ostwürttemberg DonauRies Aktiengesellschaft, Ellwangen Jagst / Německo

ZEAG Energie AG, Heilbronn / Německo

Gas-Union GmbH, Frankfurt am Main / Německo

Netze BW GmbH, Stuttgart / Německo

Stadtwerke Düsseldorf AG, Düsseldorf / Německo

EnBW Übertragungsnetz Immobiliengesellschaft mbH & Co. KG, Karlsruhe / Německo

Stromnetzgesellschaft Heilbronn GmbH & Co. KG, Heilbronn / Německo

Neckar Netze GmbH & Co. KG, Esslingen am Neckar / Německo

#### Propojené, avšak nekonsolidované společnosti

Batteriegesellschaft Kupferzell GmbH & Co. KG, Kupferzell / Německo

DZ-4 GmbH, Karlsruhe (dříve: DZ-4 GmbH, Hamburg) / Německo

Elektrizitätswerk Aach GmbH, Aach / Německo

Energieversorgung Gaildorf OHG der EnBW Kommunale Beteiligungen GmbH

und NWS REG Beteiligungsgesellschaft mbH, Gaildorf / Německo

GDMcom Bau GmbH, Cavertitz / Německo

GDMcom Planung GmbH, Zeulendorf-Triebes / Německo

GEOMAGIC Utility Solutions Inc., Houston / Spojené státy americké

InfraKom GmbH, Rheinfelden Baden / Německo

InfraKom WaR GmbH, Rheinfelden Baden / Německo

MoviaTec GmbH, Leipzig / Německo

Neckar Netze Verwaltungsgesellschaft mbH, Esslingen am Neckar / Německo

Netze BW Treuhandgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo

Netze Regional GmbH, Stuttgart / Německo

NHL Verwaltungs-GmbH, Heilbronn / Německo

Okka GmbH, Stuttgart / Německo

OSG ONTRAS Servicegesellschaft mbH, Leipzig / Německo

Rieger Beteiligungs-GmbH, Lichtenstein / Německo

Rieger GmbH & Co. KG, Lichtenstein / Německo

Stromgesellschaft March Verwaltungs-GmbH, March / Německo

Verwaltungsgesellschaft Batteriespeicher Kupferzell mbH, Kupferzell / Německo

VIONTA GmbH, Grimma (dříve: Weishaupt Planungen GmbH, Grimma) / Německo

VIONTA GmbH & Co. KG, Leipzig (dříve: INFRACON Infrastruktur Service GmbH & Co. KG,

Leipzig) / Německo

EberstadtWerke GmbH & Co. KG, Eberstadt / Německo

EnBW Übertragungsnetz Immobilien Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo

Energieversorgung Donaual GmbH, Gundelfingen a.d. Donau / Německo

Gasnetzgesellschaft Laupheim GmbH & Co. KG, Laupheim / Německo

Gasnetzgesellschaft Laupheim Verwaltungs GmbH, Laupheim / Německo

Netzgesellschaft Elz-Neckar GmbH & Co. KG, Obrigheim / Německo

Netzgesellschaft Elz-Neckar Verwaltungs GmbH, Obrigheim / Německo

Stromnetzgesellschaft Albershausen GmbH & Co. KG, Albershausen / Německo

Stromnetzgesellschaft Albershausen Verwaltungs GmbH, Albershausen / Německo

Stromnetzgesellschaft Heilbronn Verwaltungs-GmbH, Heilbronn / Německo

Stromnetzgesellschaft Laupheim GmbH & Co. KG, Laupheim / Německo

Stromnetzgesellschaft Laupheim Verwaltungs GmbH, Laupheim / Německo

Netze Krauchenwies Verwaltungs-GmbH, Krauchenwies / Německo

#### Společnosti konsolidované metodou ekvivalence

Stadtwerke Esslingen am Neckar GmbH & Co. KG, Esslingen am Neckar / Německo

Pražská energetika Holding a.s., Praha / Česká republika

GasLINE Telekommunikationsnetzgesellschaft deutscher Gasversorgungsunternehmen

mbH & Co. Kommanditgesellschaft, Straelen / Německo

Zweckverband Landeswasserversorgung, Stuttgart / Německo

Heilbronner Versorgungs GmbH, Heilbronn / Německo

Stuttgart Netze GmbH, Stuttgart / Německo

FairEnergie GmbH, Reutlingen / Německo

Energieversorgung Rheinfelden/Crenzach-Wyhlen GmbH & Co. KG, Rheinfelden Baden

Stadtwerke Karlsruhe GmbH, Karlsruhe / Německo

Zweckverband Bodensee-Wasserversorgung, Stuttgart / Německo

#### Ostatní podíly (společnosti s majetkovou účastí)

Netzgesellschaft Sontheim GmbH & Co. KG, Sontheim an der Brenz / Německo

Netzgesellschaft Sontheim Verwaltungsgesellschaft mbH, Sontheim an der Brenz /

Německo

Netzgesellschaft Steinheim GmbH & Co. KG, Steinheim am Albuch / Německo

Netzgesellschaft Steinheim Verwaltungsgesellschaft mbH, Steinheim am Albuch /

Německo

Stromnetz Herrenberg Verwaltungsgesellschaft mbH, Herrenberg / Německo

Stromnetzgesellschaft Herrenberg mbH & Co. KG, Herrenberg / Německo

Stadtwerke Sinsheim Versorgungs GmbH & Co. KG, Sinsheim / Německo

Stadtwerke Sinsheim Verwaltungs GmbH, Sinsheim / Německo

Stromnetz Langenau GmbH & Co. KG, Langenau / Německo

Stromnetz Langenau Verwaltungs-GmbH, Langenau / Německo

e.wa riss GmbH & Co. KG, Biberach / Německo

e.wa riss Verwaltungsgesellschaft mbH, Biberach / Německo

Flexcess GmbH, Bayreuth / Německo

Fränkische Wasser Service GmbH, Crailsheim / Německo

KNL Kommunalnetz Leipzig GmbH, Leipzig / Německo

lictor GmbH, Leipzig / Německo

NETFIN Infrastructure, a.s., Praha / Česká republika

Netze Krauchenwies GmbH & Co. KG, Krauchenwies / Německo

Niederrheinisch-Bergisches Gemeinschaftswasserwerk GmbH, Düsseldorf / Německo

Ostalbwasser Ost GmbH, Ellwangen / Německo

Ostalbwasser Service GmbH, Aalen / Německo

Ostalbwasser West GmbH, Schwäbisch Gmünd / Německo

regioaqua Gesellschaft für Wasser und Abwasser mbH, Rheinfelden / Německo

Stadtwerke Schramberg GmbH & Co. KG, Schramberg / Německo

Stadtwerke Schramberg Verwaltungsgesellschaft mbH, Schramberg / Německo

Wasserübernahme Neuss-Wahlscheid GmbH, Neuss / Německo

wittenberg-net GmbH, Lutherstadt Wittenberg / Německo

Wärmegesellschaft Heilbronn mbH, Heilbronn / Německo

Stadtwerke Emmendingen GmbH, Emmendingen / Německo

Stromnetz Blaubeuren GmbH, Blaubeuren / Německo

Netzgesellschaft Gerstetten mbH, Gerstetten / Německo

Stadtwerke Esslingen-Verwaltungsgesellschaft mbH, Esslingen am Neckar / Německo

Energie Sachsenheim GmbH & Co. KG, Sachsenheim / Německo

Energie Sachsenheim Verwaltungs-GmbH, Sachsenheim / Německo

LEO Energie GmbH & Co. KG, Leonberg / Německo

Netzgesellschaft Marbach GmbH & Co. KG, Marbach am Neckar / Německo

Rems-Murr Telekommunikation GmbH, Waiblingen / Německo

Stadtwerke Backnang GmbH, Backnang / Německo

Stadtwerke Bad Wildbad GmbH & Co. KG, Bad Wildbad / Německo

Stadtwerke Bad Wildbad Verwaltungs-GmbH, Bad Wildbad / Německo

Stadtwerke Eppingen GmbH & Co. KG, Eppingen / Německo

Energie Calw GmbH, Calw / Německo

KBB GmbH Kommunalberatung Infrastrukturentwicklung, Baden-Baden / Německo

Stadtwerke Münsingen GmbH, Münsingen / Německo

Stadtwerke Böblingen GmbH & Co. KG, Böblingen / Německo

Stadtwerke Böblingen Verwaltungs GmbH, Böblingen / Německo

Gemeindewerke Bodanrück GmbH & Co. KG, Allensbach / Německo

Gemeindewerke Bodanrück Verwaltungs-GmbH, Allensbach / Německo

Netze Pforzheim-Region GmbH & Co. KG, Pforzheim / Německo

SUEnergie GmbH & Co. KG, Süßen / Německo

SUEnergie Verwaltungs GmbH, Süßen / Německo

Stadtwerke Weinheim GmbH, Weinheim / Německo

Energieversorgung Rottenburg am Neckar GmbH, Rottenburg am Neckar / Německo

EVG Grächen AG, Grächen / Švýcarsko

EVN Energieversorgung Nikolai AG, St. Niklaus / Švýcarsko

EVR Energieversorgung Raron AG, Raron / Švýcarsko

EVWR Energiedienste Visp-Westlich Raron AG, Visp / Švýcarsko

VED Visp Energie Dienste AG, Visp / Švýcarsko

metiundo GmbH, Berlin / Německo

LINK digital GmbH, Würzburg / Německo

nue GmbH, Berlin / Německo

Seeallianz GmbH & Co. KG, Markdorf / Německo

Taubernetze GmbH & Co. KG, Tauberbischofsheim / Německo

Taubernetze Verwaltungs-GmbH, Tauberbischofsheim / Německo

ErmstalEnergie Dettingen an der Erms GmbH & Co. KG, Dettingen an der Erms / Německo

Versorgungsbetriebe Dettingen an der Erms Verwaltungs-GmbH, Dettingen an der Erms / Německo

eneREGIO GmbH, Muggensturm / Německo

Regionalnetze Linzgau GmbH, Pfullendorf / Německo

Elektrizitätswerk Mittelbaden Verwaltungsaktiengesellschaft, Lahr / Německo

Stadtwerke Bad Herrenalb GmbH, Bad Herrenalb / Německo

Elektrizitätswerk Mittelbaden AG & Co.KG, Lahr / Německo

Energie- und Wasserversorgung Bruchsal GmbH, Bruchsal / Německo

Stadtwerke Bad Säckingen GmbH, Bad Säckingen / Německo

Technische Werke Schussental Verwaltungsgesellschaft mbH, Ravensburg / Německo

Albwerk GmbH & Co. KG, Geislingen an der Steige / Německo

Albwerk Verwaltungsgesellschaft mbH, Geislingen an der Steige / Německo

Energie Kirchheim unter Teck GmbH & Co. KG, Kirchheim unter Teck / Německo

Energie Kirchheim unter Teck Verwaltungs-GmbH, Kirchheim unter Teck / Německo

Energieversorgung Immenstaad GmbH & Co. KG, Immenstaad am Bodensee / Německo

Energieversorgung Strohgäu GmbH & Co. KG, Gerlingen / Německo

Energieversorgung Strohgäu Verwaltungs GmbH, Gerlingen / Německo

Filderstadt Netze GmbH, Filderstadt / Německo

Gasnetzgesellschaft Schorndorf GmbH & Co. KG, Schorndorf / Německo

Gasnetzverwaltungsgesellschaft Schorndorf GmbH, Schorndorf / Německo

Gemeindewerke Brühl GmbH & Co. KG, Brühl / Německo

Gemeindewerke Brühl Verwaltungs-GmbH, Brühl / Německo

Gemeindewerke Plüderhausen GmbH, Plüderhausen / Německo

Infrastrukturgesellschaft Plochingen GmbH & Co. KG, Plochingen / Německo

Netzgesellschaft Besigheim GmbH & Co. KG, Besigheim / Německo

Netzgesellschaft Besigheim Verwaltungs GmbH, Besigheim / Německo

Netzgesellschaft Leinfelden-Echterdingen GmbH, Leinfelden-Echterdingen / Německo

Netzgesellschaft Salach GmbH & Co. KG, Salach / Německo

Netzgesellschaft Salach Verwaltungs GmbH, Salach / Německo

Netzgesellschaft Schwetzingen GmbH & Co. KG, Schwetzingen / Německo

Netzgesellschaft Schwetzingen Verwaltungs GmbH, Schwetzingen / Německo

Netzgesellschaft Vaihingen GmbH & Co. KG, Vaihingen an der Enz / Německo

Netzgesellschaft Vaihingen Verwaltungs-GmbH, Vaihingen an der Enz / Německo

Stadtwerke Ellwangen GmbH, Ellwangen / Německo

Stadtwerke Giengen GmbH, Giengen / Německo

Stadtwerke Schwäbisch Gmünd GmbH, Schwäbisch Gmünd / Německo

Stadtwerke Stockach GmbH, Stockach / Německo

Stadtwerke Weinstadt Energieversorgung GmbH, Weinstadt / Německo

Stadtwerke Wiesloch - Strom - GmbH & Co. KG, Wiesloch / Německo

Stromnetzgesellschaft Ebersbach GmbH & Co. KG, Ebersbach an der Fils / Německo

Stromnetzgesellschaft Ebersbach Verwaltungs GmbH, Ebersbach an der Fils / Německo

Stromnetzgesellschaft Östlicher Schurwald GmbH & Co. KG, Rechberghausen / Německo

Stromnetzgesellschaft Östlicher Schurwald Verwaltungs GmbH, Rechberghausen / Německo

Technische Werke Schussental GmbH & Co. KG, Ravensburg / Německo

tktVivax GmbH, Berlin / Německo

Elektroenergetické datové centrum, a.s., Praha / Česká republika

Switchboard GmbH, Stuttgart / Německo

Stromversorgung Sulz am Neckar GmbH, Sulz am Neckar / Německo

Netzeigentumsgesellschaft Rheinstetten GmbH & Co. KG, Rheinstetten / Německo

Stadtwerke Schopfheim GmbH, Schopfheim / Německo

Stadtwerke Wehr GmbH & Co. KG, Wehr / Německo

Stadtwerke Wehr Verwaltungs-GmbH, Wehr / Německo

Energieversorgung Oberes Wiesental GmbH, Todtnau / Německo

Netzgesellschaft Edingen-Neckarhausen GmbH & Co. KG, Edingen-Neckarhausen / Německo

q-bility GmbH, Gerolsbach Alberzell / Německo

Dach für Dach GmbH, Berlin / Německo

ENRW Energieversorgung Rottweil GmbH & Co. KG, Rottweil / Německo

ENRW Verwaltungs-GmbH, Rottweil / Německo

Stadtwerke Sindelfingen GmbH, Sindelfingen / Německo

Versorger-Allianz 450 Beteiligungs GmbH & Co. KG, Bonn / Německo

## INTELEKTUÁLNÍ INFRASTRUKTURA PRO ZÁKAZNÍKY

### Plně konsolidované společnosti

bmp greengas GmbH, München / Německo

BroadNet Deutschland GmbH, Köln / Německo

BSH GmbH & Co. KG, Bad Königshofen i. Grabfeld / Německo

ED Liegenschaften GmbH, Rheinfelden / Německo

ELEKTRO - FA. PAVELEK, s.r.o., Opava / Česká republika

EnBW Contracting GmbH, Stuttgart / Německo

EnBW Energy Factory GmbH, Stuttgart / Německo

EnBW Kommunale Beteiligungen GmbH, Stuttgart / Německo

EnBW Smart Meter GmbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Telekommunikation GmbH, Karlsruhe / Německo

EnBW Vertriebsbeteiligungen GmbH, Obrigheim (dříve: EnBW Vertriebsbeteiligungen GmbH, Stuttgart) / Německo

ESD Energie Service Deutschland GmbH, Offenburg / Německo

eYello CZ, k. s., Praha / Česká republika

fonial GmbH, Köln / Německo

FRONTIER TECHNOLOGIES, s.r.o., Praha / Česká republika

G.EN. Gaz Energia Sp. z o.o., Warschau / Polsko

Gasversorgung Süddeutschland GmbH, Stuttgart / Německo

Gasversorgung Unterland GmbH, Heilbronn / Německo

goldgas GmbH, Eschborn / Německo

goldgas GmbH, Wien / Rakousko

HANDEN Sp. z o.o., Warschau / Polsko

HEV Hohenloher Energie Versorgung GmbH, Ilshofen / Německo

naturenergie systeme GmbH, Bonndorf im Schwarzwald (dříve: Messerschmid Energiesysteme GmbH, Bonndorf im Schwarzwald) / Německo

NaturEnergie+ Deutschland GmbH, Obrigheim (dříve: NaturEnergie+ Deutschland GmbH, Mühlacker) / Německo

NatürlichEnergie EMH GmbH, Platten / Německo

Plusnet GmbH, Köln / Německo

Plusnet Infrastruktur GmbH & Co. KG, Köln / Německo

PREservisní, s.r.o., Praha / Česká republika

PREsolidsun, s.r.o., Praha / Česká republika (dříve: SOLARINVEST - GREEN ENERGY, s.r.o., Praha / Česká republika)

PREzákaznická, a.s., Praha / Česká republika

SENEC GmbH, Leipzig / Německo

SENEC Holding GmbH, Karlsruhe (dříve: EnBW Omega 122. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe) / Německo

SENEC Italia s.r.l., Řím / Itálie

SOLIDSUN s.r.o., Nitra / Slovensko

Studer Söhne Elektro AG, Visp / Švýcarsko

studer söhne holding ag, Visp / Švýcarsko

tritec AG, Steg-Hohtenn / Švýcarsko

Ventelo GmbH, Köln / Německo

VNG Austria GmbH, Gleisdorf / Rakousko

VNG Energie Czech s.r.o., Praha / Česká republika

VNG-Erdgascommerz GmbH, Leipzig / Německo

VOLTCOM, spol. s r.o., Praha / Česká republika

Yello Solar GmbH, Karlsruhe / Německo

Yello Strom GmbH, Köln / Německo

ZEAG Immobilien GmbH & Co. KG, Heilbronn / Německo

EnBW mobility+ AG & Co. KG, Karlsruhe / Německo

Erdgas Südwest GmbH, Karlsruhe / Německo

Energieversum GmbH & Co. KG, Gütersloh / Německo

NetCom BW GmbH, Ellwangen Jagst / Německo

SMATRICES EnBW GmbH, Wien / Rakousko

Solarmeisterei GmbH, Schwielowsee / Německo

Pražská energetika, a.s., Praha / Česká republika

#### Propojené, avšak nekonsolidované společnosti

Broadnet Services GmbH, Köln / Německo

BSH Verwaltungs-GmbH, Bad Königshofen i. Grabfeld / Německo

effizienzcloud GmbH, Leipzig / Německo

EnBW Contracting Service GmbH, Stuttgart / Německo

Energiedienst Holding GmbH, Laufenburg / Švýcarsko

Energieversum Verwaltungs GmbH, Gütersloh / Německo

Erdgas Südwest Service GmbH, Ettlingen / Německo

F&Q Netzbetriebs GmbH & Co. KG, Köln / Německo

GIBY GmbH, Leipzig / Německo

mobility+ Beteiligungs GmbH, Karlsruhe / Německo

Plusnet Verwaltungs GmbH, Köln / Německo

Q-DSL home GmbH, Köln / Německo

Q-Süd Immobilien Verwaltungs GmbH, Heilbronn / Německo

SENEC Cloud s.r.l., Řím / Itálie

SENEC Fachpartner GmbH, Leipzig / Německo

SMATRICES EnBW Italia S.R.L., Bozen / Itálie

T & Q Netzbetriebs GmbH & Co. KG, Köln / Německo

VNG ViertelEnergie GmbH, Leipzig / Německo

VNG-Erdgastankstellen GmbH, Leipzig / Německo

ZEAG Immobilien Verwaltungsgesellschaft mbH, Heilbronn / Německo

Elektrizitätswerk Weißenhorn AG, Weißenhorn / Německo

Glasfaser Gesellschaft Dinkelsbühl GmbH, Dinkelsbühl / Německo

grünES GmbH, Esslingen am Neckar / Německo

Stromvertrieb Backnang Verwaltungs GmbH, Backnang / Německo

Sonnensysteme Deutschland GmbH, Puchheim / Německo

#### Společnosti konsolidované metodou ekvivalence

Fernwärme SBH AG, Grafenhausen / Německo

SMATRICES GmbH & Co KG, Wien / Rakousko

MITGAS Mitteldeutsche Gasversorgung GmbH, Halle (Saale) / Německo

#### Ostatní podíly (společnosti s majetkovou účastí)

AutenSys GmbH, Karlsruhe / Německo

backnangstrom GmbH & Co. KG, Backnang / Německo

ehoch7 GmbH, Schönaich / Německo

CleverShuttle Düsseldorf GmbH, Düsseldorf / Německo

naturenergie sharing GmbH, Freiburg im Breisgau / Německo

PRO EMV, s.r.o., Praha / Česká republika

Regionah Energie GmbH, Munderkingen / Německo

Rezident Park 9 s.r.o., Praha / Česká republika

Zählerhelden GmbH, Dornstadt / Německo
Einhorn Energie GmbH & Co. KG, Giengen an der Brenz / Německo
Einhorn Energie Verwaltungsgesellschaft mbH, Giengen an der Brenz / Německo
iQ-Gesellschaft für integrierte Quartierslösungen mbH, Ravensburg / Německo
Stadtwerke Freiberg a.N. GmbH, Freiberg am Neckar / Německo
BEN Fleet Services GmbH, Karlsruhe / Německo
Gasversorgung Pforzheim Land GmbH, Pforzheim / Německo
Sautter PE GmbH, Projektentwicklung für Energieeffizienz, Ellhofen / Německo
caplog-x GmbH, Leipzig / Německo
Visp Infra AG, Visp / Švýcarsko
IDR Infrastrukturdienste Raron AG, Raron / Švýcarsko
espot GmbH, Stuttgart / Německo
Tempus s.r.l., Torri di Quartesolo / Itálie
Energie 360 GmbH & Co. KG, Korbach / Německo
Schön Verwaltungsgesellschaft mbH, Korbach / Německo
SEM Solar Energie Mittelrhein GmbH & Co. KG, Koblenz / Německo
SEM Solar Energie Mittelrhein Verwaltungs-GmbH, Koblenz / Německo
Sungrade Photovoltaik GmbH, Günzburg / Německo
E-Mobility Provider Austria GmbH, Wien / Rakousko
Energiehelden Academy GmbH, Plochingen / Německo
Klima vernetzt Südbaden GmbH & Co. KG, Rheinhausen / Německo
Energieagentur Heilbronn GmbH, Heilbronn / Německo
Stadt- und Überlandwerke GmbH Luckau-Lübbenau, Luckau / Německo
EDSR Energiedienste Staldenried AG, Staldenried / Švýcarsko
Wolkenhaus GmbH in Liquidation, Visp / Švýcarsko

## OSTATNÍ

### Plně konsolidované společnosti

Der neue Stöckach GmbH & Co. KG, Obrigheim / Německo
ED Immobilien GmbH & Co. KG, Rheinfelden / Německo
ED Immobilien Verwaltungsgesellschaft mbH, Rheinfelden / Německo
EnBW Betriebs- und Servicegesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Central and Eastern Europe Holding GmbH, Stuttgart / Německo
EnBW City GmbH & Co. KG, Obrigheim / Německo
EnBW Immobilienbeteiligungen GmbH, Obrigheim (dříve: EnBW Immobilienbeteiligungen GmbH, Karlsruhe) / Německo
EnBW International Finance B.V., Amsterdam / Nizozemsko
EnBW New Ventures GmbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Perspektiven GmbH, Karlsruhe / Německo
Facilma Grundbesitzmanagement und -service GmbH & Co. Besitz KG, Obrigheim / Německo
MURVA Grundstücks- Verwaltungsgesellschaft mbH & Co. KG, Düsseldorf / Německo
Neckarwerke Stuttgart GmbH, Stuttgart / Německo
NWS Finanzierung GmbH, Karlsruhe / Německo
VNG AG, Leipzig / Německo
naturenergie kommunal GmbH, Rheinfelden / Německo
EnBW Versicherungsvermittlung GmbH, Stuttgart / Německo

### Propojené, avšak nekonsolidované společnosti

Contracting BW GmbH, Stuttgart (dříve: EnBW Omega 134. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart) / Německo
EnBW France SAS, Paříž / Francie
EnBW IT-Solutions, Unipessoal, Lda., Lisabon / Portugalsko
EnBW Omega 108. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 121. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Omega 123. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 124. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 125. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 126. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 133. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 139. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 140. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 141. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Omega 144. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Omega 147. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 148. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 149. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 150. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 151. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 152. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 153. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 154. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 155. Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
EnBW Omega 157. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Omega 158. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Omega 159. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Omega 160. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Omega 161. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Omega 162. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Omega 163. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Omega 164. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Omega 165. Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Omega Neunundachtzigste Verwaltungsgesellschaft mbH, Karlsruhe / Německo
EnBW Real Estate GmbH, Obrigheim / Německo
EnBW Senergi Immobilien GmbH, Karlsruhe / Německo
EnBW vernetzt Beteiligungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
KMS Verwaltungsgesellschaft mbH, Stuttgart / Německo
MGMTree GmbH, Leipzig / Německo
MURVA Grundstücks-Verwaltungsgesellschaft mbH, Düsseldorf / Německo
Regionalnetze GmbH & Co. KG, Stuttgart / Německo
Regionalnetze Verwaltungs-GmbH, Stuttgart / Německo
UnigestionFLEX SCS SICAV RAIF - Positron Compartment, Luxemburg / Lucembursko
VNG Innovation GmbH, Leipzig / Německo
Rheintal PE GmbH & Co. KG, Bad Homburg v. d. Höhe / Německo
WP Global Germany Private Equity L.P., Wilmington, Delaware / Spojené státy americké
GDiesel Technology GmbH, Leipzig / Německo

**Ostatní podíly (společnosti s majetkovou účastí)**

Sirius EcoTech Fonds Düsseldorf GmbH & Co. KG, Düsseldorf / Německo  
 ID Quadrat Verwaltungsgesellschaft mbH, Düsseldorf / Německo  
 Innovative Immobilien Duisburg Düsseldorf ID Quadrat GmbH & Co. Betriebsgesellschaft KG,  
 Düsseldorf / Německo  
 Intelligent Energy System Services GmbH, Ludwigsburg / Německo  
 Neuss-Düsseldorfer Häfen GmbH & Co. KG, Neuss / Německo  
 Neuss-Düsseldorfer Häfen Verwaltungs-GmbH, Neuss / Německo  
 regioDATA GmbH, Lörrach / Německo  
 EFR Europäische Funk-Rundsteuerung GmbH, München / Německo  
 babelforce GmbH, Berlin / Německo  
 GasLINE Telekommunikationsnetz-Geschäftsführungsgesellschaft deutscher  
 Gasversorgungsunternehmen mbH, Straelen / Německo  
 Holo-Light GmbH, Innsbruck / Rakousko

**SPECIÁLNÍ FONDY****Plně konsolidované společnosti**

HI-TKK FI-Fonds, Frankfurt am Main / Německo  
 Suebia S.C.S., SICAV-RAIF (dříve: SICAV-FIS) - Teilfonds ERIF direct,  
 Grevenmacher / Lucembursko  
 Suebia S.C.S., SICAV-RAIF (dříve: SICAV-FIS) - Teilfonds ERIF,  
 Grevenmacher / Lucembursko  
 Suebia S.C.S., SICAV-RAIF (dříve: SICAV-FIS) - Teilfonds GLORI,  
 Grevenmacher / Lucembursko  
 Suebia S.C.S., SICAV-RAIF (dříve: SICAV-FIS) - Teilfonds PERI,  
 Grevenmacher / Lucembursko  
 Suebia S.C.S., SICAV-RAIF (dříve: SICAV-FIS) - Teilfonds Sirius B,  
 Grevenmacher / Lucembursko

**KPMG Česká republika Audit, s.r.o.**

Pobřežní 1a  
186 00 Praha 8  
Česká republika  
+420 222 123 111  
www.kpmg.cz

# Zpráva nezávislého auditora

## pro akcionáře společnosti Pražská energetika, a.s.

### Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

#### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Pražská energetika, a.s. („Společnost“) a jejích dceřiných společností (společně „Skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční pozici – rozvahy k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku hospodaření, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě „Obecné údaje“ přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2025 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

#### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.



### **Hlavní záležitosti auditu**

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto konsolidovanou závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

#### **Klasifikace komoditních smluv**

Viz bod 3, odstavec „Deriváty“, a bod 33 konsolidované účetní závěrky.

#### **Popis hlavní záležitosti auditu**

Skupina v rámci své podnikatelské činnosti uzavírá smlouvy o koupi nebo prodeji elektrické energie a plynu (komodit). Tyto obchody lze vypořádat formou fyzické dodávky anebo mohou být vypořádány finančně. Skupina může smlouvy uzavírat za účelem zajištění budoucí dodávky komodity pro konečné zákazníky, nebo z důvodu spekulace na změny tržních cen. Příslušná klasifikace dané transakce do relevantního portfolia má zásadní dopad na účetní zachycení – smlouvy, u nichž se předpokládá fyzické dodání konečným zákazníkům (tzv. „own-use“ portfolio), jsou považovány za prováděcí smlouvy a nejsou oceňovány reálnou hodnotou k rozvahovému dni. Ostatní smlouvy jsou pak oceňovány buď reálnou hodnotou do výsledku hospodaření, nebo v případě aplikace zajišťovacího účetnictví peněžních toků do ostatního úplného výsledku. Vzhledem k velkému množství smluv a významnému dopadu jejich klasifikace do příslušného portfolia na výsledný způsob účtování jsme této oblasti museli při auditu věnovat zvýšenou pozornost a jako takovou ji považujeme za hlavní záležitost auditu.

#### **Jak byla záležitost při auditu řešena**

Námi provedené auditní postupy zahrnovaly mimo jiné následující kroky:

- posoudili jsme, zda účetní postupy používané pro transakce nákupu nebo prodeje elektrické energie a plynu jsou v souladu s příslušným účetním rámcem,
- na základě srovnání objemů dodávek klasifikovaných do „own-use“ a zajišťovacího portfolia s objemy, které Skupina plánovala dodat konečným zákazníkům, jsme vyhodnotili, zda je původní klasifikace smluv do relevantních portfolií přiměřená. Tento test jsme provedli prospektivně pro smlouvy uzavřené k rozvahovému dni i retrospektivně pro smlouvy vypořádané v roce 2025,
- na vzorku smluv jsme posoudili, zda po prvotní klasifikaci smlouvy do určitého portfolia nedošlo následně ke změně zařazení do jiného portfolia smluv,
- s pomocí vlastních specialistů na řízení finančních rizik jsme posoudili, zda příslušné smlouvy byly k datu účetní závěrky oceněny reálnou hodnotou, případně zda pro smlouvy účtované v rámci zajišťovacího účetnictví existuje adekvátní zajišťovací dokumentace, která dostatečně podporuje efektivitu zajišťovacího účetnictví.



### **Ostatní informace**

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo samostatnou a konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### **Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku**

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada.



### ***Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést skupinový audit tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při utvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely skupinového auditu, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Vyjádření výroku auditora zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.



Naší povinností je rovněž poskytnout osobám pověřeným správou a řízením prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali osoby pověřené správou a řízením Společnosti, ty, které jsou z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

## Zpráva o auditu samostatné účetní závěrky

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené samostatné účetní závěrky společnosti Pražská energetika, a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z výkazu o finanční pozici - rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, výkazu o úplném výsledku hospodaření, přehledu o změnách vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy této samostatné účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě „Obecné údaje“ přílohy této samostatné účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená samostatná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz nekonsolidované finanční situace Společnosti k 31. prosinci 2025 a nekonsolidované finanční výkonnosti a nekonsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.



#### Klasifikace komoditních smluv

Viz bod 3, odstavec „Deriváty“, a bod 32 samostatné účetní závěrky.

#### *Popis hlavní záležitosti auditu*

Společnost v rámci své podnikatelské činnosti uzavírá smlouvy o koupi nebo prodeji elektrické energie a plynu (komodit). Tyto obchody lze vypořádat formou fyzické dodávky anebo mohou být vypořádány finančně. Společnost může smlouvy uzavírat za účelem zajištění budoucí dodávky komodity pro konečné zákazníky, nebo z důvodu spekulace na změny tržních cen. Příslušná klasifikace dané transakce do relevantního portfolia má zásadní dopad na účetní zachycení – smlouvy, u nichž se předpokládá fyzické dodání konečným zákazníkům (tzv. „own-use“ portfolio), jsou považovány za prováděcí smlouvy a nejsou oceňovány reálnou hodnotou k rozvahovému dni. Ostatní smlouvy jsou pak oceňovány buď reálnou hodnotou do výsledku hospodaření, nebo v případě aplikace zajišťovacího účetnictví peněžních toků do ostatního úplného výsledku. Vzhledem k velkému množství smluv a významnému dopadu jejich klasifikace do příslušného portfolia na výsledný způsob účtování jsme této oblasti museli při auditu věnovat zvýšenou pozornost a jako takovou ji považujeme za hlavní záležitost auditu.

#### *Jak byla záležitost při auditu řešena*

Námi provedené auditní postupy zahrnovaly mimo jiné následující kroky:

- posoudili jsme, zda účetní postupy používané pro transakce nákupu nebo prodeje elektrické energie a plynu jsou v souladu s příslušným účetním rámcem,
- na základě srovnání objemů dodávek klasifikovaných do „own-use“ a zajišťovacího portfolia s objemy, které Společnost plánovala dodat konečným zákazníkům, jsme vyhodnotili, zda je původní klasifikace smluv do relevantních portfolií přiměřená. Tento test jsme provedli prospektivně pro smlouvy uzavřené k rozvahovému dni i retrospektivně pro smlouvy vypořádané v roce 2025,
- na vzorku smluv jsme posoudili, zda po prvotní klasifikaci smlouvy do určitého portfolia nedošlo následně ke změně zařazení do jiného portfolia smluv,
- s pomocí vlastních specialistů na řízení rizik jsme posoudili, zda příslušné smlouvy byly k datu účetní závěrky oceněny reálnou hodnotou, případně zda pro smlouvy účtované v rámci zajišťovacího účetnictví existuje adekvátní zajišťovací dokumentace, která dostatečně podporuje efektivitu zajišťovacího účetnictví.



### **Ostatní informace**

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo samostatnou a konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k samostatné účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem samostatné účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu se samostatnou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu samostatné účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v samostatné účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### **Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku**

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.



### ***Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.



Naší povinností je rovněž poskytnout osobám pověřeným správou a řízením prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali osoby pověřené správou a řízením Společnosti, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

## Zpráva o vztazích

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích Společnosti za rok končící 31. prosincem 2025. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsme provedli v souladu s auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků Společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevydáváme výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou společnosti Pražská energetika, a.s. za rok končící 31. prosincem 2025 obsahuje významné věcné nesprávnosti.



### Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Petr Kuna je statutárním auditorem odpovědným za audit samostatné a konsolidované účetní závěrky společnosti Pražská energetika, a.s. k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 5. května 2026

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.  
Evidenční číslo 71

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'P. Kuna', written over a faint blue grid background.

Ing. Petr Kuna  
Partner  
Evidenční číslo 2476

# KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SPOLEČNOSTI PRAŽSKÁ ENERGETIKA, A. S., KE DNI 31. 12. 2025

sestavená v souladu s Mezinárodními standardy  
účetního výkaznictví (IFRS účetní standardy)  
ve znění přijatém EU

## Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty (mil. Kč)

	Pozn.	2025	2024
Výnosy z vyrobené elektřiny		458	462
Výnosy z prodané elektřiny a plynu		46 028	44 023
Náklady na prodanou elektřinu a plyn		-36 408	-35 829
<b>Hrubý zisk z prodeje komodit</b>	<b>(4)</b>	<b>10 078</b>	<b>8 656</b>
Další provozní výnosy	(4)	1 433	1 105
Osobní náklady	(6)	-2 606	-2 316
Odpisy	(15, 16)	-1 588	-1 608
Odpisy práva k užití	(17)	-189	-171
Nakoupené služby, materiál a energie	(7)	-2 794	-2 283
Výpůjční náklady	(8)	-208	-188
Výpůjční výnosy	(8)	125	167
Aktivace	(9)	284	479
Ztráty (zisky) ze snížení hodnoty finančních aktiv	(10)	-33	-59
Ostatní zisky a ztráty	(11)	-44	-6
Podíl na výsledku hospodaření společných a přidružených podniků		29	15
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>4 487</b>	<b>3 791</b>
Daň z příjmů	(12)	-1 290	-821
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>3 197</b>	<b>2 970</b>
Základní a zředěný zisk připadající na kmenovou akcii [Kč]	(14)	826	768

## Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření (mil. Kč)

		2025	2024
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>3 197</b>	<b>2 970</b>
<b>Položky, které se následně nereklasifikují do hospodářského výsledku:</b>			
Přecenění čistých závazků z definovaných požitků	(31)	11	3
<b>Položky, které se následně mohou reklasifikovat do hospodářského výsledku:</b>			
Zajištění peněžních toků očistěné o daň	(31)	-1 124	5 886
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem</b>		<b>-1 113</b>	<b>5 889</b>
<b>Úplný výsledek hospodaření přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti</b>		<b>2 084</b>	<b>8 859</b>

## Konsolidovaný výkaz o finanční pozici - rozvaha (mil. Kč)

Aktiva	Pozn.	2025	2024
Pozemky, budovy a zařízení	(15)	30 128	28 804
Nehmotný majetek	(16)	770	721
Podíl na společných a přidružených podnicích		111	40
Právo k užití	(17)	1 852	1 805
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(21)	232	238
Pohledávky z finančního leasingu	(17)	85	--
Pohledávky z přecenění derivátů	(20)	623	349
Poskytnuté půjčky	(22)	--	71
Odložená daňová pohledávka	(12)	47	50
<b>Dlouhodobá aktiva</b>		<b>33 848</b>	<b>32 078</b>
Zásoby	(23)	463	673
Smluvní aktiva	(19)	1 175	1 113
Daňové pohledávky	(12)	21	837
Pohledávky z přecenění derivátů	(20)	596	1 326
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(21)	6 591	5 474
Pohledávky z finančního leasingu	(17)	4	--
Poskytnuté půjčky	(22)	78	1
Krátkodobý finanční majetek	(33)	527	--
Peníze a peněžní ekvivalenty	(24)	1 516	2 231
<b>Krátkodobá aktiva</b>		<b>10 971</b>	<b>11 655</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>44 819</b>	<b>43 733</b>
<b>Pasiva</b>			
Základní kapitál	(30)	3 869	3 869
Fondy	(31)	1 426	2 539
Nerozdělené zisky		20 728	19 373
<b>Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřské společnosti</b>		<b>26 023</b>	<b>25 781</b>
Přijaté půjčky	(25)	4 161	3 172
Smluvní závazky	(26)	1 960	1 888
Závazky z přecenění derivátů	(27)	373	49
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(28)	29	32
Závazky z leasingu	(17)	1 741	1 680
Rezervy	(29)	284	282
Odložený daňový závazek	(12)	2 852	3 034
<b>Dlouhodobé závazky</b>		<b>11 400</b>	<b>10 137</b>
Přijaté půjčky	(25)	155	205
Smluvní závazky	(26)	2 085	1 867
Daňové závazky	(12)	368	3
Závazky z přecenění derivátů	(27)	602	1 101
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(28)	3 676	4 160
Závazky z leasingu	(17)	252	239
Rezervy	(29)	258	240
<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>7 396</b>	<b>7 815</b>
<b>Pasiva celkem</b>		<b>44 819</b>	<b>43 733</b>

## Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu (mil. Kč)

	Základní kapitál	Rezervní a ostatní fondy	Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál
				přířaditelný akcionářům mateřské společnosti
<b>Zůstatek k 31. 12. 2023</b>	<b>3 869</b>	<b>-3 350</b>	<b>18 146</b>	<b>18 665</b>
Výplata dividend a tantiém	--	--	-1 743	-1 743
Ostatní úplný výsledek	--	5 889	--	5 889
Čistý zisk roku 2024	--	--	2 970	2 970
<b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>	<b>3 869</b>	<b>2 539</b>	<b>19 373</b>	<b>25 781</b>
Výplata dividend a tantiém	--	--	-1 842	-1 842
Ostatní úplný výsledek	--	-1 113	--	-1 113
Čistý zisk roku 2025	--	--	3 197	3 197
<b>Zůstatek k 31. 12. 2025</b>	<b>3 869</b>	<b>1 426</b>	<b>20 728</b>	<b>26 023</b>

## Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích (mil. Kč)

	Pozn.	2025	2024
Počáteční stav peněz a peněžních ekvivalentů	(24)	2 231	2 506
<b>Provozní činnost</b>			
<b>Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním</b>		<b>4 487</b>	<b>3 791</b>
Odpisy	(15, 16, 17)	1 777	1 779
Odpis pochybných pohledávek	(10)	30	95
Změna stavu opravných položek a rezerv		24	-18
Zisky a ztráty z prodeje a vyřazení stálých aktiv	(11)	-13	-4
Podíl na výsledku hospodaření společných a přidružených podniků		-29	--
Úroky vyúčtované ve výkazu zisku a ztráty	(8, 11)	83	21
Kurzové zisky a ztráty		88	-10
Vypořádání zajišťovacích derivátů		-1 085	1 682
Přecenění finančních nástrojů		-57	--
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu</b>		<b>5 305</b>	<b>7 336</b>
Změna stavu obchodních pohledávek a přechodných účtů		-1 274	-212
Změna stavu obchodních závazků a přechodných účtů		-153	-344
Změna stavu zásob		219	-74
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a úroky</b>		<b>4 097</b>	<b>6 706</b>
Zaplacené úroky		-199	-210
Přijaté úroky		115	167
Zaplacená daň z příjmů		-6	-1 945
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>		<b>4 007</b>	<b>4 718</b>
<b>Investiční činnost</b>			
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	(15, 16)	-3 084	-3 033
Pořízení dceřiných společností	(18)	-20	-94
Pořízení přidružených společností	(18)	-41	-7
Poskytnutí půjčky	(22)	-5	-21
Splacení úvěru	(22)	4	3
Příjmy z prodeje stálých aktiv		47	38
Pořízení krátkodobého finančního majetku	(33)	-519	--
<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>		<b>-3 614</b>	<b>-3 114</b>
<b>Finanční činnost</b>			
Splacené externí úvěry	(25)	-1 057	-1 725
Přijaté externí úvěry	(25)	1 992	1 725
Splátky leasingu	(17)	-162	-141
Vyplacené dividendy, podíly na zisku a tantiémy	(13)	-1 842	-1 733
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>		<b>-1 072</b>	<b>-1 874</b>
Změna stavu peněz a peněžních ekvivalentů		-676	-270
Vliv pohybu měnových kurzů		-39	-5
<b>Konečný stav peněz a peněžních ekvivalentů</b>	<b>(24)</b>	<b>1 516</b>	<b>2 231</b>

**Obsah přílohy účetní závěrky**

1. Obecné údaje
2. Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
3. Přehled významných účetních pravidel a postupů
4. Tržby a náklady související s dodávkou a distribucí komodit
5. Segmentové výkaznictví
6. Osobní náklady
7. Nakoupené služby, materiál a energie
8. Výpůjční náklady a výnosy
9. Aktivace majetku
10. Ztráty (zisky) ze snížení hodnoty finančních aktiv
11. Ostatní zisky a ztráty
12. Daň z příjmů
13. Dividendy
14. Zisk na akcii
15. Pozemky, budovy a zařízení
16. Nehmotný majetek
17. Leasing
18. Dceřiné podniky a společné podniky
19. Smluvní aktiva
20. Pohledávky z přecenění derivátů
21. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky
22. Poskytnuté půjčky
23. Zásoby
24. Peníze a peněžní ekvivalenty
25. Přijaté půjčky
26. Smluvní závazky
27. Závazky z přecenění derivátů
28. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky
29. Rezervy
30. Základní kapitál
31. Rezervní a ostatní fondy
32. Státní dotace
33. Finanční nástroje
34. Transakce se spřízněnými subjekty
35. Události po datu sestavení účetní závěrky

## (1) Obecné údaje

Pražská energetika, a. s., (v této účetní závěrce dále jen „PRE“ nebo „Společnost“) byla založena jako akciová společnost v České republice a byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného u Obvodního soudu pro Prahu 1 dne 1. 1. 1994.

Sídlo Společnosti je Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 00, IČO 60193913.

Hlavním předmětem činnosti Společnosti a jejích dceřiných podniků (v této účetní závěrce dále jen „Skupina PRE“ nebo „Skupina“) je dodávka elektřiny v České republice a distribuce elektřiny v regionu hlavního města Prahy a města Rostoky o rozloze přibližně 504 čtverečních kilometrů. Tyto činnosti reprezentují podstatnou část výnosů Skupiny. Skupina dále posiluje svou činnost v oblasti výroby elektřiny z obnovitelných zdrojů.

V roce 2012 doplnila Skupina svou hlavní činnost o dodávky zemního plynu a začala nabízet dodávku elektřiny a plynu v rámci segmentu domácností a drobných podnikatelů také pod obchodní značkou Yello (do roku 2019 pod názvem Yello Energy).

Distribuce elektřiny se uskutečňuje ve veřejném zájmu a práva a povinnosti spojené s touto činností, jakož i s obchodováním a dodávkami elektřiny a plynu, kromě obecných právních předpisů upravuje energetický zákon – z. č. 458/2000 Sb. v platném znění a jeho prováděcí předpisy.

Hlavní akcionáři PRE	2025	2024
Pražská energetika Holding a. s. (PREH)	58,05 %	58,05 %
EnBW Central and Eastern Europe Holding GmbH (EnBW CEE)	41,40 %	41,40 %
Ostatní	0,55 %	0,55 %
<b>Celkem</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>

Společnost PREH je společně ovládána hlavním městem Prahou (s podílem 51 %) a společností EnBW CEE (s podílem 49 %).

Společnost EnBW CEE drží podíl na akciích PRE ve výši 41,40 % základního kapitálu PRE. PRE je v souladu s ustanoveními § 79 ZOK součástí koncernu EnBW a v jeho rámci působí na českém energetickém trhu. Společnost EnBW je mateřský podnik a zároveň i konečná ovládající strana PRE.

Ovládání a řízení PRE realizuje společnost EnBW prostřednictvím zástupců v představenstvu a dozorčí radě. Ovládání prostřednictvím ovládajících společností Pražská energetika Holding a. s. a EnBW je na základě akcionářských smluv realizováno na úrovni PRE a týká se především činností PRE.

## (2) Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví

### Standards a interpretace v účinnosti v běžném období

#### > Úpravy IAS 21 Dopady změn směnných kurzů cizích měn – Nedostatečná směnitelnost

(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2025 či po tomto datu)

Na základě provedené analýzy účetní jednotka nezjistila významný dopad uvedených změn na účetní závěrku.

### Standards a interpretace vydané IASB a přijaté EU, které zatím nejsou účinné

#### > Úpravy IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejnění – Změny klasifikace a oceňování finančních nákladů

(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2026 či po tomto datu)

#### > Úpravy IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejnění – Smlouvy odkazující na elektřinu závislou na přírodě

(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2026 či po tomto datu)

#### > Roční zdokonalení účetních standardů IFRS (11. díl) – Úpravy IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7

(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2026 či po tomto datu)

Účetní jednotka se rozhodla neaplikovat tyto standardy před datem jejich účinnosti.

### Nové standardy, interpretace a úpravy stávajících standardů vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté Evropskou unií

#### > IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce (účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2027 či po tomto datu)

#### > IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2027 či po tomto datu)

#### > Úprava IAS 21 Převod do hyperinflační měny vykazování

(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2027 či po tomto datu)

#### > Úpravy IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků

(datum účinnosti nebylo stanoveno)

Dle odhadů účetní jednotky nebude mít dodržování těchto nových standardů, úprav stávajících standardů a interpretací v období, kdy budou použity poprvé, žádný významný dopad na účetní závěrku jednotky s výjimkou standardu IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce, který je stále předmětem analýzy ze strany Skupiny a není v tuto chvíli možné vyloučit významné změny v prezentaci a zveřejňování v účetní závěrce.

### **(3) Přehled významných účetních pravidel a postupů**

#### **Prohlášení o shodě**

Účetní závěrka byla připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS účetní standardy) ve znění přijatém EU.

#### **Východiska přípravy účetní závěrky**

##### ***Oceňování***

Účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen, s výjimkou některých finančních nástrojů popsaných v bodě 33 a zásobou plynu pro obchodování pořízenou v rámci obchodního modelu pro trading s plynem, která je popsána v bodě 23. Základní účetní pravidla a postupy jsou uvedeny níže.

##### **Principy konsolidace**

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje účetní závěrky Skupiny, jejích dceřiných společností a společných podniků.

V případě nutnosti jsou v účetních závěrkách podniků s rozhodujícím vlivem provedeny úpravy tak, aby používané účetní postupy souhlasily s pravidly a postupy používanými v rámci Skupiny.

Majetkové účasti ve společných podnicích a přidružených společnostech jsou zachyceny ekvivalenční metodou.

##### **Účtování o výnosech**

Účtování o hlavních kategoriích výnosů ze smluv se zákazníky je popsáno v bodě 4.

Výnosy z pronájmu (zejména optických kabelů) se vykazují rovnoměrně po dobu trvání pronájmu.

Úrokový výnos je časově rozlišován na základě výše nezaplacené části jistiny a efektivní úrokové sazby, která představuje sazbu diskontující odhadované budoucí peněžní toky po očekávanou dobu životnosti finančních aktiv na čistou účetní hodnotu daného aktiva k datu prvotního vykázání.

Dividendové výnosy jsou vykazovány v okamžiku vzniku práva na přijetí platby.

##### **Přepočty údajů v cizích měnách**

Jednotlivé účetní závěrky každé jednotky ve Skupině jsou prezentovány v měně primárního ekonomického prostředí, v němž jednotka podniká (funkční měna). V případě všech jednotek Skupiny je funkční měnou česká koruna, která je i měnou vykazování v konsolidované účetní závěrce.

Účetní operace v jiné měně než v českých korunách se v průběhu roku účtují devizovým kurzem vyhlášeným Českou národní bankou ke dni uskutečnění účetního případu. Peněžní položky v cizích měnách jsou k datu účetní závěrky přepočteny podle devizových kurzů ČNB platných k tomuto datu. Nepeněžní položky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny podle devizových kurzů platných k datu, kdy je reálná hodnota stanovena.

## Výpůjční náklady

V souladu s IAS 23 Skupina kapitalizuje výpůjční náklady související s výstavbou způsobilých aktiv. Míra kapitalizace představuje průměrnou sazbu úroků z externích úvěrů.

Ostatní výpůjční náklady jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty v období, v němž vznikají.

## Daň z příjmů

Výsledná částka zdanění vykázaná ve výkazu zisku a ztráty zahrnuje splatnou daň za účetní období a změnu zůstatku odložené daně.

Odložená daň je zaúčtována za použití závazkové metody vycházející z rozvahového přístupu, a to na základě očekávaných rozdílů mezi účetní hodnotou rozvahových položek v účetní závěrce a odpovídajícím daňovým základem těchto položek, použitým při výpočtu zdanitelného zisku. Při výpočtu odložené daně není zohledněna dorovnávací daň.

## Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení určené k využití při výrobě zboží, při poskytování služeb nebo určené pro administrativní účely jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávků a zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a náklady spojené s pořízením.

Investice ve výstavbě pro výrobní nebo administrativní účely jsou účtovány v pořizovací ceně snížené o veškeré ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje poplatky za odborné služby.

Pořizovací cena majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou s použitím následujících dob odpisování:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Budovy, haly a ostatní stavby	7, 10, 15, 20, 30, 40, 50, 70
Kabelové tunely, kabelové a venkovní vedení	30, 40, 70
Optokabely	30
Energetická zařízení	30
Pracovní stroje a zařízení	4, 5, 8, 10, 12, 15, 20, 30
Telekomunikační zařízení	4-30
Přístroje a zvláštní technická zařízení, sdělovací kabely	2, 4, 5, 8, 10
Dopravní prostředky	4, 5, 6, 8, 10
Elektroměry	14, 15
Inventář	3, 4, 5, 8, 10, 15
Hardware	3, 4, 5, 18, 20
FVE, dieselagregáty - stavební část	10, 15, 20, 40
FVE - technologie	10, 20, 40

## Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva samostatně pořízená se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Goodwill vznikající při koupi podniku je vykazován v pořizovací hodnotě, jak byla stanovena ke dni koupě podniku, snížené o případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Nehmotná aktiva jsou odepisována rovnoměrně po dobu následující odhadované životnosti:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Software	4, 5
Ostatní nehmotná aktiva	2, 3, 4, 6

## Snížení hodnoty goodwillu

Goodwill je ve Skupině přiřazen dvěma skupinám peněžotvorných jednotek – výrobnám z obnovitelných zdrojů energie (OZE), kam spadají fotovoltaické elektrárny (FVE) a větrné elektrárny (VTE), a elektromontážním společností (EMS).

## Právo k užití a závazky z leasingu

Aktivum z práva k užívání se odepisuje rovnoměrně po dobu použitelnosti aktiva, nebo do konce doby trvání leasingu, nastane-li dříve.

Závazek z leasingu se prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb neuhrazených ke dni zahájení, diskontovaných s použitím přírůstkové výpůjční úrokové míry stanovené Skupinou.

## Pohledávky z finančního leasingu

Skupina pronajímá vlastní hmotný majetek formou finančního leasingu a vykazuje pohledávky ve výši čisté investice do leasingu. Ta je kalkulována jako současná hodnota budoucích leasingových plateb zvýšená o zbytkovou hodnotu předmětu leasingu na konci doby pronájmu. Hodnota je stanovena pomocí implicitní úrokové sazby leasingu.

## Státní dotace

Skupina se účastní státních rozvojových projektů především v oblasti e-mobility, výstavby fotovoltaických elektráren a řízení energetické sítě a čerpá státní dotace v souladu s podmínkami jednotlivých projektů.

Státní dotace jsou v účetní závěrce Skupiny vykázány v okamžiku, kdy je dostatečně jisté, že dotace budou přijaty a Skupina je schopna splnit předepsané podmínky projektu. K zúčtování přijatých dotací dochází v období, v němž Skupina vykáže související náklady.

Státní dotace, která se stane vratnou, je vykázána jako změna účetního odhadu.

### *Dotace vztahující se k aktivům*

Jako dotace vztahující se k aktivům jsou vykazovány a účtovány dotace spojené s pořízením dlouhodobých aktiv. Přijaté dotace snižují pořizovací cenu dlouhodobého aktiva. Přijaté dotace se vykazují v zisku nebo ztrátě po celou dobu životnosti odepisovatelného aktiva jako snížený odpisový náklad. Pokud dojde k vrácení dotace, bude o tuto vratku okamžitě zvýšena účetní hodnota aktiva. Současně dojde k posouzení možného snížení hodnoty nové účetní hodnoty daného aktiva. Odpisy, které by při neexistenci dotace byly již v minulých obdobích vykázány v zisku nebo ztrátě, se do zisku nebo ztráty zúčtují okamžitě.

### *Dotace na úhradu nákladů*

Jako dotace na úhradu nákladů jsou vykazovány a účtovány veškeré dotace s výjimkou dotací spojených se získáním dlouhodobých aktiv. Přijaté dotace se vykazují společně se souvisejícími náklady a snižují jejich hodnotu. Pokud dojde ke vrácení dotace, bude tato vratka okamžitě zúčtována do zisku nebo ztráty.

### **Zásoby**

Zásoby, s výjimkou zásob komodity pořízených za účelem jejich prodeje v blízké budoucnosti s cílem dosažení zisku na základě pohybu tržních cen, se oceňují na nižší z úrovní pořizovací ceny s použitím váženého aritmetického průměru a čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena nakoupených zásob zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání na místo. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na marketing, prodej a distribuci.

Zásoby komodity pořízené za účelem jejich prodeje v blízké budoucnosti s cílem dosažení zisku na základě pohybu tržních cen se oceňují reálnou hodnotu sníženou o náklady na prodej. Změna reálné hodnoty se vykazuje v ziscích a ztrátách v období, kdy ke změně došlo.

### **Finanční aktiva (mimo deriváty)**

Finanční aktiva jsou zachycena v rozvaze Skupiny v okamžiku, kdy se Skupina stane vázanou smluvním ustanovením týkajícím se finančního aktiva. Finanční aktiva se odúčtují, když smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vyprší, nebo když dojde k převodu finančního aktiva na třetí stranu.

Klasifikace finančního aktiva vyplývá z obchodního modelu účetní jednotky pro řízení finančních aktiv a charakteristiky smluvních peněžních toků plynoucích z daného aktiva. Při stanovení obchodního modelu Skupina vychází ze základních činností generujících peněžní toky a představujících finanční aktiva. Hlavní část výnosů a cash flow představují činnosti spojené s dodávkou a distribucí elektrické energie a plynu na území České republiky. Další významné výnosy Skupiny jsou tvořeny zejména následujícími činnostmi: obchodováním na komoditním trhu, výrobou elektřiny ve FVE a energetickými službami. Při stanovení obchodního modelu Skupina také zohledňuje rizika působící na daná finanční aktiva a způsob jejich řízení, hodnocení ziskovosti a výkonnosti jednotlivých významných finančních aktiv v rámci specifikovaných činností. Skupina stanovuje, jestli jsou smluvní peněžní toky z finančních aktiv tvořeny pouze splátkami jistiny a úroků z nesplacené splátky jistiny na základě analýzy a vyhodnocení smluvních finančních podmínek týkajících se daného finančního nástroje. Skupina dále zohledňuje události, které mohou ovlivnit výši nebo načasování smluvních peněžních toků a výši přijatých záloh.

Finanční aktiva se klasifikují do těchto kategorií: finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou, finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku a finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty.

### **Znehodnocení finančních aktiv**

Společnost zaúčtuje opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty z finančních aktiv klasifikovaných jako finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou a finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku v závislosti na uplatňovaném modelu očekávaných úvěrových ztrát (modelu znehodnocení). Pro obchodní pohledávky a pohledávky z leasingu je společností uplatňován zjednodušený model.

### **Model znehodnocení**

Model znehodnocení se aplikuje na finanční aktiva oceněná v naběhlé hodnotě, finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku a smluvní aktiva. Skupina vyčísluje opravnou položku na ztráty z finančních aktiv s ohledem na vývoj kreditního rizika, který se odráží ve stupni znehodnocení (stupeň 1-3) ve výši a) odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám (stupeň 1), nebo b) ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva (stupeň 2-3). Pokud v porovnání s prvotním zaúčtováním došlo k výraznému zvýšení kreditního rizika, finanční aktivum bude klasifikováno ve stupni 2. Pokud je u finančního aktiva identifikováno selhání protistrany, finanční aktivum bude klasifikováno stupněm 3.

Skupina vyčísluje opravné položky k obchodním pohledávkám ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Pro peníze a peněžní ekvivalenty a poskytnuté půjčky vyčísluje Skupina opravné položky ve výši odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám, pokud u nich nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního zaúčtování či nebylo identifikováno selhání protistrany.

Při posuzování, zda došlo u finančního aktiva k významnému zvýšení úvěrového rizika, porovnává Skupina riziko selhání u finančního nástroje k datu vykazání s rizikem ke dni prvotního zaúčtování a zvažuje přiměřené a doložitelné informace, které jsou dostupné bez vynaložení nepřiměřených nákladů nebo úsilí a které ukazují na významné zvýšení úvěrového rizika. Skupina vychází zejména z vlastních historických zkušeností, dostupných informací a analýz trhu, včetně aktuálních makroekonomických indikátorů a prognóz do budoucna. Bez ohledu na tyto analýzy považuje Skupina za významné zvýšení úvěrového rizika situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 30 dnů. V případě peněz a peněžních ekvivalentů pak situace, kdy poklesne externí úvěrový rating protistrany dle renomovaných externích ratingových agentur (Moody's, Standard & Poor's a Fitch) z investiční úrovně do spekulativní (neinvestiční) úrovně. Za selhání se považuje situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 90 dnů, v případě peněz a peněžních ekvivalentů pak situace, kdy poklesne externí úvěrový rating protistrany dle renomovaných externích ratingových agentur do rizikové úrovně.

Očekávané úvěrové ztráty jsou kalkulovány jako vážený průměr úvěrových ztrát, kde vahami jsou příslušná rizika neplnění závazků. Úvěrové ztráty jsou vyčísleny jako rozdíl mezi všemi smluvními peněžními toky splatnými Skupinou podle smlouvy a všemi peněžními toky, jejichž inkaso Skupina očekává, diskontovaný původní efektivní úrokovou mírou.

Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv včetně smluvních aktiv jsou ve výkazu zisku a ztráty nově vykazány na samostatném řádku Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv.

### **Finanční závazky (mimo deriváty)**

Finanční závazky jsou zachyceny v rozvaze Skupiny v okamžiku, kdy se Skupina stane stranou smluvního ustanovení týkajícího se finančního závazku. Finanční závazky se odúčtují, když finanční závazek zanikne – tedy v případě, že je povinnost definovaná smlouvou splněna, zrušena nebo skončí její platnost.

Finanční závazky se klasifikují do těchto kategorií: finanční závazky oceněné naběhlou hodnotou a finanční závazky oceněné reálnou hodnotou vykázané do zisku nebo ztráty.

### **Prvotní a následné ocenění finančních aktiv a finančních závazků**

S výjimkou pohledávek z obchodního styku, které nemají významnou složku financování, jsou při prvotním zaúčtování finanční aktiva nebo finanční závazky oceněny reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. U finančních aktiv nebo finančních závazků nezařazených do kategorie ocenění reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty je reálná hodnota zvýšena nebo snížena o transakční náklady, které přímo souvisejí s pořízením nebo vydáním finančního aktiva nebo finančního závazku. Pohledávky z obchodního styku, které nemají významnou složku financování, jsou při počátečním zaúčtování oceněny transakční cenou.

Následné ocenění jednotlivých kategorií finančních aktiv a závazků je Skupinou prováděno v souladu s prvotní klasifikací a dané instrumenty jsou zahrnuty do krátkodobých nebo dlouhodobých aktiv nebo závazků v závislosti na období, ve kterém proběhne jejich vypořádání.

Skupina může při prvotním zaúčtování neodvolatelně zařadit finanční aktivum nebo finanční závazek do kategorie oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, pokud je tím vyloučen nebo významně omezen oceňovací nebo účetní nesoulad, který by mohl jinak vzniknout při oceňování aktiv nebo závazků nebo zaúčtování příslušných zisků a ztrát na jiném základě.

### **Deriváty**

Skupina používá termínované kontrakty (deriváty) především k řízení tržních rizik, která jsou spojena s podnikáním, jsou to zejména rizika cenová, měnová a úroková. Dále realizuje obchody s komoditními deriváty s cílem realizace zisku z krátkodobého pohybu ceny.

Řízení tržních rizik vychází ze stanovené Strategie řízení rizika Skupiny a na ni navazujících předpisů specifikujících cíle, postupy a procesy řízení jednotlivých rizik.

Zásadním rizikem je cenové riziko spojené se změnami tržních cen komodit, tedy elektrické energie a plynu. V rámci řízení rizika Skupina realizuje nákup a prodej derivátů s cílem zajištění nákupní ceny komodity (v měně EUR) v plánovaném objemu a tvaru dodávky a v případě elektrické energie také požadované kvality výrobního zdroje (OZE).

U části nákupů a prodejů fyzické komodity formou termínovaných kontraktů realizovaných Skupinou a dále u záruk původu elektřiny se předpokládá její fyzická dodávka k následné spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. U těchto kontraktů, kde je předpoklad fyzické dodávky vysoce pravděpodobný, využívá Skupina tzv. own use exception a nepřeceňuje je na reálnou hodnotu.

Nutnost řízení měnového rizika plyne ze skutečnosti, že většinu dodávky koncovým zákazníkům Skupina realizuje v CZK a komoditu pořizuje v EUR. V rámci řízení rizika Skupina realizuje termínovaný prodej CZK a nákup EUR v souladu s plánem nákupu a dodávky komodity koncovým zákazníkům.

Vzhledem k tomu, že Skupina dlouhodobě pracuje s externími zdroji financování, je vystavena také riziku spojenému s vývojem tržních úrokových sazeb. V rámci řízení rizika Skupina zajišťuje stabilní výši nákladů dluhu prostřednictvím úrokových derivátů, kdy smění pohyblivou úrokovou sazbu externích úvěrů za sazbu fixní.

Na deriváty, které byly uzavřeny v souladu se zvolenou strategií řízení rizik, Skupina aplikuje zajišťovací účetnictví dle IFRS 9.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o derivátu a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy k rozvahovému dni. U derivátů zobchodovaných v rámci tradingového portfolia je výsledný zisk nebo ztráta vykázána přímo v zisku běžného období.

Reálná hodnota derivátů se klasifikuje jako dlouhodobá pohledávka, resp. dlouhodobý závazek, pokud je okamžik vypořádání derivátu za více než 12 měsíců, nebo jako krátkodobá pohledávka, resp. krátkodobý závazek, pokud je okamžik vypořádání derivátu do 12 měsíců.

## Účtování zajišťovacího nástroje

Zajišťovací nástroje Skupina klasifikuje jako zajištění peněžních toků.

Při vzniku zajišťovacího vztahu účetní jednotka zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Skupina průběžně dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj použitý v zajišťovacím vztahu vysoce účinný při kompenzaci změn peněžních toků zajištěné položky.

Pohyby ve fondu ze zajišťovacích derivátů jako položky vlastního kapitálu jsou uvedeny také ve výkazu změn vlastního kapitálu.

## Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se účtuje do vlastního kapitálu. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty.

Částky vykázané ve vlastním kapitálu se zúčtují do zisku nebo ztráty v období, ve kterém se v zisku nebo ztrátě vykáže zajištěná položka.

Zajišťovací účetnictví skončí, jestliže Skupina zruší zajišťovací vztah, po vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodeji, výpovědí, resp. realizací předmětné smlouvy, nebo pokud přestane splňovat podmínky zajišťovacího účetnictví. Úprava účetní hodnoty zajištěné položky vyplývající ze zajištěného rizika se realizuje do zisku nebo ztráty od data předmětné úpravy.

## Započtení finančních nástrojů

Finanční aktiva a závazky jsou vzájemně započteny a čistá částka vykázána v rozvaze, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo započíst uznané částky a existuje záměr uskutečnit vypořádání v čisté výši nebo realizovat pohledávku a současně vypořádat závazek. Pravomocně vymahatelné právo nesmí být závislé na budoucích událostech a musí být vykonatelné v běžné obchodní činnosti i v případě selhání, platební neschopnosti nebo úpadku členů Skupiny či protistrany.

## Náklady na zaměstnanecké požitky

Skupina přispívá na všeobecné zdravotní a důchodové pojištění a na státní politiku zaměstnanosti v zákonné výši platné v daném roce na základě hrubé mzdy. Náklady na pojistné na sociální zabezpečení jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako související mzdové náklady.

Skupina rovněž přispívá svým zaměstnancům v rámci tzv. definovaných příspěvkových plánů na penzijní připojištění. Tyto příspěvky jsou zahrnuty do nákladů v období, v němž zaměstnanci vzniká právo na získání příspěvku na základě služby, kterou Skupině poskytuje.

Skupina vyplácí další odměny dle kolektivní smlouvy (tzv. plán definovaných požitků – viz pozn. „Rezervy“). Příslušné rezervy jsou oceněny současnou hodnotou předpokládaných budoucích výplat s použitím pojistně-matematických odhadů.

## Výkaz o peněžních tocích

Skupina sestavuje výkaz o peněžních tocích nepřímou metodou.

## Důležité účetní odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Skupiny používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Skupiny stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty se mohou v budoucnu od těchto odhadů odlišovat.

Za nejvýznamnější oblast podléhající použití odhadů považuje Skupina stanovení výše nevyfakturované energie u zákazníků, u kterých nedochází k odečtu skutečné spotřeby na měsíční bázi. Její výše se stanovuje bilanční metodou, a to jako rozdíl mezi celkovými vstupy a výstupy elektřiny, kdy některé vstupy této bilanční rovnice je nutné odhadnout (např. ztráty sítě či vlastní spotřebu v daném období, průměrnou cenu dodané energie). Celkový koncový stav je pak Skupinou ověřován kontrolním výpočtem v zákaznickém systému.

Dále Skupina přijímá investiční příspěvky na základě smluv o připojení k distribuční soustavě elektrické energie. Na základě provedené analýzy a v souladu s platnou legislativou Skupina časově rozlišuje tyto investiční příspěvky po dobu 20 let, neboť smlouva o připojení zahrnuje nejen prvotní připojení k distribuční soustavě, ale zároveň i udržování daného připojení po dobu trvání smlouvy, která je uzavřena na dobu neurčitou. Při stanovení uvedeného předpokladu vycházela Skupina z vlastní analýzy trvání smluv o připojení jednotlivých odběrných míst a dále vzala v potaz relevantní legislativu týkající se investičních příspěvků. Zvolená metodika je zároveň v souladu s účetní politikou mateřské společnosti a obdobné přístupy jsou uplatňovány dalšími evropskými společnostmi ve srovnatelných odvětvích.

Skupina dále provedla úsudek, že vystupuje v pozici odpovědného subjektu v případě výnosů z distribučních služeb. Dle svého posouzení je při poskytování distribuční služby Skupina v pozici odpovědného subjektu zejména proto, že Skupina provádí významnou integraci distribučních služeb a dodávky elektrické energie pro své zákazníky a z pohledu zákazníků Skupiny tak distribuce a dodávka představují jeden závazek k plnění. Dalším faktorem zdůvodňujícím pozici odpovědného subjektu je fakt, že Skupina kontroluje potřebné vstupy pro poskytnutí integrované služby (distribuce) do doby, než převede kontrolu nad plněním na zákazníka.

Ocenění aktiv z práva k užívání a závazků z leasingu u smluv na dobu neurčitou vychází z odhadu očekávané délky trvání nájemního vztahu. Skupina u těchto nájmu zvažuje, zda je smlouva vymahatelná i nad rámec výpovědní doby, tedy zda pronajímatel či nájemce mají možnost nájemní smlouvu vypovědět bez více než nevýznamného postihu. Pokud tuto možnost nemají, smlouva je vymahatelná i nad rámec výpovědní doby. V takovém případě Skupina stanovuje dobu nájmu jako období, po které si je Skupina dostatečně jista, že v nájemním vztahu bude pokračovat při zvážení ekonomických faktorů, jako např. specifčnost daného aktiva a dostupnost alternativ, lokalita, náklady spojené s ukončením nájmu, existence technického zhodnocení aj.

## Srovnatelné údaje

V roce 2025 došlo v souladu s IAS 1 k úpravě vykazování následující položky Konsolidovaného výkazu zisku a ztráty: „Výpůjční výnosy“ byly vyčleněny z řádku „Ostatní zisky a ztráty“ a nově jsou vykázány v separátním řádku. Srovnávací údaje byly upraveny následovně: V řádku „Ostatní zisky a ztráty“ došlo ke snížení z 161 mil. Kč na - 6 mil. Kč. Společnost nepovažuje dopad úpravy na položky výkazu zisku a ztráty k 1. lednu 2025 za významný.

**(4) Tržby a náklady související s dodávkou a distribucí komodit (mil. Kč)**

<b>Výnosy a náklady související s prodejem elektřiny a plynu</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Výnosy z vyrobené elektřiny	530	523
Odvod za elektřinu ze slunečního záření	-72	-61
<b>Výnosy z výroby elektřiny celkem</b>	<b>458</b>	<b>462</b>
Prodej elektřiny B2B	14 374	15 674
Prodej distribučních a systémových služeb B2B	7 036	6 431
Prodej elektřiny B2C	7 174	8 179
Prodej distribučních a systémových služeb B2C	9 681	8 962
Prodej elektřiny obchodníkům	3 821	1 135
Výnosy z prodeje elektřiny na pohonné hmoty	152	109
Prodej elektřiny celkem	42 238	40 490
Výnosy z prodeje plynu B2B a B2C	3 568	3 130
Výnosy z prodeje plynu obchodníkům	113	143
Prodej plynu celkem	3 681	3 273
Marže z tradingu a výkonové rovnováhy	109	116
Kompensace ceny elektřiny a plynu	--	144
<b>Výnosy z prodané elektřiny a plynu celkem</b>	<b>46 028</b>	<b>44 023</b>
Nákup prodané elektřiny	-22 832	-23 119
Nákup distribučních a systémových služeb	-10 210	-9 677
Náklady na elektřinu a distribuční služby pro pohonné hmoty	-79	-59
Nákup plynu	-3 287	-2 974
<b>Náklady celkem</b>	<b>-36 408</b>	<b>-35 829</b>
<b>Hrubý zisk z prodeje komodit</b>	<b>10 078</b>	<b>8 656</b>
<b>Další provozní výnosy</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Výnosy z poskytnutých služeb	1 150	793
Investiční příspěvky	215	207
Náhrady za neoprávněné odběry	6	7
Ostatní	62	98
<b>Celkem</b>	<b>1 433</b>	<b>1 105</b>

Informace o povaze, způsobu a času obvyklého plnění závazků k plnění ze smluv se zákazníky včetně významných platebních podmínek a způsobu vykazování výnosů dle IFRS 15

**Výnosy z vyrobené elektřiny:** Jedná se o výnosy z vyrobené elektřiny ve fotovoltaických elektrárnách a větrných elektrárnách, cena elektřiny je regulovaná Energetickým regulačním úřadem a je dle platné legislativy zaručena po dobu dvaceti let od získání licence. Aktuálně se výnosy realizují zejména formou tzv. zeleného bonusu. Výnosy jsou vykázány v okamžiku dodání komodity.

**Prodej elektřiny, plynu a distribučních služeb B2B:** V rámci segmentu B2B Skupina vykazuje výnosy ze smluv o dodávkách elektřiny, plynu a distribučních služeb s koncovými velkými firemními zákazníky. Charakteristickým znakem pro tento zákaznický segment je pravidelný měsíční odečet měřiče spotřeby a následná fakturace za dodávku v daném měsíci. Podmínky smluv o dodávkách elektřiny či plynu jsou individuální s ohledem na požadavky a potřeby zákazníka. Výnosy jsou vykázány v okamžiku dodání komodity, jde o výnosy vykazované průběžně s fixní cenou.

**Prodej elektřiny, plynu a distribučních služeb B2C:** V rámci segmentu B2C Skupina vykazuje výnosy ze smluv o dodávkách elektřiny, plynu a distribučních služeb s koncovými zákazníky z řad malých podnikatelů a domácností. Charakteristickým znakem pro tento zákaznický segment je roční odečet měřiče spotřeby a následná fakturace za dodávku v daném období. Smlouvy jsou obvykle uzavírány na 24 měsíců, výpověď se s ohledem na smluvní pokuty nepředpokládá. B2C zákazníci zpravidla hradí pravidelné zálohy, jejichž výše je stanovena s ohledem na očekávanou výši dodávky. Výnosy jsou vykázány v okamžiku dodání komodity, jde o výnosy vykazované průběžně s fixní cenou. S ohledem na prováděný roční charakter odečtu měřiče spotřeby a roční fakturaci skutečné spotřeby Skupina výši odebrané, ale dosud nevyfakturované elektřiny či plynu průběžně odhaduje a tento odhad vstupuje do vykázání výnosů.

**Prodej elektřiny a plynu obchodníkům:** Výnosy z obchodování s velkoobchodními partnery souvisí s prodeji na velkoobchodním trhu, které Skupina provádí při transakcích sloužících k zajištění nákupní ceny komodity prováděného prostřednictvím komoditních termínovaných kontraktů s fyzickým dodáním komodity, a dále s prodejem přebytků při balancování plánovaného odběrového diagramu v okamžicích bezprostředně předcházejících vlastní dodávce komodity koncovým zákazníkům. Smluvní podmínky jsou individuální, do značné míry jsou ale determinovány standardní EFET smlouvou, resp. obchodními podmínkami trhu spravovaného Operátorem trhu ČR. Výnosy jsou vykázány v okamžiku prodeje komodity velkoobchodnímu partnerovi. Cena je v případě zajišťovacích transakcí fixní a v případě transakcí spojených s balancováním diagramu je dána vývojem na krátkodobém (spotovém) komoditním trhu. K fakturaci dochází následující měsíc po dodání komodity obchodníkovi. Zálohy se nehradí.

**Výnosy z poskytnutých služeb:** Jedná se zejména o služby poskytované externím odběratelům, jako např. podporu IT, odečty měřidel tepla a plynu, údržbu veřejného osvětlení a elektromontážní práce. Ceny a platební podmínky vyplývají z uzavřených individuálních smluv.

**Investiční příspěvky:** Skupina přijímá investiční příspěvky na základě smluv o připojení k distribuční soustavě elektrické energie. Na základě provedené analýzy a v souladu s platnou legislativou Skupina časově rozlišuje tyto investiční příspěvky po dobu 20 let, neboť smlouva o připojení zahrnuje nejen prvotní připojení k distribuční soustavě, ale zároveň i udržování daného připojení po dobu trvání smlouvy, která je uzavřena na dobu neurčitou.

Výnosy vztahující se k závazkům k plnění, které jsou k 31. prosinci 2025 nesplněny či částečně nesplněny

Smluvní výnosy	2026	2027	2028	2029	2030
Dodávky elektřiny	15 763	6 609	2 640	--	--
Dodávky plynu	1 891	701	290	--	--
Ostatní výnosy	1 458	70	39	40	355
<b>Celkem</b>	<b>19 112</b>	<b>7 380</b>	<b>2 969</b>	<b>40</b>	<b>355</b>

**Dodávky elektřiny a plynu:** Smluvní výnosy představují ekvivalent smluvně zafixované dodávky oceněné průměrnou plánovanou cenou. U zákazníků bez fixace dodávky jde o odhad dodávky na 3 měsíce.

**Ostatní výnosy:** Jedná se o smluvní výnosy zejména z poskytování energetických služeb a telekomunikačních služeb.

Dalšími zajištěnými výnosy (neuvedené v tabulce) jsou výnosy z následujících regulovaných činností: distribuce elektřiny, výroba elektřiny z OZE a výnosy z investičních příspěvků:

**Distribuce elektřiny:** Tato činnost je regulovaná prostřednictvím Energetického regulačního úřadu, který stanovuje tzv. povolené výnosy metodou "Revenue-cap". Povolené výnosy se odvozují od součtu provozních nákladů, odpisů a přiměřeného zisku ( $WACC \times RAB$ ), kde RAB (regulační báze aktiv) je zůstatková hodnota aktiv uznaných regulátorem a WACC jsou vážené náklady kapitálu vyjadřující míru výnosnosti. Regulační parametry, které určují výsledné povolené výnosy nadcházejícího roku, zveřejňuje ERÚ vždy v listopadu předchozího roku – v roce 2026 se očekávají výnosy ve výši cca 6,2 mld. Kč.

**Výnosy z vyrobené elektřiny:** Jedná se o výnosy z vyrobené elektřiny ve fotovoltaických a větrných elektrárnách, cena elektřiny je regulovaná Energetickým regulačním úřadem a je dle platné legislativy zaručená po dobu dvaceti let od získání licence (tj. v případě Skupiny PRE do roku 2029, resp. 2030). Aktuálně se výnosy realizují zejména formou tzv. zeleného bonusu, v roce 2026 se očekávají výnosy kolem 500 mil. Kč.

**Investiční příspěvky:** Výnosy vztahující se k nesplněným či částečně splněným závazkům k plnění z titulu investičních příspěvků činí 2 162 mil. Kč a jejich rozdělení mezi krátkodobé a dlouhodobé je uvedeno v bodě 26 Smluvní závazky.

Skupina využila praktické zjednodušení a v rámci výše uvedených očekávaných výnosů nejsou zahrnuty výnosy ze smluv, jejichž původně očekávaná doba trvání činila méně než jeden rok.

Smluvní zůstatky	2025	2024
Pohledávky zahrnuté v pozici „Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky“ *)	4 011	4 116
Smluvní aktiva *)	1 175	1 113
Smluvní závazky *)	4 045	3 755

\*) viz bod 19, 21 a 26

Celková hodnota výnosů z vyrobené a prodané elektřiny a plynu a ostatních výnosů (mimo pozici Marže z tradingu a Kompenzace ceny elektřiny a plynu) představuje výnosy ze vztahů se zákazníky.

**Přírůstkové náklady na získání smlouvy** činí 141 mil. Kč (140 mil. Kč k 31. 12. 2024), vztahují se k vyplaceným provizím za získání nových zákazníků, jsou vykázány v pozici Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky a jsou odepisovány po dobu 30 až 51 měsíců do pozice Nakoupené služby, materiál a energie.

## **(5) Segmentové výkaznictví (mil. Kč)**

Činnosti Skupiny jsou uspořádány do segmentů Obchod, Distribuce a Ostatní. Struktura informací o segmentech odpovídá struktuře hlavních obchodních činností a struktuře manažerských informací ve Skupině. Převodní ceny mezi subjekty ve Skupině jsou sjednány ve stejné výši, jako by byly sjednány mezi nezávislými osobami v běžných obchodních vztazích.

### **Segment obchodu – dodávka elektřiny a plynu (komodit) a obchodování s elektřinou**

Zajišťuje nákup a prodej komodit včetně souvisejících činností. Výnosem segmentu je podle typu obchodního vztahu (viz následující odstavec) buď jen tržba za prodanou komoditu, nebo tržby za prodanou komoditu a distribuční službu.

Zákazníci mají právo vybrat si dodavatele komodity. Pokud si vyberou dodavatele, jehož zásobovací území není v místě fyzického odběru komodity, platí tomuto dodavateli jen za dodanou komoditu. Distributorovi, v jehož zásobovacím území se odběr nachází, pak platí za distribuční a systémové služby (dále jen „služby“) související s dodávkou komodity. Zákazník může s dodavatelem uzavřít tzv. smlouvu o sdružených službách a v tom případě dodavatel zprostředkuje i dodávku distribuční služby.

Cena komodity je smluvní (neregulovaná), zatímco cena služeb je regulovaná. Cena za distribuční službu je regulována Energetickým regulačním úřadem.

### **Segment distribuce**

Zajišťuje fyzický přenos elektřiny od dodavatelů k zákazníkům v požadovaném množství a kvalitě. Hlavním výnosem segmentu je interní výnos od segmentu obchodu za přenesené množství energie v jednotlivých napěťových hladinách, případně externí tržby od zákazníků, se kterými má segment přímý obchodní vztah.

### **Segment ostatní**

Významnou činností je výroba elektrické energie ze slunečního záření a z větrných elektráren. Dále zajišťuje odečty měřidel, nákup a prodej měřidel, jejich ověřování a montáž. Poskytuje a dále rozvíjí balíček externích služeb, mezi které patří montážní práce na odběrném místě zákazníka, servis fotovoltaických elektráren, energetický audit budov, revize a čištění trafostanic, instalace osvětlovacích soustav, decentralizované energetické služby a EPC apod. Nabízí služby v oblasti montáží fotovoltaických elektráren na klíč. V menší míře Skupina realizuje prodej vybraného sortimentu elektrospotřebičů v podnikové prodejně.

	Obchod		Distribuce		Ostatní		Eliminace		Celkem	
	2025	2024 **)	2025	2024	2025	2024 **)	2025	2024 **)	2025	2024
<b>Elektřina a plyn /</b>										
<b>Distribuce</b>										
Externí výnosy	40 970	39 168	5 070	4 865	446	452	--	--	46 486	44 485
Mezisegmentové výnosy	319	549	6 627	6 515	54	35	-7 000	-7 099	--	--
Externí náklady	-31 259	-30 188	-5 149	-5 641	--	--	--	--	-36 408	-35 829
Mezisegmentové náklady	-6 612	-6 500	-373	-584	--	--	6 985	7 084	--	--
<b>Hrubý zisk</b>	<b>3 418</b>	<b>3 029</b>	<b>6 175</b>	<b>5 155</b>	<b>500</b>	<b>487</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>	<b>10 078</b>	<b>8 656</b>
Ostatní externí										
provozní výnosy	577	591	367	404	489	235	--	-125	1 433	1 105
Ostatní mezisegmentové										
provozní výnosy	1 533	1 337	22	29	83	46	-1 638	-1 412	--	--
Osobní náklady	-1 368	-1 151	-1 132	-1 068	-106	-97	--	--	-2 606	-2 316
Odpisy dlouhodobého										
majetku	-387	-359	-1 266	-1 175	-124	-245	--	--	-1 777	-1 779
Nakoupené služby,										
materiál a energie	-2 055	-1 639	-1 791	-1 898	-603	-316	1 655	1 570	-2 794	-2 283
Aktivace	40	87	244	392	--	--	--	--	284	479
Ztráty ze snížení										
hodnoty aktiv	-32	-51	1	-2	-2	-6	--	--	-33	-59
Ostatní zisky a ztráty										
bez přijatých úroků	96	198	-77	-44	-62	28	-1	-21	-44	161
<b>Provozní výsledek</b>										
<b>segmentu</b>	<b>1 822</b>	<b>2 042</b>	<b>2 543</b>	<b>1 793</b>	<b>175</b>	<b>132</b>	<b>1</b>	<b>-3</b>	<b>4 541</b>	<b>3 964</b>
Výnosy z přijatých										
dividend a úroků	1 473	1 122	2	3	16	2	-1 366	-1 127	125	--
Výpůjční náklady	-140	-121	-526	-536	-37	-36	495	505	-208	-188
Podíl na VH společných										
a přidružených podniků	-2	--	31	15	--	--	--	--	29	15
Daň z příjmů splatná	-833	-457	-302	-202	-38	-43	--	--	-1 173	-703
Daň z příjmů odložená	24	-54	-155	-70	14	6	--	--	-117	-118
<b>Hospodářský výsledek</b>										
<b>segmentu</b>	<b>2 344</b>	<b>2 532</b>	<b>1 593</b>	<b>1 003</b>	<b>130</b>	<b>61</b>	<b>-870</b>	<b>-625</b>	<b>3 197</b>	<b>2 970</b>
<b>Ostatní informace</b>										
<b>Aktiva celkem</b>	<b>32 806</b>	<b>33 492</b>	<b>30 942</b>	<b>29 288</b>	<b>2 012</b>	<b>1 791</b>	<b>-20 941</b>	<b>-20 838</b>	<b>44 819</b>	<b>43 733</b>
Přírůsteky hmotných aktiv *)	335	347	2 773	2 452	43	417	--	--	3 151	3 216
Přírůsteky nehmotných aktiv *)	166	137	3	1	--	--	--	--	169	138
Závazky	13 164	12 847	25 156	24 230	1 417	1 699	-20 941	-20 844	18 796	17 952

\*) Přírůsteky jsou uvedeny vč. přírůstků z podnikových kombinací a přírůstků práv k užití dle IFRS 16.

\*\*\*) Srovnávací období upraveno v souvislosti se změnou zařazení firem do segmentů.

K 1. 1. 2025 došlo ke změně vykazování segmentů a společností FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o., SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o. (nyní PREsolidsun, s. r. o.), Skupina SOLIDSUN a. s., SOLIDSUN s. r. o., SOLIDSUN ESCO s. r. o., ELEKTRO – FA. PAVELEK, s. r. o., SOLIDSUN s. r. o. (SK), Energocalc s. r. o. a Akusolar s. r. o. jsou vykazány v segmentu Obchod. Po akvizici firem skupiny Solidsun nabýly činnosti segmentu zákaznické infrastruktury na významu a jejich přesunem do segmentu Obchod došlo ke sblížení s přístupem uplatňovaným v požadavcích na reporting pro akcionáře. V segmentu Ostatní jsou zahrnuty jen společnosti, které jsou spojené s výrobou elektřiny z obnovitelných zdrojů. Srovnávací období bylo adekvátně upraveno.

**(6) Osobní náklady (mil. Kč)**

	2025	2024
	Zaměstnanci vč. managementu	Zaměstnanci vč. managementu
Průměrný počet	1 967	1 771
Mzdy	1 602	1 411
Mzdy vyplacené v závislosti na splnění cíle	102	91
Sociální a zdravotní pojištění	626	555
Odměny členům orgánů Skupiny	105	89
Ostatní sociální náklady *)	171	170
<b>Celkem</b>	<b>2 606</b>	<b>2 316</b>

\*) Jedná se především o náklady na odstupné a zaměstnanecké požitky definované kolektivní smlouvou, zejména příspěvky na stravování, odměny vyplacené zaměstnancům v souvislosti s pracovními a životními jubilei, s odchodem do důchodu, příspěvky na penzijní připojištění a léčebnou péči.

Osobní náklady byly poníženy o poskytnuté dotace z projektů „Ověření využitelnosti agregace flexibility s využitím řízení strany spotřeby pro potřeby regulace elektrizační soustavy (Dflex)“ v celkové výši 1 mil. Kč (0 mil Kč v roce 2024).

**(7) Nakoupené služby, materiál a energie (mil. Kč)**

	2025	2024
Materiál a vlastní spotřeba energií	518	486
Subdotávky a dopravné *)	472	412
Opravy dlouhodobého hmotného majetku	487	345
Konzultační služby	77	46
Nájemné	74	75
Poštovní a telekomunikační poplatky	73	60
Podpora IT	296	232
Marketing	408	257
Personální služby a rozvoj zaměstnanců	99	96
Ostatní **)	290	274
<b>Celkem</b>	<b>2 794</b>	<b>2 283</b>

\*) Položka obsahuje subdotávky a dopravné k poskytovaným službám zejména společností KORMAK Praha a. s. a VOLTCOM, spol. s r. o., které poskytují opravy a výstavbu nového majetku, a společnosti PREenergo, a. s., poskytující elektromontážní práce.

\*\*) Zahrnuje náklady na úklidové práce, bezpečnostní služby, skladování a jiné služby. Dále položka obsahuje náklady na odměny statutárnímu auditorovi.

**Náklady na odměny statutárnímu auditorovi (mil. Kč)**

	2025	2024
Audit	8,2	6,8
Konzultační služby a ostatní ověřovací služby	1,1	2,5
<b>Celkem</b>	<b>9,3</b>	<b>9,3</b>

Statutárním auditorem je společnost KPMG Česká republika Audit, s. r. o. Výše uvedené náklady zahrnují i odměny dalších společností ze sítě KPMG.

**(8) Výpůjční náklady a výnosy (mil. Kč)**

Výpůjční náklady	2025	2024
Úroky z úvěru *)	91	77
Úrokový náklad k zaměstnaneckým požitkům	5	4
Úroky z leasingu	112	107
<b>Celkem</b>	<b>208</b>	<b>188</b>

\*) Část výpůjčních nákladů ve výši 32 mil. Kč (23 mil. Kč v roce 2024) byla kapitalizována v souladu s IAS 23. Míra kapitalizace činila 2,63 % p. a. (2,63 % p. a. v roce 2024).

Výpůjční výnosy	2025	2024
Přijaté úroky	112	167
Úrokové výnosy z leasingu	5	--
Výnosy z držení cenných papírů	8	--
<b>Celkem</b>	<b>125</b>	<b>167</b>

**(9) Aktivace majetku (mil. Kč)**

	2025	2024
První montáž a cejchování elektroměrů	48	25
Majetek vlastní výroby (výstavba distribučních aktiv)	236	454
<b>Celkem</b>	<b>284</b>	<b>479</b>

**(10) Ztráty (zisky) ze snížení hodnoty finančních aktiv (mil. Kč)**

	2025	2024
Odpis pochybných pohledávek	30	95
Tvorba a čerpání opravných položek k pohledávkám	6	-35
Tvorba a čerpání opravných položek ke smluvním aktivům	-3	-1
<b>Celkem</b>	<b>33</b>	<b>59</b>

**(11) Ostatní zisky a ztráty (mil. Kč)**

	2025	2024
Daně a poplatky	-8	-7
Pojistné	-14	-11
Kurzové zisky (ztráty)	-5	9
Zisk (ztráta) z prodeje a vyřazení majetku	13	4
Zisk (ztráta) z prodeje a vyřazení zásob	19	21
Ostatní	-49	-22
<b>Celkem</b>	<b>-44</b>	<b>-6</b>

**(12) Daň z příjmů (mil. Kč)**

Splatná daň z příjmů je vypočtená jako 21 % (21 % v roce 2024) odhadovaného zdanitelného zisku navýšená o daň z nadměrných zisků (tzv. Windfall tax). Nadměrným ziskem je část daňového základu převyšující průměr daňových základů za roky 2018-2021 zvýšený o 20 %. Zákonná norma určuje její účinnost na roky 2023–2025, nadměrné zisky se zdaňují dodatečnou sazbou 60 %.

Odložená daň je počítána pomocí sazby daně z příjmů předpokládané v následujících letech, tj. 21 % (v roce 2024 sazbou 21 %).

	2025	2024
Splatná daň	1 173	703
Odložená daň	117	118
<b>Celková daň z příjmů</b>	<b>1 290</b>	<b>821</b>

	2025		2024	
<b>Efektivní daňová sazba</b>				
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>4 487</b>		<b>3 791</b>	
Daň z příjmů při užití platné sazby daně z příjmů	942	21,00 %	796	21,00 %
Windfall tax	303	6,75 %	--	--
Efekt z trvale daňově neúčinných položek	45	1,00 %	25	0,66 %
<b>Celková daň z příjmů / efektivní daňová sazba</b>	<b>1 290</b>	<b>28,75 %</b>	<b>821</b>	<b>21,66 %</b>

Odložené daňové pohledávky (-) a závazky (+) zaúčtované v rozvaze se vztahují k následujícím položkám:

	2025	Účtování do HV	Účtování do ost. úpl. výsledku	2024	Účtování do HV	Účtování do ost. úpl. výsledku	Změny z podnikových kombinací	2023
Dlouhodobý majetek	2 877	83	--	2 794	77	--	8	2 709
Právo k užití	389	23	--	366	32	--	--	334
Pohledávky								
z finančního leasingu	16	16	--	--	--	--	--	--
Zásoby	-13	-17	--	4	50	--	--	-46
Rezervy	-62	-8	--	-54	-45	--	--	-9
Opravné položky								
k pohledávkám	-39	2	--	-41	-4	--	--	-37
Opravné položky								
k zásobám	--	1	--	-1	3	--	--	-4
Závazky								
z distribučních služeb	45	45	--	--	--	--	--	--
Závazky z leasingu	-418	-28	--	-390	-39	--	--	-351
Závazek dle								
kolektivní smlouvy	-49	--	3	-52	44	-6	--	-90
Zajištění peněžních								
toků	59	--	-299	358	--	1 572	--	-1 214
<b>Odložený daňový</b>								
<b>závazek celkem</b>	<b>2 805</b>	<b>117</b>	<b>-296</b>	<b>2 984</b>	<b>118</b>	<b>1 566</b>	<b>8</b>	<b>1 292</b>

Odložená daň celkem je v rozvaze vykázána jako odložená daňová pohledávka ve výši 47 mil. Kč (50 mil. Kč v roce 2024) a odložený daňový závazek ve výši 2 852 mil. Kč (3 034 mil. Kč v roce 2024).

Odhad splatné daně z příjmů za rok 2025 ve výši 1 168 mil. Kč byl snížen o zaplacené zálohy ve výši 821 mil. Kč a výsledný rozdíl je vykázán v pozici Daňové pohledávky ve výši 21 mil. Kč a Daňové závazky ve výši 368 mil. Kč. V roce 2024 byl odhad splatné daně z příjmů za rok 2024 ve výši 722 mil. Kč snížen o zaplacené zálohy ve výši 1 556 mil. Kč a výsledný rozdíl je vykázán v pozici Daňové pohledávky ve výši 837 mil. Kč a Daňové závazky ve výši 3 mil. Kč.

Skupina se v souladu se zákonem č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stala poplatníkem dorovnávací daně. Skupina vyhodnotila, že dopad dorovnávací daně na splatnou daň je za rok 2025 nulový nebo nevýznamný.

### (13) Dividendy (mil. Kč)

Částky zaúčtované jako rozdělení zisku akcionářům v daném období:

	2025	2024
Konečná dividenda za rok 2024 ve výši 465 Kč (440 Kč za rok 2023) na akcii	1 799	1 702

Výše vyplacených tantiém za rok 2025 činila 45 mil. Kč (44 mil. Kč v roce 2024) a promlčené dividendy vrácené do položky Nerozdělené zisky činily 2 mil. Kč (2 mil. Kč v roce 2024).

Navržená konečná dividenda za rok 2025 musí být schválena akcionáři na řádné valné hromadě a nebyla do závazků v této účetní závěrce zaúčtována.

### (14) Zisk na akcii (mil. Kč)

Výpočet zisku na akcii vychází z čistého zisku k rozdělení ve výši 3 197 mil. Kč (2 970 mil. Kč v roce 2024) připadajícího na 3 869 443 ks akcií, tj. zisk na akcii je ve výši 826 Kč (768 Kč v roce 2024). Skupina nemá žádné vydané instrumenty, které by základní zisk na akcii ředily.

**(15) Pozemky, budovy a zařízení (mil. Kč)**

	Pozemky	Energetické stavby	Kabelové a venkovní vedení	Telekomunikační technologie a IT	Administrativní budovy	Elektrárny - obnovitelné zdroje	Elektroměry	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
<b>Požizovací hodnota</b>										
<b>Stav k 31. 12. 2023</b>	<b>955</b>	<b>16 765</b>	<b>20 424</b>	<b>3 449</b>	<b>1 986</b>	<b>2 362</b>	<b>1 652</b>	<b>1 087</b>	<b>745</b>	<b>49 425</b>
Přírůstky *)	6	428	1 052	131	5	212	93	146	756	2 829
Přírůstky z podnikových kombinací	--	--	--	--	11	--	--	63	1	75
Úbytky	-2	-37	-86	-234	--	-121	-98	-36	-11	-625
Přeúčtování	--	49	175	68	29	52	12	87	-472	--
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>959</b>	<b>17 205</b>	<b>21 565</b>	<b>3 414</b>	<b>2 031</b>	<b>2 505</b>	<b>1 659</b>	<b>1 347</b>	<b>1 019</b>	<b>51 704</b>
<b>Oprávký</b>										
<b>Stav k 31. 12. 2023</b>	<b>-1</b>	<b>-8 393</b>	<b>-7 520</b>	<b>-2 289</b>	<b>-732</b>	<b>-1 398</b>	<b>-1 141</b>	<b>-580</b>	<b>--</b>	<b>-22 054</b>
Odписy	--	-379	-492	-157	-45	-188	-101	-85	--	-1 447
Opravné položky	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Oprávký k úbytkům	--	37	87	234	--	121	97	25	--	601
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>-1</b>	<b>-8 735</b>	<b>-7 925</b>	<b>-2 212</b>	<b>-777</b>	<b>-1 465</b>	<b>-1 145</b>	<b>-640</b>	<b>--</b>	<b>-22 900</b>
Zůstatková hodnota 2023	954	8 372	12 904	1 160	1 254	964	511	507	745	27 371
<b>Zůstatková hodnota 2024</b>	<b>958</b>	<b>8 470</b>	<b>13 640</b>	<b>1 202</b>	<b>1 254</b>	<b>1 040</b>	<b>514</b>	<b>707</b>	<b>1 019</b>	<b>28 804</b>

	Pozemky	Energetické stavby	Kabelové a venkovní vedení	Telekomunikační technologie a IT	Administrativní budovy	Elektrárny - obnovitelné zdroje	Elektroměry	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
<b>Požizovací hodnota</b>										
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>959</b>	<b>17 205</b>	<b>21 565</b>	<b>3 414</b>	<b>2 031</b>	<b>2 505</b>	<b>1 659</b>	<b>1 347</b>	<b>1 019</b>	<b>51 704</b>
Přírůstky *)	32	510	1 278	122	4	47	178	85	659	2 915
Úbytky	-24	-91	-96	-18	-1	--	-68	-43	-26	-367
Úbytky z podnikových kombinací	--	--	--	--	--	--	--	--	-8	-8
Přeúčtování	4	80	294	96	53	10	65	72	-674	--
Reklasifikace do pohledávek z finančního leasingu	--	--	--	--	--	--	--	-44	-21	-65
<b>Stav k 31. 12. 2025</b>	<b>971</b>	<b>17 704</b>	<b>23 041</b>	<b>3 614</b>	<b>2 087</b>	<b>2 562</b>	<b>1 834</b>	<b>1 417</b>	<b>949</b>	<b>54 179</b>
<b>Oprávký</b>										
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>-1</b>	<b>-8 735</b>	<b>-7 925</b>	<b>-2 212</b>	<b>-777</b>	<b>-1 465</b>	<b>-1 145</b>	<b>-640</b>	<b>--</b>	<b>-22 900</b>
Odписy	--	-401	-531	-149	-47	-108	-115	-117	--	-1 468
Opravné položky	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Oprávký k úbytkům	--	91	96	18	1	--	68	40	--	314
Reklasifikace do pohledávek z finančního leasingu	--	--	--	--	--	--	--	3	--	3
<b>Stav k 31. 12. 2025</b>	<b>-1</b>	<b>-9 045</b>	<b>-8 360</b>	<b>-2 343</b>	<b>-823</b>	<b>-1 573</b>	<b>-1 192</b>	<b>-714</b>	<b>--</b>	<b>-24 051</b>
Zůstatková hodnota 2024	958	8 470	13 640	1 202	1 254	1 040	514	707	1 019	28 804
<b>Zůstatková hodnota 2025</b>	<b>970</b>	<b>8 659</b>	<b>14 681</b>	<b>1 271</b>	<b>1 264</b>	<b>989</b>	<b>642</b>	<b>703</b>	<b>949</b>	<b>30 128</b>

\*) Přírůstek investic byl v roce 2025 ponížen o příslibenou dotaci z projektů na výstavbu dobíjecích stanic k nabíjení vozidel a o dotace na výstavbu fotovoltaických elektráren v celkové výši 215 mil. Kč (3 mil. Kč v roce 2024).

Skupina nemá žádné pozemky, budovy a zařízení, které by byly v zástavě nebo jimiž by bylo ručeno. V roce 2026 Skupina očekává celkové investiční výdaje ve výši 3 288 mil. Kč. K datu sestavení účetní závěrky bylo smluvně zajištěno přibližně 80 % z této částky.

### (16) Nehmotný majetek (mil. Kč)

	Nedokončené				Celkem
	Software	Goodwill	Ostatní	investice	
<b>Požizovací hodnota</b>					
<b>Stav k 31. 12. 2023</b>	<b>844</b>	<b>214</b>	<b>81</b>	<b>135</b>	<b>1 274</b>
Přírůstky	10	--	1	127	138
Přírůstky z podnikových kombinací	1	169	--	7	177
Úbytky	-7	--	-3	-10	-20
Přeúčtování	100	--	--	-100	--
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>948</b>	<b>383</b>	<b>79</b>	<b>159</b>	<b>1 569</b>
<b>Oprávký</b>					
<b>Stav k 31. 12. 2023</b>	<b>-638</b>	<b>--</b>	<b>-59</b>	<b>--</b>	<b>-697</b>
Odpisy	-106	-48	-7	--	-161
Oprávký k úbytkům	7	--	3	--	10
Přeúčtování	--	--	--	--	--
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>-737</b>	<b>-48</b>	<b>-63</b>	<b>--</b>	<b>-848</b>
Zůstatková hodnota 2023	206	214	22	135	577
<b>Zůstatková hodnota 2024</b>	<b>211</b>	<b>335</b>	<b>16</b>	<b>159</b>	<b>721</b>

	Nedokončené				Celkem
	Software	Goodwill	Ostatní	investice	
<b>Požizovací hodnota</b>					
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>948</b>	<b>383</b>	<b>79</b>	<b>159</b>	<b>1 569</b>
Přírůstky	14	--	4	151	169
Úbytky	--	--	-32	--	-32
Přeúčtování	107	-30	30	-107	--
<b>Stav k 31. 12. 2025</b>	<b>1 069</b>	<b>353</b>	<b>81</b>	<b>203</b>	<b>1 706</b>
<b>Oprávký</b>					
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>-737</b>	<b>-48</b>	<b>-63</b>	<b>--</b>	<b>-848</b>
Odpisy	-108	--	-12	--	-120
Oprávký k úbytkům	--	--	32	--	32
Přeúčtování	--	--	--	--	--
<b>Stav k 31. 12. 2025</b>	<b>-845</b>	<b>-48</b>	<b>-43</b>	<b>--</b>	<b>-936</b>
Zůstatková hodnota 2024	211	335	16	159	721
<b>Zůstatková hodnota 2025</b>	<b>224</b>	<b>305</b>	<b>38</b>	<b>203</b>	<b>770</b>

Skupina nemá žádná nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností.

Skupina nemá žádný nehmotný majetek, který by byl v zástavě nebo jímž by bylo ručeno.

V roce 2026 Skupina plánuje celkové investiční výdaje ve výši 390 mil. Kč s tím, že k datu sestavení účetní závěrky bylo smluvně zajištěno přibližně 70 % z této částky.

**(17) Leasing (mil. Kč)****Právo k užití a závazky z leasingu**

Skupina si v pozici nájemce pronajímá zejména kabelové kolektory pro uložení kabelů VVN a VN, nebytové prostory pro trafostanice VN/NN, auta, kancelářské plochy, sklady, pozemky a ostatní zařízení.

Nájemní smlouvy na pronájem kabelových tunelů (kolektorů) znějí obvykle na dobu neurčitou. Skupina použila úsudek pro stanovení doby leasingu na 20 let, kdy tato doba reflektuje průměrnou zbytkovou životnost aktiv Skupiny uložených v kabelových tunelech a historickou zkušenost s podobnými nájemními vztahy při zvážení dalších ekonomických faktorů, jako je specifická aktivita, náklady na hledání alternativ aj. Průměrná výpovědní doba u těchto smluv činí šest měsíců, ale výpověď z těchto smluv se neočekává z důvodu specifického využití podkladových aktiv a významného postihu v podobě nákladů spojených se zajištěním alternativního způsobu uložení relevantní kabelové infrastruktury Skupiny.

Nájemní smlouvy nebytových prostor pro trafostanice zahrnují nájmy uzavřené na dobu určitou, kdy Skupina považuje dobu trvání smlouvy za dobu leasingu, a na dobu neurčitou. Zároveň Skupina použila úsudek a podobně jako u kabelových tunelů aplikovala dobu leasingu nejdéle po dobu 20 let. Tato doba reflektuje životnost relevantních aktiv Skupiny a dále historickou zkušenost s podobnými nájemními vztahy při zvážení dalších ekonomických faktorů, jako je specifická aktivita, náklady na hledání alternativ aj. Průměrná výpovědní doba u těchto smluv činí tři měsíce, ale výpověď z těchto smluv se neočekává z důvodu specifického využití podkladových aktiv a více než nevýznamného postihu v podobě nákladů spojených se zajištěním alternativního způsobu rozvodu energií pro danou oblast.

V případě pronájmů kancelářských ploch, skladů a ostatního zařízení doba leasingu odpovídá délce trvání smluvního vztahu a u pronájmů pozemků pro FVE doba leasingu vychází z doby trvání smluvního vztahu, který kopíruje životnost FVE. Skupina má v pronájmu osobní a užitková auta, jejichž obvyklá doba leasingu činí tři až šest let.

Právo k užití	Kancelářské				Prostory pro DTS	Ostatní zařízení	Celkem
	Auta	plochy a sklady	Pozemky	Kolektory			
<b>Zůstatková hodnota k 31. 12. 2023</b>	<b>114</b>	<b>129</b>	<b>20</b>	<b>993</b>	<b>333</b>	<b>--</b>	<b>1 589</b>
Přírůstky a modifikace nájmu	74	6	47	140	54	66	387
Odpisy	-48	-26	-4	-56	-34	-3	-171
<b>Zůstatková hodnota k 31. 12. 2024</b>	<b>140</b>	<b>109</b>	<b>63</b>	<b>1 077</b>	<b>353</b>	<b>63</b>	<b>1 805</b>
Přírůstky a modifikace nájmu	74	34	--	90	38	--	236
Odpisy	-54	-27	-5	-59	-37	-7	-189
<b>Zůstatková hodnota k 31. 12. 2025</b>	<b>160</b>	<b>116</b>	<b>58</b>	<b>1 108</b>	<b>354</b>	<b>56</b>	<b>1 852</b>

Závazek z leasingu	2025	2024
Krátkodobý závazek z leasingu	252	239
Dlouhodobý závazek z leasingu	1 741	1 680
<b>Závazek z leasingu celkem</b>	<b>1 993</b>	<b>1 919</b>
<b>Závazek z leasingu k 1. 1.</b>	<b>1 919</b>	<b>1 673</b>
Splátky leasingu	-162	-141
Zaplacené úroky	-112	-107
<b>Peněžní toky celkem</b>	<b>-274</b>	<b>-248</b>
Přírůstky a modifikace nájmu	236	387
Úrokový náklad	112	107
<b>Nepeněžní toky celkem</b>	<b>348</b>	<b>494</b>
<b>Závazek z leasingu k 31. 12.</b>	<b>1 993</b>	<b>1 919</b>

V souvislosti s IFRS 16 Skupina v pozici nájemce k 31. 12. 2025 vykázala ve výkazu zisku a ztráty:

	2025	2024
Odpis práva k užití	189	171
Úrokový náklad	112	107
Výdaje na krátkodobé nájmy a nájmy s výjimkou pro nízkou hodnotou podkladových aktiv	8	8

K 31. 12. 2025 použila Skupina úrokové míry od 1,27 % do 8,80 % (k 31. 12. 2024 od 1,27 % do 8,80 %) dle délky smluvního vztahu a podkladového aktiva. Skupina není vystavena významným budoucím výdajům z titulu smluv, u kterých nebyl k rozvahovému dni leasing zahájen, záruk na zbytkovou hodnotu či z titulu variabilních leasingových plateb. Skupina neeviduje významné nevykázané závazky spojené s krátkodobými nájmy.

Skupina žádný najatý majetek nepronajímá dalším osobám. Analýza splatnosti závazků z leasingu je uvedena v bodě 33.

### Pohledávky z finančního leasingu

Skupina v pozici pronajímatele pronajímá formou finančního leasingu technologie pro ohřev vody a vytápění a střešní fotovoltaické elektrárny. Obvyklá doba leasingu činí 10-15 let. Dlužné částky od nájemců jsou vykazovány jako pohledávky ve výši čisté investice.

Pohledávky z finančního leasingu	2025	2024
Krátkodobé pohledávky z finančního leasingu	85	--
Dlouhodobé pohledávky z finančního leasingu	4	--
<b>Pohledávky z finančního leasingu celkem</b>	<b>89</b>	<b>--</b>

	2025	2024
Nediskontované pohledávky splatné do 1 roku	12	--
Nediskontované pohledávky splatné za 1–2 roky	12	--
Nediskontované pohledávky splatné za 2–3 roky	12	--
Nediskontované pohledávky splatné za 3–4 roky	12	--
Nediskontované pohledávky splatné za 4–5 let	12	--
Nediskontované pohledávky splatné za více než 5 let	93	--
<b>Nediskontované pohledávky z finančního leasingu celkem</b>	<b>153</b>	<b>--</b>
Nezaručené zbytkové hodnoty	--	--
Nerealizované finanční výnosy	64	--
<b>Čistá investice do finančního leasingu</b>	<b>89</b>	<b>--</b>

K 31. 12. 2025 vykázala Skupina ve výkazu zisku a ztráty úrokový výnos z čisté investice do finančního leasingu ve výši 5 mil. Kč (0 mil. Kč k 31. 12. 2024)

**(18) Dceřiné podniky a společné podniky (mil. Kč)****Společné a přidružené podniky**

Společné a přidružené podniky	Hlavní činnost	2025	2024
NETFIN Infrastructure, a. s.	Developerská činnost, spolupráce v oblasti elektromobility	50 %	50 %
Rezident Park 9 s. r. o.	Developerská činnost	50 %	50 %
PRO EMV, s. r. o.	Výstavba a rozvoj dobíjecí infrastruktury pro elektromobily	50 %	--
Elektroenergetické datové centrum, a. s.	Sběr dat v energetice, jejich standardizace a sdílení	25 %	25 %

S účinností ke dni 2. 9. 2025 došlo k převodu 50% podílu ve společnosti PRO EMV, s. r. o., z PREservisní, s. r. o., na PRE a k převodu 50% podílu z PREservisní, s. r. o., na OMV Česká republika, s. r. o. V návaznosti na to byla společnost PRO EMV, s. r. o., vyřazena ze Skupiny PRE a zařazena mezi společné a přidružené podniky.

Cenné papíry v ekvivalenci jsou promítnuty v rámci Dlouhodobých aktiv v položce „Podíl na společných a přidružených podnicích“. Podíl na výsledku hospodaření stanovený ekvivalenční metodou je vykázan v položce „Podíl na výsledku hospodaření společných a přidružených podniků“.

**Dceřiné společnosti**

Dceřiná společnost	Hlavní činnost	2025	2024
PREdistribuce, a. s.	Distribuce elektřiny v Praze a Rostokách	100 %	100 %
eYello CZ, k. s.	Obchodování s elektřinou a plynem	100 %	100 %
PREenergo, a. s.	Elektromontážní práce, odečty energií a výroba elektřiny (FVE)	100 %	100 %
PRE distribuční služby, a. s.	Odečty měřidel, nákup, montáže a cejchování elektroměrů	100 %	100 %
KORMAK Praha a. s.	Výstavba a opravy distribučních zařízení	100 %	100 %
PREservisní, s. r. o.	Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor a zajištění servisu pro ostatní subjekty Skupiny PRE	100 %	100 %
PREzákaznická, a. s.	Zákaznický servis pro ostatní subjekty Skupiny PRE	100 %	100 %
PRE FVE Světlík, s. r. o.	Výroba elektrické energie ze slunečního záření	100 %	100 %
PREnetcom, a. s.	Správa komunikačních sítí	100 %	100 %
PREsolidsun, s. r. o.			
(dříve SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o.)	Výstavba fotovoltaických projektů na klíč a elektromontážní práce	100 %	100 %
FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.	Výroba a dodávka profesionálních systémů osvětlení	100 %	100 %
VOLTCOM, spol. s r. o.	Výstavba a opravy distribučních zařízení	100 %	100 %
PRE VTE Částkov, s. r. o.	Výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů	100 %	100 %
PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.	Výstavba a provoz výroby elektrické energie ze slunečního záření	100 %	100 %
PRO EMV, s. r. o.	Výstavba a rozvoj dobíjecí infrastruktury pro elektromobily	--	100 %
Skupina SOLIDSUN a. s.	Řízení Skupiny SOLIDSUN, správa majetku	--	100 %
SOLIDSUN s. r. o.	Výstavba fotovoltaických projektů na klíč pro B2C segment	--	100 %
SOLIDSUN Energie a. s.	Obchodování s elektřinou a plynem	100 %	100 %
SOLIDSUN ESCO s. r. o.	Výstavba fotovoltaických projektů na klíč pro B2B segment	--	100 %
ELEKTRO – FA. PAVELEK, s. r. o.	Výroba elektrických komponentů, elektroinstalační služby	100 %	100 %
SOLIDSUN s. r. o. (SK)	Zprostředkovatelská činnost v oblasti solárních systémů	100 %	100 %
Energocalc s. r. o.	Poradenská a konzultační činnost v oblasti solárních systémů	--	100 %
Akusolar s. r. o.	Nákup a prodej zboží souvisejícího se solárními systémy	--	100 %

Skupina uplatňuje ve svých dceřiných společnostech rozhodující vliv, tzn., že může přímo nebo nepřímo řídit finanční a provozní záležitosti příslušné společnosti se záměrem na těchto operacích dosahovat zisku.

Účetní závěrky dceřiných společností jsou začleněny do konsolidované účetní závěrky metodou plné konsolidace.

5. 3. 2024 byla založena společnost PRO EMV, s. r. o. Její činnost je zaměřena na podporu rozvoje rychlodobíjecí infrastruktury pro osobní vozidla ve vybraných prioritních oblastech, která napomůže rozvoji elektromobility v ČR.

28. 11. 2024 byla realizována akvizice společnosti Skupina SOLDISUN a. s. s jejími 7 dceřinými společnostmi se 100% majetkovým podílem – SOLIDSUN s. r. o., SOLIDSUN Energie a. s., SOLIDSUN ESCO s. r. o., ELEKTRO – FA. PAVELEK, s. r. o., Energocalc s. r. o., Akusolar s. r. o. a SOLIDSUN s. r. o. Důvodem akvizice je zvýšení podílu na trhu dodavatelů střešních fotovoltaických elektráren a další růst v oblasti energetických služeb.

1. 7. 2025 došlo k fúzi společností Skupina SOLIDSUN a. s., SOLIDSUN ESCO s. r. o., SOLIDSUN s. r. o., Energocalc s. r. o. a Akusolar s. r. o., jako zanikajících společností a SOLARINVEST - GREEN ENERGY, s. r. o., jako nástupnické společnosti. Nástupnická společnost byla následně přejmenována na PREsolidsun, s. r. o.

7. 10. 2025 byl převeden 100% podíl ve společnosti ELEKTRO - FA. PAVELEK, s. r. o., z PREsolidsun, s. r. o., na PREenergo, a. s.

Při nabytí dceřiných podniků vznikl goodwill, protože zaplacená protihodnota zahrnovala navíc částky vztahující se k užítku z předpokládaných výnosů z poskytovaných služeb a úspor při opravách a budování distribuční sítě. Tyto užitky nejsou vykázány odděleně od goodwillu jako samostatná aktiva, protože nesplňují kritéria pro uznání jako identifikovatelná nehmotná aktiva.

V roce 2024 byly součástí konsolidovaného výkazu o úplném výsledku hospodaření výnosy nabývaných podniků ve výši 37 mil. Kč a součástí konsolidovaného výsledku hospodaření hospodářský výsledek nabývaných podniků ve výši -24 mil. Kč. Pokud by bylo datum akvizice nabývaných podniků na začátku účetního období, pak by do konsolidovaných výnosů roku 2024 vstoupily výnosy ve výši 851 mil. Kč a do konsolidovaného hospodářského výsledku roku 2024 hospodářský výsledek ve výši -103 mil. Kč. V roce 2025 k akvizici žádné nové společnosti nedošlo.

	2025	2024
<b>Pořízená aktiva a uznané závazky v dceřiných podnicích k datu akvizice:</b>		
Pozemky, budovy a zařízení	--	75
Nehmotný majetek	--	8
Úvěry a půjčky	--	-255
Ostatní aktiva a závazky	--	137
Peníze	--	131
<b>Reálná hodnota nabytých identifikovatelných čistých aktiv</b>	<b>--</b>	<b>96</b>
Převedená protihodnota při nabytí dceřiných podniků	--	265
mínus reálná hodnota nabytých identifikovatelných čistých aktiv	--	-96
<b>Goodwill vzniklý při nabytí dceřiných podniků</b>	<b>--</b>	<b>169</b>
<b>Čisté peněžní toky při nabytí dceřiných podniků</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Převedená protihodnota při nabytí dceřiných podniků	--	265
Peněžní prostředky v dceřiných podnicích, jejichž ovládnání bylo získáno	--	-131
Saldo neuhrazené části kupní ceny *)	20	-40
<b>Čisté peněžní odtoky při nabytí dceřiných podniků</b>	<b>20</b>	<b>94</b>

\*) Zahrnuje zádržné vyplývající ze smlouvy.

Alokací kupní ceny vznikl goodwill, který není daňově relevantní. Goodwill je ve Skupině přiřazen dvěma skupinám peněžotvorných jednotek – výrobním z obnovitelných zdrojů energie (OZE), kam spadají fotovoltaické elektrárny (FVE) a větrné elektrárny (VTE), a elektromontážním společností (EMS).

<b>Goodwill</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Stav na počátku roku	335	214
Přírůstky z podnikových kombinací uskutečněných během roku	--	169
Změna goodwillu po alokaci kupní ceny	-30	--
Ztráty ze snížení hodnoty goodwillu	--	-48
<b>Stav na konci období</b>	<b>305</b>	<b>335</b>

<b>Goodwill po společnostech</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
KORMAK Praha a. s. a PREservisní, s. r. o.	57	57
PRE FVE Světlík, s. r. o.	1	1
SOLARINVEST - GREEN ENERGY, s. r. o.	17	17
FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.	41	41
VOLTCOM, spol. s r. o.	49	49
PRE VTE Částkov, s. r. o.	1	1
Skupina SOLIDSUN a. s.	139	169
<b>Stav na konci období</b>	<b>305</b>	<b>335</b>

V souladu s účetními pravidly byl proveden test na snížení hodnoty goodwillu a nebylo zjištěno snížení hodnoty.

	<b>Výrobní z obnovitelných zdrojů energie</b>	<b>Elektromontážní společnosti</b>	<b>Celkem</b>
<b>Goodwill (brutto) k 31. 12. 2024</b>	<b>50</b>	<b>333</b>	<b>383</b>
Přírůstky	--	--	--
Úbytky	--	--	--
Změna goodwillu po alokaci kupní ceny	--	-30	-30
<b>Goodwill (brutto) k 31. 12. 2025</b>	<b>50</b>	<b>303</b>	<b>353</b>
<b>Ztráty ze snížení hodnoty k 31. 12. 2024</b>	<b>-48</b>	<b>--</b>	<b>-48</b>
Přírůstky	--	--	--
Úbytky	--	--	--
<b>Ztráty ze snížení hodnoty k 31. 12. 2025</b>	<b>-48</b>	<b>--</b>	<b>-48</b>
<b>Goodwill (netto) k 31. 12. 2024</b>	<b>2</b>	<b>333</b>	<b>335</b>
<b>Goodwill (netto) k 31. 12. 2025</b>	<b>2</b>	<b>303</b>	<b>305</b>

Skupina stanovuje každoročně k rozvahovému dni hodnotu zpětně získatelné částky pro každou z peněžotvorných jednotek, k nimž je přiřazen goodwill. Hodnota zpětně získatelné částky je v takovém případě stanovena jako hodnota z užívání nebo jako reálná hodnota snížená o náklady na prodej. Vzhledem k tomu, že hodnota z užívání je v případě všech peněžotvorných jednotek, k nimž je přiřazen goodwill, k rozvahovému dni vyšší než jejich účetní hodnota, je zpětně získatelná částka každé takové peněžotvorné jednotky založena na hodnotě z jejího užívání a reálná hodnota snížená o náklady na prodej nebyla kalkulována.

### **Stanovení hodnoty z užívání pro výroby z obnovitelných zdrojů energie**

Hodnota z užívání peněžotvorných jednotek ze skupiny výroben z obnovitelných zdrojů energie vychází z následujících klíčových předpokladů, na nichž jsou založeny plány peněžních toků jednotlivých OZE. Jedná se o:

1. budoucí výrobu výroben z obnovitelných zdrojů energie, tj. množství elektrické energie, které bude každá jednotlivá OZE vyrábět,
2. budoucí cenu za dodávku elektřiny do sítě, tj. cenu, za níž bude každá jednotlivá OZE schopna svou budoucí výrobu prodat, a
3. dobu životnosti, tj. čas, po který bude každá jednotlivá OZE schopna výroby elektřiny a jejího prodeje za cenu stanovenou v souladu s bodem 2 výše.

V prvním případě stanovila Skupina budoucí výrobu každé jednotlivé výroby z obnovitelných zdrojů energie jako aritmetický průměr její výroby počínaje prvním celým rokem od jejího uvedení do provozu ve Skupině a konče posledním dnem běžného účetního období. V případě fotovoltaických elektráren Skupina ve své predikci počítá s postupnou degradací solárních panelů vyústující v každoroční pokles výroby o 0,8 %, v případě větrných elektráren není snižování výroby v důsledku opotřebení uvažováno.

V druhém případě stanovila Skupina budoucí cenu za dodávku elektřiny do sítě v souladu s cenovým rozhodnutím Energetického regulačního úřadu č. 7/2025 pro vyšší zeleného bonusu. Dále je cena za dodávku elektřiny do sítě tvořena tržní částí, kterou Skupina určila na základě svého očekávání.

V třetím případě stanovila Skupina dobu životnosti na 20 let ode dne uvedení každé jednotlivé výroby z obnovitelných zdrojů energie do provozu.

Plán peněžních toků sestavila Skupina s ohledem na poměrně nízkou komplexitu procesů v případech FVE a VTE na celou dobu jejich životnosti, přičemž předpokládá indexaci výdajů v roce 2026 ve výši 3 % p. a., v roce 2027 ve výši 2 % p. a., v roce 2028 ve výši 2 % p. a. a též poté v souladu s dlouhodobým inflačním cílem ČNB ve výši 2 % p. a. Pro příjmy z podporovaných zdrojů se předpokládá indexace v souladu s inflačním cílem ČNB ve výši 2 % p. a. po celou dobu podpory.

Použitá diskontní sazba před zdaněním se dle výroby pohybuje v rozmezí od cca 14,80 % do 19,78 % p. a. (k 31. 12. 2024 bylo rozmezí od cca 14,26 % do 28,69 % p. a.).

### Stanovení hodnoty z užívání pro elektromontážní společnosti

Hodnota z užívání peněžotvorných jednotek ze skupiny elektromontážních společností vychází z následujících klíčových předpokladů, na nichž jsou založeny plány peněžních toků jednotlivých EMS, které jsou součástí schváleného konsolidovaného hospodářského plánu společnosti.

Jedná se o:

1. budoucí výši obratu, tj. odhad budoucích tržeb z prodeje zboží, výrobků a služeb, které bude každá jednotlivá společnost schopna vygenerovat,
2. budoucí marži, tj. míru ziskovosti vyčíslenou na úrovni tržeb z prodeje zboží, výrobků a služeb ponížených o přímé náklady na tyto služby a výrobní režii,
3. dobu provozování podnikatelské činnosti, tj. čas, po který bude každá jednotlivá společnost provozovat svou podnikatelskou činnost.

V prvním případě stanovila Skupina budoucí výši obratu každé jednotlivé elektromontážní společnosti s ohledem na její historickou výkonnost a růstové trendy, podnikatelskou koncepci a rozvojové aktivity a očekávaný vývoj trhu, na němž společnost podniká.

V druhém případě stanovila Skupina budoucí marži pro každou jednotlivou EMS převážně dle historicky dosahované marže s kritickým přihlédnutím k očekávanému vývoji trhu.

V třetím případě stanovila Skupina dobu provozování podnikatelské činnosti na neomezenou dobu, přičemž Skupina uvažuje výhled na 10 let a poté počítá s perpetuitou.

Plán peněžních toků sestavila Skupina na výše uvedenou dobu, přičemž pro období, které nepokrývá střednědobý hospodářský plán Skupiny, tj. od roku 2029 dále, předpokládá indexaci příjmů i výdajů v souladu s dlouhodobými plány, případně s inflačním cílem ČNB ve výši 2 % p. a.

Použitá diskontní sazba před zdaněním se dle výroby pohybuje v rozmezí od cca 11,40 % do 12,00 % p. a. (k 31. 12. 2024 bylo rozmezí od cca 11,82 % do 12,70 % p. a.).

**(19) Smluvní aktiva (mil. Kč)**

Smluvní aktiva představují právo Skupiny na úplatu za již dodané a nevyfakturované dodávky dle smluv se zákazníky v prodejní ceně ponížené o přijaté zálohy v případě, kdy je hodnota dodávky vyšší než hodnota přijatých záloh. Smluvní aktivum se stává Pohledávkou v okamžiku nabytí bezpodmínečného práva na úplatu, které vzniká fakturací po provedení odečtu. Obvyklá splatnost faktur pro konečné zákazníky činí 30 dnů.

Smluvní aktiva krátkodobá	2025	2024
Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu – před zápočtem	6 825	7 091
Přijaté zálohy – zápočet	-6 069	-6 169
Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu – po zápočtu	756	922
Nevyfakturovaná distribuce elektřiny – před zápočtem	677	639
Přijaté zálohy na distribuci – zápočet	-677	-639
Nevyfakturovaná distribuce elektřiny – po zápočtu	--	--
Nevyfakturované zakázky	419	191
<b>Celkem</b>	<b>1 175</b>	<b>1 113</b>

<b>Zůstatek smluvních aktiv k 31. 12. 2023</b>	<b>1 069</b>
Fakturace vykázaných smluvních aktiv v průběhu běžného roku	-1 087
Nevyfakturované dodávky běžného roku snižené o přijaté zálohy	1 130
Snižení hodnoty v souladu s požadavky IFRS 9	1
<b>Zůstatek smluvních aktiv k 31. 12. 2024</b>	<b>1 113</b>
Fakturace vykázaných smluvních aktiv v průběhu běžného roku	-1 130
Nevyfakturované dodávky běžného roku snižené o přijaté zálohy	1 189
Snižení hodnoty v souladu s požadavky IFRS 9	3
<b>Zůstatek smluvních aktiv k 31. 12. 2025</b>	<b>1 175</b>

**Snižení hodnoty smluvních aktiv v souladu s požadavky IFRS 9**

<b>Zůstatek k 31. 12. 2023</b>	<b>18</b>
Tvorba a rozpuštění v běžném roce	-1
<b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>	<b>17</b>
Tvorba a rozpuštění v běžném roce	-3
<b>Zůstatek k 31. 12. 2025</b>	<b>14</b>

**(20) Pohledávky z přecenění derivátů (mil. Kč)**

<b>Pohledávky z přecenění derivátů - dlouhodobé</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Pohledávky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	--	--
Pohledávky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	536	240
Pohledávky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	87	109
<b>Celkem</b>	<b>623</b>	<b>349</b>

<b>Pohledávky z přecenění derivátů - krátkodobé</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Pohledávky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	29	70
Pohledávky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	533	1 208
Pohledávky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	--	3
Pohledávky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	34	45
<b>Celkem</b>	<b>596</b>	<b>1 326</b>

**(21) Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky (mil. Kč)**

<b>Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky - dlouhodobé</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Složené jistiny, zejména na obchod s elektřinou	134	132
Poskytnuté zálohy	24	22
Ostatní nefinanční aktiva	74	84
<b>Celkem</b>	<b>232</b>	<b>238</b>

<b>Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky - krátkodobé</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Pohledávky z dodávek elektřiny a plynu	3 855	3 916
Pohledávky související s dodávkou distribučních služeb	121	123
Ostatní obchodní pohledávky	35	77
Maržové vklady u energetických burz	824	856
Ostatní pohledávky – před zápočtem	2 249	989
Poskytnuté zálohy – zápočet	-949	-779
Ostatní pohledávky – po zápočtu	1 300	210
Ostatní pohledávky daňové	23	14
Ostatní nefinanční aktiva	433	278
<b>Celkem</b>	<b>6 591</b>	<b>5 474</b>

Oproti prvotnímu zaúčtování nedošlo k výraznému zvýšení úrokového rizika. K dlouhodobým a krátkodobým jistinám a maržovému vkladu byly vytvořeny opravné položky na očekávané úvěrové ztráty ve výši dvanáctiměsíčních úvěrových ztrát (stupeň 1 modelu znehodnocení) v hodnotě 0,4 mil. Kč (0,4 mil. Kč v roce 2024).

Z krátkodobých obchodních pohledávek jsou pohledávky po lhůtě splatnosti v brutto hodnotě ve výši 744 mil. Kč (635 mil. Kč v roce 2024). Nesplacené částky zpravidla nejsou úročeny. Ke krátkodobým obchodním pohledávkám byly vytvořeny následující opravné položky:

<b>Zůstatek k 31. 12. 2023</b>	<b>456</b>
Tvorba a čerpání v běžném roce	-35
<b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>	<b>421</b>
Tvorba a čerpání v běžném roce	6
<b>Zůstatek k 31. 12. 2025</b>	<b>427</b>

Při určování pochybnosti pohledávek Skupina zvažuje všechny změny bonity pohledávek z obchodního styku od data jejich vzniku až do data účetní závěrky.

Zůstatková hodnota pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě. Za kreditně znehodnocené jsou považovány pohledávky, které jsou více než 3 měsíce po splatnosti.

	% opravné položky	2025		
		Brutto	Opravná položka	Netto
Pohledávky ve splatnosti	2	3 694	75	3 619
Pohledávky do 1 měsíce po splatnosti	6	365	22	343
Pohledávky od 1 do 3 měsíců po splatnosti	25	42	10	32
Pohledávky od 4 do 6 měsíců po splatnosti	60	22	13	9
Pohledávky od 7 do 12 měsíců po splatnosti	86	33	28	5
Pohledávky nad 12 měsíců po splatnosti	99	282	279	3
<b>Obchodní pohledávky celkem</b>		<b>4 438</b>	<b>427</b>	<b>4 011</b>

	% opravné položky	2024		
		Brutto	Opravná položka	Netto
Pohledávky ve splatnosti	2	3 902	78	3 824
Pohledávky do 1 měsíce po splatnosti	6	251	15	236
Pohledávky od 1 do 3 měsíců po splatnosti	25	49	12	37
Pohledávky od 4 do 6 měsíců po splatnosti	60	27	16	11
Pohledávky od 7 do 12 měsíců po splatnosti	86	32	27	5
Pohledávky nad 12 měsíců po splatnosti	99	276	273	3
<b>Obchodní pohledávky celkem</b>		<b>4 537</b>	<b>421</b>	<b>4 116</b>

**(22) Poskytnuté půjčky (mil. Kč)**

	2025			2024		
	Částka	Úroková míra	Splatnost	Částka	Úroková míra	Splatnost
Úvěr č. 1	49	Fix 6,60 %	31. 5. 2026	49	Fix 6,60 %	31. 5. 2026
Úvěr č. 2	1	Fix 6,60 %	31. 5. 2026	1	Fix 6,60 %	31. 5. 2026
Úvěr č. 3	3	Fix 6,60 %	31. 5. 2026	3	Fix 6,60 %	31. 5. 2026
Úvěr č. 4	1	Fix 6,60 %	31. 5. 2026	1	Fix 6,60 %	31. 5. 2026
Úvěr č. 5	1	Fix 6,60 %	31. 5. 2026	1	Fix 6,60 %	31. 5. 2026
Úvěr č. 6	17	Fix 6,60 %	31. 5. 2026	17	Fix 6,60 %	31. 5. 2026
Úvěr č. 7	1	Fix 6,60 %	31. 5. 2026			
Úvěr č. 8	2	Fix 6,60 %	31. 5. 2026			
Úvěr č. 9	1	Fix 6,60 %	31. 5. 2026			
Úvěr č. 10	2	Fix 6,60 %	31. 5. 2026			
<b>Celkem</b>	<b>78</b>			<b>72</b>		
Dlouhodobé půjčky	--			71		
Krátkodobé půjčky	78			1		
<b>Celkem</b>	<b>78</b>			<b>72</b>		

	Peněžní toky				
	31. 12. 2024	Poskytnutí	Splácení	Ostatní	31. 12. 2025
Poskytnuté půjčky celkem	-72	-5	4	-5	-78

	Peněžní toky				
	31. 12. 2023	Poskytnutí	Splácení	Ostatní	31. 12. 2024
Poskytnuté půjčky celkem	-50	-21	3	-4	-72

Naběhlá hodnota poskytnutých půjček se výrazně neliší od jejich reálné hodnoty. Reálná hodnota byla vypočtena diskontováním smluvních peněžních toků za použití současné výnosové křivky. Reálná hodnota spadá do úrovně 3 z důvodu použití vstupů, které nelze přímo odvodit z dat získaných na aktivním trhu, jako je kreditní riziko.

**(23) Zásoby (mil. Kč)**

	2025	2024
Materiál	308	300
Výrobky a nedokončená výroba	13	7
Zboží *)	142	366
<b>Celkem</b>	<b>463</b>	<b>673</b>

\*) Z toho zásoba plynu v reálné hodnotě ve výši 123 mil. Kč (295 mil. Kč v roce 2024). Reálná hodnota je stanovena oceňovacím modelem s použitím vstupů na úrovni 2 (indexu tržních cen organizovaného krátkodobého trhu s komoditou). V rámci oceňovacího modelu je uvažována a do výsledného ocenění se promítá reálná schopnost Skupiny dodat plyn deponovaný v podzemním zásobníku plynu do distribuční sítě v kontextu smluvně sjednaných těžebních křivek.

Součástí položek „Nakoupené služby, materiál a energie“ a „Ostatní zisky a ztráty“ ve výkazu zisku a ztráty jsou náklady na prodané a spotřebované zásoby v celkové výši 524 mil. Kč (478 mil. Kč v roce 2024).

Z důvodu omezené využitelnosti byla k zásobám vytvořena opravná položka na čistou realizovatelnou hodnotu ve výši 16 mil. Kč (25 mil. Kč v roce 2024). Úprava na čistou realizovatelnou hodnotu je vykázána v položce „Ostatní zisky a ztráty“.

<b>Zůstatek k 31. 12. 2023</b>		<b>17</b>
Tvorba a čerpání v běžném roce		8
<b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>		<b>25</b>
Tvorba a čerpání v běžném roce		-9
<b>Zůstatek k 31. 12. 2025</b>		<b>16</b>

**(24) Peníze a peněžní ekvivalenty (mil. Kč)**

Penězi a peněžními ekvivalenty se rozumí hotovost, vklady splatné na požádání a další vysoce likvidní finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno a s nimiž je spojeno nevýznamné riziko změny hodnoty. O opravných položkách není z důvodu jejich nevýznamnosti účtováno.

	2025	2024
Běžné bankovní účty	1 508	2 222
Hotovost a ceniny	8	9
<b>Celkem</b>	<b>1 516</b>	<b>2 231</b>

Banky poskytly na žádost Společnosti platební záruky v celkové výši 126 mil. Kč ve prospěch třetích stran zejména společnosti GasNet, s. r. o. (1 452 mil. Kč ve prospěch společnosti OTE, a. s., a Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost, v roce 2024).

**(25) Přijaté půjčky (mil. Kč)**

Tento bod shrnuje informace o smluvních podmínkách přijatých úročených půjček a úvěrů. Více informací o angažovanosti Skupiny v úrokových rizicích je uvedeno v bodě „Finanční nástroje“.

	2025			2024		
	Částka	Úroková míra	Splatnost	Částka	Úroková míra	Splatnost
Úvěr č. 1	550	6M PRIBOR+0,30 %	18. 11. 2027	550	6M PRIBOR+0,30 %	18. 11. 2027
Úvěr č. 2	550	6M PRIBOR+0,25 %	18. 11. 2027	550	6M PRIBOR+0,25 %	18. 11. 2027
Úvěr č. 3	500	6M PRIBOR+0,25 %	2. 7. 2029	500	6M PRIBOR+0,25 %	2. 7. 2029
Úvěr č. 4	510	6M PRIBOR+0,25 %	2. 7. 2029	514	6M PRIBOR+0,25 %	2. 7. 2029
Úvěr č. 5	306	6M PRIBOR+0,20 %	27. 6. 2031	308	6M PRIBOR+0,20 %	27. 6. 2031
Úvěr č. 6	700	6M PRIBOR+0,20 %	27. 6. 2031	700	6M PRIBOR+0,20 %	27. 6. 2031
Úvěr č. 7	500	6M PRIBOR+0,20 %	18. 6. 2032			
Úvěr č. 8	509	6M PRIBOR+0,20 %	18. 6. 2032			
Úvěr č. 9 *)	--	1M EURIBOR + 1 %	11. 5. 2025	80	1M EURIBOR + 1 %	11. 5. 2025
Úvěr č. 10 *)	50	1M EURIBOR + 1,15 %	30. 9. 2027	52	1M EURIBOR + 1,15 %	30. 9. 2027
Úvěr č. 11 *)	--	1M EURIBOR + 1 %	28. 2. 2025	41	1M EURIBOR + 1 %	28. 2. 2025
Úvěr č. 12 *)	24	1M EURIBOR + 1 %	neurčito,	25	1M EURIBOR + 1 %	neurčito,
			3M výpovědní lhůta			3M výpovědní lhůta
Úvěr č. 13	--	1M PRIBOR+1,85 %	31. 12. 2032	27	1M PRIBOR+1,85 %	31. 12. 2032
Úvěr č. 14 - kontokorent	97	O/N €STR+0,35 %, min. 0,00 %				
Úvěry účelové **)	20	Fix 2,9 - 9,7 %	2025 - 2028	30	Fix 2,9 - 9,7 %	2025 - 2028
<b>Celkem</b>	<b>4 316</b>			<b>3 377</b>		
Dlouhodobé půjčky	4 161			3 172		
Krátkodobé půjčky	155			205		
<b>Celkem</b>	<b>4 316</b>			<b>3 377</b>		

\*) Úvěry jsou čerpány v měně EUR.

\*\*\*) Nebankovní úvěry použité k financování vozového parku

K 31. 12. 2024 Skupina reklasifikovala úvěr č. 10 splatný k 30. 9. 2027 z dlouhodobých půjček, jelikož nebyly plněny nefinanční podmínky úvěrové smlouvy, k 31. 12. 2025 je tento úvěr klasifikován jako dlouhodobý.

	Peněžní toky					31. 12. 2025
	31. 12. 2024	Čerpání	Splácení	Ostatní	Převzatý úvěr	
Půjčky celkem	3 377	1 992	-1 057	4	--	4 316

	Peněžní toky					31. 12. 2024
	31. 12. 2023	Čerpání	Splácení	Ostatní	Převzatý úvěr	
Půjčky celkem	3 147	1 725	-1 725	-25	255	3 377

K zajištění úrokové míry používá Společnost úrokové swapy, o kterých Společnost účtuje jako o zajištění peněžních toků.

Banky nepožadují zajištění úvěrů s ohledem na kreditní rating Skupiny. Nevyužité úvěrové linky činí k 31. 12. 2025 celkem 6 930 mil. Kč (6 930 mil. Kč k 31. 12. 2024).

Půjčky jsou oceněny naběhlou hodnotou. Reálná hodnota úvěrů č. 1-8 činí 3 959 mil. Kč a liší se od jejich naběhlé hodnoty o částku 141 mil. Kč. V roce 2024 činila reálná hodnota úvěrů č. 1-6 celkem 2 918 mil. Kč a lišila se od jejich naběhlé hodnoty o částku 182 mil. Kč. U ostatních půjček se pak naběhlá hodnota neliší od jejich reálné hodnoty, a to zejména z důvodu jejich krátkodobosti.

Reálná hodnota byla vypočtena diskontováním smluvních peněžních toků za použití současné výnosové křivky. Reálná hodnota spadá do úrovně 3 z důvodu použití vstupů, které nelze přímo odvodit z dat získaných na aktivním trhu, jako je vlastní kreditní riziko.

Skupina kapitalizuje výpůjční náklady s použitím míry kapitalizace v souladu s IAS 23.

**(26) Smluvní závazky (mil. Kč)**

Smluvní závazek se vztahuje k přijatým zálohám a již provedené fakturaci (např. v případě investičních příspěvků) v rámci smluv se zákazníky, ponížené o hodnotu dosud nevyfakturovaných dodávek, ze kterých jsou výnosy vykazovány průběžně nebo budou vykázány jednorázově po rozvahovém dni v rámci plnění závazku k plnění.

<b>Smluvní závazky dlouhodobé</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Investiční příspěvky	1 960	1 888
<b>Celkem</b>	<b>1 960</b>	<b>1 888</b>

<b>Smluvní závazky krátkodobé</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Přijaté zálohy na dodávky elektřiny a plynu od zákazníků – před zápočtem	7 768	7 796
Nevyfakturované dodávky – zápočet	-6 069	-6 169
Přijaté zálohy na dodávky elektřiny a plynu od zákazníků – po zápočtu	1 699	1 627
Přijaté zálohy na dodávku distribučních služeb – před zápočtem	861	679
Nevyfakturované distribuční služby – zápočet	-677	-639
Přijaté zálohy na dodávku distribučních služeb – po zápočtu	184	40
Investiční příspěvky	202	200
<b>Celkem</b>	<b>2 085</b>	<b>1 867</b>

<b>Zůstatek smluvních závazků k 31. 12. 2023</b>	<b>4 145</b>
Navýšení smluvních závazků v běžném roce (přijaté investiční příspěvky, zálohy, dílčí fakturace)	1 935
Rozpoznání smluvních závazků do výnosů v běžném roce	-2 325
<b>Zůstatek smluvních závazků k 31. 12. 2024</b>	<b>3 755</b>
Navýšení smluvních závazků v běžném roce (přijaté investiční příspěvky, zálohy, dílčí fakturace)	2 157
Rozpoznání smluvních závazků do výnosů v běžném roce	-1 867
<b>Zůstatek smluvních závazků k 31. 12. 2025</b>	<b>4 045</b>

Částka 1 867 mil. Kč, která byla v roce 2024 vykázána jako smluvní závazek, byla v období končícím 31. 12. 2025 vykázána ve výnosech (smluvní závazek vykázáný k 31. 12. 2023 ve výši 2 325 mil. Kč byl vykázán ve výnosech v období končícím 31. 12. 2024).

Skupina nemá žádné výnosy, které se vztahují k závazkům k plnění splněným nebo částečně splněným v minulých účetních obdobích.

**(27) Závazky z přecenění derivátů (mil. Kč)**

<b>Závazky z přecenění derivátů - dlouhodobé</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	1	--
Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	372	49
<b>Celkem</b>	<b>373</b>	<b>49</b>

<b>Závazky z přecenění derivátů - krátkodobé</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	5	103
Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	561	988
Závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	34	10
Závazky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	2	--
<b>Celkem</b>	<b>602</b>	<b>1 101</b>

**(28) Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky (mil. Kč)**

<b>Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky - dlouhodobé</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ostatní finanční závazky	20	27
Ostatní nefinanční závazky	9	5
<b>Celkem</b>	<b>29</b>	<b>32</b>

<b>Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky - krátkodobé</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu od dodavatelů – před zápočtem	949	783
Poskytnuté zálohy na dodávky elektřiny a plynu – zápočet	-949	-779
Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu od dodavatelů – po zápočtu	--	4
<b>Obchodní závazky</b>	<b>2 057</b>	<b>2 614</b>
Závazky k zaměstnancům *)	109	98
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	62	57
Ostatní závazky daňové **)	795	847
Ostatní finanční závazky	192	196
Ostatní nefinanční závazky	461	344
<b>Celkem</b>	<b>3 676</b>	<b>4 160</b>

\*) Zahrnuje prosincové mzdy vyplacené v lednu následujícího roku.

\*\*) Položka zahrnuje převážně závazky z titulu daně z přidané hodnoty, daně z elektřiny a daně z plynu.

Skupina eviduje závazky z obchodních vztahů po splatnosti ve výši 1 mil. Kč (6 mil. Kč v roce 2024). Všechny závazky po splatnosti byly uhrazeny v průběhu ledna 2026.

U závazků, které jsou oceněny amortizovanou hodnotou, odpovídá tato hodnota jejich reálné hodnotě.

**(29) Rezervy (mil. Kč)**

	2025	2024
Zaměstnanecké požitky	241	248
Ostatní rezervy	301	274
<b>Celkem</b>	<b>542</b>	<b>522</b>
Dlouhodobé rezervy	284	282
Krátkodobé rezervy	258	240
<b>Celkem</b>	<b>542</b>	<b>522</b>

Rezerva na zaměstnanecké požitky představuje závazky dle kolektivní smlouvy z titulu odměn vyplácených zaměstnancům při odchodu do důchodu a při pracovních a životních jubileích.

	Zaměstnanecké	Podnikatelská	Mzdy	Celkem
	požitky	rizika		
<b>Zůstatek k 31. 12. 2023</b>	<b>242</b>	<b>54</b>	<b>196</b>	<b>492</b>
Tvorba rezerv v běžném roce	40	2	224	266
Čerpání rezerv v běžném roce	-28	-5	-174	-207
Rozpuštění rezerv v běžném roce	-6	-3	-20	-29
<b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>	<b>248</b>	<b>48</b>	<b>226</b>	<b>522</b>
Tvorba rezerv v běžném roce	27	9	229	265
Čerpání rezerv v běžném roce	-24	-1	-209	-234
Rozpuštění rezerv v běžném roce	-10	--	-1	-11
<b>Zůstatek k 31. 12. 2025</b>	<b>241</b>	<b>56</b>	<b>245</b>	<b>542</b>
Dlouhodobé závazky – rezervy	228	56	--	284
Krátkodobé závazky – rezervy	13	--	245	258
<b>Celkem</b>	<b>241</b>	<b>56</b>	<b>245</b>	<b>542</b>

Rezerva na mzdy představuje mzdy vyplácené v závislosti na splnění cíle a rezervu na nevyčerpanou dovolenou.

Rezervy na podnikatelská rizika vyplývají z provozování dlouhodobých aktiv.

Rezerva na zaměstnanecké požitky představuje závazky dle kolektivní smlouvy z titulu odměn vyplácených zaměstnancům při odchodu do důchodu a při pracovních a životních jubileích a závazky na osobní účty čerpané na volitelné benefity zaměstnanci. V případě pracovních jubileí a odměn při odchodu do důchodu výše benefitu závisí na odpracované době zaměstnance ve Skupině, v případě životního jubilea je odměna zaměstnanci vyplácena při dosažení 50 let věku. Po odchodu do důchodu nejsou zaměstnancům poskytovány žádné další výhody.

Pro výpočet rezervy je použita přírůstková metoda – tzn., že za každé odpracované období přináležejí zaměstnanci poměrná část současné hodnoty benefitu. Výpočet dále zohledňuje časovou hodnotu peněz a pravděpodobnost, že benefit nebude vyplacen.

Diskontní sazba je odvozena na základě tržních výnosů státních dluhopisů ČR v měně závazku, tj. Kč, s dobou splatnosti odpovídající splatnosti závazku. Je stanoven jako jednotný diskontní faktor pro všechny benefity dohromady.

Pravděpodobnost setrvání (výplaty) zahrnuje předpokládaný odchod do důchodu, pravděpodobnost odchodu ze Skupiny, míru úmrtnosti a míru invalidity. Předpokládaný odchod do důchodu je stanoven pro jednotlivé zaměstnance platnou legislativou země. Fluktuace, úmrtnost a míra invalidity je stanovena na základě analýzy historických dat Skupiny.

Základní předpoklady použité pro pojistně-matematické ocenění:

	2025	2024
Diskontní sazba	4,92 %	4,02 %
Průměrná doba odchodu do důchodu (roky)	65,78	65,00
Pravděpodobnost setrvání	0,70	0,73

Mezi významné pojistně-matematické předpoklady pro stanovení závazku patří diskontní sazba a pravděpodobnost setrvání. Analýzy citlivosti uvedené níže byly stanoveny na základě možných změn uvedených parametrů na konci účetního období, zatímco všechny ostatní předpoklady zůstaly konstantní.

	Základ	-1 p. b.	Rozdíl	+1 p. b.	Rozdíl
Citlivost rezervy na změny diskontní sazby	241	260	19	224	-17

	Základ	-0,10	Rozdíl	0,10	Rozdíl
Citlivost rezervy na změny pravděpodobnosti setrvání	241	215	-26	249	9

Tvorba rezerv na zaměstnanecké požitky v běžném roce zahrnuje úrokový náklad ve výši 5 mil. Kč (4 mil. Kč v roce 2024) a běžné náklady spojené s těmito požitky ve výši 25 mil. Kč (28 mil. Kč v roce 2024). Rozpuštění rezerv v roce 2025 pak představuje primárně přecenění rezervy na zaměstnanecké požitky z titulu změny předpokladů (zejména pak diskontní sazby), z čehož -14 mil. Kč je vykázáno v ostatním úplném výsledku hospodaření (3 mil. Kč v roce 2024). Čerpání rezerv pak představují platby zaměstnaneckých požitků.

### (30) Základní kapitál (mil. Kč)

#### Základní kapitál

Je registrováno 3 869 443 ks akcií na jméno v nominální hodnotě 1 000 Kč na akcii (3 869 443 ks akcií v roce 2024). Tyto akcie jsou v zaknihované podobě a nejsou s nimi spojena žádná práva na vyplácení pravidelných dividend.

Celý základní kapitál je splacen.

**(31) Rezervní a ostatní fondy (mil. Kč)**

	2025	2024
Rezervní fond	774	774
Ostatní fondy ze zisku	383	383
Zajištění peněžních toků	221	1 345
Přecenění čistých závazků z definovaných požitků	48	37
<b>Celkem</b>	<b>1 426</b>	<b>2 539</b>

Rezervní fond Skupiny je vytvořen ve výši 20 % základního kapitálu (774 mil. Kč) a dále se již netvoří. O použití rezervního fondu rozhoduje valná hromada a tento fond slouží k úhradě ztrát.

Ostatní fondy ze zisku představují část kapitálu bývalého státního podniku – právního předchůdce Společnosti. Na základě privatizačního projektu se kapitál státního podniku rozdělil ke dni vzniku akciové společnosti (1. 1. 1994) na základní kapitál, rezervní fond a kapitálové fondy. K tomuto datu byl zůstatek kapitálových fondů 390 mil. Kč. O nakládání se zůstatkem tohoto fondu rozhoduje představenstvo podle pravidel hospodaření schválených valnou hromadou Společnosti. Společnost může se souhlasem valné hromady zřídit další dobrovolné fondy.

Zajištění peněžních toků a přecenění závazků z definovaných požitků zahrnuje:

	2025	2024
Přecenění zajišťovacích komoditních derivátů *)	209	1 555
Efekt odložené daně	-44	-327
Přecenění zajišťovacích měnových derivátů	-47	-6
Efekt odložené daně	10	1
Přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	118	154
Efekt odložené daně	-25	-32
<b>Zajištění peněžních toků celkem</b>	<b>221</b>	<b>1 345</b>
Přecenění závazků z definovaných požitků	61	47
Efekt odložené daně	-13	-10
<b>Přecenění závazků z definovaných požitků celkem</b>	<b>48</b>	<b>37</b>
<b>Celkem</b>	<b>269</b>	<b>1 382</b>

\*) Zahrnuje přecenění OTC fyzických forwardů ve výši 136 mil. Kč (411 mil. Kč v roce 2024), MZM burzovních futures ve výši 66 mil. Kč (1 096 mil. Kč v roce 2024) a úpravu přecenění o neefektivní část zajištění ve výši 7 mil Kč (48 mil. Kč v roce 2024).

**(32) Státní dotace (mil. Kč)**

Skupina eviduje dotační přísliby v celkové výši 293 mil. Kč (249 mil. Kč v roce 2024), o kterých v souladu s účetní politikou v bodě 3 neúčtuje, neboť k datu účetní závěrky není dostatečně jisté, že dotace budou Skupině poskytnuty.

**(33) Finanční nástroje (mil. Kč)****Kategorie finančních nástrojů**

<b>Finanční aktiva (netto)</b>	<b>Kat.:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
(a) Pohledávky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	iii.	29	70
(b) Pohledávky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	ii.	1 069	1 448
(c) Pohledávky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	ii.	--	3
(d) Pohledávky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	ii.	121	154
(e) Peníze a peněžní ekvivalenty	i.	1 516	2 231
(f) Maržový vklad	i.	824	856
(g) Poskytnuté půjčky	i.	78	71
(h) Pohledávky z leasingu	i.	89	--
(i) Krátkodobý finanční majetek – cenné papíry držené do splatnosti	i.	527	--
(j) Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky mimo výše uvedené	i.	5 445	4 458

<b>Finanční závazky</b>	<b>Kat.:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
(k) Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	iii.	6	103
(l) Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	ii.	933	1 037
(m) Závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	ii.	34	10
(n) Závazky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	ii.	2	--
(o) Přijaté úvěry	i.	4 316	3 377
(p) Závazky z leasingu	i.	1 993	1 919
(q) Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou mimo výše uvedené	i.	2 269	2 841

Kategorie finančních instrumentů:

- i. Finanční aktiva / závazky oceněné naběhlou hodnotou
- ii. Finanční aktiva / závazky oceněné reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku
- iii. Finanční aktiva / závazky oceněné reálnou hodnotou do zisku a ztráty

Finanční aktiva a závazky (ii., iii.) byly oceněny oceňovacími modely s využitím tržních dat (stupeň 2), jako jsou např. forwardové křivky podkladových komodit, spotové a forwardové kurzy cizích měn a úrokové křivky.

<b>Zisky a ztráty z finančních nástrojů zaúčtované do běžného období:</b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Zisk/ztráta z přecenění komodit. derivátů v tradingovém portfoliu *)	(a, k)	--	-34
Přijaté úroky	(e, g, h, i)	125	167
Výpůjční náklady (kromě úroku k zaměstnaneckým požitkům)	(o, p)	-203	-184
Opravné položky k obchodním pohledávkám a ostatním finančním aktivům	(e, f, g, j)	-3	36
Odpis nedobytných pohledávek	(j)	-30	-95
Neefektivita zajištění	(b, l)	42	76

\*) Součástí položky „Marže z tradingu“

<b>Zajišťovací účetnictví *)</b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Změna fondu ze zajištění peněžních toků ve vlastním kapitálu	(b, c, d, l, m, n)	3	2 439
Odučtování fondu ze zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření *)	(b, c, d, l, m, n)	-1 425	5 019

\*) V položce „Náklady na prodanou elektřinu a plyn a Ostatní zisky a ztráty“

## Kapitálové riziko

Kapitálová struktura je řízena tak, aby Skupina dosahovala dlouhodobě stabilní finanční pozice a zároveň maximalizovala dlouhodobý výnos pro své akcionáře. Kapitálem se rozumí hodnota vlastního kapitálu z rozvahy. Skupina aplikuje zajišťovací účetnictví typu cash flow hedge, u kterého se přecenění zajišťovacích kontraktů na tržní cenu vykazuje ve vlastním kapitálu. Zásadní dopad má především přecenění zajišťovacích komoditních derivátů. Při poklesu tržní ceny komodity pod úroveň průměrné zajištěné ceny v období dodávky je důsledkem přecenění zajišťovacích komoditních derivátů pokles hodnoty vlastního kapitálu. Vedení zajišťovacího účetnictví tedy znamená zvýšenou volatilitu vlastního kapitálu v čase a nemá dlouhodobě žádný dopad na ekonomiku Skupiny.

	2025	2024
Celková aktiva	44 819	43 733
Vlastní kapitál	26 023	25 777
<b>Vlastní kapitál / celková aktiva</b>	<b>58 %</b>	<b>59 %</b>

## Tržní riziko

S ohledem na své aktivity je Skupina vystavena především tržním rizikům změny cen komodit (elektřiny a plynu), měnovému riziku a riziku změny úrokových sazeb.

K zajištění tržních rizik používá Skupina následující nederivátová finanční aktiva a finanční nástroje:

- > komoditní deriváty vč. záruk původu (forwardy a futures) pro zajištění cen těchto komodit,
- > měnové deriváty (forwardy) pro zajištění směnného kurzu,
- > úrokové deriváty (swapy) pro zajištění výše úrokových nákladů u externích přijatých úvěrů,
- > finanční prostředky v měně EUR pořízené spotovým nákupem na peněžním trhu pro zajištění směnného kurzu.

Expozice Skupiny vůči tržním rizikům se měří různými metodami. Mezi nejdůležitější patří analýza citlivosti, která zobrazuje možné dopady cenových změn finančních instrumentů a nástrojů definovaných v jednotlivých scénářích na hospodaření Skupiny. Pro řízení krátkodobé obchodní expozice se používá metoda VaR (Value at Risk). Expozice Skupiny vůči tržním rizikům je pravidelně monitorována a způsob řízení se v porovnání s minulým obdobím zásadně nezměnil.

Ke koncentraci tržních rizik u Skupiny nedochází.

## Měnové riziko

Skupina je vystavena riziku změny směnného kurzu. Významná expozice vůči riziku změny směnného kurzu vzniká zejména při vypořádání obchodů uzavíraných za účelem obchodních transakcí spojených s opatřením elektřiny či plynu pro zákazníky Skupiny, které se vypořádávají v cizí měně (euro). Dále je Skupina vystavena měnovému riziku z bankovních úvěrů čerpaných v měně EUR.

Strategií Skupiny je minimalizovat riziko nežádoucích vlivů kolísání směnných kurzů na peněžní toky. Rizika takové změny směnného kurzu jsou Skupinou měřena za využití definovaných scénářů vývoje kurzu. Otevřená pozice vychází z ročního plánu potřeby devizových prostředků a výše sjednaného zajištění.

Skupina zajišťuje podstatnou část svých budoucích plánovaných cizoměnových peněžních toků na nákup elektřiny a plynu proti riziku směnného kurzu s využitím měnových forwardů a spotovým nákupem EUR a následnou držbou do stanoveného data užití, přičemž o těchto transakcích je účtováno v souladu s principy zajišťovacího účetnictví, jež Skupina vede.

Skupina v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění. Zajištění je a bylo efektivní. S ohledem na skutečnost, že charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují, nebyly zdroje neefektivity, s výjimkou kreditního rizika protistrany, identifikovány. Kreditní riziko protistrany je nevýznamné. Úvěrový rating společností Skupiny PRE a protistrany zajišťovacího nástroje je vysoký. Dopad úvěrového rizika není rozhodujícím faktorem pro změny hodnoty, které vyplývají z ekonomického vztahu. Zajišťovací poměr je stanoven 1 : 1.

Ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem byl otestován:

- 1) Kvalitativní analýza: na základě srovnání charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky došla Skupina k závěru, že jsou vyvážené.
- 2) Kvantitativní analýza: s využitím jednoduché metody analýzy scénářů bylo zkoumáno a je dále sledováno, jak se reálná hodnota zajišťovacího nástroje a zajištěné položky mění v důsledku změn podkladové proměnné, kterou je směnný kurz EUR/CZK. Změny reálné hodnoty zajištěné položky a zajišťovacího nástroje se pohybují v opačném směru a změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje plně kompenzuje změnu reálné hodnoty zajišťované položky.

Účetní hodnota cizoměnových aktiv a závazků:

	Aktiva v mil. Kč		Závazky v mil. Kč	
	2025	2024	2025	2024
Pohledávky a závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	29	70	6	103
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	1 069	1 448	933	1 037
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	--	3	34	10
Nederivátová finanční aktiva k řízení měnového rizika (peníze)	1 212	504	--	--
Peníze a peněžní ekvivalenty	143	503	97	--
Maržový vklad	824	856	--	--
Půjčky	--	--	76	201
Pohledávky a závazky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky a závazky	1 253	1 156	1 282	1 832
<b>Celkem v euro</b>	<b>4 530</b>	<b>4 540</b>	<b>2 428</b>	<b>3 183</b>
Ostatní měny	--	2	--	2
<b>Celkem</b>	<b>4 530</b>	<b>4 542</b>	<b>2 428</b>	<b>3 185</b>

Otevřené měnové deriváty a nederivatová finanční aktiva k datu závěrky:

	Průměrný kurz Kč/EUR		Hodnota v mil. EUR		Hodnota v mil. Kč		Reálná hodnota v mil. Kč	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Nákup EUR prostřednictvím měnových derivátů</b>								
Nákup EUR do 1 měsíce	24,83	25,20	28	47	683	1 184	-15	--
Nákup EUR od 1 do 3 měsíců	24,63	25,29	40	90	985	2 276	-13	-5
Nákup EUR od 3 do 12 měsíců	24,66	25,32	20	45	493	1 139	-6	-2
Nákup EUR nad 12 měsíců	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>Celkem</b>			<b>88</b>	<b>182</b>	<b>2 161</b>	<b>4 599</b>	<b>-34</b>	<b>-7</b>

	Průměrný kurz Kč/EUR		Hodnota v mil. EUR		Hodnota v mil. Kč		Reálná hodnota v mil. Kč	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Peníze v EUR využité k zajištění měnového rizika</b>								
Užití EUR do 1 měsíce	24,79	--	15	--	372	--	-8	--
Užití EUR od 1 do 3 měsíců	24,44	25,16	10	15	244	377	-2	--
Užití EUR od 3 do 12 měsíců	24,35	25,16	25	5	609	126	-3	--
<b>Celkem</b>			<b>50</b>	<b>20</b>	<b>1 225</b>	<b>503</b>	<b>-13</b>	<b>--</b>

#### Měnové riziko - analýza citlivosti

Skupina provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku oslabení kurzu koruny vůči euru o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

	2025	2024
Zisk/ztráta	9	4
Vlastní kapitál	-6	-29

## Úrokové riziko

Střednědobé a dlouhodobé cizí zdroje financování Skupiny tvoří úvěry, jejichž smluvní splatnost nastane za dva, resp. čtyři, šest a sedm let. Úvěry byly sjednány s plovoucí úrokovou sazbou s 6měsíční fixací. Podstatná část úvěrů byla zajištěna prostřednictvím úrokových swapů, kde je Skupina plátcem fixní platby z úrokového swapu. U zajištěných úvěrů s plovoucí úrokovou sazbou je změna ve výši úroků z úvěrů v plné výši kompenzována plněním ze zajišťovacích úrokových swapů a úrokové riziko u zajištěných úvěrů Skupině nehrozí. V případě nezajištěných úvěrů je Skupina vystavena riziku vývoje tržních úrokových sazeb.

V roce 2025 Skupina investovala své dočasně volné finanční prostředky do státního dluhopisu CZ 0001006506 s fixní úrokovou sazbou s cílem jeho držení do data splatnosti 26.2.2026. S tímto cenným papírem není spojeno žádné úrokové riziko. V roce 2026 byl dluhopis emitentem k datu 26.2.2026 řádně splacen.

K 31. 12. 2025 má Skupina uzavřeny úrokové swapy pro zajištění externích úvěrů ve výši 3 100 mil. Kč splatných v roce 2027, 2029 a 2031. Skupina vede zajišťovací účetnictví, v jehož rámci sleduje efektivitu zajištění, které je a bylo efektivní. Charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují s výjimkou existence vložené úrokové opce v zajišťovaném úvěru. Zdrojem neefektivity zajištění je mimo kreditního rizika protistrany také vložená floor opce u zajištěné položky, která způsobí neefektivitu zajištění při poklesu úrovně korunových úrokových sazeb do záporných hodnot. Kreditní riziko protistrany a Skupiny je nevýznamné. Úvěrový rating společností Skupiny PRE a protistrany zajišťovacího nástroje je vysoký. Dopad kreditního rizika není rozhodujícím faktorem pro změny hodnoty, které vyplývají z ekonomického vztahu. Zajišťovací poměr je stanoven 1 : 1.

Ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem byl otestován:

- 1) Kvalitativní analýza: na základě srovnání charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky došla Skupina k závěru, že jsou vyvážené.
- 2) Kvantitativní analýza: s využitím jednoduché metody analýzy scénářů bylo zkoumáno a je dále sledováno, jak se reálná hodnota zajišťovacího nástroje a zajištěné položky mění v důsledku změn podkladové proměnné, kterou je úroková sazba. Změny reálné hodnoty zajištěné položky a zajišťovacího nástroje se pohybují v opačném směru a změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje kompenzuje změnu reálné hodnoty zajišťované položky z titulu zajišťovaného rizika.

Změny úrokových sazeb mohou ovlivnit pouze náklady související se zajištěním krátkodobých zdrojů financování. Případný dopad tohoto rizika však není pro Skupinu významný, proto jej Skupina neřídí a nevede zajišťovací účetnictví. Stejně tak závazky z leasingu nejsou citlivé na změnu úrokové míry, pokud nedojde k modifikaci nájemního vztahu, proto nejsou v níže uvedené tabulce uvedeny.

Účetní hodnota aktiv a závazků, která je závislá na úrokové míře:

	Aktiva v mil. Kč		Závazky v mil. Kč	
	2025	2024	2025	2024
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích úrokových swapů	121	154	2	--
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	--	3	34	10
<b>Celkem</b>	<b>121</b>	<b>157</b>	<b>36</b>	<b>10</b>

## Úrokové riziko – citlivostní analýza

Skupina provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku zvýšení úrokové míry o +0,25 % p. a. na zisk, resp. vlastní kapitál.

	2025	2024
Zisk/ztráta	14	4
Vlastní kapitál	15	18

## Riziko změny cen komodit

Skupina je vystavena riziku vývoje ceny elektrické energie (včetně záruk původu) a plynu, který může mít dopad na očekávanou ziskovou marži. Strategii Skupiny je minimalizovat riziko nežádoucích vlivů změny ceny na peněžní toky.

Nákup elektřiny (včetně záruk původu) a plynu pro koncové zákazníky probíhá s cílem dosáhnout optimalizace nákupních cen v rámci objemově omezené pozice. Řízení expozice je odvozeno zejména od limitů na maximálně přípustnou velikost otevřené pozice, možný finanční dopad se odvozuje od definovaných scénářů vývoje cen. Strategie pro řízení komoditního rizika primárně vycházejí ze struktury koncových zákazníků Skupiny, přičemž se rozlišuje mezi zákazníky s individuální cenou (B2B zákaznický segment) a zákazníky dostávajícími společnou ceníkovou cenu (B2C zákaznický segment). Jelikož se v obou případech liší cenotvorný okamžik, rozlišuje se i způsob zajišťování komodity pro tyto dvě skupiny zákazníků. V případě B2B zákaznického segmentu se využívá zajištění back-to-back, tj. dochází k pořízení komodity v co nejkratší době po akceptaci nabídky zákazníkem. V případě B2C zákaznického segmentu se využívá postupného zajištění, tj. dochází k pořízení komodity rozložené v čase pro velké množství malých zákazníků s ohledem na likviditu trhu a minimalizaci tržních výkyvů cen pro zákazníky.

Při realizaci výše zmíněných strategií se používá řada nástrojů, postupů a technik s cílem zajistit dodání komodity koncovému zákazníkovi ve stanoveném čase, na stanoveném místě za optimální nákupní cenu a v případě elektrické energie také s ohledem na požadovaný výrobní zdroj (OZE). Nástroji používanými Skupinou k zajištění proti cenovému riziku jsou komoditní futures s finančním vypořádáním nebo s fyzickou dodávkou a komoditní OTC forwardy s vybranými protistranami obchodované na vybraných komoditních trzích. Jde o domácí trh a pak komoditní trh německý a holandský, v případě záruk původu velkoobchodní trh v rámci členských států AIB.

Realizace zajištění, co se objemu a tvaru dodávky komodity týká, vychází z plánu prodeje a dodávky komodity koncovým zákazníkům. Ten se stanovuje dopředu na nejbližší dvě až tři období a v průběhu času je upravován a zpřesňován v kontextu vývoje počtu zákazníků a nasmlouvaného či očekávaného objemu dodávek. Vlastní realizaci zajištění dále ovlivňuje aktuální nabídka komoditních derivátů na trhu a míra likvidity jednotlivých trhů. Dalším determinujícím faktorem jsou interně nastavené kreditní limity na jednotlivé protistrany, a to jak na straně Skupiny, tak na straně jejich obchodních partnerů.

Z výše uvedeného vyplývá, že se Skupina zajišťuje proti komoditnímu riziku dopředu na nejbližší dvě a tři období. V první fázi se Skupina zaměřuje především na zajištění plánovaného ročního objemu dodávky komodity. K tomu používá standardní roční, resp. season či čtvrtletní termínované kontrakty. S blížícím se termínem dodávky komodity a vyšší dostupností termínovaných kontraktů s kratším termínem dodávky na komoditních trzích Skupina přistupuje k úpravě tvaru dodávky. V rámci zajištění Skupina realizuje nákupy a prodeje termínovaných kontraktů.

Skupina vede zajišťovací účetnictví. Skupina v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění. Zajištění je a bylo dosud vysoce efektivní. Charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují. Zdrojem neefektivity zajištění je mimo kreditního rizika protistrany také míra korelace mezi externími a tuzemským komoditním trhem vyjádřená vývojem spreadu mezi trhy a dále míra korelace mezi jednotlivými termínovanými kontrakty. Míra korelace je ve střednědobém horizontu velice vysoká. Kreditní riziko protistrany a Skupiny není významné. Úvěrový rating společností Skupiny PRE a protistrany zajišťovacího nástroje je vysoký. Dopad úvěrového rizika není rozhodujícím faktorem pro změny hodnoty, které vyplývají z ekonomického vztahu. Zajišťovací poměr je stanoven 1 : 1.

Ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem byl otestován:

- 1) Kvalitativní analýza: na základě srovnání charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky došla PRE k závěru, že jsou vyvážené.
- 2) Kvantitativní analýza: s využitím jednoduché metody analýzy scénářů bylo zkoumáno a je dále sledováno, jak se reálná hodnota zajišťovacího nástroje a zajištěné položky mění v důsledku změn podkladové proměnné, kterou je cena komodity. Změny reálné hodnoty zajištěné položky a zajišťovacího nástroje se pohybují v opačném směru a změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje značně kompenzuje změnu reálné hodnoty zajišťované položky.

Prostřednictvím termínovaných kontraktů s fyzickou dodávkou na území České republiky se zajišťuje část komodity s dodáním na tuzemském trhu. Na tyto termínované kontrakty se vztahuje tzv. own use výjimka dle IFRS 9. Own use výjimka se vztahuje také na záruky původu elektřiny dodané koncovým zákazníkům.

V rámci svých obchodních aktivit Skupina realizuje tradingové obchody s komoditními deriváty. K 31. 12. 2025 i k 31. 12. 2024 Skupina evidovala otevřenou tradingovou pozici a byla tudíž vystavena riziku změny ceny komodity.

Účetní hodnota aktiv a závazků, která je závislá na ceně komodity:

	Aktiva v mil. Kč		Závazky v mil. Kč	
	2025	2024	2025	2024
Pohledávky a závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	29	70	6	103
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	1 069	1 448	933	1 037
<b>Celkem</b>	<b>1 098</b>	<b>1 518</b>	<b>939</b>	<b>1 140</b>

Otevřené komoditní deriváty pro zajištění k datu závěrky:

	Komoditní kontrakty na nákup				Komoditní kontrakty na prodej			
	Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč		Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Futures</b>								
Vypořádání								
do 12 měsíců	531	455	12 897	11 414	269	323	6 526	8 135
Vypořádání								
od 1 do 2 let	194	146	4 701	3 676	90	98	2 189	2 464
Vypořádání								
od 2 do 3 let	39	72	957	1 818	6	50	141	1 248
<b>Celkem</b>	<b>764</b>	<b>673</b>	<b>18 555</b>	<b>16 908</b>	<b>365</b>	<b>471</b>	<b>8 856</b>	<b>11 847</b>
<b>OTC forward</b>								
Vypořádání								
do 12 měsíců	566	547	13 712	13 843	241	103	5 847	2 610
Vypořádání								
od 1 do 2 let	182	121	4 404	3 131	113	13	2 732	329
Vypořádání								
od 2 do 3 let	95	1	2 297	17	90	1	2 183	17
Vypořádání								
od 3 do 4 let	--	--	--	--	--	--	--	--
Vypořádání								
od 4 do 5 let	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>843</b>	<b>669</b>	<b>20 413</b>	<b>16 991</b>	<b>444</b>	<b>117</b>	<b>10 762</b>	<b>2 956</b>

Otevřené komoditní own use kontrakty:

	Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč	
	2025	2024	2025	2024
Own use kontrakty - elektřina *)	27	44	653	1 117
Own use kontrakty - plyn *)	--	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>27</b>	<b>44</b>	<b>653</b>	<b>1 117</b>

\*) Jde o kontrakty, které byly uzavřeny a jsou nadále drženy kvůli přijetí nebo dodání nefinanční položky pro potřeby očekávané koupě, prodeje nebo užívání.

Otevřené komoditní tradingové kontrakty:

	Komoditní kontrakty na nákup				Komoditní kontrakty na prodej			
	Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč		Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Futures</b>								
Vypořádání								
do 12 měsíců	7	20	161	490	15	24	357	591
Vypořádání								
od 1 do 2 let	--	6	6	149	1	4	23	110
Vypořádání								
od 2 do 3 let	--	--	--	6	--	--	--	6
<b>Celkem</b>	<b>7</b>	<b>26</b>	<b>167</b>	<b>645</b>	<b>16</b>	<b>28</b>	<b>380</b>	<b>707</b>
<b>OTC forward</b>								
Vypořádání								
do 12 měsíců	6	--	158	4	4	9	100	217
Vypořádání								
od 1 do 2 let	1	--	18	--	--	--	--	2
Vypořádání								
od 2 do 3 let	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>7</b>	<b>--</b>	<b>176</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>100</b>	<b>219</b>

#### Komoditní riziko - citlivostní analýza

Skupina provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku zvýšení ceny komodity na EEX o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

	2025	2024
Zisk/ztráta *)	2	2
Vlastní kapitál	194	203

\*) Při posouzení dopadu změny ceny komodity je také uvažováno se zásobou plynu pro obchodování pořízenou v rámci obchodního modelu pro trading s plynem, která je oceňována na reálnou hodnotu. Zásoba plynu pro obchodování není považována za finanční nástroj.

## Kreditní riziko

Skupina je vystavena kreditnímu riziku především u obchodních pohledávek vůči koncovým zákazníkům v oblasti dodávek a distribuce elektřiny nebo plynu a vůči velkoobchodním partnerům obchodujícím s komoditami v souvislosti s uzavřenými zajišťovacími a tradingovými derivátovými kontrakty na OTC trhu. Kreditní riziko je dále spojeno se smluvními aktivy a s deponováním finančních prostředků, ať již momentálně volných nebo deponovaných jako maržový vklad v souvislosti s obchodováním na komoditních burzách, u bank. Přestože Skupina v souvislosti s pohledávkami a ostatními finančními aktivy nepředpokládá vyšší kreditní riziko, může být budoucí platební schopnost obchodních partnerů negativně ovlivněna budoucím makroekonomickým vývojem a finanční stabilitou národní ekonomiky.

V souladu s politikou Skupiny v oblasti řízení kreditního rizika je u velkoobchodních partnerů obchodujících s komoditami a obchodních partnerů v segmentu B2B a spolupracujících bank ověřována jejich kredibilita. V segmentu B2C Skupina u nově podepisovaných smluv hodnotí, zda potenciální zákazník Skupině nedluží z titulu případných předchozích smluvních vztahů, což může indikovat sníženou kredibilitu potenciálního zákazníka, případně čerpá informace z veřejně dostupných registrů.

Vývoj a stav pohledávek je průběžně monitorován a hodnocen s cílem minimalizovat riziko vzniku pochybných či nedobytných pohledávek. Maximální možné kreditní riziko vyplývající z finančních a smluvních aktiv odpovídá výši jejich účetní hodnoty.

Kreditní riziko je řízeno na úrovni jednotlivých sekcí. V rámci procesu řízení kreditního rizika se Skupina primárně snaží předcházet vzniku rizika, provádí pravidelný či jednorázový scoring velkoobchodních a B2B partnerů, sleduje externí rating spolupracujících bank, stanovuje a sleduje dodržování závazných limitů angažovanosti pro jednotlivé partnery atp.

Skupina sleduje vývoj pohledávek, platební morálku zákazníků, provádí analýzu věkové struktury pohledávek. Tyto aktivity probíhají v integrovaném systému pro hodnocení, správu a vymáhání obchodních pohledávek. V případě vzniku pohledávek po splatnosti Skupina komunikuje s dlužníkem s cílem domoci se dlužné částky. Pokud dlužník na výzvy společnosti nereaguje, přistupuje Skupina k ukončení dodávek elektřiny či plynu a následnému vymáhání nesplacených pohledávek.

V oblasti dodávky a distribuce elektřiny nebo plynu, která je hlavní činností Skupiny, jsou konkrétně aplikovány níže uvedené režimy, čímž je minimalizováno riziko nezaplacení pohledávek.

U zákazníků velkoobdobatelů se odečty stavů měřidel a fakturace provádí měsíčně. Na úhradu odebrané, ale ještě nevyfakturované elektřiny nebo plynu platí někteří zákazníci měsíční nebo dekadní zálohy ve výši očekávané spotřeby, přičemž se bere v úvahu spotřeba minulých období, sezónnost a další faktory. Způsob stanovení zálohy je předmětem smlouvy o dodávce. V případech neplacení za dodávku jsou zákazníci upomínáni. Pokud odběratel neuhradí pohledávky ani ve stanovené dodatečné lhůtě, dochází k přerušení dodávky elektřiny nebo plynu. Část velkoobdobatelů jistí úhradu budoucích pohledávek zálohami placenými v předstihu a kaucemi.

U zákazníků maloobdobatelů se běžný odečet stavu měřidel a fakturace provádí jednou ročně a na dodanou, ale zatím nevyfakturovanou elektřinu nebo plyn jsou předepsány zálohy, které jsou stanoveny tak, aby odpovídaly velikosti a charakteru spotřeby. Stanovení ceny a způsobu placení je obsaženo ve smlouvě uzavřené se zákazníkem. Pokud odběratel neuhradí pohledávky ani ve stanovené dodatečné lhůtě, dochází k přerušení dodávky elektřiny.

Ke koncentraci kreditního rizika nedochází.

Při sledování vývoje kreditního rizika vychází Skupina z věkové struktury pohledávek a z rizik segmentu zákazníka. Skupina zákazníky bodovala podle relevantních skutečností (rizikový segment, splatnost pohledávky, případně problémy s platbami v minulosti) a vypočítaného indexu rizika znehodnocení každé pohledávky.

Na jejím základě je stanovována výše opravné položky. Procento opravné položky pro jednotlivé kategorie splatnosti pohledávek je stanoveno s ohledem na dostupná historická data, která vycházejí ze skutečného vývoje splacení pohledávek v posledních čtyřech letech. V minulých třech letech v návaznosti na rozkolísání energetických trhů Skupina očekávala výrazné zhoršení platební morálky zákazníků. Toto riziko se však nepotvrdilo, riziko nesplacení pohledávek zůstává u všech segmentů zákazníků na historické úrovni.

Skupina vyčísluje opravné položky k obchodním pohledávkám a smluvním aktivům ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva. U ostatních pohledávek Skupina prvotně vyčísluje opravné položky ve výši dvanáctiměsíčních očekávaných ztrát a následně, pokud je identifikováno snížení kredibility protistrany, ve výši očekávaných úvěrových ztrát za celou dobu trvání finančního aktiva.

Opravnou položku ke smluvním aktivům Skupina tvoří stejným způsobem jako opravnou položku k obchodním pohledávkám ve splatnosti.

Informace o výši opravných položek ke smluvním a finančním aktivům je obsažena v bodech 19 a 21.

Běžným postupem Skupiny je nepožadovat zajištění obchodních pohledávek formou zajišťovacích finančních aktiv. Skupina k 31. 12. 2025 nedržela žádné obchodní pohledávky nebo smluvní aktiva, ke kterým nevytvořila opravnou položku z důvodu přijaté zástavy.

Skupina přistupuje k odpisu obchodních pohledávek v případě, kdy na základě dostupných podkladů usoudí, že není možné danou pohledávku přes dosud vynaložené úsilí vymoci, resp. když usoudí, že výnos z vymáhání dlužné pohledávky nepokryje potenciální náklady Skupiny, které by na vymáhání vynaložila, případně jde o tzv. nedobytnou pohledávku. Jde zejména o případy, kdy soud zrušil konkurz, protože je majetek dlužníka zcela nepostačující, kdy je dlužník v úpadku nebo mu úpadek hrozí na základě insolvenčního řízení, kdy byl dlužník právnickou osobou, která zanikla bez právního nástupce, kdy dlužník – fyzická osoba – zemřel a pohledávka nemohla být uspokojena ani v rámci dědického řízení nebo když na jeho majetek byla uplatněna veřejná dražba či exekuce a výnos z dražby či exekuce plně nepokryl dlužnou pohledávku. Dále jde o případy, kdy dle sdělení příslušných státních orgánů (policie, soudu apod.) je dlužník neznámého pobytu. Za nedobytné se dále považují pohledávky, u nichž nejsou dostupné podklady k vymáhání soudní cestou, jde o promlčené pohledávky, které dlužník odmítá zaplatit, kdy soud zamítl žalobu, resp. kdy nařízená exekuce nebyla úspěšná.

## Riziko likvidity

Likvidní riziko je řízeno prostřednictvím zachování dostatečné výše peněz a peněžních ekvivalentů, bankovních zdrojů a úvěrových nástrojů, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků a snahou o přizpůsobování doby splatnosti finančních aktiv a závazků. V bodě „Půjčky“ je uvedena hodnota dodatečných úvěrových zdrojů, které má Skupina k dispozici pro další snížení likvidního rizika, které však zatím nebyly čerpány. Skupina není vystavena významnému likvidnímu riziku a nemá problémy s platební schopností. Ke koncentraci likvidního rizika nedochází.

### Tabulky likvidního rizika

Následující tabulky znázorňují zbytkovou splatnost nediskontovaných finančních závazků Skupiny. Tabulka finančních závazků byla sestavena se zohledněním nejdříve možných termínů, kdy může být Skupina požádána o splnění závazků.

	Účetní hodnota	Do 1 měsíce	1-3 měsíce	3-12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
<b>Závazky 2025</b>						
Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	6	0	2	3	1	6
Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	933	86	160	324	392	962
Závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	34	15	13	6	--	34
Závazky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	2	--	--	2	--	2
Přijaté úvěry (včetně úroků)	4 316	25	--	263	4 757	5 045
Závazky z leasingu *)	1 993	22	44	193	2 774	3 033
Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou mimo výše uvedené	2 269	2 086	42	121	20	2 269
<b>Celkem</b>		<b>2 234</b>	<b>261</b>	<b>912</b>	<b>7 944</b>	<b>11 351</b>

	Účetní hodnota	Do 1 měsíce	1-3 měsíce	3-12 měsíců	Nad 12 měsíců	Celkem
<b>Závazky 2024</b>						
Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	103	7	20	78	--	105
Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	1 037	35	156	808	50	1 049
Závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	10	2	5	3	--	10
Závazky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	--	--	--	--	--	--
Přijaté úvěry (včetně úroků)	3 377	21	--	257	3 675	3 953
Závazky z leasingu *)	1 919	20	42	184	2 841	3 087
Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou mimo výše uvedené	2 841	2 634	43	137	27	2 841
<b>Celkem</b>		<b>2 719</b>	<b>266</b>	<b>1 467</b>	<b>6 593</b>	<b>11 045</b>

\*) Závazky z leasingu nad 5 let jsou 1 926 mil. Kč k 31. 12. 2025 (2 016 mil. Kč k 31. 12. 2024).

**(34) Transakce se spřízněnými subjekty (mil. Kč)**

V souladu s IAS 24 byly identifikovány níže uvedené spřízněné strany. Za spřízněné osoby jsou považovány i dceřiné společnosti a transakce s nimi jsou v konsolidaci eliminovány.

**Náklady a výnosy vůči spřízněným osobám**

	Prodej spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2025	2024	2025	2024
<b>Vztahy se společnostmi s řídicím a podstatným vlivem</b>	<b>423</b>	<b>495</b>	<b>6 063</b>	<b>8 552</b>
Pražská energetika Holding a. s.	2	2	--	--
Hlavní město Praha	133	145	82	55
EnBW Energie Baden-Württemberg AG *)	288	348	5 981	8 497
<b>Vztahy s ostatními společnostmi ovládanými společnostmi s řídicím a podstatným vlivem</b>	<b>2 178</b>	<b>2 416</b>	<b>691</b>	<b>544</b>
VNG Handel & Vertrieb GmbH	228	164	255	201
Výstaviště Praha, a. s.	26	34	--	--
Želivská provozní a. s.	42	39	--	--
Pražské služby, a. s.	10	14	--	--
Technologie hlavního města Prahy, a. s.	32	--	2	4
Pražské vodovody a kanalizace, a. s.	102	102	14	12
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a. s.	74	74	--	--
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	1 533	1 869	5	6
Kongresové centrum Praha, a. s.	53	58	1	1
Kolektory Praha, a. s.	10	12	160	153
Obecní dům, a. s.	12	12	--	--
TRADE CENTRE PRAHA a. s.	--	1	--	--
Pražská plynárenská, a. s.	5	5	--	--
Pražská plynárenská Distribuce, a. s.	24	22	187	135
Pražská strojírna a. s.	5	5	--	--
VN 42, s. r. o.	5	--	--	--
Rezident Park 9 s. r. o.	5	4	--	--
NETFIN Infrastructure, a. s.	--	--	11	6
PRO EMV, s. r. o.	12	--	--	--
Elektroenergetické datové centrum, a. s.	--	1	54	26
<b>Celkem</b>	<b>2 601</b>	<b>2 911</b>	<b>6 754</b>	<b>9 096</b>

\*) Společnost EnBW Energie Baden-Württemberg AG patří mezi hlavní dodavatele elektřiny a plynu. Prodeje a nákupy od této osoby vstupují mimo jiné do marže z tradingu a dále jsou využity pro účely zajištění nákupu komodity.

**Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám**

	Pohledávky		Závazky	
	2025	2024	2025	2024
<b>Vztahy se společnostmi s řídicím a podstatným vlivem</b>	<b>1</b>	<b>--</b>	<b>565</b>	<b>777</b>
Pražská energetika Holding a. s.	--	--	--	--
Hlavní město Praha	--	--	6	5
EnBW Energie Baden-Württemberg AG	1	--	559	772
<b>Vztahy s ostatními společnostmi ovládanými společnostmi s řídicím a podstatným vlivem</b>	<b>378</b>	<b>267</b>	<b>22</b>	<b>25</b>
VNG Handel & Vertrieb GmbH	--	--	2	4
Výstaviště Praha, a. s.	2	3	--	--
Želivská provozní a. s.	10	8	--	--
Pražské služby, a. s.	3	1	--	--
Pražské vodovody a kanalizace, a. s.	7	--	1	1
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a. s.	14	7	3	3
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	250	165	--	9
Kongresové centrum Praha, a. s.	1	2	--	--
Kolektory Praha, a. s.	7	4	--	--
Obecní dům, a. s.	1	1	--	--
Pražská plynárenská Distribuce, a. s.	4	4	5	3
Rezident Park 9 s. r. o.	78	72	--	--
NETFIN Infrastructure, a. s.	--	--	5	--
PRO EMV, s. r. o.	1	--	--	--
Elektroenergetické datové centrum, a. s.	--	--	6	5
<b>Celkem</b>	<b>379</b>	<b>267</b>	<b>587</b>	<b>802</b>

Veškeré transakce s dceřinými společnostmi byly uskutečněny na bázi běžných obchodních podmínek.

**Vyplacené dividendy**

	2025	2024
Pražská energetika Holding a. s.	1 044	988
EnBW Energie Baden-Württemberg AG	745	705

**Osoby s řídicí pravomocí**

	2025	2024
Počet osob	13	13
Odměny v mil. Kč	50	49

Osobami s řídicí pravomocí jsou členové představenstva a členové dozorčí rady Společnosti. Vybrané osoby s řídicí pravomocí mohou užívat osobní automobil i pro soukromé účely.

**Pohledávky za osobami s řídicí pravomocí**

Skupina neeviduje k 31. 12. 2025 žádné pohledávky za osobami s řídicí pravomocí (stejně tak k 31. 12. 2024).

**(35) Události po datu sestavení účetní závěrky**

K žádným významným událostem po datu účetní závěrky nedošlo.

V Praze dne 5. května 2026



**Pavel Elis**  
předseda představenstva



**Alexander Manfred Sloboda**  
místopředseda představenstva

# SAMOSTATNÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SPOLEČNOSTI PRAŽSKÁ ENERGETIKA, A. S., KE DNI 31. 12. 2025

sestavená v souladu s Mezinárodními standardy  
účetního výkaznictví (IFRS účetní standardy)  
ve znění přijatém EU

## Výkaz zisku a ztráty (mil. Kč)

	Pozn.	2025	2024
Výnosy z prodané elektřiny a plynu		40 307	38 985
Náklady na prodanou elektřinu a plyn		-37 116	-36 132
<b>Hrubý zisk z prodeje elektřiny a plynu</b>	<b>(4)</b>	<b>3 191</b>	<b>2 853</b>
Další provozní výnosy	(4)	1 233	1 310
Osobní náklady	(6)	-684	-636
Odpisy	(14, 15)	-272	-272
Odpisy práva k užití	(16)	-86	-74
Nakoupené služby, materiál a energie	(7)	-1 491	-1 277
Výpůjční náklady	(8)	-155	-131
Výpůjční výnosy	(8)	631	674
Výnosy z přijatých dividend	(17)	891	661
Ztráty ze snížení hodnoty aktiv	(9)	-21	-47
Ostatní zisky a ztráty	(10)	-30	30
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>3 207</b>	<b>3 091</b>
Daň z příjmů	(11)	-797	-499
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>2 410</b>	<b>2 592</b>
Základní a zředěný zisk připadající na kmenovou akcii [Kč]	(13)	623	670

## Výkaz o úplném výsledku hospodaření (mil. Kč)

	Pozn.	2025	2024
<b>Zisk z běžné činnosti po zdanění</b>		<b>2 410</b>	<b>2 592</b>
<b>Položky, které se následně nereklasifikují do hospodářského výsledku:</b>			
Přecenění čistých závazků z definovaných požitků	(30)	3	-1
<b>Položky, které se následně mohou reklasifikovat do hospodářského výsledku:</b>			
Zajištění peněžních toků očištěné o daň	(30)	-1 123	5 886
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem</b>		<b>-1 120</b>	<b>5 885</b>
<b>Úplný výsledek hospodaření přiřaditelný akcionářům Společnosti</b>		<b>1 290</b>	<b>8 477</b>

## Výkaz o finanční pozici - rozvaha (mil. Kč)

Aktiva	Pozn.	2025	2024
Pozemky, budovy a zařízení	(14)	2 014	1 984
Nehmotný majetek	(15)	428	374
Právo k užití	(16)	585	250
Majetkové účasti	(17)	10 541	10 541
Podíl na společném podniku	(17)	35	--
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(20)	100	93
Pohledávky k přecenění derivátů	(19)	623	349
Poskytnuté půjčky	(21)	5 269	6 518
<b>Dlouhodobá aktiva</b>		<b>19 595</b>	<b>20 109</b>
Krátkodobý finanční majetek	(32)	527	--
Zásoby	(22)	138	309
Daňové pohledávky	(11)	--	776
Smluvní aktiva	(18)	720	900
Pohledávky k přecenění derivátů	(19)	596	1 326
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	(20)	6 221	5 116
Poskytnuté půjčky	(21)	3 410	1 786
Peníze a peněžní ekvivalenty	(23)	1 488	2 131
<b>Krátkodobá aktiva</b>		<b>13 100</b>	<b>12 344</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>32 695</b>	<b>32 453</b>

Pasiva	Pozn.	2025	2024
Základní kapitál	(29)	3 869	3 869
Fondy	(30)	1 386	2 506
Nerozdělené zisky		14 417	13 829
<b>Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům Společnosti</b>		<b>19 672</b>	<b>20 204</b>
Přijaté půjčky	(24)	4 100	3 100
Závazky z přecenění derivátů	(26)	373	49
Závazky z leasingu	(16)	465	162
Rezervy	(28)	59	59
Odložený daňový závazek	(11)	158	475
<b>Dlouhodobé závazky</b>		<b>5 155</b>	<b>3 845</b>
Přijaté půjčky	(24)	354	242
Smluvní závazky	(25)	1 547	1 465
Daňové závazky	(11)	254	--
Závazky z přecenění derivátů	(26)	602	1 101
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	(27)	4 919	5 441
Závazky z leasingu	(16)	104	70
Rezervy	(28)	88	85
<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>7 868</b>	<b>8 404</b>
<b>Pasiva celkem</b>		<b>32 695</b>	<b>32 453</b>

## Přehled o změnách vlastního kapitálu (mil. Kč)

	Základní kapitál	Fondy	Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál přiraditelný akcionářům Společnosti
<b>Zůstatek k 31. 12. 2023</b>	<b>3 869</b>	<b>-3 379</b>	<b>12 961</b>	<b>13 451</b>
Výplata dividend a tantiém	--	--	-1 724	-1 724
Ostatní úplný výsledek	--	5 885	--	5 885
Čistý zisk roku 2024	--	--	2 592	2 592
<b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>	<b>3 869</b>	<b>2 506</b>	<b>13 829</b>	<b>20 204</b>
Výplata dividend a tantiém	--	--	-1 822	-1 822
Ostatní úplný výsledek	--	-1 120	--	-1 120
Čistý zisk roku 2025	--	--	2 410	2 410
<b>Zůstatek k 31. 12. 2025</b>	<b>3 869</b>	<b>1 386</b>	<b>14 417</b>	<b>19 672</b>

## Výkaz o peněžních tocích (mil. Kč)

	Pozn.	2025	2024
Počáteční stav peněz a peněžních ekvivalentů	(23)	2 131	2 449
<b>Provozní činnost</b>			
<b>Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním</b>		<b>3 207</b>	<b>3 091</b>
Odpisy	(14, 15, 16)	358	346
Odpis pochybných pohledávek	(9)	24	83
Změna stavu opravných položek a rezerv	(9, 10)	1	-20
Zisky a ztráty z prodeje a vyřazení stálých aktiv	(10)	-5	-2
Výnosy z dividend		-903	-689
Úroky vyúčtované ve výkaze zisku a ztráty		-476	-543
Kurzové zisky a ztráty		90	-7
Vypořádání zajišťovacích derivátů		-1 084	1 682
Přecenění finančních nástrojů		-57	--
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu</b>		<b>1 155</b>	<b>3 941</b>
Změna stavu obchodních pohledávek a přechodných účtů	(20)	-937	210
Změna stavu obchodních závazků a přechodných účtů	(27)	-507	105
Změna stavu zásob	(22)	171	-133
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a úroky</b>		<b>-118</b>	<b>4 123</b>
Zaplacené úroky		-150	-158
Zaplacená daň z příjmů		214	-1 743
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>		<b>-54</b>	<b>2 222</b>
<b>Investiční činnost</b>			
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	(14, 15)	-371	-399
Pořízení dceřiných společností	(17)	-35	-265
Příjmy z prodeje stálých aktiv		8	13
Půjčky ve Skupině – poskytnutí	(21)	-1 987	-3 297
Půjčky ve Skupině – splacení	(21)	1 601	2 164
Přijaté úroky a příjmy z držení cenných papírů		632	639
Přijaté dividendy a podíly na zisku		919	697
Pořízení krátkodobého finančního majetku	(32)	-519	--
<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>		<b>248</b>	<b>-448</b>
<b>Finanční činnost</b>			
Přijaté interní úvěry	(24)	304	122
Splácené interní úvěry	(24)	-293	-414
Přijaté externí úvěry	(24)	1 992	1 725
Splácené externí úvěry	(24)	-895	-1 725
Splátky závazků leasingu	(16)	-84	-76
Vyplacené dividendy a tantiémy	(12)	-1 822	-1 724
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>		<b>-798</b>	<b>-2 092</b>
Změna stavu peněz a peněžních ekvivalentů		-604	-313
Vliv pohybu měnových kurzů		-39	-5
<b>Konečný stav peněz a peněžních ekvivalentů</b>		<b>(23)</b>	<b>2 131</b>

**Obsah přílohy účetní závěrky**

1. Obecné údaje
2. Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
3. Přehled významných účetních pravidel a postupů
4. Tržby a náklady související s dodávkou a distribucí komodit
5. Segmentové výkaznictví
6. Osobní náklady
7. Nakoupené služby, materiál a energie
8. Výpůjční náklady a výnosy
9. Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv
10. Ostatní zisky a ztráty
11. Daň z příjmů
12. Dividendy
13. Zisk na akcii
14. Pozemky, budovy a zařízení
15. Nehmotný majetek
16. Právo k užití a závazky z leasingu
17. Majetkové účasti
18. Smluvní aktiva
19. Pohledávky z přecenění derivátů
20. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky
21. Poskytnuté půjčky
22. Zásoby
23. Peníze a peněžní ekvivalenty
24. Přijaté půjčky
25. Smluvní závazky
26. Závazky z přecenění derivátů
27. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky
28. Rezervy
29. Základní kapitál
30. Rezervní a ostatní fondy
31. Státní dotace
32. Finanční nástroje
33. Transakce se spřízněnými subjekty
34. Události po datu sestavení účetní závěrky

## (1) Obecné údaje

Pražská energetika, a. s., (dále jen „PRE“ nebo „Společnost“) byla založena jako akciová společnost v České republice a byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného u Obvodního soudu pro Prahu 1 dne 1. ledna 1994.

Sídlo Společnosti je Na Hroudě 1492/4, Praha 10, PSČ 100 00, IČO 60193913.

Hlavním předmětem činnosti Společnosti je dodávka elektřiny zákazníkům na území České republiky, která reprezentuje podstatnou část výnosů Společnosti. V roce 2012 rozšířila Společnost svou činnost o dodávky zemního plynu.

Hlavní akcionáři PRE	2025	2024
Pražská energetika Holding a. s. (PREH)	58,05 %	58,05 %
EnBW Central and Eastern Europe Holding GmbH (EnBW CEE)	41,40 %	41,40 %
Ostatní	0,55 %	0,55 %
<b>Celkem</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>

Pražská energetika Holding a. s. je společně ovládána hlavním městem Prahou (s podílem 51 %) a společností EnBW CEE (s podílem 49 %).

Společnost EnBW CEE drží podíl na akciích PRE ve výši 41,40 % základního kapitálu PRE. Společnost je v souladu s ustanoveními § 79 ZOK součástí koncernu EnBW a v jeho rámci působí na českém energetickém trhu.

Ovládání a řízení PRE realizuje společnost EnBW prostřednictvím zástupců v představenstvu a dozorčí radě. Ovládání prostřednictvím ovládajících společností Pražská energetika Holding a. s. a EnBW je na základě akcionářských smluv realizováno na úrovni PRE a týká se především činností PRE.

## (2) Zahájení používání nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví

### Standards a interpretace v účinnosti v běžném období

- > **Úpravy IAS 21 Dopady změn směnných kurzů cizích měn – Nedostatečná směnitelnost**  
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2025 či po tomto datu)

Na základě provedené analýzy účetní jednotka nezjistila významný dopad uvedených změn na účetní závěrku.

### Standards a interpretace vydané IASB a přijaté EU, které zatím nejsou účinné

- > **Úpravy IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejnění – Změny klasifikace a oceňování finančních nákladů**  
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2026 či po tomto datu)
- > **Úpravy IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejnění – Smlouvy odkazující na elektřinu závislou na přírodě**  
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2026 či po tomto datu)
- > **Roční zdokonalení účetních standardů IFRS (11. díl) – Úpravy IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7**  
(účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2026 či po tomto datu)

Účetní jednotka se rozhodla neaplikovat tyto standardy před datem jejich účinnosti.

### **Nové standardy, interpretace a úpravy stávajících standardů vydané radou IASB, ale dosud nepřijaté Evropskou unií**

- > **IFRS 18 Presentace a zveřejňování v účetní závěrce** (účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2027 či po tomto datu)
- > **IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování** (účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2027 či po tomto datu)
- > **Úprava IAS 21 Převod do hyperinflační měny vykazování** (účinné pro roční období počínající dne 1. ledna 2027 či po tomto datu)
- > **Úpravy IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků**  
(datum účinnosti nebylo stanoveno)

Dle odhadů účetní jednotky nebude mít dodržování těchto nových standardů, úprav stávajících standardů a interpretací v období, kdy budou použity poprvé, žádný významný dopad na účetní závěrku jednotky s výjimkou standardu IFRS 18 Presentace a zveřejňování v účetní závěrce, který je stále předmětem analýzy ze strany Společnosti, a není v tuto chvíli možné vyloučit významné změny v prezentaci a zveřejňování v účetní závěrce.

### **(3) Přehled významných účetních pravidel a postupů**

#### **Prohlášení o shodě**

Účetní závěrka byla připravena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS účetní standardy) ve znění přijatém EU.

#### **Východiska přípravy účetní závěrky**

##### ***Oceňování***

Účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen, s výjimkou některých finančních nástrojů, které jsou popsány v bodě 32, a zásobou plynu pro obchodování pořízenou v rámci obchodního modelu pro trading s plynem, která je popsána v bodě 22. Základní účetní pravidla a postupy jsou uvedeny níže.

#### **Informace o konsolidované účetní závěrce**

Společnost sestavuje a zveřejňuje kromě této samostatné účetní závěrky také konsolidovanou účetní závěrku mateřské společnosti PRE a dceřiných společností (v této účetní závěrce dále jen „Skupina PRE“ nebo „Skupina“) v souladu s IFRS vždy k 31. 12.

#### **Účtování o výnosech**

Účtování o hlavních kategoriích výnosů ze smluv se zákazníky je popsáno v bodě 4.

Úrokový výnos je časově rozlišován na základě výše nezaplacené části jistiny a efektivní úrokové sazby, která představuje sazbu diskontující odhadované budoucí peněžní toky po očekávanou dobu životnosti finančních aktiv na čistou účetní hodnotu daného aktiva k datu prvotního vykazování.

Dividendové výnosy jsou vykazovány v okamžiku vzniku práva na přijetí platby.

### Přepočty údajů v cizích měnách

Účetní závěrka Společnosti je prezentována v měně primárního ekonomického prostředí, v němž jednotka podniká (funkční měna). Funkční měnou Společnosti je česká koruna, která je i měnou vykazování v účetní závěrce.

Účetní operace v jiné měně než v českých korunách se v průběhu roku účtují devizovým kurzem vyhlášeným Českou národní bankou ke dni uskutečnění účetního případu. Peněžní položky v cizích měnách jsou k datu účetní závěrky přepočteny podle devizových kurzů ČNB platných k tomuto datu. Nepeněžní položky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny podle devizových kurzů platných k datu, kdy je reálná hodnota stanovena.

### Výpůjční náklady

V souladu s IAS 23 Společnost kapitalizuje výpůjční náklady související s výstavbou způsobilých aktiv. Míra kapitalizace představuje průměrnou sazbu úroků z externích úvěrů.

Ostatní výpůjční náklady jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty v období, v němž vznikají.

### Daň z příjmů

Výsledná částka zdanění vykázaná ve výkazu zisku a ztráty zahrnuje splatnou daň za účetní období a změnu zůstatku odložené daně.

Odložená daň je zaúčtována za použití závazkové metody vycházející z rozvahového přístupu, a to na základě očekávaných rozdílů mezi účetní hodnotou rozvahových položek v účetní závěrce a odpovídajícím daňovým základem těchto položek použitým při výpočtu zdanitelného zisku. Při výpočtu odložené daně není zohledněna dorovnávací daň.

### Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení určené k využití při výrobě zboží, při poskytování služeb nebo určené pro administrativní účely jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávky a zaúčtovanou ztrátou ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a náklady spojené s pořízením.

Investice ve výstavbě pro výrobní nebo administrativní účely jsou účtovány v pořizovací ceně snížené o veškeré ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje poplatky za odborné služby.

Pořizovací cena majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou s použitím následujících dob odpisování:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Budovy, haly a ostatní stavby	10, 15, 20, 30, 40, 50, 70
Optokabely	30
Pracovní stroje a zařízení	5, 10, 12, 20, 30
Telekomunikační zařízení	5-30
Přístroje a zvláštní technická zařízení	8, 10
Dopravní prostředky	5, 6, 8, 10
Inventář	3, 4, 5, 8, 10
Hardware	3, 4, 5, 8, 18, 20

## Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva samostatně pořízená se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Nehmotná aktiva jsou odepisována rovnoměrně po dobu následující odhadované životnosti:

Kategorie majetku	Doba odpisu v letech
Software	4, 5
Ostatní nehmotná aktiva	2, 3, 6

## Právo k užití a závazky z leasingu

Aktivum z práva k užívání se odepisuje rovnoměrně po dobu použitelnosti aktiva, nebo do konce doby trvání leasingu, nastane-li dříve.

Závazek z leasingu se prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb neuhrazených ke dni zahájení, diskontovaných s použitím přírůstkové výpůjční úrokové míry stanovené Skupinou.

## Státní dotace

Společnost se účastní státních rozvojových projektů především v oblasti e-mobility a řízení energetické sítě a čerpá státní dotace v souladu s podmínkami jednotlivých projektů.

Státní dotace jsou v účetní závěrce Společnosti vykázány v okamžiku, kdy je dostatečně jisté, že dotace budou přijaty a Společnost je schopna splnit předepsané podmínky projektu. K zúčtování přijatých dotací dochází v období, v němž Společnost vykáže související náklady.

Státní dotace, která se stane vratnou, je vykázána jako změna účetního odhadu.

### Dotace vztahující se k aktivům

Jako dotace vztahující se k aktivům jsou vykazovány a účtovány dotace spojené s pořízením dlouhodobých aktiv. Přijaté dotace snižují pořizovací cenu dlouhodobého aktiva. Přijaté dotace se vykazují v zisku nebo ztrátě po celou dobu životnosti odepisovatelného aktiva jako snížený odpisový náklad. Pokud dojde k vrácení dotace, bude o tuto vratku okamžitě zvýšena účetní hodnota aktiva. Současně dojde k posouzení možného snížení hodnoty nové účetní hodnoty daného aktiva. Odpisy, které by při neexistenci dotace byly již v minulých obdobích vykázány v zisku nebo ztrátě, se do zisku nebo ztráty zúčtují okamžitě.

### Dotace na úhradu nákladů

Jako dotace na úhradu nákladů jsou vykazovány a účtovány veškeré dotace, s výjimkou dotací spojených se získáním dlouhodobých aktiv. Přijaté dotace se vykazují společně se souvisejícími náklady a snižují jejich hodnotu. Pokud dojde ke vrácení dotace, bude tato vratka okamžitě zúčtována do zisku nebo ztráty.

## Zásoby

Zásoby, s výjimkou zásob komodity pořízených za účelem jejich prodeje v blízké budoucnosti s cílem dosažení zisku na základě pohybu tržních cen, se oceňují na nižší z úrovní pořizovací ceny s použitím váženého aritmetického průměru a čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena nakoupených zásob zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání na místo. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na marketing, prodej a distribuci.

Zásoby komodity pořízené za účelem jejich prodeje v blízké budoucnosti s cílem dosažení zisku na základě pohybu tržních cen se oceňují reálnou hodnotu sníženou o náklady na prodej. Změna reálné hodnoty se vykazuje v ziscích a ztrátách v období, kdy ke změně došlo.

## Majetkové účasti

Majetkové účasti představují podíl Společnosti na základním kapitálu jiných společností. Tyto majetkové účasti jsou oceňovány v pořizovacích cenách testovaných na snížení hodnoty.

## Finanční aktiva (mimo deriváty)

Finanční aktiva jsou zachycena v rozvaze Společnosti v okamžiku, kdy se Společnost stane vázanou smluvním ustanovením týkajícím se finančního aktiva. Finanční aktiva se odúčtují, když smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vyprší, nebo když dojde k převodu finančního aktiva na třetí stranu.

Klasifikace finančního aktiva vyplývá z obchodního modelu účetní jednotky pro řízení finančních aktiv a charakteristiky smluvních peněžních toků plynoucích z daného aktiva. Při stanovení obchodního modelu Společnost vychází ze základních činností generujících peněžní toky a představujících finanční aktiva. Hlavní část výnosů a cash flow představují činnosti spojené s dodávkou a distribucí elektrické energie a plynu na území České republiky. Další významné výnosy Společnosti jsou tvořeny zejména následujícími činnostmi: obchodováním na komoditním trhu, výrobou elektřiny ve FVE a energetickými službami. Při stanovení obchodního modelu Společnost také zohledňuje rizika působící na daná finanční aktiva a způsob jejich řízení, hodnocení ziskovosti a výkonnosti jednotlivých významných finančních aktiv v rámci specifikovaných činností. Společnost stanovuje, jestli jsou smluvní peněžní toky z finančních aktiv tvořeny pouze splátkami jistiny a úroků z nespacené splátky jistiny na základě analýzy a vyhodnocení smluvních finančních podmínek týkajících se daného finančního nástroje. Společnost také zohledňuje události, které mohou ovlivnit výši nebo načasování smluvních peněžních toků a výši přijatých záloh.

Finanční aktiva se klasifikují do těchto kategorií: finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou, finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku a finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty.

## Znehodnocení finančních aktiv

Společnost zaúčtuje opravnou položku na očekávané úvěrové ztráty z finančních aktiv klasifikovaných jako finanční aktiva oceněná naběhlou hodnotou a finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku v závislosti na uplatňovaném modelu očekávaných úvěrových ztrát (modelu znehodnocení). Pro obchodní pohledávky a pohledávky z leasingu je společností uplatňován zjednodušený model.

### **Model znehodnocení**

Model znehodnocení se aplikuje na finanční aktiva oceněná v naběhlé hodnotě, finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku a smluvní aktiva. V souladu s IFRS 9 vyčísluje Společnost opravnou položku na ztráty z finančních aktiv s ohledem na vývoj kreditního rizika, který se odráží ve stupni znehodnocení (stupeň 1-3) ve výši a) odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám (stupeň 1), nebo b) ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva (stupeň 2-3). Pokud v porovnání s prvotním zaúčtováním došlo k výraznému zvýšení kreditního rizika, finanční aktivum bude klasifikováno ve stupni 2. Pokud je u finančního aktiva identifikováno selhání protistrany, finanční aktivum bude klasifikováno stupněm 3. Společnost vyčísluje opravné položky k obchodním pohledávkám ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva.

Pro peníze a peněžní ekvivalenty a poskytnuté půjčky vyčísluje Společnost opravné položky ve výši odpovídající dvanáctiměsíčním očekávaným úvěrovým ztrátám, pokud u nich nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika od prvotního zaúčtování či nebylo identifikováno selhání protistrany.

Při posuzování, zda došlo u finančního aktiva k významnému zvýšení úvěrového rizika, porovnává Společnost riziko selhání u finančního nástroje k datu vykazání s rizikem ke dni prvotního zaúčtování a zvažuje přiměřené a doložitelné informace, které jsou dostupné bez vynaložení nepřiměřených nákladů nebo úsilí a které ukazují na významné zvýšení úvěrového rizika. Společnost vychází zejména z vlastních historických zkušeností, dostupných informací a analýz trhu včetně aktuálních makroekonomických indikátorů a prognóz do budoucna. Bez ohledu na tyto analýzy považuje Společnost za významné zvýšení úvěrového rizika situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 30 dnů. V případě peněz a peněžních ekvivalentů pak situace, kdy poklesne externí úvěrový rating protistrany dle renomovaných externích ratingových agentur (Moody's, Standard & Poor's a Fitch) z investiční úrovně do spekulativní (neinvestiční) úrovně. Za selhání se považuje situace, kdy je finanční aktivum po splatnosti déle než 90 dnů, v případě peněz a peněžních ekvivalentů pak situace, kdy poklesne externí úvěrový rating protistrany dle renomovaných externích ratingových agentur do rizikové úrovně.

Očekávané úvěrové ztráty jsou kalkulovány jako vážený průměr úvěrových ztrát, kde vahami jsou příslušná rizika neplnění závazků. Úvěrové ztráty jsou vyčísleny jako rozdíl mezi všemi smluvními peněžními toky splatnými Společností podle smlouvy a všemi peněžními toky, jejichž inkaso Společnost očekává, diskontovaný původní efektivní úrokovou mírou.

Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv, včetně smluvních aktiv, jsou ve výkazu zisku a ztráty vykazány na samostatném řádku Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv.

### **Finanční závazky (mimo deriváty)**

Finanční závazky jsou zachyceny v rozvaze Společnosti v okamžiku, kdy se společnost stane stranou smluvního ustanovení týkajícího se finančního závazku. Finanční závazky se odúčtují, když finanční závazek zanikne, tedy v případě, že je povinnost definovaná smlouvou splněna, zrušena nebo skončí její platnost.

Finanční závazky se klasifikují do těchto kategorií: finanční závazky oceněné naběhlou hodnotou a finanční závazky oceněné reálnou hodnotou vykázané do zisku nebo ztráty.

### **Prvotní a následné ocenění finančních aktiv a finančních závazků**

S výjimkou pohledávek z obchodního styku, které nemají významnou složku financování, jsou při prvotním zaúčtování finanční aktiva nebo finanční závazky oceněny reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. U finančních aktiv nebo finančních závazků nezařazených do kategorie ocenění reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty je reálná hodnota zvýšena nebo snížena o transakční náklady, které přímo souvisejí s pořízením nebo vydáním finančního aktiva nebo finančního závazku. Pohledávky z obchodního styku, které nemají významnou složku financování, jsou při počátečním zaúčtování oceněny transakční cenou.

Následné ocenění jednotlivých kategorií finančních aktiv a závazků je Společností prováděno v souladu s prvotní klasifikací a dané instrumenty jsou zahrnuty do krátkodobých nebo dlouhodobých aktiv nebo závazků v závislosti na období, ve kterém proběhne jejich vypořádání.

Společnost může při prvotním zaúčtování neodvolatelně zařadit finanční aktivum nebo finanční závazek do kategorie oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, pokud je tím vyloučen nebo významně omezen oceňovací nebo účetní nesoulad, který by mohl jinak vzniknout při oceňování aktiv nebo závazků nebo zaúčtování příslušných zisků a ztrát na jiném základě.

### **Deriváty**

Společnost používá termínované kontrakty (deriváty) především k řízení tržních rizik, která jsou spojena s podnikáním, a to zejména rizika cenová, měnová a úroková. Dále realizuje obchody s komoditními deriváty s cílem realizace zisku z krátkodobého pohybu ceny.

Řízení tržních rizik vychází ze stanovené Strategie řízení rizika Společnosti a na ni navazujících předpisů specifikujících cíle, postupy a procesy řízení jednotlivých rizik.

Zásadním rizikem je cenové riziko spojené se změnami tržních cen komodit, tedy elektrické energie a plynu. V rámci řízení rizika Společnost realizuje nákup a prodej derivátů s cílem zajištění nákupní ceny komodity (v měně EUR) v plánovaném objemu a tvaru dodávky a v případě elektrické energie také požadované kvality výrobního zdroje (OZE).

U části nákupů a prodejů fyzické komodity formou termínovaných kontraktů realizovaných Společností a dále u záruk původu elektřiny se předpokládá její fyzická dodávka k následné spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Společnosti. U těchto kontraktů, kde je předpoklad fyzické dodávky vysoce pravděpodobný, využívá Skupina tzv. own use exception a nepřeceňuje je na reálnou hodnotu.

Nutnost řízení měnového rizika plyne ze skutečnosti, že většinu dodávky koncovým zákazníkům Společnost realizuje v CZK a komoditu pořizuje v EUR. V rámci řízení rizika Skupina realizuje termínovaný prodej CZK a nákup EUR v souladu s plánem nákupu a dodávky komodity koncovým zákazníkům.

Vzhledem k tomu, že Společnost dlouhodobě pracuje s externími zdroji financování, je vystavena také riziku spojenému s vývojem tržních úrokových sazeb. V rámci řízení rizika Společnost zajišťuje stabilní výši nákladů dluhu prostřednictvím úrokových derivátů, kdy smění pohyblivou úrokovou sazbu externích úvěrů za sazbu fixní.

Na deriváty, které byly uzavřeny v souladu se zvolenou strategií řízení rizik, Společnost aplikuje zajišťovací účetnictví dle IFRS 9.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o derivátu a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy k rozvahovému dni. U derivátů zobchodovaných v rámci tradingového portfolia je výsledný zisk nebo ztráta vykázána přímo v zisku běžného období.

Reálná hodnota derivátů se klasifikuje jako dlouhodobá pohledávka, resp. dlouhodobý závazek, pokud je okamžik vypořádání derivátu za více než 12 měsíců, nebo jako krátkodobá pohledávka, resp. krátkodobý závazek, pokud je okamžik vypořádání derivátu do 12 měsíců.

## Účtování zajišťovacího nástroje

Zajišťovací nástroje Společnost klasifikuje jako zajištění peněžních toků.

Při vzniku zajišťovacího vztahu účetní jednotka zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Společnost průběžně dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj použitý v zajišťovacím vztahu vysoce účinný při kompenzaci změn peněžních toků zajištěné položky.

Pohyby ve fondu ze zajišťovacích derivátů jako položky vlastního kapitálu jsou uvedeny také ve výkazu změn vlastního kapitálu.

### Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se účtuje do vlastního kapitálu. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo do zisku nebo ztráty.

Částky vykázané ve vlastním kapitálu se zúčtují do zisku nebo ztráty v období, ve kterém se v zisku nebo ztrátě vykáže zajištěná položka.

Zajišťovací účetnictví skončí, jestliže Společnost zruší zajišťovací vztah, po vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodeji, výpovědi, resp. realizací předmětné smlouvy, nebo pokud přestane splňovat podmínky zajišťovacího účetnictví. Úprava účetní hodnoty zajištěné položky vyplývající ze zajištěného rizika se realizuje do zisku nebo ztráty od data předmětné úpravy.

### Započtení finančních nástrojů

Finanční aktiva a závazky jsou vzájemně započteny a čistá částka vykázána v rozvaze, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo započíst uznané částky a existuje záměr uskutečnit vypořádání v čisté výši, nebo realizovat pohledávku a současně vypořádat závazek. Pravomocně vymahatelné právo nesmí být závislé na budoucích událostech a musí být vykonatelné v běžné obchodní činnosti i v případě selhání, platební neschopnosti nebo úpadku Společnosti či protistrany.

### Náklady na zaměstnanecké požitky

Společnost přispívá na všeobecné zdravotní a důchodové pojištění a na státní politiku zaměstnanosti v zákonné výši platné v daném roce na základě hrubé mzdy. Náklady na pojistné na sociální zabezpečení jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako související mzdové náklady.

Společnost rovněž přispívá svým zaměstnancům v rámci tzv. definovaných příspěvkových plánů na penzijní připojištění. Tyto příspěvky jsou zahrnuty do nákladů v období, v němž zaměstnanci vzniká právo na získání příspěvku na základě služby, kterou Společnosti poskytuje.

Společnost vyplácí další odměny dle kolektivní smlouvy (tzv. plán definovaných požitků). Příslušné rezervy jsou oceněny současnou hodnotou předpokládaných budoucích výplat s použitím pojistně-matematických odhadů.

### Výkaz o peněžních tocích

Společnost sestavuje výkaz o peněžních tocích nepřímou metodou.

### Důležité účetní odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty se v budoucnu mohou od těchto odhadů odlišovat.

Za nejvýznamnější oblast podléhající použití odhadů považuje Společnost stanovení výše nevyfakturované energie u zákazníků, u kterých nedochází k odečtu skutečné spotřeby na měsíční bázi. Její výše se stanovuje bilanční metodou, a to jako rozdíl mezi celkovými vstupy a výstupy elektřiny, kdy některé vstupy této bilanční rovnice je nutné odhadnout (např. ztráty sítě či vlastní spotřebu v daném období, průměrnou cenu dodané energie). Celkový koncový stav je pak Společností ověřován kontrolním výpočtem v zákaznickém systému.

### Srovnatelné údaje

V roce 2025 došlo k úpravě vykazování následující položky výkazu zisku a ztráty v souladu s IAS 1: „Výpůjční výnosy“ byly vyčleněny z řádku „Ostatní zisky a ztráty“ a nově jsou vykázány v separátním řádku.

Srovnávací údaje byly upraveny následovně: V řádku „Ostatní zisky a ztráty“ došlo ke snížení z 704 mil. Kč na 30 mil. Kč.

Společnost nepovažuje dopad úpravy na položky výkazu zisku a ztráty k 1. lednu 2025 za významný.

**(4) Tržby a náklady související s dodávkou a distribucí komodit (mil. Kč)**

<b>Výnosy a náklady související s dodávkou a distribucí komodit</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Prodej elektřiny B2B	14 375	15 673
Prodej distribučních a systémových služeb B2B	4 124	3 603
Prodej elektřiny B2C	6 374	7 480
Prodej distribučních a systémových služeb B2C	6 916	6 485
Prodej elektřiny obchodníkům	4 445	1 698
Výnosy z prodeje elektřiny na dobíjení elektromobilů	152	109
Prodej elektřiny na ztráty v sítích	373	584
Prodej elektřiny celkem	36 759	35 632
Výnosy z prodeje z plynu B2B a B2C	3 073	2 647
Prodej plynu obchodníkům	408	477
Prodej plynu celkem	3 481	3 124
Marže z tradingu a výkonové rovnováhy	67	91
Kompenzace ceny elektřiny a plynu	--	138
<b>Výnosy celkem</b>	<b>40 307</b>	<b>38 985</b>
Náklady na nákup prodané elektřiny	-22 828	-23 116
Náklady na nákup distribučních a systémových služeb	-11 041	-10 088
Náklady na elektřinu a distribuční služby pro dobíjení elektromobilů	-92	-67
Náklady na nákup plynu	-3 155	-2 861
<b>Náklady celkem</b>	<b>-37 116</b>	<b>-36 132</b>
<b>Hrubý zisk z prodeje elektřiny a plynu</b>	<b>3 191</b>	<b>2 853</b>
<b>Další provozní výnosy</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Výnosy z poskytnutých služeb	1 230	1 268
Ostatní	3	42
<b>Celkem</b>	<b>1 233</b>	<b>1 310</b>

Informace o povaze, způsobu a času obvyklého plnění závazků k plnění ze smluv se zákazníky včetně významných platebních podmínek a způsobu vykazování výnosů dle IFRS 15

**Prodej elektřiny a plynu B2B:** V rámci segmentu B2B Společnost vykazuje výnosy ze smluv o dodávkách elektřiny či plynu s koncovými velkými firemními zákazníky. Charakteristickým znakem pro tento zákaznický segment je pravidelný měsíční odečet měřiče spotřeby a následná fakturace za dodávku v daném měsíci. Podmínky smluv o dodávkách elektřiny či plynu jsou individuální s ohledem na požadavky a potřeby zákazníka. Výnosy jsou vykázány v okamžiku dodání komodity, jde o výnosy vykazované průběžně s fixní cenou.

**Prodej elektřiny a plynu B2C:** V rámci segmentu B2C Společnost vykazuje výnosy ze smluv o dodávkách elektřiny či plynu s koncovými zákazníky z řad malých podnikatelů a domácností. Charakteristickým znakem pro tento zákaznický segment je roční odečet měřiče spotřeby a následná fakturace za dodávku v daném období. Smlouvy jsou obvykle uzavírány na 24 měsíců, výpověď se s ohledem na smluvní pokuty nepředpokládá. B2C zákazníci zpravidla hradí pravidelné zálohy, jejichž výše je stanovena s ohledem na očekávanou výši dodávky. Výnosy jsou vykázány v okamžiku dodání komodity, jde o výnosy vykazované průběžně s fixní cenou. S ohledem na prováděný roční charakter odečtu měřiče spotřeby a roční fakturaci skutečné spotřeby Společnost výši odebrané, ale dosud nevyfakturované elektřiny či plynu průběžně odhaduje a tento odhad vstupuje do vykázání výnosů.

**Prodej elektřiny a plynu obchodníkům:** Výnosy z obchodování s velkoobchodními partnery souvisí s prodeji na velkoobchodním trhu, které Společnost provádí při transakcích sloužících jednak k zajištění nákupní ceny komodity prováděného prostřednictvím komoditních termínovaných kontraktů s fyzickým dodáním komodity a dále s prodejem přebytků při balancování plánovaného odběrového diagramu v okamžicích bezprostředně předcházejícím vlastní dodávce komodity koncovým zákazníkům. Smluvní podmínky jsou individuální, do značné míry jsou ale determinovány standardní EFET smlouvou, resp. obchodními podmínkami trhu spravovaného Operátorem trhu ČR. Výnosy jsou vykázány v okamžiku prodeje komodity velkoobchodnímu partnerovi. Cena je v případě zajišťovacích transakcí fixní a v případě transakcí spojených s balancováním diagramu je dána vývojem na krátkodobém (spotovém) komoditním trhu. K fakturaci dochází následující měsíc po dodání komodity obchodníkovi. Zálohy se nehradí.

**Prodej elektřiny na ztráty v sítích:** Při distribuci elektřiny vznikají fyzikální ztráty (cca 1-6 % z dodávaného množství v závislosti na napěťovém stupni – VVN, VN, NN). Společnost musí tedy pořídit a do distribuční sítě dodat větší objem elektřiny, než kolik činí celková dodávka koncovým zákazníkům. Tento rozdíl je dodáván jako elektřina určená pro krytí ztrát a je Společností fakturována distributorovi. K fakturaci dochází následující měsíc po dodání komodity do distribuční sítě. Zálohy se nehradí.

**Výnosy z poskytnutých služeb:** Výnosy souvisejí se službami poskytovanými Společností ostatním společnostem v rámci Skupiny PRE na základě uzavřených smluv o poskytování služeb. Služby se fakturují měsíčně. Ceny jsou fixní. Dále jde o služby poskytované externím odběratelům, jako např. tržby na podporu IT. Ceny a platební podmínky vyplývají z uzavřených individuálních smluv.

Výnosy vztahující se k závazkům k plnění, které jsou k 31. prosinci 2025 nesplněny či částečně nesplněny

Smluvní výnosy	2026	2027	2028	2029	2030+
Dodávky elektřiny	15 206	6 465	2 640	--	--
Dodávky plynu	1 682	646	290	--	--
Ostatní výnosy	5	4	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>16 893</b>	<b>7 115</b>	<b>2 930</b>	--	--

**Dodávky elektřiny a plynu:** Smluvní výnosy představují ekvivalent smluvně zafixované dodávky oceněné průměrnou plánovanou cenou. U zákazníků bez fixace dodávky jde o odhad dodávky na 3 měsíce.

**Ostatní výnosy:** Jedná se o smluvní výnosy zejména z pronájmů aktiv.

Smluvní zůstatky	2025	2024
Pohledávky zahrnuté v pozici „Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní obchodní pohledávky“ *)	4 063	4 031
Smluvní aktiva *)	720	900
Smluvní závazky *)	1 547	1 465

\*) viz body 18, 20 a 25

Celková hodnota výnosů z prodané elektřiny a plynu a ostatních výnosů (mimo pozici Marže z tradingu a Kompenzace ceny elektřiny a plynu) představuje výnosy ze vztahů se zákazníky.

**(5) Segmentové výkaznictví (mil. Kč)**

Činnosti Skupiny jsou uspořádány do segmentů Obchod, Distribuce a Ostatní. Struktura informací o segmentech odpovídá struktuře hlavních obchodních činností a struktuře manažerských informací ve Skupině. Převodní ceny mezi subjekty ve Skupině jsou sjednány ve stejné výši jako by byly sjednány mezi nezávislými osobami v běžných obchodních vztazích.

Společnost PRE je součástí segmentu Obchod, dále svou činnost nečlení, neboť obchoduje převážně na území hl. města Prahy a zabývá se převážně dodávkami elektřiny. Z tohoto důvodu jsou všechny požadované informace o hospodaření segmentu obsaženy v této účetní závěrce.

**Dodávka elektřiny a plynu (komodit) a obchodování s elektřinou**

Společnost zajišťuje nákup a prodej komodit včetně souvisejících činností. Výnosem Společnosti podle typu obchodního vztahu (viz následující odstavec) je buď jen tržba za prodanou komoditu, nebo tržby za prodanou komoditu a distribuční službu.

Zákazníci mají právo vybrat si dodavatele komodity. Pokud si vyberou dodavatele, jehož zásobovací území není v místě fyzického odběru komodity, platí tomuto dodavateli jen za dodanou komoditu. Distributorovi, v jehož zásobovacím území se odběr nachází, pak platí za distribuční a systémové služby (dále jen služby) související s dodávkou komodity. Zákazník může s dodavatelem uzavřít tzv. smlouvu o sdružených službách a v tom případě dodavatel zprostředkuje i dodávku distribuční služby.

Cena komodity je smluvní (neregulovaná), zatímco cena služeb je regulovaná. Cena za distribuční službu je regulována Energetickým regulačním úřadem.

**(6) Osobní náklady (mil. Kč)**

	2025	2024
	Zaměstnanci vč. managementu	Zaměstnanci vč. managementu
Průměrný počet	408	394
Mzdy	414	384
Mzdy vyplacené v závislosti na splnění cíle	32	29
Sociální a zdravotní pojištění	163	152
Odměny členům orgánů Společnosti	27	26
Ostatní sociální náklady *)	48	45
<b>Celkem</b>	<b>684</b>	<b>636</b>

\*) Jedná se především o náklady na odstupné a zaměstnanecké požitky definované kolektivní smlouvou, zejména příspěvky na stravování, odměny vyplacené zaměstnancům v souvislosti s pracovními a životními jubilei, s odchodem do důchodu, příspěvky na penzijní připojištění a léčebnou péči.

Osobní náklady byly poníženy o poskytnuté dotace z projektů „Ověření využitelnosti agregace flexibility s využitím řízení strany spotřeby pro potřeby regulace elektrizační soustavy (Dflex)“ v celkové výši 1 mil. Kč v roce 2025 (0 mil. Kč v roce 2024).

**(7) Nakoupené služby, materiál a energie (mil. Kč)**

	2025	2024
Materiál a vlastní spotřeba energií	105	89
Opravy dlouhodobého hmotného majetku	99	79
Konzultační služby	55	33
Nájemné	4	11
Poštovní a telekomunikační poplatky	65	56
Podpora IT	282	229
Marketing	237	155
Zákaznický servis	380	369
Ostatní *)	264	256
<b>Celkem</b>	<b>1 491</b>	<b>1 277</b>

\*) Zahnuje náklady na externí pracovníky, úklidové práce, bezpečnostní služby, skladování a jiné služby.

**(8) Výpůjční náklady (mil. Kč)**

	2025	2024
Úroky z cash poolingů	9	15
Úroky z úvěru	125	103
Úrokový náklad k zaměstnaneckým požitkům	2	2
Úroky z leasingu	19	11
<b>Celkem výpůjční náklady</b>	<b>155</b>	<b>131</b>

	2025	2024
Přijaté úroky ve Skupině	517	512
Výnosové úroky mimo Skupinu	106	162
Výnosy z držení cenných papírů	8	--
<b>Celkem výpůjční výnosy</b>	<b>631</b>	<b>674</b>

**(9) Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv (mil. Kč)**

	2025	2024
Odpis pochybných pohledávek	24	83
Tvorba a čerpání opravných položek k obchodním pohledávkám	1	-37
Tvorba a čerpání opravných položek ke smluvním aktivům	-3	-1
Tvorba a čerpání opravných položek k úvěrům ve Skupině	-1	2
<b>Celkem</b>	<b>21</b>	<b>47</b>

**(10) Ostatní zisky a ztráty (mil. Kč)**

	2025	2024
Zisk (ztráta) z prodeje a vyřazení dlouhodobého majetku a zásob	5	2
Kurzové zisky (ztráty)	-9	17
Podíl na výsledku hospodaření společnosti eYello CZ, k. s.	12	28
Ostatní	-38	-17
<b>Celkem</b>	<b>-30</b>	<b>30</b>

**(11) Daň z příjmů (mil. Kč)**

Splatná daň z příjmů je vypočtená jako 21 % (21 % v roce 2024) odhadovaného zdanitelného zisku navýšená o daň z nadměrných zisků (tzv. Windfall tax). Nadměrným ziskem je část daňového základu převyšující průměr daňových základů za roky 2018–2021 zvýšený o 20 %. Zákonná norma určuje její účinnost na roky 2023–2025, nadměrné zisky se zdaňují dodatečnou sazbou 60 %.

Odložená daň je počítána pomocí sazby daně z příjmů předpokládané v následujících letech, tj. 21 % (v roce 2024 sazbou 21 %).

	2025	2024
Splatná daň	816	443
Odložená daň	-19	56
<b>Celková daň z příjmů</b>	<b>797</b>	<b>499</b>

	2025		2024	
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>3 207</b>		<b>3 091</b>	
Daň z příjmů při užití platné sazby daně z příjmů	674	21,00 %	649	21,00 %
Windfall tax	303	9,46 %	-28	-0,91 %
Efekt z daňově neúčinných dividend	-187	-5,83 %	-139	-4,50 %
Efekt z ostatních trvale daňově neúčinných položek	7	0,22 %	17	0,55 %
<b>Celková daň z příjmů / efektivní daňová sazba</b>	<b>797</b>	<b>24,85 %</b>	<b>499</b>	<b>16,14 %</b>

Odložené daňové pohledávky (-) a závazky (+) zaúčtované v rozvaze se vztahují k následujícím položkám:

	Účtování		Účtování		Účtování		Účtování	
	2025	do HV	do VK	2024	do HV	do VK	2023	
Dlouhodobý majetek	172	1	--	171	-1	--	173	
Právo k užití	123	71	--	52	1	--	51	
Zásoby	-10	-14	--	4	50	--	-46	
Rezervy	-18	-1	--	-17	-3	--	-14	
Opravné položky	-37	2	--	-39	-4	--	-35	
Závazky z leasingu	-120	-71	--	-49	-1	--	-48	
Závazek dle kolektivní smlouvy	-13	-1	1	-13	1	-2	-13	
Zajištění peněžních toků	61	-6	-299	366	13	1 566	-1 214	
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>158</b>	<b>-19</b>	<b>-298</b>	<b>475</b>	<b>56</b>	<b>1 564</b>	<b>-1 146</b>	

Odhad splatné daně z příjmů za rok 2025 ve výši 821 mil. Kč byl snížen o zaplacené zálohy ve výši 567 mil. Kč a výsledný závazek je vykázán v pozici Daňové závazky. V roce 2024 byl odhad daně z příjmů ve výši 460 mil. Kč snížen o zaplacené zálohy ve výši 1 235 mil. Kč a výsledná pohledávka byla vykázána v pozici Daňové pohledávky.

Společnost se v souladu se zákonem č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny, stala poplatníkem dorovnávací daně. Společnost vyhodnotila, že dopad dorovnávací daně na splatnou daň je za rok 2025 nulový nebo nevýznamný.

### (12) Dividendy (mil. Kč)

Částky zaúčtované jako rozdělení zisku akcionářům v daném období:

	2025	2024
Konečná dividendy za rok 2024 ve výši 465 Kč (439,96 Kč za rok 2023) na akcii	1 799	1 702

Výše vyplacených tantiém za rok 2025 činila 24 mil. Kč (24 mil. Kč v roce 2024) a promlčené dividendy vrácené do položky Nerozdělené zisky činily 2 mil. Kč (2 mil. Kč v roce 2024).

Konečná výše navrhané dividendy za rok 2025 musí být schválena akcionáři na řádné valné hromadě a nebyla do závazků v této účetní závěrce zaúčtována.

### (13) Zisk na akcii (mil. Kč)

Výpočet zisku na akcii vychází z čistého zisku k rozdělení ve výši 2 410 mil. Kč (2 592 mil. Kč v roce 2024) připadající na 3 869 443 ks akcií, tj. zisk na akcii je ve výši 623 Kč (670 Kč v roce 2024).

Společnost nemá žádné vydané instrumenty, které by základní zisk na akcii ředily.

**(14) Pozemky, budovy a zařízení (mil. Kč)**

	Pozemky	Telekomu- nikační technologie a IT	Admini- strativní budovy	Elektro- mobilita	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
<b>Pořizovací hodnota</b>							
<b>Stav k 31. 12. 2023</b>	<b>151</b>	<b>978</b>	<b>1 818</b>	<b>259</b>	<b>384</b>	<b>116</b>	<b>3 706</b>
Přírůstky	--	35	5	14	58	150	262
Úbytky	--	-115	--	-1	-10	-11	-137
Přeúčtování	--	21	30	40	-3	-88	--
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>151</b>	<b>919</b>	<b>1 853</b>	<b>312</b>	<b>429</b>	<b>167</b>	<b>3 831</b>
<b>Oprávký</b>							
<b>Stav k 31. 12. 2023</b>	<b>-1</b>	<b>-805</b>	<b>-723</b>	<b>-59</b>	<b>-222</b>	<b>--</b>	<b>-1 810</b>
Odpisy	--	-71	-40	-32	-20	--	-163
Oprávký k úbytkům	--	115	--	1	10	--	126
Přeúčtování	--	--	--	--	--	--	--
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>-1</b>	<b>-761</b>	<b>-763</b>	<b>-90</b>	<b>-232</b>	<b>--</b>	<b>-1 847</b>
Zůstatková hodnota 2023	150	173	1 095	200	162	116	1 896
<b>Zůstatková hodnota 2024</b>	<b>150</b>	<b>158</b>	<b>1 090</b>	<b>222</b>	<b>197</b>	<b>167</b>	<b>1 984</b>

	Pozemky	Telekomu- nikační technologie a IT	Admini- strativní budovy	Elektro- mobilita	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
<b>Pořizovací hodnota</b>							
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>151</b>	<b>919</b>	<b>1 853</b>	<b>312</b>	<b>429</b>	<b>167</b>	<b>3 831</b>
Přírůstky *)	--	12	5	33	20	125	195
Úbytky	-1	-7	-1	-3	-9	-1	-22
Přeúčtování	--	21	53	57	12	-143	--
<b>Stav k 31. 12. 2025</b>	<b>150</b>	<b>945</b>	<b>1 910</b>	<b>399</b>	<b>452</b>	<b>148</b>	<b>4 004</b>
<b>Oprávký</b>							
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>-1</b>	<b>-761</b>	<b>-763</b>	<b>-90</b>	<b>-232</b>	<b>--</b>	<b>-1 847</b>
Odpisy	--	-54	-42	-40	-27	--	-163
Oprávký k úbytkům	--	7	1	2	10	--	20
Přeúčtování	--	--	--	--	--	--	--
<b>Stav k 31. 12. 2025</b>	<b>-1</b>	<b>-808</b>	<b>-804</b>	<b>-128</b>	<b>-249</b>	<b>--</b>	<b>-1 990</b>
Zůstatková hodnota 2024	150	158	1 090	222	197	167	1 984
<b>Zůstatková hodnota 2025</b>	<b>149</b>	<b>137</b>	<b>1 106</b>	<b>271</b>	<b>203</b>	<b>148</b>	<b>2 014</b>

\*) V roce 2025 nebyla přislíbená dotace (v roce 2024 byl přírůstek investic ponížen o přislíbenou dotaci z projektů na výstavbu dobíjecích stanic k nabíjení vozidel v celkové výši 3 mil. Kč).

Společnost nemá žádné pozemky, budovy a zařízení, které by byly v zástavě nebo jimiž by bylo ručeno.

V roce 2026 se očekávají celkové investiční výdaje na pozemky, budovy a zařízení ve výši 289 mil. Kč s tím, že k datu sestavení účetní závěrky bylo smluvně zajištěno přibližně 65 % celkových plánovaných výdajů.

**(15) Nehmotný majetek (mil. Kč)**

	Software	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
<b>Pořizovací hodnota</b>				
<b>Stav k 31. 12. 2023</b>	<b>820</b>	<b>34</b>	<b>124</b>	<b>978</b>
Přírůstky	9	1	127	137
Úbytky	--	--	--	--
Přeúčtování	100	--	-100	--
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>929</b>	<b>35</b>	<b>151</b>	<b>1 115</b>
<b>Oprávký</b>				
<b>Stav k 31. 12. 2023</b>	<b>-616</b>	<b>-16</b>	<b>--</b>	<b>-632</b>
Odpisy	-104	-5	--	-109
Oprávký k úbytkům	--	--	--	--
Přeúčtování	--	--	--	--
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>-720</b>	<b>-21</b>	<b>--</b>	<b>-741</b>
Zůstatková hodnota 2023	204	18	124	346
<b>Zůstatková hodnota 2024</b>	<b>209</b>	<b>14</b>	<b>151</b>	<b>374</b>

	Software	Ostatní	Nedokončené investice	Celkem
<b>Pořizovací hodnota</b>				
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>929</b>	<b>35</b>	<b>151</b>	<b>1 115</b>
Přírůstky	11	3	149	163
Úbytky	--	--	--	--
Přeúčtování	99	--	-99	--
<b>Stav k 31. 12. 2025</b>	<b>1 039</b>	<b>38</b>	<b>201</b>	<b>1 278</b>
<b>Oprávký</b>				
<b>Stav k 31. 12. 2024</b>	<b>-720</b>	<b>-21</b>	<b>--</b>	<b>-741</b>
Odpisy	-104	-5	--	-109
Oprávký k úbytkům	--	--	--	--
Přeúčtování	--	--	--	--
<b>Stav k 31. 12. 2025</b>	<b>-824</b>	<b>-26</b>	<b>--</b>	<b>-850</b>
Zůstatková hodnota 2024	209	14	151	374
<b>Zůstatková hodnota 2025</b>	<b>215</b>	<b>12</b>	<b>201</b>	<b>428</b>

Společnost nemá žádná nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností.

Společnost nemá žádný nehmotný majetek, který by byl v zástavě nebo jímž by bylo ručeno.

V roce 2026 se očekávají celkové investiční výdaje ve výši 390 mil. Kč s tím, že k datu sestavení účetní závěrky bylo smluvně zajištěno přibližně 70 % celkových plánovaných výdajů.

**(16) Právo k užití a závazky z leasingu (mil. Kč)**

Společnost si pronajímá zejména auta, kancelářské plochy, sklady a fotovoltaické elektrárny. U osobních a užitkových aut činí obvyklá doba leasingu tři až šest let. Doba leasingu u kancelářských ploch a skladů odpovídá délce trvání nájemního vztahu.

Právo k užití	Kancelářské plochy a sklady			Obnovitelné zdroje	Celkem
	Auta				
<b>Zůstatková hodnota k 31. 12. 2023</b>	<b>114</b>	<b>129</b>	--		<b>243</b>
Přírůstky a modifikace nájmu	73	8	--		81
Odpisy	-48	-26	--		-74
<b>Zůstatková hodnota k 31. 12. 2024</b>	<b>139</b>	<b>111</b>	--		<b>250</b>
Přírůstky a modifikace nájmu	73	34	314		421
Odpisy	-54	-27	-5		-86
<b>Zůstatková hodnota k 31. 12. 2025</b>	<b>158</b>	<b>118</b>	<b>309</b>		<b>585</b>

Závazky z leasingu celkem	2025	2024
Dlouhodobé závazky z leasingu	465	162
Krátkodobé závazky z leasingu	104	70
<b>Závazky z leasingu celkem</b>	<b>569</b>	<b>232</b>
<b>Závazky z leasingu k 1. 1.</b>	<b>232</b>	<b>227</b>
Splátky leasingů	-84	-76
Zaplacené úroky	-19	-11
<b>Peněžní toky celkem</b>	<b>-103</b>	<b>-87</b>
Úrokový náklad	19	11
Přírůstky a modifikace nájmu	421	81
<b>Nepeněžní toky celkem</b>	<b>440</b>	<b>92</b>
<b>Závazky z leasingu k 31. 12.</b>	<b>569</b>	<b>232</b>

V souladu s IFRS 16 Společnost vykázala ve výkazu zisku a ztráty:

	2025	2024
Odpis práva k užití	86	74
Úrokový náklad	19	11
Výdaje na nájmy, kdy Společnost uplatňuje výjimku pro nájmy s nízkou hodnotou podkladových aktiv	4	11

K 31. 12. 2025 použila Společnost u leasingů úrokové míry od 1,27 % do 8,80 % (mezi 1,27 % a 8,80 % v roce 2024) dle délky smluvního vztahu a podkladového aktiva. Společnost není vystavena významným budoucím výdajům z titulu smluv, u kterých nebyl k rozvahovému dni leasing zahájen, záruk na zbytkovou hodnotu či z titulu variabilních leasingových plateb. Společnost neeviduje významné nevykázané závazky spojené s krátkodobými nájmy.

Společnost žádný najatý majetek nepronajímá dalším osobám. Analýza splatnosti závazků z leasingů je uvedena v bodě 32.

**(17) Majetkové účasti (mil. Kč)**

	2025			2024	
	Poznámka	Podíl	Majetková účast	Podíl	Majetková účast
PREdistribuce, a. s.	Neobchodovatelné	100 %	9 514	100 %	9 514
PRE distribuční služby, a. s.	Neobchodovatelné	100 %	10	100 %	10
PREenergo, a. s.	Neobchodovatelné	100 %	578	100 %	578
eYello CZ, k. s.	Neobchodovatelné	90 %	9	90 %	9
KORMAK Praha a. s.	Neobchodovatelné	100 %	107	100 %	107
PREservisní, s. r. o.	Neobchodovatelné	100 %	214	100 %	214
PREzákaznická, a. s.	Neobchodovatelné	100 %	10	100 %	10
VOLTCOM, spol. s r. o.	Neobchodovatelné	100 %	99	100 %	99
PRO EMV, s. r. o.	Neobchodovatelné	50 %	35		
<b>Celkem</b>			<b>10 576</b>		<b>10 541</b>

Společnost PREenergo, a. s., má podíl ve výši 10 % ve společnosti eYello CZ, k. s.

S účinností ke dni 2. 9. 2025 došlo k převodu 50% podílu ve společnosti PRO EMV, s. r. o., z PREservisní, s. r. o., na PRE a k převodu 50% podílu z PREservisní, s. r. o., na OMV Česká republika, s. r. o.

Mateřská společnost ovládá všechny své dceřiné společnosti. Přijaté dividendy zahrnují přiznané a vyplacené podíly na zisku od společností PREdistribuce, a. s., ve výši 830 mil. Kč (470 mil. Kč v roce 2024), KORMAK Praha a. s. ve výši 13 mil. Kč (žádné dividendy v roce 2024), PREzákaznická, a. s., ve výši 30 mil. Kč (36 mil. Kč v roce 2024), PREenergo, a. s., žádné dividendy (150 mil. Kč v roce 2024), VOLTCOM, spol. s r. o., ve výši 8 mil. Kč (5 mil. Kč v roce 2024), žádné dividendy od společnosti PREservisní, s. r. o. (žádné dividendy v roce 2024) a od společnosti PRE distribuční služby, a. s., ve výši 10 mil. Kč (žádné dividendy v roce 2024).

Údaje o dceřiných společnostech jsou uvedeny podle samostatných statutárních závěrek těchto společností sestavených podle Českých účetních standardů.

**Obchodní jméno: PREdistribuce, a. s.**

Společnost se zabývá distribucí elektřiny.

	2025	2024
<b>Sídlo: Praha 5, Svornosti 3199/19a</b>		
<b>IČ: 27376516</b>		
Průměrný počet zaměstnanců:	482	475
<b>Ekonomické údaje (v mil. Kč):</b>		
Základní kapitál	17 708	17 708
Vlastní kapitál	18 963	18 555
Zisk po zdanění	1 249	840
Tržby za prodej zboží a služeb	11 492	11 413

**Obchodní jméno: PRE distribuční služby, a. s.**

Společnost je podpůrnou organizací PREdistribuce, a. s., zaměřenou na inovace v distribuční síti. Zajišťuje odečty měřidel, nákup a prodej měřidel, jejich ověřování a montáž.

	2025	2024
<b>Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 1492/4</b>		
<b>IČ: 19826982</b>		
Průměrný počet zaměstnanců:	192	181
<b>Ekonomické údaje (v mil. Kč):</b>		
Základní kapitál	10	10
Vlastní kapitál	33	26
Zisk (ztráta) po zdanění	19	16
Tržby za prodej zboží a služeb	276	297

**Obchodní jméno: PREenergo, a. s.**

Významnou činností společnosti je výroba elektřiny ze slunečního záření a energie z větru. Nabízí služby v oblasti montáží fotovoltaických elektráren na klíč, v menší míře též prodej vybraného sortimentu elektrospotřebičů.

	2025	2024
<b>Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 2149/19</b>		
<b>IČ: 25677063</b>		
Průměrný počet zaměstnanců:	76	68
<b>Ekonomické údaje (v mil. Kč):</b>		
Základní kapitál	35	35
Vlastní kapitál	1 159	1 112
Zisk po zdanění	49	144
Tržby za prodej zboží, služeb a z výroby elektřiny ze slunečního záření	436	394

**Obchodní jméno: eYello CZ, k. s.**

Společnost eYello CZ, k. s., byla založena v roce 1996 s původním názvem PREleas, a. s. Společnost nabízí dodávky elektřiny a plynu pod značkou Yello.

	2025	2024
<b>Sídlo: Praha 10, Kubánské náměstí 1391/11</b>		
<b>IČ: 25054040</b>		
Průměrný počet zaměstnanců:	16	11
<b>Ekonomické údaje (v mil. Kč):</b>		
Vlastní kapitál	7	7
Zisk po zdanění	--	--
Tržby za prodej elektřiny, plynu a služeb	2 007	1 954

**Obchodní jméno: KORMAK Praha a. s.**

Společnost KORMAK Praha a. s. se zabývá výstavbou a opravami distribučních zařízení.

	2025	2024
<b>Sídlo: Praha 10, náměstí Bratří Jandusů 34/34</b>		
<b>IČ: 48592307</b>		
Průměrný počet zaměstnanců:	79	74
<b>Ekonomické údaje (v mil. Kč):</b>		
Základní kapitál	2	2
Vlastní kapitál	62	50
Zisk po zdanění	25	24
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	296	285

**Obchodní jméno: PREservisní, s. r. o.**

Společnost PREservisní, s. r. o., se věnuje pronájmu a správě nemovitostí, bytů a nebytových prostor a zajišťuje servis pro ostatní subjekty Skupiny PRE.

	2025	2024
<b>Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 1492/4</b>		
<b>IČ: 02065801</b>		
Průměrný počet zaměstnanců:	91	90
<b>Ekonomické údaje (v mil. Kč):</b>		
Základní kapitál	150	150
Vlastní kapitál	271	256
Zisk po zdanění	16	15
Tržby za prodej zboží a služeb	704	685

**Obchodní jméno: PREzákaznická, a. s.**

Společnost PREzákaznická, a. s., zajišťuje zákaznický servis pro ostatní subjekty Skupiny PRE.

	2025	2024
<b>Sídlo: Praha 10, Na Hroudě 1492/4</b>		
<b>IČ: 06532438</b>		
Průměrný počet zaměstnanců:	289	284
<b>Ekonomické údaje (v mil. Kč):</b>		
Základní kapitál	10	10
Vlastní kapitál	46	41
Zisk po zdanění	36	31
Tržby za prodej zboží a služeb	693	664

**Obchodní jméno: VOLTCOM, spol. s r. o.**

Společnost VOLTCOM, spol. s r. o., se zabývá výstavbou a opravami distribučních zařízení.

	2025	2024
<b>Sídlo: Praha 6, Otevřená 1092/2</b>		
<b>IČ: 44794274</b>		
Průměrný počet zaměstnanců:	76	76
<b>Ekonomické údaje (v mil. Kč):</b>		
Základní kapitál	2	2
Vlastní kapitál	40	36
Zisk po zdanění	13	11
Tržby za prodej zboží a služeb	264	276

**Obchodní jméno: PRO EMV, s. r. o.**

Společnost PRO EMV, s. r. o., se zabývá podporou rozvoje rychlodobíjecí infrastruktury pro osobní vozidla.

	2025	2024
<b>Sídlo: Praha 4 – Nusle, Štětškova 1638/18</b>		
<b>IČ: 213 30 000</b>		
Průměrný počet zaměstnanců:	--	--
<b>Ekonomické údaje (v mil. Kč):</b>		
Základní kapitál	--	--
Vlastní kapitál	66	--
Zisk po zdanění	-4	--
Tržby za prodej zboží a služeb	--	--

**(18) Smluvní aktiva (mil. Kč)**

Smluvní aktiva	2025	2024
Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu – před zápočtem	6 071	6 440
Přijaté zálohy – zápočet	-5 372	-5 583
Nevyfakturované zakázky	21	43
<b>Celkem</b>	<b>720</b>	<b>900</b>

## Tvorba a rozpuštění smluvních aktiv

Zůstatek smluvních aktiv k 31. 12. 2023	910
Fakturace vykázaných smluvních aktiv v průběhu roku 2024	-928
Nevyfakturované dodávky roku 2023 snížené o přijaté zálohy	917
Snížení hodnoty v souladu s požadavky IFRS 9	1
<b>Zůstatek smluvních aktiv k 31. 12. 2024</b>	<b>900</b>
Fakturace vykázaných smluvních aktiv v průběhu roku 2025	-917
Nevyfakturované dodávky roku 2024 snížené o přijaté zálohy	734
Snížení hodnoty v souladu s požadavky IFRS 9	3
<b>Zůstatek smluvních aktiv k 31. 12. 2025</b>	<b>720</b>

## Snížení hodnoty smluvních aktiv

Zůstatek k 31. 12. 2023	18
Užití / rozpuštění	-1
<b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>	<b>17</b>
Užití / rozpuštění	-3
<b>Zůstatek k 31. 12. 2025</b>	<b>14</b>

Smluvní aktiva představují právo Společnosti na úplatu za již dodané a nevyfakturované dodávky dle smluv se zákazníky v prodejní ceně ponížené o přijaté zálohy v případě, kdy hodnota dodávky je vyšší než hodnota přijatých záloh. Smluvní aktivum se stává Pohledávkou v okamžiku nabytí bezpodmínečného práva na úplatu, které vzniká fakturací po provedení odečtu. Obvyklá splatnost faktur pro konečné zákazníky činí 30 dnů.

**(19) Pohledávky z přecenění derivátů (mil. Kč)**

Pohledávky z přecenění derivátů - dlouhodobé	2025	2024
Pohledávky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	536	240
Pohledávky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	87	109
<b>Celkem</b>	<b>623</b>	<b>349</b>

Pohledávky z přecenění derivátů - krátkodobé	2025	2024
Pohledávky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	29	70
Pohledávky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	532	1 208
Pohledávky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	35	45
Pohledávky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	--	3
<b>Celkem</b>	<b>596</b>	<b>1 326</b>

**(20) Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky (mil. Kč)**

<b>Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky - dlouhodobé</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Složené jistiny	100	93
<b>Celkem</b>	<b>100</b>	<b>93</b>

<b>Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky - krátkodobé</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Pohledávky z dodávek elektřiny a plynu	3 761	3 808
Maržové vklady u energetických burz	824	856
Ostatní obchodní pohledávky	302	223
Ostatní pohledávky - před zápočtem	1 787	649
Poskytnuté zálohy - zápočet	-660	-552
Ostatní pohledávky - po zápočtu	1 127	97
Ostatní nefinanční aktiva	207	132
<b>Celkem</b>	<b>6 221</b>	<b>5 116</b>

Oproti prvotnímu zaúčtování nedošlo k výraznému zvýšení úrokového rizika u ostatních pohledávek. K dlouhodobým a krátkodobým jistinám a maržovému vkladu byly vytvořeny opravné položky na očekávané úvěrové ztráty ve výši dvanáctiměsíčních úvěrových ztrát (stupeň 1 modelu znehodnocení) v hodnotě 0,3 mil. Kč (0,4 mil. Kč v roce 2024).

Z výše uvedených krátkodobých obchodních pohledávek jsou pohledávky po lhůtě splatnosti v brutto hodnotě ve výši 638 mil. Kč (547 mil. Kč v roce 2024). Nesplacené částky zpravidla nejsou úročeny. Byly vytvořeny následující opravné položky k pohledávkám z obchodních vztahů:

<b>Opravné položky ke krátkodobým obchodním pohledávkám</b>	
<b>Zůstatek k 31. 12. 2023</b>	<b>382</b>
Tvorba a rozpuštění v běžném roce	-37
<b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>	<b>345</b>
Tvorba a rozpuštění v běžném roce	1
<b>Zůstatek k 31. 12. 2025</b>	<b>346</b>

Při určování pochybnosti pohledávek Společnost zvažuje všechny změny bonity pohledávek z obchodního styku od data jejich vzniku až do data účetní závěrky.

Zůstatková hodnota pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek odpovídá jejich reálné hodnotě.

	2024			
	% opravné	Brutto	Opravná	Netto
	položky		položka	
Pohledávky ve splatnosti *)	2	3 829	70	3 759
Pohledávky do 1 měsíce po splatnosti	6	237	15	222
Pohledávky od 2 do 3 měsíců po splatnosti	25	46	12	34
Pohledávky od 4 do 6 měsíců po splatnosti	60	24	15	9
Pohledávky od 7 do 12 měsíců po splatnosti	86	26	22	4
Pohledávky nad 12 měsíců po splatnosti	99	214	211	3
<b>Obchodní pohledávky celkem</b>		<b>4 376</b>	<b>345</b>	<b>4 031</b>

	2025			
	% opravné	Brutto	Opravná	Netto
	položky		položka	
Pohledávky ve splatnosti *)	2	3 771	70	3 701
Pohledávky do 1 měsíce po splatnosti	6	347	21	326
Pohledávky od 2 do 3 měsíců po splatnosti	25	32	8	24
Pohledávky od 4 do 6 měsíců po splatnosti	60	18	11	7
Pohledávky od 7 do 12 měsíců po splatnosti	86	25	22	3
Pohledávky nad 12 měsíců po splatnosti	99	216	214	2
<b>Obchodní pohledávky celkem</b>		<b>4 409</b>	<b>346</b>	<b>4 063</b>

\*) Do kategorie pohledávky ve splatnosti připočtena brutto hodnota ostatních obchodních pohledávek ve výši 302 mil. Kč (v roce 2024 ve výši 223 mil. Kč).

Za kreditně znehodnocené jsou považovány pohledávky, které jsou více než 3 měsíce po splatnosti.

**(21) Poskytnuté půjčky (mil. Kč)**

	2025			2024		
	Částka	Úroková míra p. a.	Splatnost	Částka	Úroková míra p. a.	Splatnost
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 1	627	CZK IRS 3Y+3,10 %	18. 6. 2026	627	CZK IRS 3Y+3,10 %	18. 6. 2026
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 2	705	CZK IRS 3Y+3,00 %	28. 11. 2026	705	CZK IRS 3Y+3,00 %	28. 11. 2026
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 3	1 447	CZK IRS 3Y+2,50 %	29. 6. 2027	1 447	CZK IRS 3Y+2,50 %	29. 6. 2027
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 4	--	Fix 2,21 %	29. 7. 2026	1	Fix 2,21 %	29. 7. 2026
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 5	2	Fix 3,52 %	10. 4. 2027	3	Fix 3,52 %	10. 4. 2027
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 6	10	Fix 4,53 %	30. 11. 2027	15	Fix 4,53 %	30. 11. 2027
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 7	29	Fix 3,62 %	22. 12. 2027	44	Fix 3,62 %	22. 12. 2027
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 8	1	Fix 2,99 %	15. 8. 2028	1	Fix 2,99 %	15. 8. 2028
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 9	6	Fix 6,66 %	15. 6. 2034	7	Fix 6,66 %	15. 6. 2034
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 10	1 022	CZK IRS 3Y+1,40 %	15. 7. 2034	1 036	CZK IRS 3Y+1,40 %	15. 7. 2034
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 11	21	Fix 4,99 %	1. 2. 2033	21	Fix 4,99 %	1. 2. 2033
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 12	49	Fix 6,60 %	31. 5. 2026	49	Fix 6,60 %	31. 5. 2026
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 13	8	Fix 6,21 %	25. 7. 2029	10	Fix 6,21 %	25. 7. 2029
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 14	1 541	CZK IRS 3Y+1,40 %	25. 7. 2035	1 541	CZK IRS 3Y+1,40 %	25. 7. 2035
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 15	1	Fix 6,60 %	31. 5. 2026	--	Fix 6,60 %	31. 5. 2026
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 16	1	Fix 6,60 %	31. 5. 2026	1	Fix 6,60 %	31. 5. 2026
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 17	20	Fix 5,84 %	15. 12. 2053	21	Fix 5,84 %	15. 12. 2053
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 18	55	Fix 4,57 %	26. 2. 2034	61	Fix 4,57 %	26. 2. 2034
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 19	9	Fix 4,625 %	17. 9. 2030	10	Fix 4,625 %	17. 9. 2030
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 20	34	Fix 4,72 %	17. 9. 2028	47	Fix 4,72 %	17. 9. 2028
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 21	--	Fix 5,46 %	31. 5. 2025	78	Fix 5,46 %	31. 5. 2025
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 22	3	Fix 6,60 %	31. 5. 2026	3	Fix 6,60 %	31. 5. 2026
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 23	1	Fix 6,60 %	31. 5. 2026	1	Fix 6,60 %	31. 5. 2026
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 24	1 020	CZK IRS 3Y+1,20 %	1. 8. 2036	1 020	CZK IRS 3Y+1,20 %	1. 8. 2036
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 25	1	Fix 6,60 %	31. 5. 2026	1	Fix 6,60 %	31. 5. 2026
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 26	--	Fix 5,46 %	31. 5. 2025	53	Fix 5,46 %	31. 5. 2025
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 27	--	Fix 5,46 %	31. 5. 2025	72	Fix 5,46 %	31. 5. 2025
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 28	17	Fix 6,60 %	31. 5. 2026	17	Fix 6,60 %	31. 5. 2026
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 29	58	Fix 4,40 %	1. 2. 2033	58	Fix 4,40 %	1. 2. 2033
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 30	--	Fix 5,46 %	31. 5. 2025	42	Fix 5,46 %	31. 5. 2025
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 31	--	Fix 5,46 %	31. 5. 2025	10	Fix 5,46 %	31. 5. 2025
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 32	2	Fix 6,60 %	31. 5. 2026			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 33	1	Fix 6,60 %	31. 5. 2026			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 34	175	Fix 5,185 %	22. 9. 2045			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 35	2	Fix 6,60 %	31. 5. 2026			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 36	101	Fix 4,37 %	22. 9. 2026			
Poskytnutý úvěr ve Skupině č. 37	5	Fix 4,25 %	1. 4. 2026			

	2025			2024		
	Částka	Úroková míra p. a.	Splatnost	Částka	Úroková míra p. a.	Splatnost
Pohledávky z cash poolingu:						
PREdistribuce, a. s.	1 013	0/N PRIBOR+0,75 %		706	0/N PRIBOR+0,75 %	
PREenergo, a. s.	499	0/N PRIBOR+0,75 %		404	0/N PRIBOR+0,75 %	
KORMAK Praha a. s.	110	0/N PRIBOR+0,75 %		95	0/N PRIBOR+0,75 %	
PREsolidsun, s. r. o.	--	0/N PRIBOR+0,75 %		24	0/N PRIBOR+0,75 %	
PREservisní, s. r. o.	15	0/N PRIBOR+0,75 %		--	0/N PRIBOR+0,75 %	
VOLTCOM, spol. s r. o.	21	0/N PRIBOR+0,75 %		31	0/N PRIBOR+0,75 %	
FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.	--	0/N PRIBOR+0,75 %		7	0/N PRIBOR+0,75 %	
PRE FVE Světlík, s. r. o.	13	0/N PRIBOR+0,75 %		23	0/N PRIBOR+0,75 %	
PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.	5	0/N PRIBOR+0,75 %		9	0/N PRIBOR+0,75 %	
PRE distribuční služby, a. s.	16	0/N PRIBOR+0,75 %		10	0/N PRIBOR+0,75 %	
ELEKTRO – FA.PAVELEK, s. r. o.	19	0/N PRIBOR+0,75 %				
Opravné položky k úvěrům ve Skupině	-6			-7		
<b>Celkem</b>	<b>8 679</b>			<b>8 304</b>		
v tom:						
Dlouhodobé	5 269			6 518		
Krátkodobé	3 410			1 786		

Poskytnuté půjčky jsou oceněny naběhlou hodnotou. Reálná hodnota úvěrů č. 1-37 činí 6 943 mil. Kč a liší se od jejich naběhlé hodnoty o částku 32 mil. Kč. V roce 2024 činila reálná hodnota úvěrů č. 1-31 celkem 7 138 mil. Kč a lišila se od jejich naběhlé hodnoty o částku 136 mil. Kč. U ostatních půjček se naběhlá hodnota neliší od jejich reálné hodnoty, a to zejména z důvodu jejich krátkodobosti.

Reálná hodnota byla vypočtena diskontováním smluvních peněžních toků za použití současné výnosové křivky. Reálná hodnota spadá do úrovně 3 z důvodu použití vstupů, které nelze přímo odvodit z dat získaných na aktivním trhu, jako je kreditní riziko.

Oproti prvotnímu zaúčtování nedošlo k výraznému zvýšení úrokového rizika u poskytnutých půjček. K poskytnutým půjčkám byly vytvořeny následující opravné položky na očekávané úvěrové ztráty ve výši dvanáctiměsíčních úvěrových ztrát (stupeň 1 modelu znehodnocení):

<b>Zůstatek k 31. 12. 2023</b>	<b>5</b>
Tvorba a rozpuštění v běžném roce	2
<b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>	<b>7</b>
Tvorba a rozpuštění v běžném roce	-1
<b>Zůstatek k 31. 12. 2025</b>	<b>6</b>

**(22) Zásoby (mil. Kč)**

	2025	2024
Materiál	15	14
Zboží	123	295
z toho: zásoba plynu v reálné hodnotě	123	295
<b>Celkem</b>	<b>138</b>	<b>309</b>

Součástí položek „Nakoupené služby, materiál a energie“ a „Ostatní zisky a ztráty“ ve výkazu zisku a ztráty jsou náklady na prodané a spotřebované zásoby v celkové výši 80 mil. Kč (72 mil. Kč v roce 2024). Reálná hodnota je stanovena oceňovacím modelem s použitím vstupů na úrovni 2 (indexu spotových tržních cen organizovaného krátkodobého trhu s komoditou).

V rámci oceňovacího modelu je uvažována a do výsledného ocenění se promítá reálná schopnost Společnosti dodat plyn deponovaný v podzemním zásobníku plynu do distribuční sítě v kontextu smluvně sjednaných těžebních křivek.

**(23) Peníze a peněžní ekvivalenty (mil. Kč)**

Penězi a peněžními ekvivalenty se rozumí hotovost, vklady splatné na požádání a další vysoce likvidní finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno a s nimiž je spojeno nevýznamné riziko změny hodnoty. O opravných položkách není z důvodu jejich nevýznamnosti účtováno.

	2025	2024
Běžné bankovní účty	1 486	2 129
Hotovost	1	1
Ceniny	1	1
<b>Celkem</b>	<b>1 488</b>	<b>2 131</b>

Banky poskytly na žádost Společnosti platební záruky v celkové výši 122 mil. Kč zejména ve prospěch společnosti GasNet, s. r. o. (v roce 2024 v celkové výši 1 422 mil. Kč ve prospěch společnosti OTE, a. s., a Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost, a GasNet, s. r. o.).

**(24) Přijaté půjčky (mil. Kč)**

Tento bod shrnuje informace o smluvních podmínkách přijatých úročených půjček a úvěrů. Více informací o angažovanosti Společnosti v úrokových rizicích je uvedeno v bodě „Finanční nástroje“.

	2025			2024		
	Částka	Úroková míra	Splatnost	Částka	Úroková míra	Splatnost
Úvěr č. 1	550	6M PRIBOR+0,30 %	18. 11. 2027	550	6M PRIBOR+0,30 %	18. 11. 2027
Úvěr č. 2	550	6M PRIBOR+0,25 %	18. 11. 2027	550	6M PRIBOR+0,25 %	18. 11. 2027
Úvěr č. 3	500	6M PRIBOR+0,25 %	2. 7. 2029	500	6M PRIBOR+0,25 %	2. 7. 2029
Úvěr č. 4	510	6M PRIBOR+0,25 %	2. 7. 2029	514	6M PRIBOR+0,25 %	2. 7. 2029
Úvěr č. 5	306	6M PRIBOR+0,20 %	27. 6. 2031	308	6M PRIBOR+0,20 %	27. 6. 2031
Úvěr č. 6	700	6M PRIBOR+0,20 %	27. 6. 2031	700	6M PRIBOR+0,20 %	27. 6. 2031
Úvěr č. 7	500	6M PRIBOR+0,20 %	18. 6. 2032			
Úvěr č. 8	509	6M PRIBOR+0,20 %	18. 6. 2032			
Povolené přečerpání běžných účtů:						
ČSOB	97	O/N PRIBOR+0,35 %, min. 0,00 %		--	O/N PRIBOR+0,35 %, min. 0,00 %	
Závazky z cash poolingů:						
eYello CZ, k. s.	67	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		84	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
PREzákaznická, a. s.	89	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		66	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
PREnetcom, a. s.	44	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		44	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
PREservisní, s. r. o.	--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		2	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
PRE VTE Částkov, s. r. o.	29	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		24	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.	1	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
PREsolidsun, s. r. o.	2	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %		--	O/N PRIBOR-0,35 %, min. 0,00 %	
<b>Celkem</b>	<b>4 454</b>			<b>3 342</b>		
v tom:						
Dlouhodobé půjčky	4 100			3 100		
Krátkodobé půjčky	354			242		

	Peněžní toky				31. 12. 2024
	31. 12. 2023	Čerpání	Splácení	Ostatní	
Úvěry mimo Skupinu	3 147	1 725	-1 725	-26	3 121
Úvěry ve Skupině	515	122	-414	-2	221
Peněžní toky úvěrů celkem	3 662	1 847	-2 139	-28	3 342

	Peněžní toky				31. 12. 2025
	31. 12. 2024	Čerpání	Splácení	Ostatní	
Úvěry mimo Skupinu	3 121	1 992	-895	4	4 222
Úvěry ve Skupině	221	304	-293	--	232
Peněžní toky úvěrů celkem	3 342	2 296	-1 188	4	4 454

K zajištění úrokové míry používá Společnost úrokové swapy, o kterých Společnost účtuje jako o zajištění peněžních toků.

Banky nepožadují zajištění úvěrů s ohledem na kreditní rating Společnosti. Nevyužité úvěrové linky činí k 31. 12. 2025 celkem 6 930 mil. Kč (6 930 mil. Kč k 31. 12. 2024).

Půjčky jsou oceněny naběhlou hodnotou. Reálná hodnota úvěrů č. 1-8 činí 3 959 mil. Kč a liší se od jejich naběhlé hodnoty o částku 141 mil. Kč. V roce 2024 činila reálná hodnota úvěrů č. 1-6 celkem 2 918 mil. Kč a lišila se od jejich naběhlé hodnoty o částku 182 mil. Kč. U ostatních půjček se pak naběhlá hodnota neliší od jejich reálné hodnoty, a to zejména z důvodu jejich krátkodobosti.

Reálná hodnota byla vypočtena diskontováním smluvních peněžních toků za použití současné výnosové křivky. Reálná hodnota spadá do úrovně 3 z důvodu použití vstupů, které nelze přímo odvodit z dat získaných na aktivním trhu, jako je vlastní kreditní riziko.

Společnost v současné době v souladu s použitou účetní metodikou nekapitalizuje žádné výpůjční náklady.

**(25) Smluvní závazky (mil. Kč)**

Smluvní závazky - krátkodobé	2025	2024
Přijaté zálohy na dodávky elektřiny a plynu od zákazníků – před zápočtem	6 919	7 048
Nevyfakturované dodávky – zápočet	-5 372	-5 583
<b>Celkem</b>	<b>1 547</b>	<b>1 465</b>

## Tvorba a rozpuštění smluvních závazků

Zůstatek smluvních závazků k 31. 12. 2023	1 795
Rozpoznání smluvních závazků do výnosů v běžném roce	-1 795
Navýšení smluvních závazků v běžném roce (zálohy, dílčí fakturace)	1 465
<b>Zůstatek smluvních závazků k 31. 12. 2024</b>	<b>1 465</b>
Rozpoznání smluvních závazků do výnosů v běžném roce	-1 465
Navýšení smluvních závazků v běžném roce (zálohy, dílčí fakturace)	1 547
<b>Zůstatek smluvních závazků k 31. 12. 2025</b>	<b>1 547</b>

Smluvní závazek se vztahuje k přijatým zálohám a již provedené fakturaci v rámci smluv se zákazníky, ponížené o hodnotu dosud nevyfakturovaných dodávek, ze kterých jsou výnosy vykazovány průběžně nebo budou vykázány jednorázově po rozvahovém dni v rámci plnění závazku k plnění.

Společnost nemá žádné výnosy, které se vztahují k závazkům k plnění splněným nebo částečně splněným v minulých účetních obdobích.

**(26) Závazky z přecenění derivátů (mil. Kč)**

Závazky z přecenění derivátů - dlouhodobé	2025	2024
Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	1	--
Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	372	49
<b>Celkem</b>	<b>373</b>	<b>49</b>

Závazky z přecenění derivátů - krátkodobé	2025	2024
Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	5	103
Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	561	988
Závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	34	10
Závazky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	2	--
<b>Celkem</b>	<b>602</b>	<b>1 101</b>

**(27) Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky (mil. Kč)**

<b>Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky - krátkodobé</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu od dodavatelů – před zápočtem	660	556
Poskytnuté zálohy na dodávky elektřiny a plynu – zápočet	-660	-552
Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu od dodavatelů – po zápočtu	--	4
<b>Obchodní závazky</b>	<b>1 635</b>	<b>2 139</b>
Závazky k zaměstnancům *)	27	25
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	15	14
Závazky ve Skupině **)	2 233	2 245
Ostatní daňové závazky	645	684
Ostatní finanční závazky	98	104
Ostatní nefinanční závazky	266	226
<b>Celkem</b>	<b>4 919</b>	<b>5 441</b>

\*) Zahrnuje prosincové mzdy vyplacené v průběhu ledna.

\*\*\*) Podrobný rozpis položky v bodě 33

U závazků, které jsou oceněny amortizovanou hodnotou, odpovídá tato hodnota jejich reálné hodnotě.

**(28) Rezervy (mil. Kč)**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Zaměstnanecké požitky	61	62
Ostatní	86	82
<b>Celkem</b>	<b>147</b>	<b>144</b>
Dlouhodobé rezervy	59	59
Krátkodobé rezervy	88	85
<b>Celkem</b>	<b>147</b>	<b>144</b>

Rezerva na zaměstnanecké požitky představuje závazky dle kolektivní smlouvy z titulu odměn vyplácených zaměstnancům při odchodu do důchodu a při pracovních a životních jubileích.

	Zaměstnanecké		Podnikatelská	
	požitky	Mzdy	rizika	Celkem
<b>Zůstatek k 31. 12. 2023</b>	<b>61</b>	<b>67</b>	<b>--</b>	<b>128</b>
Tvorba rezerv v běžném roce	10	78	--	88
Čerpání rezerv v běžném roce	-9	-54	--	-63
Rozpuštění rezerv v běžném roce	--	-9	--	-9
<b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>	<b>62</b>	<b>82</b>	<b>--</b>	<b>144</b>
Tvorba rezerv v běžném roce	1	79	--	80
Čerpání rezerv v běžném roce	-2	-75	--	-77
Rozpuštění rezerv v běžném roce	--	--	--	--
<b>Zůstatek k 31. 12. 2025</b>	<b>61</b>	<b>86</b>	<b>--</b>	<b>147</b>
Dlouhodobé	59	--	--	59
Krátkodobé	2	86	--	88
<b>Celkem</b>	<b>61</b>	<b>86</b>	<b>--</b>	<b>147</b>

**Rezerva na mzdy** představuje mzdy vyplácené v závislosti na splnění cíle.

**Rezerva na zaměstnanecké požitky** představuje závazky dle kolektivní smlouvy z titulu odměn vyplácených zaměstnancům při odchodu do důchodu a při pracovních a životních jubileích a závazky na osobní účty čerpané na volitelné benefity zaměstnanci. V případě pracovních jubileí a odměn při odchodu do důchodu výše benefitu závisí na odpracované době zaměstnance ve Společnosti, v případě životního jubilea je odměna zaměstnanci vyplácena při dosažení 50 let věku. Po odchodu do důchodu nejsou zaměstnancům poskytovány žádné další výhody.

Pro výpočet rezervy je použita přírůstková metoda – tzn., že za každé odpracované období přináležejí zaměstnanci poměrná část současné hodnoty benefitu. Výpočet dále zohledňuje časovou hodnotu peněz a pravděpodobnost, že benefit nebude vyplacen.

Diskontní sazba je odvozena na základě tržních výnosů státních dluhopisů ČR v měně závazku, tj. Kč, s dobou splatnosti odpovídající splatnosti závazku. Je stanoven jako jednotný diskontní faktor pro všechny benefity dohromady.

Pravděpodobnost setrvání (výplaty) zahrnuje předpokládaný odchod do důchodu, pravděpodobnost odchodu ze Společnosti, míru úmrtnosti a míru invalidity. Předpokládaný odchod do důchodu je stanoven pro jednotlivé zaměstnance platnou legislativou země. Fluktuace, úmrtnost a míra invalidity je stanovena na základě analýzy historických dat Skupiny.

Základní předpoklady použité pro pojistně-matematické ocenění:

	2025	2024
Diskontní sazba	4,92 %	4,02 %
Průměrná doba odchodu do důchodu (roky)	65,9	65,0
Pravděpodobnost setrvání	0,75	0,78

Mezi významné pojistně-matematické předpoklady pro stanovení závazku patří diskontní sazba a pravděpodobnost setrvání. Analýzy citlivosti uvedené níže byly stanoveny na základě možných změn výše uvedených parametrů na konci účetního období, zatímco všechny ostatní předpoklady zůstaly konstantní.

	Základ	-1 p. b.	Rozdíl	+1 p. b.	Rozdíl
Citlivost na změnu diskontní sazby	61	67	6	56	-5
Citlivost na změnu pravděpodobnosti setrvání	61	55	-6	62	1

Tvorba rezerv na zaměstnanecké požitky v běžném roce zahrnuje úrokový náklad ve výši 2 mil. Kč (2 mil. Kč v roce 2024), běžné náklady spojené s těmito požitky ve výši 7 mil. Kč (2 mil. Kč v roce 2024) a přecenění závazků z definovaných požitků vykázaných v úplném výsledku hospodaření ve výši -4 mil. Kč (8 mil. Kč v roce 2024). Čerpání rezerv pak představují platby zaměstnaneckých požitků.

## (29) Základní kapitál (mil. Kč)

### Základní kapitál

Je registrováno 3 869 443 ks akcií na jméno v nominální hodnotě 1 000 Kč na akcii (3 869 443 ks akcií v roce 2024). Tyto akcie jsou v zaknihované podobě a nejsou s nimi spojena žádná práva na vyplácení pravidelných dividend.

Celý základní kapitál je splacen.

## (30) Rezervní a ostatní fondy (mil. Kč)

	2025	2024
Rezervní fond	774	774
Ostatní fondy ze zisku	383	383
Zajištění peněžních toků	222	1 345
Přecenění čistých závazků z definovaných požitků	7	4
<b>Celkem</b>	<b>1 386</b>	<b>2 506</b>

Rezervní fond Společnosti je vytvořen ve výši 20 % základního kapitálu (774 mil. Kč) a dále se již netvoří. O použití rezervního fondu rozhoduje valná hromada a tento fond slouží k úhradě ztrát.

Ostatní fondy ze zisku představují část kapitálu bývalého státního podniku – právního předchůdce Společnosti. Na základě privatizačního projektu se kapitál státního podniku rozdělil ke dni vzniku akciové společnosti (1. 1. 1994) na základní kapitál, rezervní fond a kapitálové fondy. K tomuto datu byl zůstatek kapitálových fondů 390 mil. Kč. O nakládání se zůstatkem tohoto fondu rozhoduje představenstvo podle pravidel hospodaření schválených valnou hromadou Společnosti. Společnost může se souhlasem valné hromady zřídit další dobrovolné fondy.

Zajištění peněžních toků a přecenění závazků z definovaných požitků zahrnuje:

	2025	2024
Přecenění zajišťovacích komoditních derivátů *)	209	1 555
Efekt odložené daně	-44	-327
Přecenění zajišťovacích měnových derivátů	-47	-6
Efekt odložené daně	10	1
Přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	119	154
Efekt odložené daně	-25	-32
<b>Zajištění peněžních toků celkem</b>	<b>222</b>	<b>1 345</b>
Přecenění závazků z definovaných požitků	9	5
Efekt odložené daně	-2	-1
<b>Přecenění závazků z definovaných požitků celkem</b>	<b>7</b>	<b>4</b>
<b>Celkem</b>	<b>229</b>	<b>1 349</b>

\*) Zahrnuje přecenění OTC fyzických forwardů ve výši 136 mil. Kč (411 mil. Kč v roce 2024), M2M burzovních futures ve výši 66 mil. Kč (1 096 mil. Kč v roce 2024) a úpravu přecenění o neefektivní část zajištění ve výši 7 mil. Kč (48 mil. Kč v roce 2024).

### (31) Státní dotace (mil. Kč)

Společnost eviduje dotační přísliby v celkové výši 58 mil. Kč (33 mil. Kč v roce 2024), o kterých v souladu s účetní politikou v bodě 3 neúčtuje, neboť k datu účetní závěrky není dostatečně jisté, že dotace budou Společnosti poskytnuty.

### (32) Finanční nástroje (mil. Kč)

Finanční aktiva (netto)	Kat.:	2025	2024
(a) Pohledávky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	iii.	29	70
(b) Pohledávky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	ii.	1 068	1 448
(c) Pohledávky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	ii.	--	3
(d) Pohledávky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	ii.	122	154
(e) Krátkodobé cenné papíry – dluhopisy držené do splatnosti	i.	527	--
(f) Peníze a peněžní ekvivalenty	i.	1 488	2 131
(g) Maržový vklad	i.	824	856
(h) Poskytnuté půjčky a cash pooling	i.	8 679	8 304
(i) Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky mimo výše uvedené	i.	5 290	4 221

<b>Finanční závazky</b>	<b>Kat.:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
(j) Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	iii.	6	103
(k) Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	ii.	933	1 037
(l) Závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	ii.	34	10
(m) Závazky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	ii.	2	--
(n) Přijaté úvěry	i.	4 222	3 121
(o) Závazky z cash poolingů	i.	232	221
(p) Závazky z leasingu	i.	569	232
(q) Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou mimo výše uvedené	i.	3 966	4 492

Kategorie finančních instrumentů:

- i. Finanční aktiva / závazky oceněná naběhlou hodnotou
- ii. Finanční aktiva / závazky oceněné reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku
- iii. Finanční aktiva / závazky oceněné reálnou hodnotou do zisku a ztráty

Finanční aktiva a závazky (ii., iii.) byly oceněny oceňovacími modely s využitím tržních dat (úroveň 2), jako jsou např. forwardové křivky podkladových komodit, spotové a forwardové kurzy cizích měn a úrokové křivky.

<b>Zisky a ztráty z finančních nástrojů zaúčtované do běžného období:</b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Zisk/ztráta z přecenění komodit. derivátů v tradingovém portfoliu *)	(a, j)	--	-34
Přijaté úroky ve Skupině	(h)	517	512
Přijaté úroky mimo Skupinu a výnosy z držení cenných papírů	(f)	114	162
Výpůjční náklady (kromě úroku k zaměstnaneckým požitkům)	(n, o, p)	-153	-129
Opravné položky k obchodním pohledávkám a ostatním finančním aktivům	(f, g, h, i)	3	36
Odpis nedobytných pohledávek	(i)	-24	-83
Neeфекtivita zajištění	(b, k)	42	76

\*) Součástí položky „Marže z tradingu“

<b>Zajišťovací účetnictví</b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Změna fondu ze zajištění peněžních toků ve vlastním kapitálu	(b, c, d, k, l, m)	3	2 439
Odúčtování fondu ze zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření *)	(b, c, d, k, l, m)	-1 425	5 019

\*) V položce „Náklady na prodanou elektřinu a plyn“ a „Ostatní zisky a ztráty“

## Kapitálové riziko

Kapitálová struktura je řízena tak, aby Společnost dosahovala dlouhodobě stabilní finanční pozice a zároveň maximalizovala dlouhodobý výnos pro své akcionáře. Kapitálem se rozumí hodnota vlastního kapitálu z rozvahy.

Společnost aplikuje zajišťovací účetnictví typu cash flow hedge, u kterého se přecenění zajišťovacích kontraktů na tržní cenu vykazuje ve vlastním kapitálu. Zásadní dopad má především přecenění zajišťovacích komoditních derivátů. Při poklesu tržní ceny komodity pod úroveň průměrné zajištěné ceny v období dodávky je důsledkem přecenění zajišťovacích komoditních derivátů pokles hodnoty vlastního kapitálu. Vedení zajišťovacího účetnictví tedy znamená zvýšenou volatilitu vlastního kapitálu v čase a nemá dlouhodobě žádný dopad na ekonomiku Společnosti.

	2025	2024
Celková aktiva	32 695	32 453
Vlastní kapitál	19 672	20 204
<b>Vlastní kapitál / celková aktiva</b>	<b>60 %</b>	<b>62 %</b>

## Tržní riziko

S ohledem na své aktivity je Společnost vystavena především rizikům změny tržních cen komodit (elektriny a plynu), měnovému riziku a riziku změny úrokových sazeb.

K zajištění tržních rizik používá Společnost následující nederivátová finanční aktiva a finanční nástroje:

- > komoditní deriváty vč. záruk původu (forwardy a futures) pro zajištění cen těchto komodit,
- > měnové deriváty (forwardy) pro zajištění směnného kurzu,
- > úrokové deriváty (swapy) pro zajištění výše úrokových nákladů u externích přijatých úvěrů,
- > finanční prostředky v měně EUR pořízené spotovým nákupem na peněžním trhu pro zajištění směnného kurzu.

Expozice Společnosti vůči tržním rizikům se měří různými metodami. Mezi nejdůležitější patří analýza citlivosti, která zobrazuje možné dopady cenových změn finančních instrumentů a nástrojů definovaných v jednotlivých scénářích na hospodaření Společnosti. Pro řízení krátkodobé obchodní expozice se používá metoda VaR (Value at Risk). Expozice Společnosti vůči tržním rizikům je pravidelně monitorována a způsob řízení se v porovnání s minulým obdobím zásadně nezměnil.

Ke koncentraci tržních rizik u Společnosti nedochází.

## Měnové riziko

Společnost je vystavena riziku změny směnného kurzu. Významná expozice vůči riziku změny směnného kurzu vzniká pouze při vypořádání obchodů uzavíraných za účelem obchodních transakcí spojených s opatřením elektřiny či plynu pro zákazníky Společnosti, která se vypořádávají v cizí měně (euro). Strategii Společnosti je minimalizovat riziko nežádoucích vlivů kolísání směnných kurzů na peněžní toky. Rizika takové změny směnného kurzu jsou Společností měřena za využití definovaných scénářů vývoje kurzu. Otevřená pozice vychází z ročního plánu potřeby devizových prostředků a výše sjednaného zajištění.

Společnost zajišťuje podstatnou část svých budoucích plánovaných cizoměnových peněžních toků na nákup elektřiny a plynu proti riziku směnného kurzu s využitím měnových forwardů a spotovým nákupem EUR a následnou držbou do stanoveného data užití, přičemž o těchto transakcích je účtováno v souladu s principy zajišťovacího účetnictví, jež Společnost vede.

Společnost v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění. Zajištění je a bylo efektivní. S ohledem na skutečnost, že charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují, nebyly zdroje neefektivity, s výjimkou kreditního rizika protistrany, identifikovány. Kreditní riziko protistrany a Společnosti je nevýznamné. Úvěrový rating PRÉ a protistrany zajišťovacího nástroje je vysoký. Dopad úvěrového rizika není rozhodujícím faktorem pro změny hodnoty, které vyplývají z ekonomického vztahu. Zajišťovací poměr je stanoven 1 : 1.

Ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem byl otestován:

- 1) Kvalitativní analýza: na základě srovnání charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky došla Společnost k závěru, že jsou vyvážené.
- 2) Kvantitativní analýza: s využitím jednoduché metody analýzy scénářů bylo zkoumáno a je dále sledováno, jak se reálná hodnota zajišťovacího nástroje a zajištěné položky mění v důsledku změn podkladové proměnné, kterou je směnný kurz EUR/CZK. Změny reálné hodnoty zajištěné položky a zajišťovacího nástroje se pohybují v opačném směru a změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje plně kompenzuje změnu reálné hodnoty zajišťované položky.

Účetní hodnota cizoměnových aktiv a závazků:

	Aktiva v mil. Kč		Závazky v mil. Kč	
	2025	2024	2025	2024
Pohledávky a závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	29	70	6	103
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	1 068	1 448	933	1 037
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	--	3	34	10
Nederivátová finanční aktiva k řízení měnového rizika (peníze)	1 212	504	--	--
Peníze a peněžní ekvivalenty	138	492	97	--
Maržový vklad	824	856	--	--
Pohledávky a závazky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky a závazky	1 249	1 154	1 276	1 822
<b>Celkem v euro</b>	<b>4 520</b>	<b>4 527</b>	<b>2 346</b>	<b>2 972</b>
Ostatní měny	--	--	2	2
<b>Celkem</b>	<b>4 520</b>	<b>4 527</b>	<b>2 348</b>	<b>2 974</b>

Otevřené měnové deriváty a nederivátová finanční aktiva k datu závěrky:

Peníze v EUR využité k zajištění měnového rizika	Průměrný kurz Kč/EUR		Hodnota v mil. EUR		Hodnota v mil. Kč		Přecenění v mil. Kč	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Užití EUR								
do 1 měsíce	24,79	--	15	--	372	--	-8	--
Užití EUR								
od 1 do 3 měsíců	24,44	25,16	10	15	244	377	-2	--
Užití EUR								
od 3 do 12 měsíců	24,35	25,16	25	5	609	126	-3	--
<b>Celkem</b>			<b>50</b>	<b>20</b>	<b>1 225</b>	<b>503</b>	<b>-13</b>	<b>--</b>

Nákup EUR prostřednictvím měnových derivátů	Průměrný kurz Kč/EUR		Hodnota v mil. EUR		Hodnota v mil. Kč		Reálná hodnota v mil. Kč	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nákup EUR								
do 1 měsíce	24,83	25,20	28	47	683	1 184	-15	--
Nákup EUR								
od 1 do 3 měsíců	24,63	25,29	40	90	985	2 276	-13	-5
Nákup EUR								
od 3 do 12 měsíců	24,66	25,32	20	45	493	1 139	-6	-2
Nákup EUR								
nad 12 měsíců	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>Celkem</b>			<b>88</b>	<b>182</b>	<b>2 161</b>	<b>4 599</b>	<b>-34</b>	<b>-7</b>

#### Měnové riziko - analýza citlivosti

Společnost provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku oslabení kurzu koruny vůči euru o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

	2025	2024
Zisk/ztráta	10	6
Vlastní kapitál	-6	-29

## Úrokové riziko

Střednědobé a dlouhodobé cizí zdroje financování Společnosti tvoří úvěry, jejichž smluvní splatnost nastane za dva, resp. čtyři, šest a sedm let. Úvěry byly sjednány s plovoucí úrokovou sazbou s 6měsíční fixací. Podstatná část úvěrů byla zajištěna prostřednictvím úrokových swapů, kde je Společnost plátcem fixní platby z úrokového swapu. U zajištěných úvěrů s plovoucí úrokovou sazbou je změna ve výši úroků z úvěrů v plné výši kompenzována plněním ze zajišťovacích úrokových swapů a úrokové riziko u zajištěných úvěrů Společnosti nehrozí. V případě nezajištěných úvěrů je Společnost vystavena riziku vývoje tržních úrokových sazeb.

V roce 2025 Společnost investovala své dočasně volné finanční prostředky do státního dluhopisu CZ 0001006506 s fixní úrokovou sazbou s cílem jeho držení do data splatnosti 26. 2. 2026. S tímto cenným papírem není spojeno žádné úrokové riziko. V roce 2026 byl dluhopis emitentem k datu 26. 2. 2026 řádně splacen.

K 31. 12. 2025 má Společnost uzavřeny úrokové swapy pro zajištění externích úvěrů ve výši 3 100 mil. Kč splatných v roce 2027, 2029 a 2031. Společnost vede zajišťovací účetnictví. Společnost v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění. Zajištění je a bylo efektivní. Charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují, s výjimkou existence vložené úrokové opce v zajišťovaném úvěru. Zdrojem neefektivit zajištění je mimo kreditního rizika protistrany také vložená floor opce u zajištěné položky, která způsobí neefektivitu zajištění při poklesu úrovně korunových úrokových sazeb do záporných hodnot. Kreditní riziko protistrany a Společnosti je nevýznamné. Úvěrový rating PRE a protistrany zajišťovacího nástroje je vysoký. Dopad kreditního rizika není rozhodujícím faktorem pro změny hodnoty, které vyplývají z ekonomického vztahu. Zajišťovací poměr je stanoven 1 : 1.

Ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem byl otestován:

- 1) Kvalitativní analýza: na základě srovnání charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky došla Společnost k závěru, že jsou vyvážené.
- 2) Kvantitativní analýza: s využitím jednoduché metody analýzy scénářů bylo zkoumáno a je dále sledováno, jak se reálná hodnota zajišťovacího nástroje a zajištěné položky mění v důsledku změn podkladové proměnné, kterou je úroková sazba. Změny reálné hodnoty zajištěné položky a zajišťovacího nástroje se pohybují v opačném směru a změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje kompenzuje změnu reálné hodnoty zajišťované položky.

Změny úrokových sazeb mohou ovlivnit pouze náklady související se zajištěním krátkodobých zdrojů financování. Případný dopad tohoto rizika však není pro Společnost významný, proto jej Společnost neřídí a nevede zajišťovací účetnictví. Stejně tak závazky z leasingu nejsou citlivé na změnu úrokové míry, pokud nedojde k modifikaci nájemního vztahu, proto nejsou v níže uvedené tabulce uvedeny.

Účetní hodnota aktiv a závazků, která je závislá na úrokové míře:

	Aktiva v mil. Kč		Závazky v mil. Kč	
	2025	2024	2025	2024
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích úrokových swapů	122	154	2	--
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	--	3	34	10
<b>Celkem</b>	<b>122</b>	<b>157</b>	<b>36</b>	<b>10</b>

## Úrokové riziko – analýza citlivosti

Společnost provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku zvýšení úrokové míry o +0,25 % p. a. na zisk, resp. vlastní kapitál.

	2025	2024
Zisk/ztráta	13	3
Vlastní kapitál	15	18

## Riziko změny cen komodit

Společnost je vystavena riziku vývoje ceny elektrické energie (včetně záruk původu) a plynu, který může mít dopad na očekávanou ziskovou marži. Strategii Společnosti je minimalizovat riziko nežádoucích vlivů změny ceny na peněžní toky.

Nákup elektřiny (včetně záruk původu) a plynu pro koncové zákazníky probíhá s cílem dosáhnout optimalizace nákupních cen v rámci objemově omezené pozice. Řízení expozice je odvozeno zejména od limitů na maximálně přípustnou velikost otevřené pozice, možný finanční dopad se odvozuje od definovaných scénářů vývoje cen. Strategie pro řízení komoditního rizika primárně vycházejí ze struktury koncových zákazníků Společnosti, přičemž se rozlišuje mezi zákazníky s individuální cenou (B2B zákaznický segment) a zákazníky dostávajícími společnou ceníkovou cenu (B2C zákaznický segment). Jelikož se v obou případech liší cenotvorný okamžik, rozlišuje se i způsob zajišťování komodity pro tyto dvě skupiny zákazníků. V případě B2B zákaznického segmentu se využívá zajištění back-to-back, tj. dochází k pořízení komodity v co nejkratší době po akceptaci nabídky zákazníkem. V případě B2C zákaznického segmentu se využívá postupného zajištění, tj. dochází k pořízení komodity rozložené v čase pro velké množství malých zákazníků s ohledem na likviditu trhu a minimalizaci tržních výkyvů cen pro zákazníky.

Při realizaci výše zmíněných strategií se používá řada nástrojů, postupů a technik s cílem zajistit dodání komodity koncovému zákazníkovi ve stanoveném čase, na stanoveném místě za optimální nákupní cenu a v případě elektrické energie také s ohledem na požadovaný výrobní zdroj (OZE). Nástroji používanými Společností k zajištění proti cenovému riziku jsou komoditní futures s finančním vypořádáním nebo s fyzickou dodávkou a komoditní OTC forwardy s vybranými protistranami obchodované na vybraných komoditních trzích. Jde o domácí trh a pak komoditní trh německý a holandský, v případě záruk původu velkoobchodní trh v rámci členských států AIB.

Realizace zajištění, co se objemu a tvaru dodávky komodity týká, vychází z plánu prodeje a dodávky komodity koncovým zákazníkům. Ten se stanovuje dopředu na nejbližší dvě až tři období a v průběhu času je upravován a zpřesňován v kontextu vývoje počtu zákazníků a nasmlouvaného či očekávaného objemu dodávek. Vlastní realizaci zajištění dále ovlivňuje aktuální nabídka komoditních derivátů na trhu a míra likvidity jednotlivých trhů. Dalším determinujícím faktorem jsou interně nastavené kreditní limity na jednotlivé protistrany, a to jak na straně Společnosti, tak na straně jejich obchodních partnerů.

Z výše uvedeného vyplývá, že se Společnost zajišťuje proti komoditnímu riziku dopředu na nejbližší dvě a tři období. V první fázi se Společnost zaměřuje především na zajištění plánovaného ročního objemu dodávky komodity. K tomu používá standardní roční, resp. season či čtvrtletní termínované kontrakty. S blížícím se termínem dodávky komodity a vyšší dostupností termínovaných kontraktů s kratším termínem dodávky na komoditních trzích Společnost přistupuje k úpravě tvaru dodávky. V rámci zajištění Společnost realizuje nákupy a prodeje termínovaných kontraktů.

Společnost vede zajišťovací účetnictví. Společnost v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění. Zajištění je a bylo dosud vysoce efektivní. Charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují. Zdrojem neefektivity zajištění je mimo kreditního rizika protistrany také míra korelace mezi externími a tuzemským komoditním trhem vyjádřená vývojem spreadu mezi trhy a dále míra korelace mezi jednotlivými termínovanými kontrakty. Míra korelace je ve střednědobém horizontu velice vysoká. Kreditní riziko protistrany a Společnosti není významné. Úvěrový rating PRE a protistrany zajišťovacího nástroje je vysoký. Dopad úvěrového rizika není rozhodujícím faktorem pro změny hodnoty, které vyplývají z ekonomického vztahu. Zajišťovací poměr je stanoven 1 : 1.

Ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem byl otestován:

- 1) Kvalitativní analýza: na základě srovnání charakteristiky zajišťovacího nástroje a zajištěné položky došla PRE k závěru, že jsou vyvážené.
- 2) Kvantitativní analýza: s využitím jednoduché metody analýzy scénářů bylo zkoumáno a je dále sledováno, jak se reálná hodnota zajišťovacího nástroje a zajištěné položky mění v důsledku změn podkladové proměnné, kterou je cena komodity. Změny reálné hodnoty zajištěné položky a zajišťovacího nástroje se pohybují v opačném směru a změna reálné hodnoty zajišťovacího nástroje značně kompenzuje změnu reálné hodnoty zajišťované položky.

Prostřednictvím termínovaných kontraktů s fyzickou dodávkou na území České republiky se zajišťuje část komodity s dodáním na tuzemském trhu. Na tyto termínované kontrakty se vztahuje tzv. own use výjimka dle IFRS 9. Own use výjimka se vztahuje také na záruky původu elektřiny dodané koncovým zákazníkům.

V rámci svých obchodních aktivit Společnost realizuje tradingové obchody s komoditními deriváty. K 31. 12. 2025 i k 31. 12. 2024 Společnost evidovala otevřenou tradingovou pozici a byla tudíž vystavena riziku změny ceny komodity.

Účetní hodnota aktiv a závazků, která je závislá na ceně komodity:

	Aktiva v mil. Kč		Závazky v mil. Kč	
	2025	2024	2025	2024
Pohledávky a závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	29	70	6	103
Pohledávky a závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	1 068	1 448	933	1 037
<b>Celkem</b>	<b>1 097</b>	<b>1 518</b>	<b>939</b>	<b>1 140</b>

Otevřené komoditní deriváty pro zajištění k datu závěrky:

	Komoditní kontrakty na nákup				Komoditní kontrakty na prodej			
	Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč		Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Futures</b>								
Vypořádání								
do 12 měsíců	531	455	12 897	11 414	269	323	6 526	8 135
Vypořádání								
od 1 do 2 let	194	146	4 701	3 676	90	98	2 189	2 464
Vypořádání								
od 2 do 3 let	39	72	957	1 818	6	50	141	1 248
<b>Celkem</b>	<b>764</b>	<b>673</b>	<b>18 555</b>	<b>16 908</b>	<b>365</b>	<b>471</b>	<b>8 856</b>	<b>11 847</b>
<b>OTC forward</b>								
Vypořádání								
do 12 měsíců	566	547	13 712	13 843	241	103	5 847	2 610
Vypořádání								
od 1 do 2 let	182	121	4 404	3 131	113	13	2 732	329
Vypořádání								
od 2 do 3 let	95	1	2 297	17	90	1	2 183	17
Vypořádání								
od 3 do 4 let	--	--	--	--	--	--	--	--
Vypořádání								
od 4 do 5 let	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>843</b>	<b>669</b>	<b>20 413</b>	<b>16 991</b>	<b>444</b>	<b>117</b>	<b>10 762</b>	<b>2 956</b>

Otevřené komoditní „own use“ kontrakty:

	Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč	
	2025	2024	2025	2024
Own use kontrakty - elektřina *)	27	44	653	1 117
Own use kontrakty - plyn *)	--	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>27</b>	<b>44</b>	<b>653</b>	<b>1 117</b>

\*) Jde o kontrakty, které byly uzavřeny a jsou nadále drženy kvůli přijetí nebo dodání nefinanční položky pro potřeby očekávané koupě, prodeje nebo užívání.

Otevřené komoditní tradingové kontrakty:

	Komoditní kontrakty na nákup				Komoditní kontrakty na prodej			
	Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč		Nominální hodnota v mil. EUR		Nominální hodnota v mil. Kč	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Futures</b>								
Vypořádání								
do 12 měsíců	7	20	161	490	15	24	357	591
Vypořádání								
od 1 do 2 let	--	6	6	149	1	4	23	110
Vypořádání								
od 2 do 3 let	--	--	--	6	--	--	--	6
<b>Celkem</b>	<b>7</b>	<b>26</b>	<b>167</b>	<b>645</b>	<b>16</b>	<b>28</b>	<b>380</b>	<b>707</b>
<b>OTC forward</b>								
Vypořádání								
do 12 měsíců	6	--	158	4	4	9	100	217
Vypořádání								
od 1 do 2 let	1	--	18	--	--	--	--	2
Vypořádání								
od 2 do 3 let	--	--	--	--	--	--	--	--
Vypořádání								
od 3 do 4 let	--	--	--	--	--	--	--	--
Vypořádání								
od 4 do 5 let	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>7</b>	<b>--</b>	<b>176</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>100</b>	<b>219</b>

#### Komoditní riziko – citlivostní analýza

Společnost provedla citlivostní analýzu s cílem zjistit, jaký dopad by měla změna hodnoty těchto aktiv a závazků v důsledku zvýšení ceny komodity na EEX o 1 % na zisk, resp. vlastní kapitál.

	2025	2024
Zisk/ztráta *)	2	2
Vlastní kapitál	194	203

\*) Při posouzení dopadu změny ceny komodity je také uvažováno se zásobou plynu pro obchodování pořízenou v rámci obchodního modelu pro trading s plynem, která je oceňována na reálnou hodnotu. Zásoba plynu pro obchodování není považována za finanční nástroj.

## Kreditní riziko

Společnost je vystavena kreditnímu riziku především u obchodních pohledávek vůči koncovým zákazníkům v oblasti dodávek a distribuce elektřiny nebo plynu a vůči velkoobchodním partnerům obchodujícím s komoditami v souvislosti s uzavřenými zajišťovacími a tradingovými derivátovými kontrakty na OTC trhu. Kreditní riziko je dále spojeno se smluvními aktivy, s pohledávkami Společnosti z vnitropodnikových úvěrů a deponováním finančních prostředků, ať již momentálně volných nebo deponovaných jako maržový vklad v souvislosti s obchodováním na komoditních burzách u bank. Přestože Společnost v souvislosti s pohledávkami a ostatními finančními aktivy nepředpokládá vyšší kreditní riziko, může být budoucí platební schopnost obchodních partnerů negativně ovlivněna makroekonomickým vývojem a finanční stabilitou národní ekonomiky.

V souladu s politikou Společnosti v oblasti řízení kreditního rizika je u velkoobchodních partnerů obchodujících s komoditami a obchodních partnerů v segmentu B2B a spolupracujících bank ověřována jejich kredibilita. V segmentu B2C Společnost u nově podepisovaných smluv hodnotí, zda potenciální zákazník Společnosti nedluží z titulu případných předchozích smluvních vztahů, což může indikovat sníženou kredibilitu potenciálního zákazníka, případně čerpá informace z veřejně dostupných registrů.

Vývoj a stav pohledávek je průběžně monitorován a hodnocen s cílem minimalizovat riziko vzniku pochybných či nedobytných pohledávek. Maximální možné kreditní riziko vyplývající z finančních a smluvních aktiv odpovídá výši jejich účetní hodnoty.

Kreditní riziko je řízeno na úrovni jednotlivých sekcí. V rámci procesu řízení kreditního rizika se Společnost primárně snaží předcházet vzniku rizika, provádí pravidelný či jednorázový scoring velkoobchodních a B2B partnerů, sleduje externí rating spolupracujících bank, stanovuje a sleduje dodržování závazných limitů angažovanosti pro jednotlivé partnery atp. Společnost sleduje vývoj pohledávek, platební morálku zákazníků, provádí analýzu věkové struktury pohledávek. Tyto aktivity probíhají v integrovaném systému pro hodnocení, správu a vymáhání obchodních pohledávek. V případě vzniku pohledávek po splatnosti Společnost komunikuje s dlužníkem s cílem domoci se dlužné částky. Pokud dlužník na výzvy společnosti nereaguje, přistupuje Společnost k ukončení dodávek elektřiny či plynu a následnému vymáhání nesplacených pohledávek.

V oblasti dodávky a distribuce elektřiny nebo plynu, která je hlavní činností Společnosti, jsou konkrétně aplikovány níže uvedené režimy, čímž je minimalizováno riziko nezaplacení pohledávek.

U zákazníků velkoobdobatelů se odečty stavů měřidel a fakturace provádí měsíčně. Na úhradu odebrané, ale ještě nevyfakturované elektřiny nebo plynu platí někteří zákazníci měsíční nebo dekadní zálohy ve výši očekávané spotřeby, přičemž se bere v úvahu spotřeba minulých období, sezónnost a další faktory. Způsob stanovení zálohy je předmětem smlouvy o dodávce. V případech neplacení za dodávku jsou zákazníci upomínáni. Pokud odběratel neuhradí pohledávky ani ve stanovené dodatečné lhůtě, dochází k přerušení dodávky elektřiny nebo plynu. Část velkoobdobatelů jistí úhradu budoucích pohledávek zálohami placenými v předstihu a kaucemi.

U zákazníků maloobdobatelů se běžný odečet stavu měřidel a fakturace provádí jednou ročně a na dodanou, ale zatím nevyfakturovanou elektřinu nebo plyn jsou předepsány zálohy, které jsou stanoveny tak, aby odpovídaly velikosti a charakteru spotřeby. Stanovení ceny a způsobu placení je obsaženo ve smlouvě uzavřené se zákazníkem. Pokud odběratel neuhradí pohledávky ani ve stanovené dodatečné lhůtě, dochází k přerušení dodávky elektřiny.

Ke koncentraci kreditního rizika nedochází.

Při sledování vývoje kreditního rizika vychází Společnost z věkové struktury pohledávek a z rizik segmentu zákazníka. Společnost zákazníky bodovala podle relevantních skutečností (rizikový segment, splatnost pohledávky, případně problémy s platbami v minulosti) a vypočítaného indexu rizika znehodnocení každé pohledávky.

Na jejím základě je stanovována výše opravné položky. Procento opravné položky pro jednotlivé kategorie splatnosti pohledávek je stanoveno s ohledem na dostupná historická data, která vycházejí ze skutečného vývoje splacení pohledávek v posledních čtyřech letech. V minulých třech letech, v návaznosti na rozkolísání energetických trhů, Společnost očekávala možné zhoršení platební morálky zákazníků. Toto riziko se však nepotvrdilo, riziko nesplacení pohledávek zůstává u všech segmentů zákazníků na historické úrovni.

Společnost vyčísluje opravné položky k obchodním pohledávkám a smluvním aktivům ve výši odpovídající očekávaným úvěrovým ztrátám za celou dobu trvání finančního aktiva. U ostatních pohledávek Společnost prvotně vyčísluje opravné položky ve výši dvanáctiměsíčních očekávaných ztrát a následně, pokud je identifikováno snížení kredibility protistrany, ve výši očekávaných úvěrových ztrát za celou dobu trvání finančního aktiva.

Opravnou položku ke smluvním aktivům Společnost tvoří stejným způsobem jako opravnou položku k obchodním pohledávkám ve splatnosti.

Informace o výši opravných položek ke smluvním a finančním aktivům jsou obsaženy v bodech 18, 20 a 23.

Běžným postupem Společnosti je nepožadovat zajištění obchodních pohledávek formou zajišťovacích finančních aktiv. Společnost k 31. 12. 2025 nedržela žádné obchodní pohledávky nebo smluvní aktiva, ke kterým nevytvořila opravnou položku z důvodu přijaté zástavy.

Společnost přistupuje k odpisu obchodních pohledávek v případě, kdy na základě dostupných podkladů usoudí, že není možné danou pohledávku, přes dosud vynaložené úsilí, vymoci, resp. když usoudí, že výnos z vymáhání dlužné pohledávky nepokryje potenciální náklady Společnosti, které by na vymáhání vynaložila, případně jde o tzv. nedobytnou pohledávku. Jde zejména o případy, kdy soud zrušil konkurz, protože je majetek dlužníka zcela nepostačující, kdy je dlužník v úpadku, nebo mu úpadek hrozí na základě insolvenčního řízení, kdy byl dlužník právníkou osobou, která zanikla bez právního nástupce, kdy dlužník – fyzická osoba zemřela a pohledávka nemohla být uspokojena ani v rámci dědického řízení, když na jeho majetek byla uplatněna veřejná dražba či exekuce a výnos z dražby či exekuce plně nepokryl dlužnou pohledávku. Dále jde o případy, kdy dle sdělení příslušných státních orgánů (policie, soudy apod.) je dlužník neznámého pobytu. Za nedobytné se dále považují pohledávky, u nichž nejsou dostupné podklady k vymáhání soudní cestou, jde o promlčené pohledávky, které dlužník odmítá zaplatit, kdy soud zamítl žalobu, resp. kdy nařízená exekuce nebyla úspěšná.

### **Riziko likvidity**

Riziko likvidity je řízeno prostřednictvím zachování dostatečné výše peněz a peněžních ekvivalentů, bankovních zdrojů a úvěrových nástrojů, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků a snahou o přizpůsobování doby splatnosti finančních aktiv a závazků. V bodě „Půjčky“ je uvedena hodnota dodatečných disponibilních úvěrových zdrojů pro další snížení rizika likvidity, které však zatím nebyly čerpány. Společnost není vystavena významnému likvidnímu riziku a nemá problémy s platební schopností. Za účelem optimalizace nákladů financování využívají společnosti Skupiny PRE společný cash pooling.

Ke koncentraci rizika likvidity nedochází.

## Tabulky likvidního rizika

Následující tabulky znázorňují smluvní splatnost nediskontovaných finančních závazků Společnosti. Tabulka finančních závazků byla sestavena se zohledněním nejdříve možných termínů, kdy může být Společnost požádána o splnění závazků.

<b>Závazky 2025</b>	<b>Účetní hodnota</b>	<b>Do 1 měsíce</b>	<b>1-3 měsíce</b>	<b>3-12 měsíců</b>	<b>Nad 12 měsíců</b>	<b>Celkem</b>
Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	6	--	2	4	1	7
Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	933	86	160	324	392	962
Závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	34	15	13	6	--	34
Závazky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	2	--	--	2	--	2
Přijaté úvěry	4 222	25	--	230	4 695	4 950
Závazky z cash poolingů	232	232	--	--	--	232
Závazky z leasingů	569	9	19	79	708	815
Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou mimo výše uvedené	3 966	1 828	408	1 730	--	3 966
<b>Celkem</b>		<b>2 195</b>	<b>602</b>	<b>2 375</b>	<b>5 796</b>	<b>10 968</b>

<b>Závazky 2024</b>	<b>Účetní hodnota</b>	<b>Do 1 měsíce</b>	<b>1-3 měsíce</b>	<b>3-12 měsíců</b>	<b>Nad 12 měsíců</b>	<b>Celkem</b>
Závazky z přecenění komoditních derivátů k obchodování	103	7	20	78	--	105
Závazky z přecenění zajišťovacích komoditních derivátů	1 037	35	156	808	50	1 049
Závazky z přecenění zajišťovacích měnových derivátů	10	2	5	3	--	10
Závazky z přecenění zajišťovacích úrokových derivátů	--	--	--	--	--	--
Přijaté úvěry	3 121	21	--	108	3 567	3 696
Závazky z cash poolingů	221	221	--	--	--	221
Závazky z leasingů	232	6	13	53	193	265
Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou mimo výše uvedené	4 492	2 392	392	1 708	--	4 492
<b>Celkem</b>		<b>2 684</b>	<b>586</b>	<b>2 758</b>	<b>3 810</b>	<b>9 838</b>

**(33) Transakce se spřízněnými subjekty (mil. Kč)**

V souladu s IAS 24 byly identifikovány níže uvedené spřízněné strany. Za spřízněné osoby jsou považovány i dceřiné společnosti.

Náklady a výnosy vůči spřízněným osobám:

	Prodej spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2025	2024	2025	2024
<b>Vztahy se společnostmi s řídicím a podstatným vlivem</b>	<b>300</b>	<b>361</b>	<b>6 003</b>	<b>8 519</b>
Pražská energetika Holding a. s.	2	2	--	--
Hlavní město Praha	10	11	22	22
EnBW Energie Baden-Württemberg AG *)	288	348	5 981	8 497
<b>Vztahy s ostatními společnostmi</b>	<b>1 674</b>	<b>1 941</b>	<b>461</b>	<b>363</b>
VNG Handel & Vertrieb GmbH	228	164	255	201
SMATRICS GmbH & Co KG	--	--	6	5
EnBW mobility+ AG & Co. KG	4	4	1	1
Výstaviště Praha, a. s.	17	25	--	--
Želivská provozní a. s.	42	39	--	--
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a. s.	73	74	--	--
Kongresové centrum Praha, a. s.	53	58	1	1
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	1 201	1 538	1	1
Pražské služby, a. s.	1	13	--	--
Pražská strojírna a. s.	4	5	--	--
Kolektory Praha, a. s.	10	12	--	--
Obecní dům, a. s.	12	12	--	--
Technologie Hlavního města Prahy, a. s.	29	-3	2	1
Pražská plynárenská Distribuce, a. s.	--	--	179	130
Pražská vodohospodářská společnost a. s.	--	--	9	23
Pražské vodovody a kanalizace, a. s.	--	--	3	--
NETFIN Infrastructure, a. s.	--	--	4	--
<b>Celkem</b>	<b>1 974</b>	<b>2 302</b>	<b>6 464</b>	<b>8 882</b>

\*) Společnost EnBW Energie Baden-Württemberg AG patří mezi hlavní dodavatele elektřiny a plynu PRE. Prodeje a nákupy od této osoby vstupují mimo jiné do marže z tradingu a dále jsou využity pro účely zajištění nákupu komodity.

Pohledávky a závazky vůči spřízněným osobám:

	Pohledávky k 31. 12.		Závazky k 31. 12.	
	2025	2024	2025	2024
<b>Vztahy se společnostmi s řídicím a podstatným vlivem</b>	<b>1</b>	<b>--</b>	<b>564</b>	<b>777</b>
Hlavní město Praha	--	--	5	5
EnBW Energie Baden-Württemberg AG	1	--	559	772
<b>Vztahy s ostatními společnostmi</b>	<b>268</b>	<b>178</b>	<b>15</b>	<b>10</b>
VNG Handel & Vertrieb GmbH	--	--	2	4
Výstaviště Praha, a. s.	2	2	--	--
Želivská provozní a. s.	10	8	--	--
Pražské služby, a. s.	--	1	--	--
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a. s.	13	7	3	3
Kongresové centrum Praha, a. s.	1	2	--	--
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	233	153	--	--
Kolektory Praha, a. s.	7	4	--	--
Obecní dům, a. s.	1	1	--	--
Pražská plynárenská Distribuce, a. s.	--	--	5	3
NETFIN Infrastructure, a. s.	--	--	5	--
PRO EMV, s. r. o.	1	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>269</b>	<b>178</b>	<b>579</b>	<b>787</b>

Obchodní transakce byly uskutečněny za obvyklé ceny. Nesplacené částky nebyly zajištěny.

#### Vyplacené dividendy

	2025	2024
Pražská energetika Holding a. s.	1 044	988
EnBW Energie Baden-Württemberg AG	745	705

#### Odměny členům statutárních orgánů, dozorčí rady a nejužšího vedení

	2025	2024
Počet osob	13	13
Odměny v mil. Kč	45	44

Osobami s řídicí pravomocí jsou členové představenstva, ředitelé Společnosti a členové dozorčí rady.

Vybrané osoby s řídicí pravomocí mohou užívat osobní automobil i pro soukromé účely.

## Pohledávky a závazky vůči dceřiným společnostem

	Obchodní a ostatní pohledávky		Obchodní a ostatní závazky	
	PRE k 31. 12.		PRE k 31. 12.	
	2025	2024	2025	2024
PREdistribuce, a. s. *)	135	80	2 204	2 169
PREenergo, a. s.	7	4	1	38
eYello CZ, k. s.	154	151	--	--
KORMAK Praha a. s.	5	5	1	--
PREservisní, s. r. o.	6	2	--	--
PREzákaznická, a. s.	--	--	4	17
PREnetcom, a. s.	4	2	--	--
FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.	1	1	--	17
PREsolidsun, s. r. o. (dříve SOLARINVEST - GREEN ENERGY, s. r. o.)	1	--	14	--
PRE VTE Částkov, s. r. o.	--	--	1	2
PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.	--	1	4	--
PRE distribuční služby, a. s.	9	9	--	--
SOLIDSUN Energie a. s.	--	--	4	--
Opravné položky k pohledávkám	-1	-1	--	--
<b>Celkem</b>	<b>321</b>	<b>254</b>	<b>2 233</b>	<b>2 243</b>

\*) Závazek představuje dohadnou položku na dodané distribuční služby.

	Půjčky a pohledávky		Půjčky a závazky	
	z cash poolingů PRE k 31. 12.		z cash poolingů PRE k 31. 12.	
	2025	2024	2025	2024
PREdistribuce, a. s.	7 376	7 081	--	--
PREenergo, a. s.	634	576	--	--
eYello CZ, k. s.	--	--	67	84
PREservisní, s. r. o.	200	183	--	2
KORMAK Praha a. s.	110	95	--	--
PRE FVE Světlík, s. r. o.	23	38	--	--
PREsolidsun, s. r. o. (dříve SOLARINVEST - GREEN ENERGY, s. r. o.)	--	280	2	--
PREzákaznická, a. s.	--	--	89	66
PREnetcom, a. s.	--	--	43	44
VOLTCOM, spol. s r. o.	21	31	--	--
FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.	--	7	1	--
PRE VTE Částkov, s. r. o.	--	--	29	24
PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.	281	9	--	--
PRE distribuční služby, a. s.	16	10	--	--
ELEKTRO - FA.PAVELEK, s. r. o.	24	--	--	--
Opravné položky	-6	-7	--	--
<b>Celkem</b>	<b>8 679</b>	<b>8 303</b>	<b>231</b>	<b>220</b>

## Náklady a výnosy vůči dceřiným společnostem

	Výnosy / Tržby PRE		Náklady / Výdaje PRE	
	2025	2024	2025	2024
<b>PREdistribuce, a. s.</b>	<b>2 243</b>	<b>2 115</b>	<b>6 598</b>	<b>6 510</b>
z toho: Sílová elektřina a distribuční služby	373	584	6 568	6 476
Služby	584	602	27	28
Investice	--	--	3	6
Dividendy	830	470	--	--
Úroky z půjček	456	459	--	--
<b>PREenergo, a. s.</b>	<b>125</b>	<b>264</b>	<b>107</b>	<b>156</b>
z toho: Služby	100	85	15	16
Prodej elektřiny	--	--	92	139
Investice	--	--	--	1
Dividendy	--	150	--	--
Úroky z půjček	25	29	--	--
<b>eYello CZ, k. s.</b>	<b>957</b>	<b>947</b>	<b>1</b>	<b>7</b>
z toho: Sílová elektřina, plyn a distribuční služby	918	897	--	--
Služby	26	22	--	--
Úroky z půjček	1	--	1	7
Převod podílu na VH	12	28	--	--
<b>PRE distribuční služby, a. s.</b>	<b>96</b>	<b>82</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
z toho: Služby	86	82	--	--
Dividendy	10	--	--	--
<b>KORMAK Praha a. s.</b>	<b>37</b>	<b>23</b>	<b>31</b>	<b>33</b>
z toho: Dividendy	13	--	--	--
Služby	21	19	6	--
Investice	--	--	25	33
Úroky z půjček	3	4	--	--
<b>PREservisní, s. r. o.</b>	<b>81</b>	<b>77</b>	<b>36</b>	<b>37</b>
z toho: Služby	71	68	30	32
Investice	--	--	4	4
Zásoby	--	--	1	1
Úroky z půjček	10	9	1	--
<b>PRE FVE Světlík, s. r. o.</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>10</b>
z toho: Prodej elektřiny	--	--	3	10
Úroky z půjček	1	2	--	--
<b>PREzákaznická, a. s.</b>	<b>279</b>	<b>273</b>	<b>383</b>	<b>372</b>
z toho: Služby	249	237	380	369
Úroky z půjček	--	--	3	3
Dividendy	30	36	--	--
<b>PREnetcom, a. s.</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>16</b>
z toho: Služby	21	19	9	14
Úroky z půjček	--	--	2	2
<b>PREsolidsun, s. r. o. (dříve SOLARINVEST - GREEN ENERGY, s. r. o.)</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>16</b>	<b>--</b>
z toho: Služby	--	--	1	--
Úroky z půjček	12	5	15	--

<b>FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>44</b>
z toho: Služby	2	2	6	19
Investice	--	--	2	25
Úroky z půjček	1	1	--	--
<b>VOLTCOM, spol. s r. o.</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
z toho: Služby	6	3	--	--
Úroky z půjček	2	2	--	--
Dividendy	8	5	--	--
<b>PRE VTE Částkov, s. r. o.</b>	<b>--</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>27</b>
z toho: Prodej elektřiny	--	--	10	25
Úroky z půjček	--	1	1	2
<b>PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>13</b>	<b>--</b>
z toho: Služby	--	1	13	--
Úroky z půjček	4	--	--	--
<b>SOLIDSUN Energie a. s.</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>9</b>	<b>--</b>
z toho: Služby	--	--	9	--
Úroky z půjček	--	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>3 875</b>	<b>3 822</b>	<b>7 227</b>	<b>7 212</b>

Veškeré transakce s dceřinými společnostmi byly uskutečněny na bázi běžných obchodních podmínek.

### (34) Události po datu sestavení účetní závěrky

Na základě projektu rozdělení formou odštěpení sloučením ze dne 31. 10. 2025 došlo k rozhodnému dni 1. 1. 2026 k odštěpení části jmění společnosti PREdistribuce, a. s., se sídlem Svornosti 3199/19a, Smíchov, 150 00 Praha 5, IČO 27376516, a k přechodu odštěpené části jmění na nástupnickou společnost Pražská energetika, a. s., se sídlem Na Hroudě 1492/4, Vršovice, 100 00 Praha 10, IČO 60193913. Následkem této změny je změna struktury akcionářů společnosti PREnetcom, a. s., se sídlem Na Hroudě 1492/4, Vršovice, 100 00 Praha 10, IČO: 06714366.

K žádným dalším významným událostem po datu účetní závěrky nedošlo.

V Praze dne 5. května 2026



**Pavel Elis**  
předseda představenstva



**Alexander Manfred Sloboda**  
místopředseda představenstva

## ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

---

Při vynaložení veškeré přiměřené péče podává výroční zpráva podle našeho nejlepšího vědomí věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření společnosti Pražská energetika, a. s., a Skupiny PRE za rok 2025 a o vyhlídkách jejich budoucího vývoje. Ve výroční zprávě nebyly vědomě opomenuty či zkresleny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

V Praze dne 5. května 2026



**Pavel Elis**

předseda představenstva



**Alexander Manfred Sloboda**

místopředseda představenstva

## HISTORIE SKUPINY PRE



### 1897

- > 1. 9. zahájena činnost Elektrických podniků královského hlavního města Prahy

### 1924

- > ministerským nařízením prohlášeny Elektrické podniky za všeužitečné

### 1934

- > dokončena stavba ústřední budovy Elektrických podniků v Praze; celková koncepce budovy svou moderností daleko předběhla dobové zvyklosti

### 1941

- > Elektrické podniky začleněny do Městských podniků pražských

### 1945

- > znárodnění energetiky na základě dekretu prezidenta republiky

### 1946

- > od Elektrických podniků se odloučil Dopravní podnik; vznik národního podniku Středočeské elektrárny, jehož součástí se stala i bývalá elektrárenská část Elektrických podniků

### 1959

- > vznik Středočeských energetických závodů, n. p., (STE) a Okresní správy Praha

### 1965

- > vznik Rozvodného závodu Praha v rámci STE, n. p.

### 1990

- > Pražské energetické závody od 1. 7. samostatným státním podnikem

### 1994

- > vznik akciové společnosti Pražská energetika, a. s.

### 1996

- > založena dceřiná společnost PREleas, a. s.
- > zahájena stavba nové budovy PRE v ulici Na Hroudě

### 1997

- > oslavy 100. výročí existence společnosti, dokončena výstavba nové správní budovy

### 1998

- > založena dceřiná společnost PREměření, a. s., od 1. 1. 2024 přejmenovaná na PREenergo, a. s., (dříve Cejchovna elektroměrů Praha, a. s.)

### 2000

- > dokončena modernizace všech kontaktních míst pro zákazníky a zahájen provoz zákaznické linky

### 2002

- > PRE se úspěšně vyrovnala s následky srpnových povodní

### 2004

- > v souladu s evropskou legislativou zahájen proces oddělení regulovaných a neregulovaných činností (tzv. unbundling)
- > zahájen provoz centrálního dispečinku
- > zahájen provoz zákaznického centra v paláci Adria v Jungmannově ulici

### 2006

- > k 1. 1. došlo k reálnému vyčlenění provozovatele distribuční soustavy do samostatného subjektu – 100% dceřiné společnosti PREdistribuce, a. s., založené v roce 2005

**2007**

- > PRE se stala členem Pražské energetické burzy (PXE)

**2009**

- > zahájen provoz Centra energetického poradenství v Jungmannově ulici (pasáž TeTa)
- > přemístění Technického a dokumentačního muzea pražské energetiky do nových prostor v areálu rozvodny Holešovice

**2010**

- > změna akcionářské struktury – odkoupení podílu akcionáře Honor Invest, a. s., stávajícím akcionářem EnBW Energie Baden-Württemberg AG, čímž se tento stal majetkově akcionářem majoritním
- > v souladu s novou dlouhodobou strategií Skupiny PRE uvedeno do provozu 5 FVE (Jinonice, Lhotka, Na Hroudě 19, Pražačka a Sever), držitelem licence je společnost PREm (dnešní PREenergo)
- > historicky nejvyššího špičkového zatížení distribuční soustavy 1 209 MW bylo dosaženo 1. 12. ve 14 hodin

**2011**

- > s účinností k 1. 12. vyřazeny akcie PRE z obchodování na regulovaném trhu, proces delistingu formálně dokončen k 28. 12.

**2012**

- > akvizice FVE Hořovice a FVE Kondrac, každá s instalovaným výkonem 1 MWp
- > 100% dceřiná společnost PREleas, a. s., přejmenována na eYello CZ, a. s., a její předmět podnikání rozšířen o obchodování s elektřinou a plynem (od 1. 5. 2014 komanditní společnost)
- > v oblasti filantropie zahájena spolupráce s Nadací Charty 77

**2013**

- > projekt PREkolo – otevřena největší specializovaná půjčovna elektrokol v ČR
- > akvizice FVE Pozorka s instalovaným výkonem 3,99 MWp a FVE Syrovice s instalovaným výkonem 6,3 MWp
- > Skupina PRE získala v rámci projektu Český Goodwill ocenění v kategorii „Mecenáš“ za ohleduplnost k podnikatelskému, ekonomicko-sociálnímu a životnímu prostředí

**2014**

- > 27. 3. změna stanov společnosti a zřízení závodní rady
- > 1. 5. zahájen provoz Centra služeb PRE (CES) v pasáži TeTa; CES nabízí energetické služby, zároveň zde funguje specializovaná prodejna a půjčovna elektrokol
- > 1. 12. akvizice FVE Dačice a FVE Mikulov s celkovým instalovaným výkonem 5,79 MWp

**2015**

- > 30. 4. akvizice FVE Pozoříce s instalovaným výkonem 4,59 MWp
- > v PREm (dnešní PREenergo) vznikl samostatný úsek Energetické služby zaměřený na další rozvoj v oblasti energetických analýz a auditů, úsporného osvětlení, projektování, realizace a servisu malých FVE či zajišťování decentralních řešení energetického zásobování

**2016**

- > 14. 3. proběhla akvizice společností KORMAK Praha a. s., která poskytuje inženýrské, projekční a stavební práce v rámci energetických sítí, a KORMAK nemovitosti s. r. o., která zajišťuje správu majetku
- > v listopadu byly v Praze díky PRE instalovány tři chytré lampy typu SM!GHT. Ty slouží nejen jako lampy veřejného osvětlení, Wi-Fi hotspots, dobíjecí stanice pro elektromobily a elektrokola, ale jsou vybaveny také tlačítkem nouzového signálu v případě ohrožení, senzory sledujícími kvalitu ovzduší a dalšími funkcemi inteligentní městské infrastruktury

**2017**

- > několika společenskými a marketingovými akcemi si PRE připomněla 120. výročí své existence
- > 1. 6. spuštěna bezplatná Zákaznická linka PRE 800 550 055
- > 1. 11. vznik společnosti PREzákaznická, a. s., do které byla vyčleněna přímá obsluha zákazníků
- > 27. 11. založena společnost PREnetcom, a. s., jejímž hlavním úkolem je rozvoj komunikační infrastruktury pro zařízení distribuční sítě v souvislosti se zaváděním konceptu chytrých sítí

**2018**

- > pro veřejnost otevřena před areálem holešovického Výstaviště pilotní rychlodobíjecí stanice elektromobilů, která je současně doplněna fotovoltaickou elektrárnou a akumulacním zařízením na bázi bateriového úložiště
- > 3. 5. akvizice společnosti SOLARINVEST – GREEN ENERGY, s. r. o., která instaluje solární systémy a další tepelná zařízení
- > spuštěna bezplatná linka pro hlášení poruch v dodávce elektrické energie: 800 823 823
- > 19. 9. zahájen provoz nové rozvodny Karlín 110/22 kV, která posílí oblast rozvíjejícího se Rohanského ostrova
- > 100% dceřiná společnost KORMAK nemovitosti s. r. o. přejmenována na PREservisní, s. r. o., ve které jsou centralizovány nákupní činnosti pro Skupinu PRE
- > 30. 11. akvizice společnosti FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o., jejímž předmětem činnosti je vývoj, výroba a dodávky inteligentních osvětlovacích řešení

**2019**

- > projekty Pátevní síť (vybudování 125 rychlodobíjecích stanic na území ČR) a Metropolitní síť PRE (budování tzv. standardních dobíjecích stanic v rezidenčních a sídlištních zónách Prahy) získaly podporu Ministerstva dopravy v rámci dotačního Operačního programu Doprava
- > 30. 4. akvizice společnosti VOLTCOM, spol. s r. o., která se specializuje na výstavbu a modernizaci velkoobchodních a distribučních trafostanic i rozpínacích stanic
- > 19. 12. akvizice společnosti WINDING WE NORTH a. s. a její dceřiné společnosti PRE VTE Částkov, s. r. o.

**2020**

- > v září do pilotního provozu spuštěno 13 EVR lamp (první dobíjecí stanice umístěné na stožárech veřejného osvětlení) na Vinohradech
- > 2. 10. zprovozněna 100. chytrá distribuční stanice na sídlišti Velká Ohrada v Praze 13

**2021**

- > 13. 10. ukončuje dodávky energií největší alternativní dodavatel Bohemia Energy entity, s. r. o., a 65 tisíc zákazníků přechází okamžitě v režimu dodavatele poslední instance k PRE. V průběhu následujících měsíců roku končí i další alternativní dodavatelé, takže další tisíce zákazníků přicházejí do režimu dodavatele poslední instance PRE
- > cena elektřiny v prosinci dosáhla svého historického maxima – přes 300 EUR/MWh
- > v listopadu spuštěn národní roaming tří nejvýznamnějších sítí veřejných dobíjecích stanic. Pro dobíjení elektromobilů u PRE, ČEZ a E.ON stačí už jen jeden čip

**2022**

- > v lednu otevřena nejvýkonnější a nejrychlejší veřejná dobíjecí stanice PRE pro elektromobily. Hypercharger Alpitronic stojí nedaleko nájezdu na dálnici D1 Praha-Šeberov a umožňuje dobíjet výkonem 300 kW
- > v rámci roamingové sítě veřejných dobíjecích stanic lze s čipem od PRE dobíjet elektromobil i v dalších evropských státech – na Slovensku, v Polsku, Slovinsku, Chorvatsku a Itálii
- > v červnu PRE otevřela největší dobíjecí hub pro elektromobily v Praze na parkovišti u Kongresového centra, kde se může současně dobíjet až 16 elektromobilů. Síť PRE POINT čítá již přes 440 veřejných dobíjecích stanic
- > energetická krize, ceny elektřiny a plynu exponenciálně rostou, v srpnu ceny elektřiny na rok 2023 na velkoobchodním trhu krátce překročily hranici 1 000 EUR/MWh
- > na podzim PRE motivuje své zákazníky k úsporám programem PRÉMIE – pokud domácnost v zimní topné sezóně sníží svoji spotřebu, získá mimořádnou finanční prémii

**2023**

- > v září uvedena do provozu transformovna 110/22 kV Slivenec, která zajistí dostatečný příkon pro rozvíjející se jihozápadní části metropole
- > na konci roku PRE provozuje v celé ČR již 660 dobíjecích stanic pro elektromobily, tzv. PRE POINTŮ
- > celý rok je ovlivněn takzvaným vládním zastropováním cen energií pro domácnosti i pro firmy
- > PRE eviduje rekordní zájem o připojení fotovoltaických elektráren do své distribuční sítě, připojeno bylo za celý rok 3 298 vyroben především na rodinných domech na hladině nízkého napětí

**2024**

- > 1. ledna změna názvu společnosti PREměření, a. s., na PREenergo, a. s., a svou podnikatelskou činnost zahájila společnost PRE distribuční služby, a. s., kam byly odštěpeny vymezené činnosti ze společnosti PREměření, a. s.
- > od července mohou sdílet elektřinu díky schválené novele LEX OZE II různé subjekty napříč celou elektrizační soustavou
- > v Novém Sedle na Sokolovsku zahájena výstavba dosud největší fotovoltaické elektrárny spadající do portfolia PRE, počítá se s celkovým výkonem přes 22 MWp
- > 28. 11. akvizice stoprocentního majetkového podílu Skupiny SOLIDSUN, která se zabývá dodávkami a instalacemi střešních fotovoltaických elektráren
- > počet veřejných dobíjecích stanic pro elektromobily, tzv. PRE POINTŮ, dosáhl na konci roku 744

**2025**

- > v červnu PRE a společnost OMV ČR podepsaly dohodu o vzájemné spolupráci při zavádění veřejné dobíjecí infrastruktury. V plánu je společná výstavba 113 nových ultrarychlých dobíjecích stanic do roku 2030
- > uskutečnilo se slavnostní otevření nově zrekonstruovaného Zákaznického centra PRE – Adria v Jungmannově ulici
- > 1. 7. proběhla fúze pěti společností ze Skupiny SOLIDSUN se společností Solarinvest, nově vznikla společnost PREsol
- > ve 3. čtvrtletí začala vyrábět elektřinu největší fotovoltaická elektrárna ze Skupiny PRE - FVE Nové Sedlo o instalovaném výkonu 22,03 MWp
- > ke konci roku počet veřejných dobíjecích stanic pro elektromobily, tzv. PRE POINTŮ, dosáhl čísla 896

## SEZNAM ZKRATEK

<b>AC</b>	pomalé dobíjení střídavým proudem (Alternating Current)
<b>AFIR</b>	nařízení EU o zavádění infrastruktury pro alternativní paliva (Alternative Fuels Infrastructure Regulation)
<b>AMM</b>	pokročilý (inteligentní) systém měření (Advanced Metering Management)
<b>B2B</b>	velkoodběratelský segment (Business-to-Business)
<b>B2C</b>	maloodběratelský segment (Business-to-Customer)
<b>B2G</b>	segment státní správy a samosprávy (Business-to-Government)
<b>BOZP</b>	bezpečnost a ochrana zdraví při práci
<b>CSRD</b>	směrnice EU, která zavádí podrobnější požadavky na podávání zpráv o udržitelnosti (Corporate Sustainability Reporting Directive)
<b>ČR</b>	Česká republika
<b>ČVUT</b>	České vysoké učení technické
<b>DC</b>	rychlé dobíjení stejnosměrným proudem (Direct Current)
<b>EDC</b>	Elektroenergetické datové centrum, a. s. (25% majetkový podíl má PREdi)
<b>Elektro Pavelek</b>	ELEKTRO-FA.PAVELEK, s. r. o. (100% dceřiná společnost PREenergo)
<b>EMIR</b>	nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 648/2012, o OTC derivátech, ústředních protistranách a registrech obchodních údajů
<b>EnBW</b>	EnBW Energie Baden-Württemberg AG
<b>EnBW CEE</b>	EnBW Central and Eastern Europe Holding GmbH (100% dceřiná společnost EnBW)
<b>EPBD</b>	směrnice EU o energetické náročnosti budov (Energy Performance of Buildings Directive)
<b>EPC</b>	smluvní model, který umožňuje financování energeticky úsporných opatření z budoucích úspor, tj. bez nutnosti počáteční investice ze strany zákazníka (Energy Performance Contracting)
<b>ERÚ</b>	Energetický regulační úřad
<b>ESG</b>	nefinanční reporting v oblasti společenské odpovědnosti a ekologické udržitelnosti (Environmental, Social and Governance)
<b>ESRS</b>	evropské standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (European Sustainability Reporting Standards)
<b>EU</b>	Evropská unie
<b>EVR lampy</b>	dobíjecí stanice umístěné na stožárech veřejného osvětlení (EV ready lampy)
<b>Frontier</b>	FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o. (100% dceřiná společnost PREenergo)
<b>FVE</b>	fotovoltaická elektrárna
<b>GDPR</b>	nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679, o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů a o zrušení směrnice 95/46/ES (obecné nařízení o ochraně osobních údajů)
<b>GWh</b>	gigawatthodina
<b>IPR</b>	Institut plánování a rozvoje hlavního města Prahy
<b>IRO</b>	dopady, rizika a příležitosti (Impacts, Risks and Opportunities)
<b>Kormak</b>	KORMAK Praha a. s. (100% dceřiná společnost PRE)
<b>KT</b>	kabelový tunel
<b>kV</b>	kilovolt
<b>kW</b>	kilowatt

<b>kWp</b>	kilowatt peak
<b>MPO</b>	Ministerstvo průmyslu a obchodu
<b>MW</b>	megawatt
<b>MWh</b>	megawatthodina
<b>MWp</b>	megawatt peak
<b>Netfin</b>	NETFIN Infrastructure, a. s. (50% majetkový podíl má společnost PREnetcom)
<b>NLP model</b>	typ umělé inteligence, který se zaměřuje na zpracování a analýzu přirozeného jazyka (Natural Language Processing)
<b>NN</b>	nízké napětí
<b>OTE</b>	OTE, a. s., operátor trhu s elektřinou a plynem v ČR
<b>OZE</b>	obnovitelné zdroje energie
<b>PENB</b>	průkaz energetické náročnosti budovy
<b>PRE</b>	Pražská energetika, a. s.
<b>PREdi</b>	PREdistribuce, a. s. (100% dceřiná společnost PRE)
<b>PREds</b>	PRE distribuční služby, a. s. (100% dceřiná společnost PRE)
<b>PREenergo</b>	PREenergo, a. s., do 31. 12. 2023 pod názvem PREměření, a. s., (100% dceřiná společnost PRE)
<b>PREH</b>	Pražská energetika Holding a. s.
<b>PREnetcom</b>	PREnetcom, a. s. (100% dceřiná společnost PREdi)
<b>PREs</b>	PREservisní, s. r. o. (100% dceřiná společnost PRE)
<b>PREsol</b>	PREsolidsun, s. r. o. (100% dceřiná společnost PREenergo)
<b>PREzak</b>	PREzákaznická, a. s. (100% dceřiná společnost PRE)
<b>PRE FVE Světlík</b>	PRE FVE Světlík, s. r. o. (100% dceřiná společnost PREenergo)
<b>PRE FVE Nové Sedlo</b>	PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o. (100% dceřiná společnost PREenergo)
<b>PRE VTE Částkov</b>	PRE VTE Částkov, s. r. o. (100% dceřiná společnost PREenergo)
<b>PRO EMV</b>	PRO EMV, s. r. o. (50% majetkový podíl má společnost PRE)
<b>REMIT</b>	nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 1227/2011, o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií
<b>RP9</b>	Rezident Park 9 s. r. o. (50% majetkový podíl má společnost PREs)
<b>S</b>	středoškolské vzdělání
<b>SVR</b>	služba výkonové rovnováhy
<b>SAIDI/SAIFI</b>	ukazatel spolehlivosti dodávky elektrické energie
<b>SVJ/BD</b>	společenství vlastníků jednotek / bytový dům
<b>THMP</b>	Technologie hlavního města Prahy
<b>TR</b>	transformovna 110/22 kV
<b>TS</b>	transformační stanice
<b>TSK</b>	Technická správa komunikací hlavního města Prahy
<b>TWh</b>	terawatthodina
<b>ÚS</b>	úplné střední vzdělání
<b>Voltcom</b>	VOLTCOM, spol. s r. o. (100% dceřiná společnost PRE)
<b>VN</b>	vyšší napětí
<b>VŠ</b>	vyšší odborné vzdělání
<b>VTE</b>	větrná elektrárna
<b>VVN</b>	velmi vysoké napětí
<b>Yello</b>	eYello CZ, k. s. (90% dceřiná společnost PRE a 10% dceřiná společnost PREenergo)

## KONTAKTNÍ ÚDAJE

	Adresa	PSČ	Telefon
<b>Pražská energetika, a. s.</b> IČO: 60193913	Praha 10, Na Hroudě 1492/4 www.pre.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
Informace pro tisk	Praha 10, Na Hroudě 1492/4	100 00	267 051 030
<b>PREdistribuce, a. s.</b> IČO: 27376516	Praha 5, Svornosti 3199/19a www.predistribuce.cz e-mail: info@predistribuce.cz	150 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
Poruchová linka distribuce	Praha 2, Kateřinská 1528/9 e-mail: poruchy@predistribuce.cz	120 00	800 823 823
<b>PREenergo, a. s.</b> IČO: 25677063	Praha 10, Na Hroudě 2149/19 www.preenergo.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
Centrum služeb PRE	Praha 1, Jungmannova 747/28 e-mail: centrum.sluzeb@pre.cz	110 00	267 053 464
<b>PRE distribuční služby, a. s.</b> IČO: 19826982	Praha 10, Na Hroudě 1492/4 www.preds.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
Prodej elektroměrů	Praha 9, Novovysočanská 696/3 prodejanovovysocanska@pre.cz	190 00	267 052 389
<b>eYello CZ, k. s.</b> IČO: 25054040	Praha 10, Kubánské náměstí 1391/11 www.yello.cz e-mail: yello@yello.cz	100 00	267 056 704
<b>PREzákaznická, a. s.</b> IČO: 06532438	Praha 10, Na Hroudě 1492/4 www.prezakaznicka.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
Zákaznické centrum PRE	Praha 1, Jungmannova 36/31	110 00	
	Praha 4, Vladimírova 64/18	140 00	
Zákaznická linka PRE	Praha 10, Kubánské náměstí 1391/11	100 00	800 550 055
<b>PREservisní, s. r. o.</b> IČO: 02065801	Praha 10, Na Hroudě 1492/4 www.preservisni.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555

	<b>Adresa</b>	<b>PSČ</b>	<b>Telefon</b>
<b>KORMAK Praha a. s.</b> IČO: 48592307	Praha 10 – Uhřetěves, náměstí Bratří Jandusů 34/34 www.kormak.cz e-mail: kormak@kormak.cz	104 00	267 051 301
<b>VOLTCOM, spol. s r. o.</b> IČO: 44794274	Praha 6, Otevřená 1092/2 www.voltcom.cz e-mail: voltcom@voltcom.cz	169 00	267 051 635
<b>PREnetcom, a. s.</b> IČO: 06714366	Praha 10, Na Hroudě 1492/4 www.prenetcom.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
<b>PREsolidsun, s. r. o.</b> IČO: 28923405	Praha 10, Na Hroudě 2149/19 www.solidsun.cz e-mail: info@solidsun.cz	100 00	800 400 506 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
<b>FRONTIER TECHNOLOGIES, s. r. o.</b> IČO: 27234835	Praha 10, Na Hroudě 2149/19 www.frontier-technologies.eu e-mail: info.frontier@pre.cz	100 00	277 002 346
<b>ELEKTRO – FA.PAVELEK, s. r. o.</b> IČO: 60322195	Opava, Ostravská 327/54 www.epavelek.cz e-mail: info@pavelek.cz	747 70	553 794 316
<b>PRE FVE Nové Sedlo, s. r. o.</b> IČO: 11911913	Praha 10, Na Hroudě 2149/19 www.preenergo.cz e-mail: prefve@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
<b>PRO EMV, s. r. o.</b> IČO: 21330000	Praha 4, Štětškova 1638/18 www.pre.cz e-mail: info@proemv.cz	140 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
<b>NETFIN Infrastructure, a. s.</b> IČO: 17093881	Praha 10, Na Hroudě 1492/4 www.prenetcom.cz e-mail: pre@pre.cz	100 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
<b>Rezident Park 9 s. r. o.</b> IČO: 09771298	Praha 8, Koželužská 2450/4 www.preservisni.cz e-mail: pre@pre.cz	180 00	800 550 055 pro volání ze zahraničí: +420 267 055 555
<b>Elektroenergetické datové centrum, a. s.</b> IČO: 21020264	Praha 10, Na Hroudě 1492/4 www.edc-cr.cz e-mail: info@edc-cr.cz	100 00	800 720 204 pro volání ze zahraničí: +420 519 799 300

Pražská energetika, a. s.  
Na Hroudě 1492/4  
100 00 Praha 10  
**[www.pre.cz](http://www.pre.cz)**

© 2026 Design a produkce KUKLIK.CZ